



**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.**

Hamec 1  
51513 OMIŠALJ

**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA -  
GODIŠNJE IZVJEŠĆE  
O STANJU DRUŠTVA  
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.  
ZA 2021. GODINU**



Omišalj, travanj 2022.

## SADRŽAJ

---

	stranica
<b>1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU .....</b>	<b>3</b>
<b>2. GLAVNA POSLOVNA I FINANCIJSKA OBILJEŽJA .....</b>	<b>5</b>
<b>3. PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2021. GODINI .....</b>	<b>7</b>
<b>4. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2021. GODINU .....</b>	<b>18</b>
<b>4.1. OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2021. GODINI .....</b>	<b>18</b>
<b>4.1.1. PRIHODI .....</b>	<b>22</b>
<b>4.1.2. RASHODI .....</b>	<b>28</b>
<b>4.2. OSTVARENE INVESTICIJE - ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2021. GODINI.....</b>	<b>38</b>
<b>4.3. BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2021. GODINE .....</b>	<b>42</b>
<b>4.4. NOVČANI TOKOVI U 2021. GODINI .....</b>	<b>48</b>
<b>4.5. POKAZATELJI POSLOVANJA U 2021. GODINI .....</b>	<b>51</b>
<b>5. OBAVIJEST O ORGANIZACIJSKOJ STRUKTURI I RADNICIMA .....</b>	<b>53</b>
<b>6. ZAŠTITA OKOLIŠA .....</b>	<b>56</b>
<b>7. RIZICI POSLOVANJA I UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZICIMA.....</b>	<b>57</b>
<b>8. MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA.....</b>	<b>58</b>
<b>9. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA.....</b>	<b>59</b>
<b>10. VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU SE POJAVILI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE .....</b>	<b>59</b>

## 1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

Osnovni podaci o Društvu		
<b>Naziv</b>	Zračna luka Rijeka d.o.o.	
<b>Sjedište</b>	Hamec 1, 51513 Omišalj	
<b>MBS</b>	040136755	
<b>MB / OIB</b>	03334163 / 37940245720	
<b>Veličina prema Zakonu o računovodstvu</b>	Srednji poduzetnik	
<b>Šifra djelatnosti (NDK)</b>	52.23	
<b>Naziv djelatnosti (NDK)</b>	Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom	
<b>Primarna djelatnost</b>	Primarna djelatnost predstavlja skup svih aktivnosti koje se odnose na prihvati i otpremu zrakoplova, boravak zrakoplova u zračnoj luci, prihvati i otpremu putnika i prtljage, roba, stvari i pošte.	
<b>Sekundarna djelatnost</b>	Sekundarna djelatnost uključuje sljedeće poslovne aktivnosti: ugostiteljske usluge, trgovачke usluge, davanje u zakup poslovnih prostora, davanje u zakup reklamnih prostora, parkiranje cestovnih motornih vozila, agencijске poslove i sl.	
<b>Temeljni kapital Društva</b>	144.203.100,00 kn	
<b>Članovi Društva</b>		<b>Poslovni udjeli</b>
		Kn %
	Republika Hrvatska	79.311.800,00 55,00%
	Primorsko-goranska županija	28.840.600,00 20,00%
	Grad Rijeka	14.420.300,00 10,00%
	Grad Crikvenica	5.768.100,00 4,00%
	Grad Opatija	5.768.100,00 4,00%
	Grad Krk	5.768.100,00 4,00%
<b>Uprava</b>	Direktor	Tomislav Palalić
	Predsjednik	Ivo Zrilić, predstavnik PGŽ
	Zamjenik predsjednika	Siniša Turak, predstavnik radnika
	Članovi	Nataša Zrilić, predstavnik Grada Rijeke
		Mario Jelčić, predstavnik Grada Crikvenice
		Vedran Kružić, predstavnik Grada Opatije
		Zdravko Čuković, predstavnik Grada Krka i Općine Omišalj

Osnovni podaci o Društvu		
<b>Revizijski odbor na dan <b>31.12.2021.</b></b>	Predsjednica	Nataša Zrilić – imenovana od strane NO
	Zamjenica predsjednice	Vedrana Čubranić – iz redova zaposlenika, imenovana od strane Uprave
	Članovi	Mario Jelčić
<b>Broj zaposlenih na dan <b>31.12.2021.</b></b>	25	
<b>Računi za redovno poslovanje</b>	Erste&steiermaerkische bank d.d.	HR6224020061100388252
	Banka Kovanica d.d.	HR3041330061110001365
	Addiko bank d.d.	HR4525000091101437645
	Slatinska banka d.d.	HR2324120091039990928
	Croatia banka d.d.	HR9724850031100218908
	Privredna banka d.d.	HR7023400091110430719
	KentBank d.d.	HR7241240031129002900

## 2. GLAVNA POSLOVNA I FINANCIJSKA OBILJEŽJA

**Tablica 1 Prikaz glavnih poslovnih i finansijskih ostvarenja**

OPIS POZICIJE	2018.	2019.	2020.	2021.
<b>Broj putnika</b>	183.606	200.841	27.680	56.388
<b>Broj operacija zrakoplova</b>	5.460	4.942	3.360	4.286
<b>Teret u kg</b>	4.655.866	1.025.879	256.340	56
<b>Ukupni prihodi</b>	28.447.205,84	25.706.937,97	10.112.773,68	12.892.782,94
<b>Ukupni rashodi</b>	25.878.130,77	25.628.927,58	16.922.288,41	14.121.630,23
<b>Dobit prije oporezivanja / Gubitak</b>	2.569.075,07	78.010,39	-6.809.514,73	-1.228.847,28
<b>Porez na dobit</b>	133.933,16	37.605,86		
<b>Dobit / Gubitak razdoblja</b>	2.435.141,91	40.404,53	-6.809.514,73	-1.228.847,28
<b>Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.</b>	68	60	32	25
<b>Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada</b>	75	70	35	25

Od ožujka 2020. godine u svijetu je proglašena pandemija virusa COVID-19 koja je uzrokovala zatvaranje granica država, zatvaranje svih gospodarskih subjekata vezanih za turizam te uvođenje mjera ograničenja kretanja svih ljudi. Pandemija COVID-19 snažno je udarila na cijelokupno gospodarstvo, a osobito na zračnu industriju budući je navedeno ograničenje kretanja stanovništva za posljedicu imalo drastično smanjenje potražnje za zračnim prijevozom što je dovelo do nezapamćenog pada zračnog prometa.

Stoga se na udaru globalne krize našla i Zračna luka Rijeka, koja je kao i ostale zračne luke u 2020. godini ostvarila ogroman pad prometa putnika od 86,2% u odnosu na rekordnu 2019. godinu.

No unatoč dalnjem trajanju pandemije i u 2021.g., zbog uvođenja cjepiva protiv virusa i prognoza o okončanju pandemije, prvotnim planom poslovanja za 2021.g. predviđala se normalizacija zračnog prometa. Isto se temeljilo na pretpostavkama da će aviokompanije koje su na Zračnu luku Rijeka prometovale prije pandemije ponovno uspostaviti sezonske međunarodne linije, da će se uspjeti uspostaviti i dio sezonskog charter prometa, da će započeti operacije novog PSO programa od ožujka 2021.g., te da će popunjeno zrakoplova na letovima biti bolja u odnosu na 2020. godinu. Međutim, u konačnici je zbog razvoja novih sojeva virusa COVID-19 i daljnog produljenja pandemije zračni promet samo djelomično normaliziran, operacije redovnih linija započele su tek krajem svibnja, nisu sve planirane aviokompanije koje su prometovale prije pandemije ponovno uspostavile linije (Condor i CSA), nije se uspostavio niti mali dio charter prometa zbog još uvijek nepovoljnih uvjeta za organizaciju grupnih putovanja, te je novi PSO model zbog pandemije i dalje produljen prvotno za ljetnu sezonu, a zatim i za zimsku sezonu 2021/2022.g. No glavni razlog značajnog smanjenja prometa u odnosu na plan je prvenstveno zbog otkaza letova gotovo najznačajnijeg partnera, Ryanair-a zbog nedovoljnog angažmana TZ Kvarnera koji nije prihvatio financiranje tražene kampanje oglašavanja, te je time izgubljen promet od 20.000 putnika.

Slijedom svega navedenog u 2021. godini Zračna luka Rijeka ostvarila je 56.388 putnika što je za 103,7% više od ostvarenog broja putnika u 2020. godini, no i dalje samo 28% pred-pandemijskog prometa u 2019.g. kada je bio ostvaren rekordan broj putnika u dosadašnjem poslovanju Zračne luke Rijeka (200.841). Ostvareni broj operacija zrakoplova u 2021. godini (4.286) u odnosu na 2020. godinu (3.360) veći je za samo 27,6%, što govori u prilog činjenici da su redovite linije avio prijevoznika ipak bile znatno bolje popunjene u odnosu na godinu prije (sa prosječne popunjenošću zrakoplova od 40% u 2020.g. na 62% u 2021.g.).

Sukladno dalnjem poslovanju u uvjetima pandemije Uprava Zračne luke Rijeka nastavila je poduzimati sve potrebne zaštitne mjere s ciljem sprječavanja širenja zaraze COVID-19 sukladno preporukama HZJZ i HACZ, te je zbog uvedenih obaveznih COVID putovnica za sve letove u srpnju u

terminalnoj zgradi otvoren i COVID-19 punkt sa mogućnošću testiranja na postojanje virusa COVID-19. Osim toga nastavila se daljnja reorganizacija rada na Zračnoj luci Rijeka i dodatno je smanjen broj radnika s ciljem optimizacije troškova poslovanja ali uz istovremeno obavezno osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet. I dalj se vodi računa o svakom pojedinom trošku, a troškovi su svedeni na minimum za nužne stavke neophodne za održavanje otvorenosti Zračne luke Rijeka. Posebna pažnja posvećuje se održanju likvidnosti i osiguranju potrebnih sredstava za podmirivanje kratkoročnih obveza putem dostupnih kreditnih linija.

Na dan 31.12.2020. godine na Zračnoj luci Rijeka bilo je zaposleno 32 radnika, dok je na dan 31.12.2021. godine bilo zaposleno 25 radnika što je za 21,87% manje. Prosječan broj zaposlenih radnika temeljem sati rada u 2020. godini bio je 35, dok je u 2021. godini bio 25, što je za 28,57% manje.

Uslijed smanjenja prosječnog broja zaposlenih u 2020.g., koji je pao ispod 50, Zračna luka Rijeka d.o.o. za 2021.g. po veličini se klasificira kao mali poduzetnik, umjesto srednjega kako je bio slučaj do sada. Naime člankom 5. stavak 3. Zakona o računovodstvu (NN 78/15, 134/15, 120/16, 116/18, 42/20, 47/20) mali poduzetnici su oni koji ne prelaze granične pokazatelje u da od sljedeća tri uvjeta:

- ukupna aktiva 30.000.000,00 kn (Zračna luka Rijeka u 2020.g. imala 183.125.290 kn)
- ukupni prihodi 60.000.000,00 kn (Zračna luka Rijeka u 2020.g. imala 10.112.774 kn)
- prosječan broj zaposlenih tijekom poslovne godine 50 radnika (Zračna luka Rijeka u 2020.g. imala 41 djelatnika)

Sukladno razvrstavanju u male poduzetnike Zračna luka Rijeka d.o.o. nije obavezna za 2021.g. sastavljati izvještaj o novčanom toku i promjenama kapitala. Međutim, u skladu sa nastavkom dobre poslovne prakse, izvještaj o novčanom toku je izrađen te je dio ovog Izvješća.

Zbog djelomičnog oporavka prometa u 2021. godini u odnosu na 2020. godinu, u 2021. godini ostvaren je posljedično ipak veći prihod od primarne djelatnosti te posljedično i veći prihod od sekundarnih djelatnosti Zračne luke Rijeka.

Ukupni prihodi u 2021. godini ostvareni su u iznosu od 12.892.782,94 kn što je u odnosu na 2020. godinu više za 27,49% (2.780.009,26 kn veći). Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromskih usluga ostvareni u ukupnom iznosu od 5.167.969,20 kn u odnosu na 2020. godinu veći su za 18,254% (797.248,65 kn veći). Prihodi od sekundarnih djelatnosti ostvareni u ukupnom iznosu od 2.498.602,62 kn, te su u odnosu na 2020. godinu veći za 27,72% (542.250,70 kn veći).

U 2021. godini su zahvaljujući politici daljnje optimizacije troškova ostvareni ukupni rashodi u iznosu od 14.121.630,23 kn što je u odnosu na 2020. godinu manje za 16,55% (2.800.658,19 kn manji).

U 2020. godini ostvaren je gubitak u iznosu od 6.809.514,73 kn, dok se gubitak u 2021. godini smanjio na 1.228.847,28 kn.

Što se tiče infrastrukturnih i ostalih ulaganja, sukladno smanjenju osiguranih sredstava, u 2021. godini ostvarene su investicije u ukupnom iznosu od 2.652.830,60 kn. Sredstvima kapitalnih pomoći Ministarstva mora, prometa i infrastrukture (1.722.950,00 kn) i Primorsko-goranske županije (648.801,00 kn) te vlastitim sredstvima (281.079,60 kn) Zračna luka Rijeka u 2021. godini provela je nabave nužne za povećanje sigurnosnih i prometnih standarda. Nabavljeni su RTG uređaj za pregled ručne prtljage, zapovjedno vatrogasno vozilo, mjerne trake i pultovi za registraciju putnika, hidrantski nastavci u sklopu rekonstrukcije hidrantske mreže, usluge nadogradnje sustava videonadzora, te završeni radovi na nivелiranju RESA-e – faza 4, kao i radovi rekonstrukcije kaponira na pragu 14 – faza 1 i faza 2.

### 3. PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2021. GODINI

**Tablica 2 Ostvareni promet**

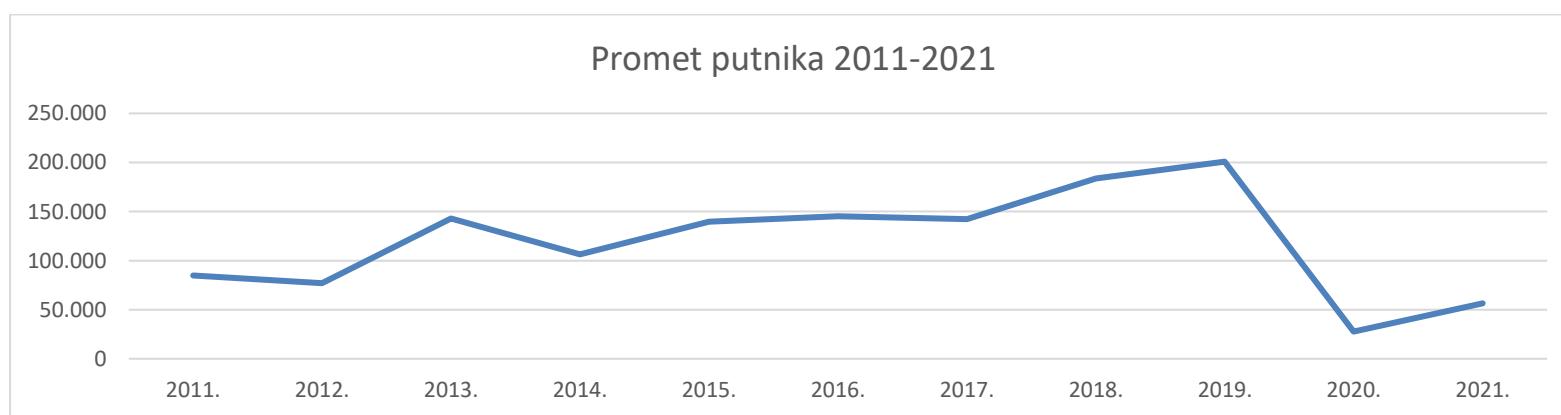
	OPERACIJE ZRAKOPLOVA	TONAŽA ZRAKOPLOVA	PUTNICI		ROBA (kg)
			DOL.+ODL.	UKUPNO (s tranz. i transf.)	
<b>2020.</b>	3.360	29.647	27.190	27.680	256.340
<b>2021.</b>	4.286	29.454	55.706	56.388	56
<b>INDEX</b>	127,56	99,35	204,88	203,71	2,18

**Tablica 2a Ostvareni promet**

ELEMENTI PROMETA	OSTVARENO 2020.	PLANIRANO 2021. (Plan iz studenog 2020.)	PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)	OSTVARENO 2021.	RAZLIKA		INDEX	
					21. - 20.	21. - 21.PL.	21./20.	21./ 21.PL.
<b>ZRAKOPLOVI</b> (operacije)								
- do 12 tona	2.272	1.700	3.030	3.106	834	76	136,71	102,51
- preko 12 tona	1.088	2.760	1.260	1.180	92	-80	108,46	93,65
UKUPNO OPERACIJE	<b>3.360</b>	<b>4.460</b>	<b>4.290</b>	<b>4.286</b>	<b>926</b>	<b>-4</b>	<b>127,56</b>	<b>99,91</b>
UKUPNA TONAŽA	29.647	30.000	30.000	29.454	-193	-546	99,35	98,18
<b>PUTNICI</b>								
- Unutar RH	1.045	8.000	1.750	1.859	814	109	177,89	106,23
- Iz EU i trećih zemalja	26.145	56.300	53.700	53.847	27.702	147	205,96	100,27
UKUPNO (dol. + odl.)	<b>27.190</b>	<b>64.300</b>	<b>55.450</b>	<b>55.706</b>	<b>28.516</b>	<b>256</b>	<b>204,88</b>	<b>100,46</b>
Tranzit - prispjeli	186	1.030	100	97	-89	-3	52,15	97,00
Transfer	304	500	475	591	287	116	194,41	124,42
SVEUKUPNO PUTNICI	<b>27.680</b>	<b>65.830</b>	<b>56.025</b>	<b>56.388</b>	<b>28.708</b>	<b>363</b>	<b>203,71</b>	<b>100,65</b>
<b>TERET U KG</b>								
- prispjeli	256	0	0	10	-246	10	3,91	0,00
- otpremljeni	256.084	240.500	70	46	-256.038	-24	0,02	65,71
UKUPNO TERET (pr.+otp.)	<b>256.340</b>	<b>240.500</b>	<b>70</b>	<b>56</b>	<b>-256.284</b>	<b>-14</b>	<b>0,02</b>	<b>80,00</b>

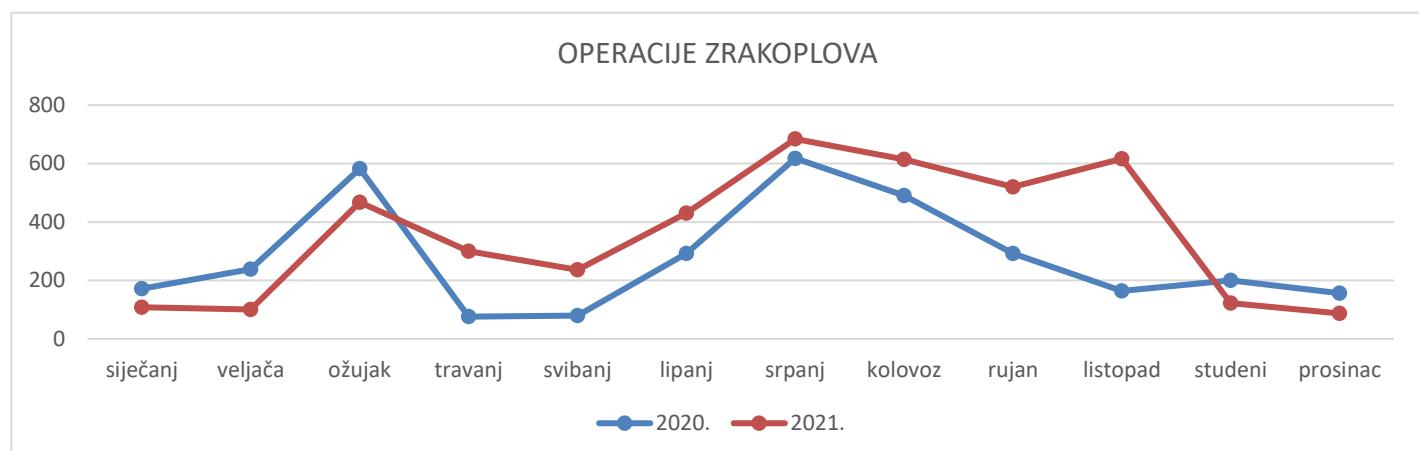
**Tablica 3 Ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta 2011.-2021.**

ELEMENTI PROMETA	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
<b>ZRAKOPLOVI</b> (operacije)											
- do 12 tona	1.704	1.368	1.060	1.185	2.370	2.085	2.358	2.628	2.158	2.272	3.106
- preko 12 tona	976	922	1.593	1.193	1.644	2.061	2.579	2.832	2.784	1.088	1.180
<b>UKUPNO OPERACIJE</b>	<b>2.680</b>	<b>2.290</b>	<b>2.653</b>	<b>2.378</b>	<b>4.014</b>	<b>4.146</b>	<b>4.937</b>	<b>5.460</b>	<b>4.942</b>	<b>3.360</b>	<b>4.286</b>
<b>UKUPNA TONAŽA</b>	29.821	27.526	46.654	34.957	49.839	57.402	93.835	103.963	80.420	29.647	29.454
<b>PUTNICI</b>											
- Unutar RH	625	85	176	1.705	2.931	1.735	2.984	2.640	2.526	1.045	1.859
- Iz EU i trećih zemalja	80.265	72.686	140.590	101.732	133.944	141.378	136.496	178.981	196.755	26.145	53.847
<b>UKUPNO (dol. + odl.)</b>	<b>80.890</b>	<b>72.771</b>	<b>140.766</b>	<b>103.437</b>	<b>136.875</b>	<b>143.113</b>	<b>139.480</b>	<b>181.621</b>	<b>199.281</b>	<b>27.190</b>	<b>55.706</b>
Tranzit - prispjeli	3.823	4.311	2.209	2.416	2.554	1.874	1.792	1.244	990	186	91
Transfer				382	289	310	839	741	570	304	591
<b>SVEUKUPNO PUTNICI</b>	<b>84.713</b>	<b>77.082</b>	<b>142.975</b>	<b>106.235</b>	<b>139.718</b>	<b>145.297</b>	<b>142.111</b>	<b>183.606</b>	<b>200.841</b>	<b>27.680</b>	<b>56.388</b>
<b>TERET U KG</b>											
- prispjeli			5.707		395		272.260	216.898	239.187	256	10
- otpremljeni			4.072		2.221		1.858.482	4.438.968	786.692	256.084	46
<b>UKPNO TERET</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.779</b>	<b>0</b>	<b>2.616</b>	<b>0</b>	<b>2.130.742</b>	<b>4.655.866</b>	<b>1.025.879</b>	<b>256.340</b>	<b>56</b>



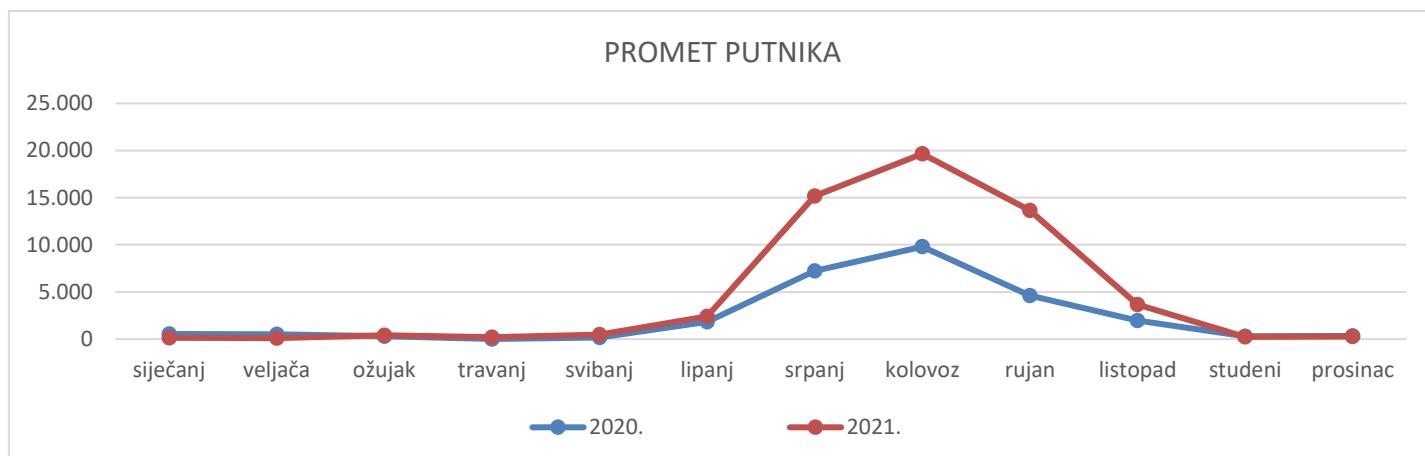
**Tablica 4 Mjesečni tijek operacija zrakoplova**

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studen	prosinac	UKUPNO
<b>2020.</b>	172	238	582	76	80	292	618	490	292	164	200	156	<b>3.360</b>
<b>2021.</b>	108	100	468	300	236	430	684	614	520	617	122	87	<b>4.286</b>



**Tablica 5 Mjesečni tijek putnika**

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studen	prosinac	UKUPNO
<b>2020.</b>	561	527	292	14	185	1.828	7.237	9.801	4.605	1.980	311	339	<b>27.680</b>
<b>2021.</b>	140	108	396	218	480	2.408	15.181	19.653	13.649	3.664	223	268	<b>56.388</b>



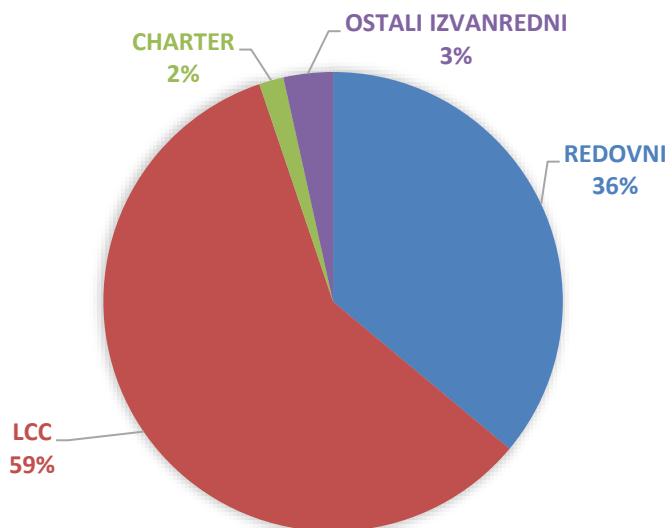
**Tablica 6 Mjesečni tijek tereta**

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studen	prosinac	UKUPNO
<b>2020.</b>	0	256	0	0	0	0	139.007	56.377	60.700	0	0	0	<b>256.340</b>
<b>2021.</b>	0	0	0	56	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>56</b>

**Tablica 7 Ostvareni broj putnika u 2021. godini po vrsti prometa**

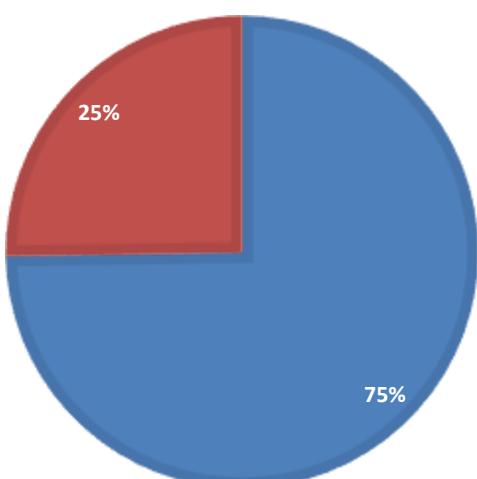
	UNUTAR RH			IZ EU I TREĆIH ZEMALJA					TRANZIT	TRANSFER	UKUPNO
	REDOVNI	IZVANREDNI	UKUPNO UNUTAR RH	REDOVNI	LCC	CHARTER	OSTALI IZVANREDNI	UKUPNO IZ EU I TREĆIH ZEMALJA			
2020.	1.022	23	1.045	3.179	20.114	1.220	1.632	26.145	186	304	27.680
2021.	1.855	4	1.859	19.417	31.629	930	1.871	53.847	91	591	56.388
INDEX	181,51	17,39	177,89	610,79	157,25	76,23	114,65	205,96	48,92	194,41	203,71

**OSTVARENI BROJ MEĐUNARODNIH PUTNIKA PO VRSTI PROMETA U 2021. GODINI**



**OSTVARENI BROJ MEĐUNARODNIH PUTNIKA PO LCC PRIJEVOZNICIMA U 2021.GODINI**

■ Eurowings ■ Transavia



**Tablica 8 Ostvareni redoviti i charter promet zrakoplova i putnika u 2021. godini po zračnim prijevoznicima i destinacijama**

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI						SVEUKUPNO (dol.+odl.)	
			DOLAZAK			ODLAZAK				
			A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO		
TRADE AIR*	SPLIT - DUBROVNIK	204	636	5	641	655	10	665	1.306	
	OSIJEK	200	267	8	275	269	5	274	549	
UKUPNO TRADE AIR		404	903	13	916	924	15	939	1.855	
<b>UKUPNO DOMAĆI REDOVITI PROMET</b>		<b>404</b>	<b>903</b>	<b>13</b>	<b>916</b>	<b>924</b>	<b>15</b>	<b>939</b>	<b>1.855</b>	
EUROWINGS	DUSSELDORF	60	4.072	41	4.113	3.940	57	3.997	8.110	
	HAMBURG	46	2.937	48	2.985	3.042	55	3.097	6.082	
	BERLIN	28	1.803	36	1.839	1.606	38	1.644	3.483	
	KOLN	28	1.738	22	1.760	1.755	19	1.774	3.534	
	STUTTGART	22	1.190	14	1.204	1.217	17	1.234	2.438	
UKUPNO EUROWINGS		184	11.740	161	11.901	11.560	186	11.746	23.647	
POLSKIE LINIE LOT	VARŠAVA	28	1.016	24	1.040	917	27	944	1.984	
	ZIELONA GORA	20	600	0	600	594	13	607	1.207	
	OLSZTYN	20	621	6	627	600	7	607	1.234	
	SZCZECIN	20	538	0	538	477	10	487	1.025	
UKUPNO LOT		88	2.775	30	2.805	2.588	57	2.645	5.450	
LUFTHANSA	FRANKFURT	34	2.115	22	2.137	2.058	31	2.089	4.226	
	MUNCHEN	28	948	15	963	931	6	937	1.900	
UKUPNO LUFTHANSA		62	3.063	37	3.100	2.989	37	3.026	6.126	
CROATIA AIRLINES	MUNCHEN	94	2.008	20	2.028	1.951	25	1.976	4.004	
AIR BALTIC	RIGA	56	1.886	25	1.911	1.901	25	1.926	3.837	
TRANSAVIA	EINDHOVEN	70	3.829	29	3.858	4.082	42	4.124	7.982	
<b>UKUPNO MEĐUNARODNI REDOVITI PROMET</b>		<b>554</b>	<b>25.301</b>	<b>302</b>	<b>25.603</b>	<b>25.071</b>	<b>372</b>	<b>25.443</b>	<b>51.046</b>	

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI						SVEUKUPNO (dol.+odl.)	
			DOLAZAK			ODLAZAK				
			A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO		
<b>UKUPNO REDOVITI PROMET</b>		<b>958</b>	<b>26.204</b>	<b>315</b>	<b>26.519</b>	<b>25.995</b>	<b>387</b>	<b>26.382</b>	<b>52.901</b>	
EUROJET	BUDIMPEŠTA	4	16	0	16	19	0	19	35	
ENTER AIR	EDINBOURG	2	40	0	40	40	0	40	80	
AEGEAN	ATENA	4	56	0	56	51	0	51	107	
WIZZ AIR	CIPAR	2	55	0	55	55	0	55	110	
MALTA AIR TRAVEL	MALTA	2	49	0	49	48	0	48	97	
CROATIA AIRLINES	MALTA, EDINBOURG, BEĆ	12	149	0	149	149	1	150	299	
TRADE AIR**	THESSALONIKI	4	58	0	58	58	0	58	116	
AIR MALTA	MALTA	4	43	0	43	43	0	43	86	
<b>UKUPNO MEĐUNARODNI CHARTER PROMET</b>		<b>34</b>	<b>466</b>	<b>0</b>	<b>466</b>	<b>463</b>	<b>1</b>	<b>464</b>	<b>930</b>	
<b>UKUPNO REDOVITI I CHARTER PROMET</b>		<b>992</b>	<b>26.670</b>	<b>315</b>	<b>26.985</b>	<b>26.458</b>	<b>388</b>	<b>26.846</b>	<b>53.831</b>	

Napomene: \* nije iskazano 560 PAX u transferu ; \*\* nije iskazano 61 PAX u tranzitu

**Tablica 9 Usporedba ostvarenog prometa zrakoplova i putnika u redovitom i charter prometu 2020. / 2021. po avioprijevoznicima i destinacijama**

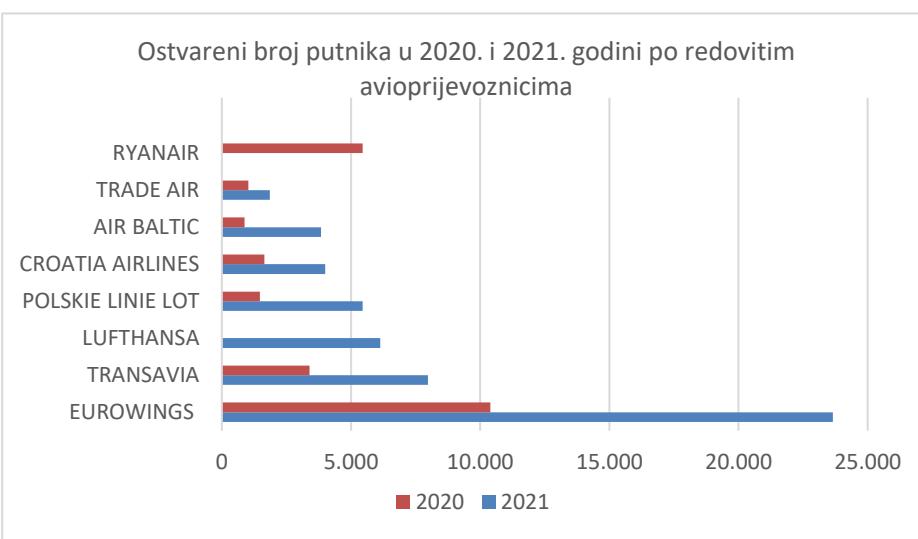
AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)			PUTNICI (dol.+odl.)		
		I-XII. 2020	I-XII. 2021	INDEKS	I-XII. 2020	I-XII. 2021	INDEKS
TRADE AIR*	SPLIT - DUBROVNIK	146	204	139,7	770	1.306	169,6
	OSIJEK	146	200	137,0	252	549	217,9
UKUPNO TRADE AIR		292	404	138,4	1.022	1.855	181,5
<b>UKUPNO REDOVITI DOMAĆI PROMET</b>		<b>292</b>	<b>404</b>	<b>138,4</b>	<b>1.022</b>	<b>1.855</b>	<b>181,5</b>
AIR BALTIC	RIGA	16	56	350,0	881	3.837	435,5
AIR SERBIA	BEOGRAD	2	0	0,0	67	0	0,0
CROATIA AIRLINES	MÜNCHEN	76	94	123,7	1.642	4.004	243,8
EUROWINGS	DUSSELDORF	52	60	115,4	6.568	8.110	123,5
	HAMBURG	32	46	143,8	3.828	6.082	158,9
	BERLIN	0	28		0	3.483	
	KOLN	0	28		0	3.534	
	STUTTGART	0	22		0	2.438	
POLSKIE LINIE LOT	VARŠAVA	22	28	127,3	1.470	1.984	135,0
	ZIELONA GORA	0	20		0	1.207	
	OLSZTYN	0	20		0	1.234	
	SZCZECIN	0	20		0	1.025	
LUFTHANSA	FRANKFURT	0	34		0	4.226	
	MUNCHEN	0	28		0	1.900	
TRANSAVIA	EINDHOVEN	62	70	112,9	3.393	7.982	235,2
RYANAIR	FRANKFURT	24	0	0,0	2.392	0	0,0
	LONDON (STANSTED)	40	0	0,0	3.052	0	0,0
<b>UKUPNO REDOVITI MEĐUNARODNI PROMET</b>		<b>326</b>	<b>554</b>	<b>169,9</b>	<b>23.293</b>	<b>51.046</b>	<b>219,1</b>
<b>UKUPNO REDOVITI PROMET</b>		<b>618</b>	<b>958</b>	<b>155,0</b>	<b>24.315</b>	<b>52.901</b>	<b>217,6</b>
<b>UKUPNO DOMAĆI CHARTER PROMET</b>		<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
AEGEAN	ATENA	0	4		0	107	
ALBASTAR	SAN SEBASTIAN, NAPOLI	4	0	0,0	245	0	0,0
JASMIN AIRWAYS	TUNIS	4	0	0,0	62	0	0,0
FLYSTAR**	ALICANTE, KIJEV	4	0	0,0	41	0	0,0
VOLOTEA	PADERBORN, LUBECK, BREMEN, DORTMUND, SAARBRUCKEN	12	0	0,0	390	0	0,0
UKRAINE INT.AIRLINES	KIJEV	2	0	0,0	80	0	0,0
ENTER AIR	EDINBOURG	0	2		0	80	
EUROJET	BUDIMPEŠTA	0	4		0	35	

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)			PUTNICI (dol.+odl.)		
		I-XII. 2020	I-XII. 2021	INDEKS	I-XII. 2020	I-XII. 2021	INDEKS
WIZZ AIR	CIPAR	0	2		0	110	
MALTA AIR TRAVEL	MALTA	0	2		0	97	
CROATIA AIRLINES	MALTA	0	4		0	122	
CROATIA AIRLINES	EDINBURG	0	4		0	115	
CROATIA AIRLINES	BEČ	0	4		0	62	
CROATIA AIRLINES***	AMSTERDAM, NAPOLI, SAN SEBASTIAN	12	0	0,0	268	0	0,0
TRADE AIR****	THESSALONIKI	0	4		0	116	
TRADE AIR	KOPENHAGEN	4	0	0,0	114	0	0,0
TUI AIRWAYS	LONDON (LGW)/AMSTERDAM	2	0	0,0	100	0	0,0
AIR MALTA	MALTA	0	4		0	86	
<b>UKUPNO MEĐUNARODNI CHARTER PROMET</b>		<b>44</b>	<b>34</b>	<b>77,3</b>	<b>1.300</b>	<b>930</b>	<b>71,5</b>
<b>UKUPNO CHARTER PROMET</b>		<b>44</b>	<b>34</b>	<b>77,3</b>	<b>1.300</b>	<b>930</b>	<b>71,5</b>
<b>UKUPNO REDOVITI I CHARTER PROMET</b>		<b>662</b>	<b>992</b>	<b>149,8</b>	<b>25.615</b>	<b>53.831</b>	<b>210,2</b>

Napomene: \* nije iskazano: 290 PAX u transferu za 2020. godinu, te 560 PAX u transferu za 2021. godinu; \*\* nije iskazano 52 PAX u tranzitu za 2020. godinu; \*\*\* nije iskazano 28 PAX u tranzitu za 2020. godinu; \*\*\*\* nije iskazano 61 PAX u tranzitu za 2021. godinu

**Tablica 10 Ostvareni broj putnika u 2020. i 2021. godini po redovitim avioprijevoznicima**

AVIOPRIJEVOZNICI	2021. (dol.+odl.)	2020. (dol.+odl.)	INDEKS (2021/2020)
EUROWINGS	23.647	10.396	227,46
TRANSAVIA	7.982	3.393	235,25
LUFTHANSA	6.126	0	
POLSKIE LINIE LOT	5.450	1.470	370,75
CROATIA AIRLINES	4.004	1.642	243,85
AIR BALTIC	3.837	881	435,53
TRADE AIR	1.855	1.022	181,51
RYANAIR	0	5.444	
AIR SERBIA	0	67	
<b>UKUPNO</b>	<b>52.901</b>	<b>24.315</b>	<b>217,6</b>

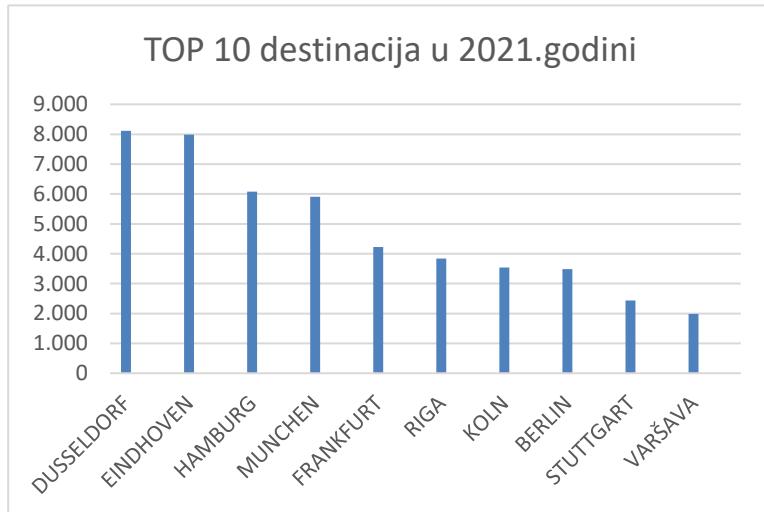


**Tablica 11 Ostvareni broj putnika u 2020. i 2021. godini po državama**

DRŽAVA	2021. (dol.+odl.)	2020. (dol.+odl.)	INDEKS (2021/2020)
NJEMACKA	33.777	14.820	227,91
NIZOZEMSKA	7.982	3.567	223,77
POLJSKA	5.450	1.470	370,75
LATVJA	3.837	881	435,53
HRVATSKA	1.855	1.022	181,51
MALTA	305	0	
GRČKA	223	0	
ENGLESKA	195	3.052	6,39
CIPAR	110	0	
AUSTRIJA	62	0	
MAĐARSKA	35	0	
ŠPANJOLSKA	0	248	
ITALIJA	0	191	
SRBIJA	0	67	
TUNIS	0	62	
DANSKA	0	114	
UKRAJINA	0	121	
<b>UKUPNO</b>	<b>53.831</b>	<b>25.615</b>	<b>210,15</b>

**Tablica 12 Ostvareni broj putnika u 2021. godini po destinacijama**

DESTINACIJA	PUTNICI (dol.+odl.)
DUSSELDORF	8.110
EINDHOVEN	7.982
HAMBURG	6.082
MUNCHEN	5.904
FRANKFURT	4.226
RIGA	3.837
KOLN	3.534
BERLIN	3.483
STUTTGART	2.438
VARŠAVA	1.984
SPLIT - DUBROVNIK	1.306
OLSZTYN	1.234
ZIELONA GORA	1.207
SZCZECIN	1.025
OSIJEK	549
MALTA	305
EDINBOURG	195
THESSALONIKI	116
CIPAR	110
ATENA	107
BEČ	62
BUDIMPEŠTA	35



U Tablici 2 i Tablici 2a prikazan je ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta u 2021. godini s usporedbom prema ostvarenom prometu u 2020. godini te prema planiranom prometu za 2021. godinu.

U Tablici 3 prikazan je ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta u razdoblju od 2011. do 2021. godine.

U Tablici 4 iskazan je mjesecni tijek operacija zrakoplova, u Tablici 5 mjesecni tijek putnika, a u Tablici 6 mjesecni tijek tereta u 2021. godini s usporedbom prema 2020. godini.

U Tablici 7 prikazan je ostvareni broj putnika u 2021. godini po vrsti prometa, u Tablici 8 iskazan je ostvareni redoviti i charter promet po prijevoznicima i destinacijama u 2021.godini, dok je u Tablici 9 prikazana usporedba ostvarenog redovitog i charter prometa u 2021. u odnosu na 2020. godinu.

U Tablici 10 iskazan je ostvareni broj putnika po redovitim avioprijevoznicima u 2020. i 2021. godini, u Tablici 11 ostvareni broj putnika u 2020. i 2021. godini po državama, a u Tablici 12 ostvareni broj putnika u 2021. godini po destinacijama.

U studenom 2020. godine bio je izrađen Plan poslovanja Zračne luke Rijeka za 2021. godinu s planom prometa za 2021. godinu, u kojem je, prema tadašnjim saznanjima u 2021. godini bilo planirano 65.830 putnika. Međutim, zbog nedovoljnog angažmana TZ Kvarnera najznačajniji avioprijevoznik, Ryanair, otkazao je svoje letove za Zračnu luku Rijeka, a zbog razvoja novih sojeva virusa COVID-19 i daljnog produljenja pandemije nisu sve planirane aviokompanije koje su prometovale prije pandemije ponovno uspostavile linije te su operacije redovnih linija započele tek krajem svibnja, što je dovelo do nužne revizije Plana poslovanja Zračne luke Rijeka za 2021. godinu, temeljem koje se planirani promet za 2021. godinu smanjio na 56.025 putnika.

Što se tiče charter prometa, očekivao se blagi oporavak istoga u 2021.godini, međutim zbog još uvijek nepovoljnih uvjeta za organizaciju grupnih putovanja isti se nije realizirao, već je obavljeno svega 15 letova (30 operacija) vezanih za nogometne utakmice kluba HNK Rijeka u Europskoj ligi.

Stoga je u 2021. godini Zračna luka Rijeka ostvarila ukupan promet od 56.388 putnika što je za 103,7% više od ostvarenog broja putnika u 2020. godini, te 0,65% više od planiranog izmijenjenim Planom za 2021. godinu.

U 2021. godini ukupno je ostvareno 4.286 operacija zrakoplova (27,56% više od ostvarenja 2020. godine, te gotovo isto kako je i planirano izmijenjenim Planom poslovanja za 2021. godinu, od čega se 3.106 operacija (36,71% više nego 2020. godine, a 2,51% više od planiranog) odnosi na operacije zrakoplova do 12 tona, dok se 1.180 operacija (8,46% više nego 2020. godine, a 6,35% manje od planiranog) odnosi na zrakoplove teže od 12 tona. U iskazanom broju operacija zrakoplova do 12 tona u 2021. godini iskazano je 614 operacija trening letova kompanije Pan Avia zrakoplovima C152 od 1 tone i C172 od 2 tone, 46 operacija trening letova kompanije Albatros zrakoplovom C172 od 1 tone, 22 operacije trening letova kompanije Pan Aero Servisi zrakoplovima SR20 od 2 tone i DA20 od 1 tone, te 6 operacija trening letova kompanije Aviation Flight Center zrakoplovom DA40 od 2 tone, dok je u 2020. godini u operacijama zrakoplova do 12 tona bilo iskazano 508 operacija trening letova aviokompanije Pan Avia zrakoplovima C152 od 1 tone i C172 od 2 tone te 116 operacija trening letova Albatros-a zrakoplovom C172 od 1 tone. U 2020. godini bilo je iskazano i 256 operacija zrakoplova od 2 tone Alfa Car d.o.o. koji je u srpnju i studenom/prosincu 2020. godine provodio program oralnog cijepljenja lisica, a u 2021. godini ista kompanija je provodila isti program u travnju i studenom te ostvarila ukupno 302 operacije. Također, u 2021. godini na letovima Hitne helikopterske medicinske službe bilo je ostvareno 616 operacija helikoptera MI8 od 12 ili 13 tona, dok su u 2020. godini ostvarene 582 operacije helikoptera, što je za 5,8% više.

U 2021. godini ostvaren je zanemariv promet tereta od svega 56kg, dok su u 2020. godini ostvarena 4 cargo leta (8 operacija zrakoplova) s ukupno 256.340 kg tereta.

U domaćem prometu u dolasku i odlasku ostvareno je 1.859 putnika (77,89% više nego 2020.g.), u međunarodnom prometu ostvareno je 53.847 putnika (105,96% više nego 2020.g.), u tranzitu 91 putnik (51,8% manje nego 2020.g.) te u transferu 591 putnik ostvaren u domaćem prometu na linijama Trade Air-a Osijek – Rijeka – Split – Dubrovnik - Rijeka – Osijek (94,41% više nego 2020.g.).

Od ukupno ostvarenog broja međunarodnih putnika u 2021. godini (53.847), 58,74% (31.629) su ostvareni putnici u redovitom LCC prometu, 36,06% (19.417) putnici u redovitom prometu "legacy" aviokompanija, 1,73% (930) putnici u charter prometu, te 3,47% (1.871) putnici ostvareni u ostalom izvanrednom prometu. Udio "legacy" aviokompanija se zbog povratka Lufthanse, te uvođenja 3 nove destinacije od strane LOT-a značajno povećao u odnosu na 2020.g. kada je isti iznosio svega 12%, što predstavlja svakako zdraviju strukturu i portfolio partnera Zračne luke Rijeka.

U 2021. godini u međunarodnom redovitom prometu ostvareno je 554 operacije zrakoplova (69,9% više nego 2020.g.) i promet od 52.901 putnika (117,6% više nego 2020.).

Najznačajniji avioprijevoznik koji je u 2021.g. izvršio promet od 23.647 putnika (gotovo 45% ukupnog međunarodnog redovitog prometa, te 127,46% više nego 2020.g.), te 184 operacije (33% ukupnog međunarodnog redovitog prometa) bio je Eurowings koji je prvi i započeo s letovima u ljetnoj sezoni, dana 29.5.2021. za Dusseldorf, a zatim su uslijedili i letovi za Hamburg, Berlin, Koln i Stuttgart. Druga aviokompanija po ostvarenom broju putnika u 2021.g. bila je Transavia sa letovima za Eindhoven, koja je prometovala u razdoblju od 15.7.2021. do 3.10.2021.g. te ostvarila promet od 7.982 putnika, što je za 135,25% više u odnosu na 2020.godinu kada je ostvaren promet od 3.393 putnika. S letovima su također u 2021.g. nastavili i Croatia Airlines na redovitoj liniji za Munchen (ostvaren promet od 4.004 putnika), Air Baltic za Rigu (ostvaren promet od 3.837 putnika), te Trade Air na domaćoj redovitoj liniji za Osijek, Split i Dubrovnik (ostvaren promet od 1.855 putnika). Kako je već prethodno navedeno, Ryanair koji je u 2020.g. ostvario značajnih 22% redovitog prometa, u 2021.g. otkazao je planirane letove, čime je Zračna luka Rijeka izgubila planiranih 20.000 putnika. Međutim, Lufthansa je u 2021.g. odlučila povratiti svoju redovnu liniju za Munchen uvedenu 2019.g., uz koju je uvela i dodatnu liniju za Frankfurt, te ostvarila ukupan promet od 6.126 putnika na navedene 2 linije koje su prometovale u razdoblju od 3.7.2021. do 2.10.2021.g. Uz to, i LOT je na novouvedenu liniju za Varšavu u 2020.g., u ljetnoj sezoni 2021.g. uveo još dodatne 3 redovite linije za Zielonu Goru, Olsztyn i Szczecin te ostvario ukupan promet od 5.450 putnika.

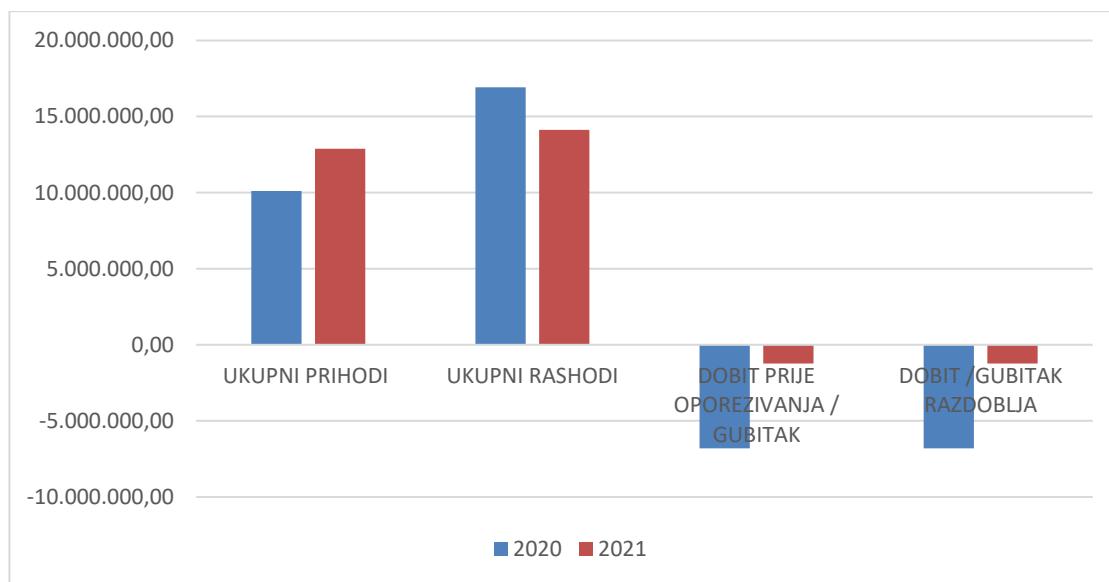
U 2021. godini u međunarodnom charter prometu ostvarene su svega 34 operacije zrakoplova što je za 22,7% manje od ostvarenog broja operacija u međunarodnom charter prometu u 2020. godini (44 operacija). Na navedene 34 operacije zrakoplova ostvarene u 2021. godini ostvaren je promet od samo 930 putnika što je za 28,5% manje od ostvarenog broja putnika na međunarodnim charter letovima u 2020. godini (1.300 putnika).

## 4. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2021. GODINU

### 4.1. OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2021. GODINI

**Tablica 13 Ostvareni poslovni rezultat**

	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA / GUBITAK	POREZ NA DOBIT	DOBIT /GUBITAK RAZDOBLJA
<b>2020.</b>	10.112.773,68	16.922.288,41	-6.809.514,73		-6.809.514,73
<b>2021.</b>	12.892.782,94	14.121.630,23	-1.228.847,29		-1.228.847,29
INDEX	127,49	83,45	18,05		18,05



Prema Poslovnom planu Zračne luke Rijeka za 2021. godinu koji je izrađen u studenom 2020. godine sukladno očekivanoj normalizaciji prometa zbog uvođenja cjepiva protiv virusa CVID-19 bila je planirana dobit u 2021. godini u iznosu od 8.480,00 kn. Međutim, u konačnici je zbog razvoja novih sojeva virusa COVID-19 i daljnog produljenja pandemije zračni promet samo djelomično normaliziran, a zbog nedovoljnog angažmana TZ Kvarnera koji nije prihvatio financiranje tražene kampanje oglašavanja jednog od najznačajnijih partnera, Ryanair-a, isti je otkazao letove na Zračnu luku Rijeka, te je bila nužna revizija Poslovog plana izrađena u studenom 2021.godine. Prema revidiranom Poslovnom planu u 2021.godini planiralo se ostvarenje ukupnih prihoda od 12.707.412,95kn, ukupnih rashoda u iznosu 13.846.110,06kn, te ostvarenje ukupnog gubitka u iznosu od 1.138.697,11kn.

U konačnici je u 2021. godini Zračna luka Rijeka poslovala s gubitkom u iznosu od 1.228.847,29 kn. Ukupni prihodi ostvareni su u iznosu od 12.892.782,94 kn, dok su ukupni rashodi ostvareni u iznosu od 14.121.630,23 kn.

U odnosu na 2020. godinu kada su ukupni prihodi bili ostvareni u iznosu od 10.112.773,68 kn, u 2021. godini ostvareni ukupni prihodi veći su za 27,49%, dok su u odnosu na planirano Poslovnim planom s 1. izmjenama i dopunama veći za 1,46%.

Ostvareni ukupni rashodi u 2021. godini u iznosu od 14.121.630,23 kn u odnosu na 2020. godinu kada su bili ostvareni u iznosu od 16.922.288,41 kn manji su za 16,55%, dok su u odnosu na planirano Poslovnim planom s 1. izmjenama i dopunama veći za 1,99%.

**Tablica 14 Račun dobiti i gubitka**

	OSTVARENO 2020.	PLANIRANO 2021. (Plan iz studenog 2020.)	PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)	OSTVARENO 2021.	delta 2021.-2020.	delta 2021.-2021. PLAN izmj	INDEKS 21./20.	INDEKS 21./21.PLAN izmj
<b>PRIHODI</b>								
A. POSLOVNI PRIHODI	10.095.217,45	14.812.000,00	12.590.787,99	12.881.888,80	2.786.671,35	291.100,81	127,60	102,31
PRIHODI IZ DJELATNOSTI	6.327.072,47	11.984.000,00	7.318.602,62	7.666.571,82	1.339.499,35	347.969,20	121,17	104,75
Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromske usluge	4.370.720,55	9.056.000,00	4.817.109,58	5.167.969,20	797.248,65	350.859,62	118,24	107,28
Prihodi od sekundarnih djelatnosti	1.956.351,92	2.928.000,00	2.501.493,04	2.498.602,62	542.250,70	-2.890,42	127,72	99,88
PRIHODI IZ PRETHODNIH GODINA	157.682,06	0,00	59,26	59,26	-157.622,80	0,00	0,04	100,00
PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA	75.870,60	68.000,00	462.369,02	364.250,64	288.380,04	-98.118,38	480,09	78,78
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	499.471,23	480.000,00	1.279.166,83	1.313.353,43	813.882,20	34.186,60	262,95	102,67
PRIHODI OD OTPISA POREZA, DOPRINOSA I DR. JAVNIH DAVANJA – COVID 19	497.827,66	0,00	301.407,54	293.838,58	-203.989,08	-7.568,96	59,02	97,49
PRIHODI OD POTPORA ZA OČUVANJE RADNIH MJESTA – COVID 19	219.000,00	0,00	692.392,83	709.740,21	490.740,21	17.347,38	324,08	102,51
PRIHODI OD KAPITALNIH POMOĆI (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja)	2.229.692,96	2.200.000,00	2.384.170,29	2.394.655,26	164.962,30	10.484,97	107,40	100,44
PRIHODI IZ EU FONDOVA - ADRIAIR PROJEKT (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja)	88.600,47	80.000,00	86.619,60	86.619,60	-1.980,87	0,00	97,76	100,00
UDRUŽENA NOVČANA SREDSTVA RADI FINANCIRANJA MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIODESTINACIJE PODRUČJA KVARNERA	0,00	0,00	66.000,00	52.800,00	52.800,00	-13.200,00		80,00
B. FINANCIJSKI PRIHODI	17.556,23	27.000,00	1.453,52	10.894,14	-6.662,09	9.440,62	62,05	749,50
<b>UKUPNI PRIHODI (A.+B.)</b>	<b>10.112.773,68</b>	<b>14.839.000,00</b>	<b>12.592.241,51</b>	<b>12.892.782,94</b>	<b>2.780.009,26</b>	<b>300.541,43</b>	<b>127,49</b>	<b>102,39</b>
<b>RASHODI</b>								
D. POSLOVNI RASHODI	16.616.806,63	14.452.520,00	13.461.283,19	13.685.262,38	-2.931.544,25	223.979,19	82,36	101,66
Troškovi sirovina, materijala i energije	610.284,07	708.000,00	551.456,51	598.871,90	-11.412,17	47.415,39	98,13	108,60
Nabavna vrijednost prodane trgovачke robe	196.861,97	400.000,00	285.914,24	260.924,45	64.062,48	-24.989,79	132,54	91,26
Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	2.589.149,68	3.148.240,00	2.899.483,65	2.944.304,26	355.154,58	44.820,61	113,72	101,55
Troškovi osoblja	4.378.595,49	3.600.000,00	3.498.881,82	3.596.983,38	-781.612,11	98.101,56	82,15	102,80
Amortizacija	4.182.791,22	4.300.000,00	4.209.843,15	4.216.736,36	33.945,14	6.893,21	100,81	100,16

	<b>OSTVARENO 2020.</b>	<b>PLANIRANO 2021. (Plan iz studenog 2020.)</b>	<b>PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)</b>	<b>OSTVARENO 2021.</b>	<b>delta 2021.-2020.</b>	<b>delta 2021.-2021. PLAN izmj</b>	<b>INDEKS 21./20.</b>	<b>INDEKS 21./21.PLAN izmj</b>
Vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine	128.893,77	50.000,00	0,00	8.105,06	-120.788,71	8.105,06	6,29	#DIV/0!
Rezerviranja	1.696.534,86	50.000,00	50.000,00	85.548,30	-1.610.986,56	35.548,30	5,04	171,10
Naknade troškova prijevoza i druge isplate radnicima	570.664,44	200.000,00	383.266,04	442.327,71	-128.336,73	59.061,67	77,51	115,41
Troškovi otpremnina	1.107.413,71	50.000,00	143.581,74	45.581,73	-1.061.831,98	-98.000,01	4,12	31,75
Ostali troškovi poslovanja	926.100,76	929.280,00	761.594,27	752.191,44	-173.909,32	-9.402,83	81,22	98,77
Ostali poslovni rashodi	229.516,66	17.000,00	62.261,77	117.279,52	-112.237,14	55.017,75	51,10	188,37
TROŠKOVI OGLAŠAVANJA - FINANCIRANJE MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE ADIODESTINACIJE KVARNERA	0,00	1.000.000,00	615.000,00	616.408,27	616.408,27	1.408,27		100,23
E. FINANCIJSKI RASHODI	305.481,78	378.000,00	384.826,87	436.367,84	130.886,06	51.540,97	142,85	113,39
<b>UKUPNI RASHODI (D.+E.)</b>	<b>16.922.288,41</b>	<b>14.830.520,00</b>	<b>13.846.110,06</b>	<b>14.121.630,22</b>	<b>-2.800.658,19</b>	<b>275.520,16</b>	<b>83,45</b>	<b>101,99</b>
<b>Dobit / Gubitak</b>	<b>-6.809.514,73</b>	<b>8.480,00</b>	<b>-1.253.868,55</b>	<b>-1.228.847,28</b>	<b>5.580.667,45</b>	<b>25.021,27</b>	<b>18,05</b>	<b>98,00</b>
<b>Porez na dobit</b>								
<b>DOBIT / GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>-6.809.514,73</b>	<b>8.480,00</b>	<b>-1.253.868,55</b>	<b>-1.228.847,28</b>	<b>5.580.667,45</b>	<b>25.021,27</b>	<b>18,05</b>	<b>98,00</b>
<b>EBIT (Poslovni prihodi - Poslovni rashodi)</b>	<b>-6.521.589,18</b>	<b>359.480,00</b>	<b>-870.495,20</b>	<b>-803.373,58</b>	<b>5.718.215,60</b>	<b>67.121,62</b>	<b>12,32</b>	<b>92,29</b>
<b>EBITDA (EBIT + Amortizacija)</b>	<b>-2.338.797,96</b>	<b>4.659.480,00</b>	<b>3.339.347,95</b>	<b>3.413.362,78</b>	<b>5.752.160,74</b>	<b>74.014,83</b>	<b>-145,95</b>	<b>102,22</b>

Od ukupno ostvarenih prihoda u 2021. godini iznos od 12.892.782,94 kn, iznos od 12.881.999,80 kn odnosi se na poslovne prihode, dok se iznos od 10.894,14 kn odnosi na financijske prihode.

Od navedenog ukupno ostvarenog iznosa poslovnih prihoda u 2021. godini iznos od 7.666.571,82 kn odnosi se na prihode iz djelatnosti koji su u odnosu na ostvarenje u 2020. godini (6.327.072,47 kn) veći za 21,17%, a u odnosu na planirano Poslovnim planom s 1. izmjenama i dopunama (7.443.774,06 kn) veći za 3,13%.

Prihodi od primarne djelatnosti – aerodromskih usluga u 2021. godini ostvareni su u iznosu od 5.167.969,20 kn te su u odnosu na 2020. godinu (4.370.720,55kn) veći za 18,24%, dok su u odnosu na planirane Poslovnim planom s 1. izmjenama i dopunama (4.817.109,58 kn) veći za 7,28%.

Prihodi od sekundarnih djelatnosti u 2021. godini ostvareni su u ukupnom iznosu od 2.498.602,62 kn te su u odnosu na 2020. godinu (1.956.351,92 kn) veći za 27,72%, a u odnosu na planirane Poslovnim planom s 1. izmjenama i dopunama (2.501.493,04 kn) manji su za 0,12%.

Osim prihoda iz djelatnosti, u poslovnim prihodima 2021. godine iskazani su prihodi iz prethodnih godina u iznosu od 59,26 kn (99,06% manji nego 2020.), prihodi od ukidanja rezerviranja u iznosu od 364.250,64 kn (380,09% veći nego 2020.), ostali poslovni prihodi u iznosu od 1.313.353,43 kn (162,95% veći nego 2020.), prihodi od otpisa poreza, doprinosa i drugih javnih davanja iz paketa mjera RH vezano za COVID-19 u iznosu od 293.838,58 kn (40,98% manji nego 2020.), prihodi od potpora za COVID-19 u iznosu od 709.740,21 kn (224,08% veći nego 2020.), prihodi od kapitalnih pomoći (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja - obračunska kategorija u iznosu amortizacije za osnovna sredstva nabavljena sredstvima kapitalne pomoći) u iznosu od 2.394.655,26 kn (7,40% više nego 2020.), prihodi iz EU fondova za Adriaair projekt (prebacuju se s prihoda budućeg razdoblja u iznosu amortizacije za opremu nabavljenu sredstvima EU fondova) u iznosu od 86.619,60 kn (2,24% manje nego 20120), te prihodi od udruženih novčanih sredstava radi financiranja marketinških usluga promocije avio-destinacije područja Kvarnera, koji nisu bili ostvareni u 2020.g., u iznosu od 52.800,00 kn.

Financijski prihodi u 2021. godini iskazani su u iznosu od 10.894,14 kn što je za 37,95% manje od istih prihoda iskazanih u 2020. godini (17.556,23 kn).

Ukupni rashodi ostvareni u 2021. godini u iznosu od 14.121.630,22 kn u odnosu na 2020. godinu (16.922.288,41 kn) manji su za 16,55%, dok su u odnosu na planirano za 2021. Poslovnim planom s 1. izmjenama i dopunama (13.846.110,06 kn) veći za 1,99%. Od ukupno ostvarenih rashoda u 2021. godini, iznos od 13.685.262,38 kn (17,64% manje nego 2020.) odnosi se na poslovne rashode, dok se iznos od 436.367,84 kn (42,85% više nego 2020.) odnosi na financijske rashode.

U 2021.godini ostvaren je gubitak u iznosu od 1.228.847,28 kn što je za 81,95% manje od ostvarenog gubitka u 2020. godini, te za 7,92% više od gubitka planiranog Poslovnim planom s 1. izmjenama i dopunama za 2021.godinu.

#### 4.1.1. PRIHODI

**Tablica 15 Ostvareni prihodi u 2021. godini (po djelatnosti)**

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2020.		PLANIRANO 2021. (Plan iz studenog 2020.)		PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)		OSTVARENO 2021.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	21./20.	21./21.PL.izmj
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>10.095.217,45</b>	<b>99,8</b>	<b>14.812.000,00</b>	<b>99,8</b>	<b>12.705.959,43</b>	<b>99,9</b>	<b>12.881.888,80</b>	<b>99,9</b>	<b>127,60</b>	<b>101,38</b>
<b>A.1. PRIHODI OD OSNOVNE DJELATNOSTI- AERODROMSKIH USLUGA (na dom. i str.trž.)</b>	<b>4.370.720,55</b>	<b>43,2</b>	<b>9.056.000,00</b>	<b>61,0</b>	<b>4.817.109,58</b>	<b>37,9</b>	<b>5.167.969,20</b>	<b>40,1</b>	<b>118,24</b>	<b>107,28</b>
A.1.1. Slijetanje zrakoplova	703.878,93	7,0	1.693.000,00	11,4	625.335,82	4,9	636.652,02	4,9	90,45	101,81
A.1.2. Opsluživanje zrakoplova	1.559.926,31	15,4	3.930.000,00	26,5	1.445.194,55	11,4	1.474.688,28	11,4	94,54	102,04
A.1.3. Osvjetljenje	44.035,32	0,4	120.000,00	0,8	17.003,27	0,1	16.891,66	0,1	38,36	99,34
A.1.4. Otvorenost A/P	725.993,69	7,2	675.000,00	4,5	951.015,13	7,5	1.118.137,01	8,7	154,01	117,57
A.1.5. Parkiranje zrakoplova	227.742,49	2,3	380.000,00	2,6	245.202,50	1,9	244.798,14	1,9	107,49	99,84
A.1.6. Putnički servis	936.398,90	9,3	2.038.000,00	13,7	1.501.994,66	11,8	1.645.513,66	12,8	175,73	109,56
A.1.7. Prihodi od povećanja SVS kategorije	51.519,39	0,5	100.000,00	0,7	31.342,76	0,2	31.267,54	0,2	60,69	99,76
A.1.8. Prihodi od pretovara tereta	121.225,52	1,2	120.000,00	0,8	20,89	0,0	20,89	0,0	0,02	100,00
<b>A.2. PRIHODI OD SEKUNDARNIH DJELATNOSTI</b>	<b>1.956.351,92</b>	<b>19,3</b>	<b>2.928.000,00</b>	<b>19,7</b>	<b>2.501.493,04</b>	<b>19,7</b>	<b>2.498.602,62</b>	<b>19,4</b>	<b>127,72</b>	<b>99,88</b>
A.2.1. Prihodi od cateringa i refreshmenta	47.607,00	0,5	120.000,00	0,8	116.843,51	0,9	110.047,46	0,9	231,16	94,18
A.2.2. Prihodi od DFS-a (komis.prod. i prod. trgov. robe)	340.496,95	3,4	750.000,00	5,1	612.956,23	4,8	549.728,47	4,3	161,45	89,68
A.2.3. Prihodi od zakupa prostora za ugostiteljske djelatnosti	154.452,17	1,5	90.000,00	0,6	100.768,27	0,8	100.362,77	0,8	64,98	99,60
A.2.4. Prihodi od zakupa poslovnog i reklamnog prostora	783.760,40	7,8	800.000,00	5,4	710.935,36	5,6	784.117,88	6,1	100,05	110,29
A.2.5. Prihodi od zakupa reklamnog prostora - Ugovor o sponzorstvu, "Rijeka 2020.-EPK"	105.000,00	1,0	0,00	0,0	0	0,0	0,00	0,0	0,00	

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2020.		PLANIRANO 2021. (Plan iz studenog 2020.)		PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)		OSTVARENO 2021.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	21./20.	21./21.PL.izmj
A.2.6. Prihodi od zakupa linka na web stranici	37.627,72	0,4	38.000,00	0,3	22.432,24	0,2	22.432,24	0,2	59,62	100,00
A.2.7. Prihodi od komerc. korištenja platforme - INA	90.912,08	0,9	170.000,00	1,1	100.709,67	0,8	101.094,18	0,8	111,20	100,38
A.2.8. Prihodi od najma vozila, agregata i ostale opreme	31.908,50	0,3	30.000,00	0,2	27.447,24	0,2	28.106,35	0,2	88,08	102,40
A.2.9. Prihodi od parkiranja cestovnih mot. vozila	185.068,85	1,8	500.000,00	3,4	306.533,49	2,4	288.299,10	2,2	155,78	94,05
A.2.10. Prihodi od prijevoznih usluga u cestovnom prometu	85.073,19	0,8	180.000,00	1,2	119.212,00	0,9	151.300,20	1,2	177,85	126,92
A.2.11. Prihodi od organizacije shuttle prijevoza putnika	44.392,00	0,4	100.000,00	0,7	154.524,53	1,6	122.640,00	1,0	276,27	79,37
A.2.12. Prihodi od usluga Školskog centra	13.038,00	0,1	85.000,00	0,6	197.787,74	0,0	237.167,94	1,8	1819,05	119,91
A.2.13. Prihodi od usluga zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage - Zračno pristanište Mali Lošinj	7.600,00	0,1	45.000,00	0,3	0	0,0	0,00	0,0	0,00	
A.2.14. Ostali prihodi	29.415,06	0,3	20.000,00	0,1	31.342,76	0,2	3.306,03	0,0	11,24	10,55
<b>A.3. PRIHODI IZ PRETHODNIH GODINA</b>	<b>157.682,06</b>	<b>1,6</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>	<b>59,26</b>	<b>0,0</b>	<b>59,26</b>	<b>0,0</b>	<b>0,04</b>	<b>100,00</b>
<b>A.4. PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA</b>	<b>75.870,60</b>	<b>0,8</b>	<b>68.000,00</b>	<b>0,5</b>	<b>462.369,02</b>	<b>3,6</b>	<b>364.250,64</b>	<b>2,8</b>	<b>480,09</b>	<b>78,78</b>
<b>A.5. OSTALI POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>997.298,89</b>	<b>9,9</b>	<b>480.000,00</b>	<b>3,2</b>	<b>1.580.574,37</b>	<b>12,4</b>	<b>1.607.192,01</b>	<b>12,5</b>	<b>161,15</b>	<b>101,68</b>
A.5.1. Prihodi od zastare obveza	0,00	0,0	0,00	0,0	2.565,28	0,0		0,0		0,00
A.5.2. Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	6.821,00	0,1	0,00	0,0	13.307,00	0,1	55.278,50	0,4	810,42	415,41
A.5.3. Prihodi od provizija	99.511,15	1,0	160.000,00	1,1	139.645,09	1,1	136.000,88	1,1	136,67	97,39

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2020.		PLANIRANO 2021. (Plan iz studenog 2020.)		PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)		OSTVARENO 2021.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	21./20.	21./21.PL.izmj
A.5.4. Prihodi od prefakuriranih usluga režijskih troškova	154.306,93	1,5	130.000,00	0,9	129.238,81	1,0	133.203,64	1,0	86,32	103,07
A.5.5. Prihodi od prefakt. usluga poslovnim part. (hotel.smj.)	12.348,63	0,1	50.000,00	0,3	120.436,13	0,9	138.736,97	1,1	1123,50	115,20
A.5.6. Prihodi od ostalih prefakt. usluga poslovnim partnerima	21.133,29	0,2	55.000,00	0,4	26.559,64	0,2	5.639,78	0,0	26,69	21,23
A.5.7. Prihodi ood prefakturiranih troškova (premije osiguranja, plaća u naravi) i prihodi s osnove korištenja služb.vozila	62.555,03	0,6	70.000,00	0,5	34.867,07	0,3	46.682,36	0,4	74,63	133,89
A.5.8. Prihodi od naknada za jamstva	0,00	0,0	0,00	0,0	0	0,0	0,00	0,0		
A.5.9. Prihodi po izdanom računu za ugovornu kaznu zbog kašnjenja s izvršavanjem ugovora	0,00	0,0	0,00	0,0	0	0,0	3.600,00	0,0		
A.5.10. Prihodi od naknada šteta	111.415,49	1,1	0,00	0,0	776.203,52	6,1	776.128,62	6,0	696,61	99,99
A.5.11. Prihodi za manjkove odgovornih osoba	0,00	0,0	0,00	0,0	0	0,0	0,00	0,0		
A.5.12. Prihodi od otpisa poreza, doprinosa i dr. javnih davanja - COVID 19	497.827,66	4,9	0,00	0,0	301.407,54	2,4	293.837,74	2,3	59,02	97,49
A.5.13. Prihodi od povrata školovanja radnika	22.719,28	0,2	0,00	0,0	16.000,00	0,1	16.000,00	0,1	70,42	100,00
A.5.14. Ostali poslovni prihodi	8.660,43	0,1	15.000,00	0,1	20.344,29	0,2	2.083,52	0,0	24,06	10,24
<b>A.6. PRIHODI OD POTPORA ZA COVID 19</b>	<b>219.000,00</b>	<b>2,2</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>	<b>692.392,83</b>	<b>5,4</b>	<b>709.740,21</b>	<b>5,5</b>	<b>324,08</b>	<b>102,51</b>
<b>A.7. PRIHODI OD KAPITALNIH POMOĆI</b>	<b>2.229.692,96</b>	<b>22,0</b>	<b>2.200.000,00</b>	<b>14,8</b>	<b>2.384.170,29</b>	<b>18,8</b>	<b>2.394.655,26</b>	<b>18,6</b>	<b>107,40</b>	<b>100,44</b>
<b>A.8. PRIHODI IZ EU FONDOVA (ADRIAIR PROJEKT)</b>	<b>88.600,47</b>	<b>0,9</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,5</b>	<b>86.619,60</b>	<b>0,7</b>	<b>86.619,60</b>	<b>0,7</b>	<b>97,76</b>	<b>100,00</b>

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2020.		PLANIRANO 2021. (Plan iz studenog 2020.)		PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)		OSTVARENO 2021.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	21./20.	21./21.PL.izmj
A.9. UDRUŽENA NOVČANA SREDSTVA RADI FINANCIRANJA MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIODESTINACIJE PODRUČJA KVARNERA	0,00	0,0	0,00	0,0	66.000,00	0,5	52.800,00	0,4		80,00
B. FINANCIJSKI PRIHODI	17.556,23	0,2	27.000,00	0,2	1.453,52	0,0	10.894,14	0,1	62,05	749,50
B.1. Prihodi od kamata	4.720,69	0,0	5.000,00	0,0	218,15	0,0	254,74	0,0	5,40	116,77
B.2. Pozitivne tečajne razlike	12.835,54	0,1	22.000,00	0,1	1.235,37	0,0	10.639,40	0,1	82,89	861,23
<b>UKUPNI PRIHODI (A+B)</b>	<b>10.112.773,68</b>	<b>100,0</b>	<b>14.839.000,00</b>	<b>100,0</b>	<b>12.707.412,95</b>	<b>100,0</b>	<b>12.892.782,94</b>	<b>100,0</b>	<b>127,49</b>	<b>101,46</b>

U Tablici 15 prikazani su ostvareni prihodi u 2021. godini u odnosu na ostvarene prihode u 2020. godini i u odnosu na planirane prihode za 2021. godinu (plan iz studenog 2020.g. i plan s 1. izmjenama i dopunama iz 2021.g.).

Ukupno ostvareni prihodi u 2021. godini u iznosu od 12.892.782,94 kn u odnosu na 2020. godinu kada su ostvareni u iznosu od 10.112.773,68 kn veći su za 27,49%, dok su u odnosu na planirane planom s 1. izmjenama i dopunama iz 2021.g. (planirano ostvarenje od 12.707.412,95 kn) veći za 1,46%.

Rast prihoda u 2021. g. ostvaren je sukladno rastu i djelomičnoj normalizaciji zračnog prometa tijekom 2021.g. koji je uslijed pandemije Covid-19 od druge polovice ožujka 2020.g. bio značajno smanjen. No, unatoč povećanom prometu, a posljedično i većim prihodima, isti su ostvareni tek na razini od svega 50% prihoda ostvarenih u razdoblju prije pandemije (2019.g.).

U 2021. godini ostvareni su poslovni prihodi u iznosu od 12.881.888,80 kn, dok su finansijski prihodi ostvareni u iznosu od 10.894,14 kn.

Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromskih usluga ostvareni u ukupnom iznosu od 5.167.969,20 kn čine 40,10% ukupno ostvarenih prihoda u 2021. godini te su u odnosu na 2020. godinu (4.370.720,55 kn) veći za 18,24%, dok su u odnosu na planirane planom s 1. izmjenama i dopunama iz 2021.g (4.817.109,58 kn) veći za 7,28%.

U odnosu na ostvarenje prihoda od primarne djelatnosti u 2020. godini, u 2021. godini smanjeni su prihodi od slijetanja zrakoplova za 9,55%, prihodi od opsluživanja zrakoplova za 5,46%, prihodi od osvjetljenja za 61,64%, prihodi od povećanja SVS kategorije za 39,31%, te za gotovo 100% prihodi od pretovara tereta (budući nije bilo prometa teretom), dok su istovremeno ostvareni čak 75,73% veći prihodi od putničkog servisa, 54,01% veći prihodi od rada van otvorenosti Zračne luke Rijeka, te 7,49% veći prihodi od parkiranja zrakoplova. Ovakav nesrazmjer koji se očituje u blagom padu prihoda od slijetanja i opsluživanja zrakoplova, dok istovremeno je ostvaren rast prometa i prihoda od putničkog servisa rezultat je činjenice da većina avio prijevoznika koji obavaljuju redovite letove, a koji su obnovili svoje operacije na Zračnu luku Rijeka u 2021.g., ostvaruju značajne popuste u vidu usluga slijetanja i opsluživanja zrakoplova.

Prihodi od sekundarnih djelatnosti ostvareni u ukupnom iznosu od 2.498.602,62 kn čine 19,4% ukupno ostvarenih prihoda u 2021. godini te su u odnosu na 2020. godinu (2.129.096,83 kn) veći za 27,72%, a u odnosu na planirane planom s 1. izmjenama i dopunama iz 2021.g (2.501.493,04 kn) manji su za 0,12%.

U odnosu na isto razdoblje prethodne godine smanjeni su prihodi od zakupa prostora za ugostiteljsku djelatnost za 35,02% (zbog umanjenja godišnje zakupnine uslijed pada prometa u 2020.g.), prihodi od zakupa linka na web stranici za 40,38%, prihodi od najma vozila, agregata i ostale opreme za 11,92%, te ostali prihodi za 88,76%, dok nisu ostvareni prihodi od zakupa reklamnog prostora iz Ugovora o sponsorstvu "Rijeka 2020. – Europska prijestolnica kulture" (završio projekt), te prihodi od usluga zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage Zračnom pristaništu Mali Lošinj (nije bilo prometa uslijed pandemije). Međutim, većina prihoda sekundarnih djelatnosti je ostvarena u većem iznosu nego prethodne godine zbog rasta prometa, a to su: prihodi od cateringa i refreshmenta za 131,16%, prihodi od DFS-a za 61,45%, prihodi od zakupa ostalih poslovnih i reklamnih prostora za 0,05%, prihodi od korištenja platforme (INA) za 11,20%, prihodi od parkiranja cestovnih motornih vozila za 55,78%, prihodi od prijevoznih usluga za 77,85%, prihodi od organizacije shuttle prijevoza putnika za 176,27%, te prihodi od usluga Školskog centra za velikih 1.719,05% najviše zbog pružanja usluga osposobljavanja za gašenje goriva pod tlakom na gotovo svim aerodromima u RH.

U 2021. godini ostvareni su zanemarivi prihodi iz prethodnih godina u iznosu od 59,26 kn, dok su u 2020.g. ostvareni navedeni prihodi u iznosu od 157.682,06 kn a koji su se odnosili na prihode po naknadnim priznanjima iz prethodnih godina, po sudskoj nagodbi od 24.11.2020. godine između Zračne luke Rijeka i Ministarstva financija RH (Carina) i Ministarstva unutarnjih poslova RH (MUP), a vezano za potraživanja Zračne luke Rijeka za neplaćene režijske troškove – električnu energiju koje je u razdoblju od 01.05.2014. do 25.11.2020. godine u poslovnom prostoru Zračne luke Rijeka ostvarila Carina, odnosno u razdoblju od 11.02.2014. do 25.11.2020. godine u poslovnom prostoru Zračne luke Rijeka ostvario MUP.

U razdoblju 2021. godine iskazani su prihodi od ukidanja rezerviranja u iznosu od 364.250,64 kn što je za 380,09% više od iskazanog u 2020.g. (75.870,60 kn). Od ukupno iskazanog iznosa u 2021. godini iznos od 190.881,62 kn odnosi se na ukidanje rezerviranja za sudske sporove temeljem okončanog sudskog procesa i potpisivanja sudske nagodbe sa društвom Elektrocentar Petek d.o.o. dana 14.10.2021.g., iznos od 90.899,65 kn odnosi se na prihode od ukidanja rezerviranja za otpremnine, 78.469,37 kn odnosi se na neiskoriштene godišnje odmore iz 2020. godine, dok se iznos od 4.000,00 kn odnosi na prihode od ukidanja rezerviranja za jubilarne nagrade.

Ostali poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 1.607.192,01 kn čine 12,5% ukupno ostvarenih prihoda u 2021. godini te su u odnosu na 2020. godinu (997.298,89 kn) veći za 61,15%, a u odnosu na planirane za 2021. godinu (1.580.574,37 kn) veći su za 1,68%.

U odnosu na 2020. godinu povećani su prihodi od prodaje dugotrajne imovine za 710,42% (ukupno ostvareni prihodi u iznosu od 55.278,50 kn od čega se iznos od 41.971,50kn odnosi na donaciju osnovnog sredstva – kombija Renault Traffic iz 2008.g. Vaterpolo klubu Opatija, dok se iznos od 13.307,00 kn odnosi na prihod od prodaje otpisanih i rashodovanih sredstava rada u Metis d.d.), prihodi od provizija za 36,67%, prihodi od prefakturiranih usluga hotelskog smještaja poslovnim partnerima za 1023,50%, te prihodi od naknada šteta za 596,61% (ukupno ostvareni prihodi u iznosu od 776.128,62 kn od čega se najveći dio, odnosno iznos od 711.925,10 kn odnosi na okončani sudski proces i potpis sudske nagodbe sa društвom Elektrocentar Petek d.o.o. dana 14.10.2021.g., iznos od 56.861,58 kn odnosi se na izvanredne prihode od naknada šteta temeljem polica osiguranja, a preostali iznos od 7.341,94 kn odnosi se na prihod od naplate štete po sudskom procesu sa poduzećem Heavy transport d.o.o.).

U odnosu na 2021. godinu smanjeni su prihodi od prefakturiranih usluga režijskih troškova za 13,68%, prihodi od ostalih prefakturiranih usluga za 73,37%, prihodi ood prefakturiranih troškova (premije osiguranja, plaća u naravi) i prihodi s osnove korištenja služb.vozila za 25,37%, prihodi od povrata školovanja radnika za 29,58%, te prihodi od otpisa dijela poreznih obveza i drugih javnih davanja, sukladno mjeri Vlade RH uslijed pandemije COVID-19 za 40,98%.

U 2021. godini iskazani su prihodi od potpora za Covid-19 u iznosu od 709.740,21 kn što je za 224,08% više nego u prethodnoj godini. Isto je ostvareno temeljem paketa mjera Vlade RH za očuvanje radnih mjeseta za razdoblje siječanj-kolovoz 2021.godine u iznosu od 692.042,65 kn, dok se iznos od 17.697,56 kn odnosi na dodjelu potpore u obliku subvencioniranja premije osiguranja od strane Hrvatske banke za obnovu i razvitak.

Prihodi od kapitalnih pomoći („prebacuju“ se s prihoda budućih razdoblja) u 2021. godini iskazani su u iznosu od 2.394.655,26 kn što je u odnosu na iste prihode iskazane u 2020. godini (2.229.692,96 kn) više za 7,40%.

Prihodi iz EU fondova – ADRIAIR projekt u 2021. godini iskazani su u iznosu od 86.619,60 kn što je za 2,24% manje od iskazanog u 2020. godini (88.600,47 kn). Isti prihodi odnose se na „prijenos“ sredstava s prihoda budućeg razdoblja – iznos amortizacije za opremu nabavljenu sredstvima iz EU fondova.

U 2021. godini ostvareni su i prihodi od udruženih novčanih sredstava radi financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera u iznosu od 52.800,00 kn, a koji je uplaćen od strane Općine Omišalj i pripadajuće TZ.

Financijski prihodi iskazani su u 2021. godini u iznosu od 10.894,14 kn što je za 37,95% manje od istih prihoda iskazanih u razdoblju u 2020. godini (17.556,23 kn), a 649,50% više od planiranog u 2021. godini (1.453,52 kn).

#### 4.1.2. RASHODI

**Tablica 16 Ostvareni rashodi u 2021. godini**

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2020.		PLANIRANO 2021. (Plan iz studenog 2020.)		PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)		OSTVARENO 2021.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	21./20.	21./21.PL.izmj
D. POSLOVNI RASHODI	16.616.806,63	98,2	14.452.520,00	97,5	13.461.283,19	97,2	13.685.262,39	96,9	82,36	101,66
D.1. MATERIJALNI TROŠKOVI	3.396.295,72	20,1	5.256.240,00	35,4	4.351.854,40	31,4	4.420.508,89	31,3	130,16	101,58
D.1.1. Troškovi sirovina, materijala i energije	610.284,07	3,6	708.000,00	4,8	551.456,51	4,0	598.871,90	4,2	98,13	108,60
D.1.1.1. Potrošni materijal za sustav parkiranja	17.000,00	0,1	17.000,00	0,1	750,00	0,0	750,00	0,0	4,41	100,00
D.1.1.2. Potrošni materijal za DFS	0,00	0,0	1.000,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0		
D.1.1.3. Materijal za čišćenje i papirnata galeranterija	13.826,60	0,1	20.000,00	0,1	19.956,71	0,1	19.607,82	0,1	141,81	98,25
D.1.1.4. Termo papir za tiskanje boarding karti i tagova	0,00	0,0	20.000,00	0,1	26.974,06	0,2	26.974,06	0,2		100,00
D.1.1.5. Uredski materijal i pribor i potrepštine za računala	8.735,77	0,1	15.000,00	0,1	7.078,14	0,1	23.341,75	0,2	267,20	329,77
D.1.1.6. Potrošni materijal za uređaje za zaštitne preglede/Potrošni materijal za službu sigurnosti	0,00	0,0	10.000,00	0,1	0,00	0,0	0,00	0,0		
D.1.1.7. Materijal iz područja zaštite na radu i zaštite od COVID-19	30.130,04	0,2	30.000,00	0,2	9.086,00	0,1	9.086,00	0,1	30,16	100,00
D.1.1.8. Troškovi sitnog inventara i auto guma	53.832,49	0,3	50.000,00	0,3	29.594,53	0,2	50.938,41	0,4	94,62	172,12
D.1.1.9. Troškovi radne odjeće i obuće	22.659,66	0,1	30.000,00	0,2	723,67	0,0	723,67	0,0	3,19	100,00

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2020.		PLANIRANO 2021. (Plan iz studenog 2020.)		PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)		OSTVARENO 2021.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	21./20.	21./21.PL.izmj
D.1.1.10. Materijal za tekuće održavanje	119.732,09	0,7	100.000,00	0,7	69.586,13	0,5	66.895,51	0,5	55,87	96,13
D.1.1.11. Troškovi električne energije	251.441,91	1,5	275.000,00	1,9	262.466,85	1,9	266.755,48	1,9	106,09	101,63
D.1.1.12. Troškovi za mot. benzin, dizel gorivo, mot.ulja i plin	89.525,33	0,5	130.000,00	0,9	118.538,72	0,9	128.285,10	0,9	143,29	108,22
D.1.1.13. Ostali troškovi sirovina i materijala	3.400,18	0,0	10.000,00	0,1	6.701,70	0,0	5.514,10	0,0	162,17	82,28
<b>D.1.2. Nabavna vrijednost prodane trgovачke robe</b>	<b>196.861,97</b>	<b>1,2</b>	<b>400.000,00</b>	<b>2,7</b>	<b>285.914,24</b>	<b>2,1</b>	<b>260.924,45</b>	<b>1,8</b>	<b>132,54</b>	<b>91,26</b>
<b>D.1.3. Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)</b>	<b>2.589.149,68</b>	<b>15,3</b>	<b>3.148.240,00</b>	<b>21,2</b>	<b>2.899.483,65</b>	<b>20,9</b>	<b>2.944.304,27</b>	<b>20,8</b>	<b>113,72</b>	<b>101,55</b>
D.1.3.1. Telekomunikacijske usluge	162.171,21	1,0	170.000,00	1,1	149.108,58	1,1	157.499,85	1,1	97,12	105,63
D.1.3.2. Poštanske usluge	11.089,19	0,1	15.000,00	0,1	6.896,20	0,0	8.289,34	0,1	74,75	120,20
D.1.3.3. Usluge "SITA"	7.441,07	0,0	15.000,00	0,1	7.549,69	0,1	11.078,02	0,1	148,88	146,73
D.1.3.4. Naknada za uporabu radijskih frekvencija	7.247,87	0,0	8.000,00	0,1	7.225,01	0,1	7.225,43	0,1	99,69	100,01
D.1.3.5. Prijevozne usluge u cestovnom prometu	86.184,85	0,5	150.000,00	1,0	240.423,33	1,7	236.223,33	1,7	274,09	98,25
D.1.3.6. Usluge pripreme cateringa i refreshmenta	40.810,52	0,2	75.000,00	0,5	85.777,51	0,6	92.428,15	0,7	226,48	107,75
D.1.3.7. Usluge prodaje karata za shuttle prijevoz i naplate parkinga	52.649,88	0,3	45.500,00	0,3	27.677,42	0,2	27.677,42	0,2	52,57	100,00
D.1.3.8. Usluge (hotel) za poslovne partnere - prefakturiraju se	14.456,48	0,1	40.000,00	0,3	109.265,32	0,8	110.671,32	0,8	765,55	101,29
D.1.3.9. Grafičke usluge	2.757,11	0,0	3.000,00	0,0	1.270,00	0,0	1.270,00	0,0	46,06	100,00
D.1.3.10. Usluge hitne medicinske pomoći i dežurstva	24.000,00	0,1	24.000,00	0,2	24.000,00	0,2	24.000,00	0,2	100,00	100,00

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2020.		PLANIRANO 2021. (Plan iz studenog 2020.)		PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)		OSTVARENO 2021.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	21./20.	21./21.PL.izmj
D.1.3.11. Troškovi usluga posredovanja na predmetu konsolidacije robe	34.129,92	0,2	24.000,00	0,2	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	
D.1.3.12. Usluge tekućeg održavanja	283.631,65	1,7	400.000,00	2,7	568.183,38	4,1	562.102,40	4,0	198,18	98,93
D.1.3.13. Održavanje elektro-energetskog sustava Zračne luke Rijeka	143.100,00	0,8	72.000,00	0,5	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	
D.1.3.14. Održavanje informatičkog sustava Zračne luke Rijeka	110.600,00	0,7	280.000,00	1,9	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	
D.1.3.15. Usluge poslova zaštite na radu	10.943,00	0,1	10.000,00	0,1	15.700,00	0,1	13.200,00	0,1	120,63	84,08
D.1.3.16. Usluge kontrole-tehničke, inspekcijske	44.600,00	0,3	55.000,00	0,4	47.150,00	0,3	42.150,00	0,3	94,51	89,40
D.1.3.17. Troškovi tehničkog pregleda i registracije vozila	14.340,99	0,1	14.000,00	0,1	16.020,75	0,1	15.659,99	0,1	109,20	97,75
D.1.3.18. Usluge najma opreme, strojeva, alata	0,00	0,0	1.000,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0		
D.1.3.19. Usluge najma informacijskih sustava	40.400,00	0,2	44.500,00	0,3	42.240,00	0,3	42.240,00	0,3	104,55	100,00
D.1.3.20. Usluge rent a cara	1.722,50	0,0	1.000,00	0,0	11.986,25	0,1	13.963,00	0,1	810,62	116,49
D.1.3.21. Troškovi promidžbe	71.792,37	0,4	20.000,00	0,1	42.605,71	0,3	58.670,00	0,4	81,72	137,70
D.1.3.22. Troškovi sponzoriranja sporta i kulture u cilju promidžbe - "Rijeka 2020. - Europska prijestolnica kulture"	105.000,00	0,6	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	
D.1.3.23. Usluge posl. sayjetovanja, konzultantske usl. i str.usl. zastupanja	7.563,67	0,0	120.000,00	0,8	43.750,50	0,3	46.044,44	0,3	608,76	105,24

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2020.		PLANIRANO 2021. (Plan iz studenog 2020.)		PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)		OSTVARENO 2021.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	21./20.	21./21.PL.izmj
D.1.3.24. Usluge vještačenja, procjene vrijednosti nekretnina i pokr.	48.200,00	0,3	5.000,00	0,0	3.500,00	0,0	3.500,00	0,0	7,26	100,00
D.1.3.25. Geodetske i projektantske usluge	95.490,00	0,6	150.000,00	1,0	131.500,00	0,9	138.500,00	1,0	145,04	105,32
D.1.3.26. Usluge izrade plana evakuacije i spašavanja i izrade kodiranih karata za potrebe izrade emergency plana ZLR	0,00	0,0	5.000,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0		
D.1.3.27. Usluge izrade završnog računa za 2019.	12.000,00	0,1	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	
D.1.3.28. Usluge vanjskog knjigovodstva	192.000,00	1,1	350.000,00	2,4	357.238,10	2,6	357.238,10	2,5	186,06	100,00
D.1.3.29. Usluge revizije	36.000,00	0,2	45.000,00	0,3	42.900,00	0,3	42.900,00	0,3	119,17	100,00
D.1.3.30. Odvjetničke i javno-bilježničke usluge	310.554,86	1,8	300.000,00	2,0	250.893,00	1,8	250.337,71	1,8	80,61	99,78
D.1.3.31. Održavanje web stranice	6.000,00	0,0	6.000,00	0,0	6.000,00	0,0	6.000,00	0,0	100,00	100,00
D.1.3.32. Ostale intelektualne i osobne usluge	1.200,00	0,0	5.000,00	0,0	0,00	0,0	27.278,80	0,2	2273,23	
D.1.3.33. Komunalna naknada	404.549,70	2,4	404.640,00	2,7	400.626,32	2,9	400.569,75	2,8	99,02	99,99
D.1.3.34. Odvoz smeća i zbrinjavanje otpada	43.369,90	0,3	42.600,00	0,3	42.463,60	0,3	46.671,90	0,3	107,61	109,91
D.1.3.35. Potrošnja vode	22.140,00	0,1	35.000,00	0,2	23.170,00	0,2	23.022,00	0,2	103,98	99,36
D.1.3.36. Održavanje zelenila (nabava i sadnja biljaka)	0,00	0,0	50.000,00	0,3	0,00	0,0	0,00	0,0		
D.1.3.37. Usluge reprezentacije	21.627,79	0,1	30.000,00	0,2	45.243,27	0,3	45.175,59	0,3	208,88	99,85
D.1.3.38. Usluge Učeničkog i Student servisa	67.354,20	0,4	100.000,00	0,7	122.343,00	0,9	115.886,20	0,8	172,05	94,72

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2020.		PLANIRANO 2021. (Plan iz studenog 2020.)		PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)		OSTVARENO 2021.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	21./20.	21./21.PL.izmj
D.1.3.39. Troškovi oglašavanja u tisku (EO JN, natječaji)	13.500,00	0,1	3.000,00	0,0	8.310,00	0,1	9.810,00	0,1	72,67	118,05
D.1.3.40. Troškovi parkiranja, autoputa, mostarine	14.089,02	0,1	15.000,00	0,1	6.307,43	0,0	5.837,18	0,0	41,43	92,54
D.1.3.41. Ostali troškovi usluga	24.441,93	0,1	15.000,00	0,1	12.159,28	0,1	1.184,35	0,0	4,85	9,74
<b>D.1.4. Troškovi oglašavanja - financiranje marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>6,7</b>	<b>615.000,00</b>	<b>4,4</b>	<b>616.408,27</b>	<b>4,4</b>		<b>100,23</b>
<b>D.2. TROŠKOVI OSOBLJA</b>	<b>4.378.595,49</b>	<b>25,9</b>	<b>3.600.000,00</b>	<b>24,3</b>	<b>3.498.881,82</b>	<b>25,3</b>	<b>3.596.983,38</b>	<b>25,5</b>	<b>82,15</b>	<b>102,80</b>
D.2.1. Neto plaće	2.760.491,39	16,3	2.340.000,00	15,8	2.185.242,36	15,8	2.237.997,56	15,8	81,07	102,41
D.2.2. Troškovi poreza i doprinosa iz plaće i na plaću	1.618.104,10	9,6	1.260.000,00	8,5	1.313.639,46	9,5	1.358.985,82	9,6	83,99	103,45
<b>D.3. AMORTIZACIJA</b>	<b>4.182.791,22</b>	<b>24,7</b>	<b>4.300.000,00</b>	<b>29,0</b>	<b>4.209.843,15</b>	<b>30,4</b>	<b>4.216.736,36</b>	<b>29,9</b>	<b>100,81</b>	<b>100,16</b>
<b>D.4. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE KRATKOTRAJNE IMOVINE</b>	<b>128.893,77</b>	<b>0,8</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>	<b>8.105,06</b>	<b>0,1</b>	<b>6,29</b>	
<b>D.5. REZERVIRANJA</b>	<b>1.696.534,86</b>	<b>10,0</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,3</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,4</b>	<b>85.548,30</b>	<b>0,6</b>	<b>5,04</b>	<b>171,10</b>
<b>D.6. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA</b>	<b>2.604.178,91</b>	<b>15,4</b>	<b>1.179.280,00</b>	<b>8,0</b>	<b>1.288.442,05</b>	<b>9,3</b>	<b>1.240.100,88</b>	<b>8,8</b>	<b>47,62</b>	<b>96,25</b>
D.6.1. Izdaci za službena putovanja	25.798,08	0,2	50.000,00	0,3	33.025,61	0,2	36.043,16	0,3	139,71	109,14
D.6.2. Naknade putnih troškova zaposlenicima i druge isplate po KU	570.664,44	3,4	200.000,00	1,3	383.266,04	2,8	442.327,71	3,1	77,51	115,41
D.6.3. Troškovi službenog puta vanjskih suradnika (bruto s p.i.d.)	0,00	0,0	5.000,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0		
D.6.4. Troškovi otpremnina	1.107.413,71	6,5	50.000,00	0,3	143.581,74	1,0	45.581,73	0,3	4,12	31,75

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2020.		PLANIRANO 2021. (Plan iz studenog 2020.)		PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)		OSTVARENO 2021.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	21./20.	21./21.PL.izmj
D.6.5. Naknade članovima Nadzornog odbora	114.172,63	0,7	120.000,00	0,8	119.207,33	0,9	119.342,04	0,8	104,53	100,11
D.6.6. Premije osiguranja	158.015,84	0,9	130.000,00	0,9	126.141,29	0,9	126.092,78	0,9	79,80	99,96
D.6.7. Bankovne usluge i troškovi platn. prom.	163.695,84	1,0	150.000,00	1,0	154.842,52	1,1	152.446,89	1,1	93,13	98,45
D.6.8. Doprinosi turističkoj zajednici	16.332,13	0,1	45.600,00	0,3	30.089,41	0,2	18.323,22	0,1	112,19	60,90
D.6.9. Doprinos za opće korisnu funkciju šuma	2.679,89	0,0	6.000,00	0,0	2.709,91	0,0	2.765,99	0,0	103,21	102,07
D.6.10. Doprinos i članarina za HGK	11.082,34	0,1	13.080,00	0,1	12.996,00	0,1	12.996,00	0,1	117,27	100,00
D.6.11. Doprinos direktne i indirektne spomeničke rente	84,14	0,0	600,00	0,0	600,00	0,0	96,09	0,0	114,20	16,02
D.6.12. Naknada za uređenje voda	79.345,60	0,5	78.000,00	0,5	78.173,37	0,6	85.268,01	0,6	107,46	109,08
D.6.13. Naknada za neispunjavanje kvota za zapošljavanje invalida	13.812,50	0,1	18.000,00	0,1	10.200,00	0,1	10.200,00	0,1	73,85	100,00
D.6.14. Takse,carinske i dr.prist., porezi koji ne ovise o posl.rezult.	36.282,59	0,2	22.000,00	0,1	4.114,50	0,0	4.114,50	0,0	11,34	100,00
D.6.15. Korištenje autorskih i drugih zaštićenih prava	27.801,94	0,2	28.000,00	0,2	16.251,66	0,1	16.457,51	0,1	59,20	101,27
D.6.16. Izdaci za izobrazbu kadrova	194.032,24	1,1	200.000,00	1,3	133.324,71	1,0	127.444,71	0,9	65,68	95,59
D.6.17. Troškovi priručnika, časopisa i ost. literature	21.317,96	0,1	20.000,00	0,1	2.349,12	0,0	429,65	0,0	2,02	18,29
D.6.18. Troškovi zdravstvenih usluga – obveznih kontrolnih pregleda	8.160,00	0,0	18.000,00	0,1	12.645,00	0,1	12.695,00	0,1	155,58	100,40
D.6.19. Zatezne kamate	14.938,72	0,1	10.000,00	0,1	5.483,84	0,0	6.694,72	0,0	44,81	122,08
D.6.20. Ostali troškovi poslovanja	38.548,32	0,2	15.000,00	0,1	19.440,00	0,1	20.781,17	0,1	53,91	106,90

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2020.		PLANIRANO 2021. (Plan iz studenog 2020.)		PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)		OSTVARENO 2021.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	21./20.	21./21.PL.izmj
<b>D.7. OSTALI POSLOVNI RASHODI</b>	<b>229.516,66</b>	<b>1,4</b>	<b>17.000,00</b>	<b>0,1</b>	<b>62.261,77</b>	<b>0,4</b>	<b>117.279,52</b>	<b>0,8</b>	<b>51,10</b>	<b>188,37</b>
D.7.1. Naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina	58.207,45	0,3	5.000,00	0,0	40.579,82	0,3	3.934,76	0,0	6,76	9,70
D.7.2. Troškovi donacija, sponzorstva	7.327,48	0,0	2.000,00	0,0	3.797,13	0,0	56.260,01	0,4	767,79	1481,65
D.7.3. Troškovi naknade štete po izvansudskoj nagodbi	2.500,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	11.237,50	0,1	449,50	
D.7.4. Trošak otpisa imovine izvan uporabe	127.648,46	0,8	0,00	0,0	8.644,50	0,1	8.644,50	0,1	6,77	100,00
D.7.5. Ostali poslovni rashodu	33.833,27	0,2	10.000,00	0,1	9.240,32	0,1	37.202,75	0,3	109,96	402,61
<b>E. FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>305.481,78</b>	<b>1,8</b>	<b>378.000,00</b>	<b>2,5</b>	<b>384.826,87</b>	<b>2,8</b>	<b>436.367,84</b>	<b>3,1</b>	<b>142,85</b>	<b>113,39</b>
E.1. Kamate za leasing kombi vozila	6.322,14	0,0	3.000,00	0,0	509,08	0,0	509,08	0,0	8,05	100,00
E.2. Kamate za okvirne kredite - dopuštena prekoračenja po poslovnim računima	246.195,25	1,5	95.000,00	0,6	138.731,44	1,0	165.463,23	1,2	67,21	119,27
E.3. Kamate za dugoročne kredite	10.965,38	0,1	250.000,00	1,7	240.116,94	1,7	254.147,82	1,8	2317,73	105,84
E.4. Negativne tečajne razlike	41.999,01	0,2	30.000,00	0,2	5.469,41	0,0	16.247,71	0,1	38,69	297,07
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>16.922.288,41</b>	<b>100,0</b>	<b>14.830.520,00</b>	<b>100,0</b>	<b>13.846.110,06</b>	<b>100,0</b>	<b>14.121.630,23</b>	<b>100,0</b>	<b>83,45</b>	<b>101,99</b>

U Tablici 16 prikazani su ostvareni rashodi u 2021. godini u odnosu na ostvarene rashode u 2020. godini i u odnosu na planirane rashode za 2021. godinu (plan iz studenog 2020.g. i plan s 1. izmjenama i dopunama iz 2021.g.).

Ukupno ostvareni rashodi u 2021. godini u iznosu od 14.121.630,23 kn u odnosu na 2020. godinu kada su ostvareni u iznosu od 16.922.288,41 kn manji su za 16,55%, dok su u odnosu na planirane planom s 1. izmjenama i dopunama iz 2021.g. (planirano ostvarenje od 13.846.110,06 kn) veći za 1,99%.

Nastupom krizne situacije izazvane pandemijom u 2020.g. poduzete su brojne mjere za prevladavanje krize, a daljnje mjere optimizacije i racionalizacije troškova provedene su i tijekom 2021.g što je glavni razlog dodatnog smanjenja ukupnih rashoda. U odnosu na 2020. godinu dodatno je smanjen broj zaposlenika i troškovi plaća zaposlenika za 17,85%, te su značajno smanjeni troškovi ostalih stavki rashoda koje nisu bile direktno vezane za rastući promet zrakoplova (smanjeni troškovi rezerviranja, ostali troškovi poslovanja, kao i ostali poslovni rashodi)

Poslovni rashodi iskazani u 2021. godini u iznosu od 13.685.262,39 kn čine 96,91% ukupnih rashoda, dok finansijski rashodi iskazani u iznosu od 436.367,84 kn čine 3,09% ukupnih rashoda u 2021. godini. U odnosu na 2020. godinu poslovni rashodi manji su za 17,64%, dok su u odnosu na planirano za 2021. godinu veći za 1,66%.

Materijalni troškovi iskazani u iznosu od 4.420.508,89 kn u ukupnim rashodima sudjeluju sa 31,30% te su u odnosu na 2021. godinu (3.396.295,72 kn) veći za 30,16%, a u odnosu na planirano (4.351.854,40 kn) veći su za 1,58%. Navedeno ostvarenje većih materijalnih troškova za 1.024.213,17 kn posljedica je najviše značajnog ulaganja u financiranje marketinških usluga promocije avio-destinacije područja Kvarnera kroz kampanju novog partnera LOT Polish Airlines u iznosu od 616.408,27 kn, budući sudionici udruženog oglašavanja na čelu sa TZ Kvarnera nisu prihvatali zahtjev za promocijom u cijelokupnom traženom iznosu te je Zračna luka Rijeka d.o.o. u suradnji sa Općinom Omišalj i TZ Općine Omišalj preuzeila dio tražene kampanje. Uz navedeni ostvareni rashod koji nije bio ostvaren u 2020.g. zbog rasta prometa ostvareni su i posljedično veći rashodi od nabavne vrijednosti prodane trgovачke robe za 32,54%, kao i ostali vanjski troškovi (troškovi usluga) za 13,72%, od kojih je najveći absolutni porast ostvaren za prijevozne usluge u cestovnom prometu, usluge pripreme cateringa i refreshmenta, usluge za poslovne partnerne (hoteli) koje se prefakturiraju, usluge tekućeg održavanja. Također je u 2021.g. ostvaren i značajan absolutni porast troška usluga vanjskog knjigovodstva u usporedbi sa prethodnom godinom budući je zbog manjka kvalificiranog osoblja cijelokupni proces računovodstva i knjigovodstva otvorenim postupkom javne nabave u 2021.g. predan poduzeću Ritam d.o.o.

Troškovi osoblja (troškovi plaća) iskazani u ukupnom iznosu od 3.596.983,38 kn čine 25,5% ukupnih rashoda u 2021. godini. Od tog iznosa 2.237.997,56 kn odnosi se na obračunate neto plaće, dok se 1.358.985,82 kn odnosi na troškove poreza, prikeza i doprinosa (iz i na plaću).

U odnosu na prethodnu godinu (4.378.595,49 kn), troškovi osoblja manji su za 17,85%. U odnosu na planirane troškove osoblja u 2021. godini (3.498.881,82 kn) ostvareni troškovi veći su za 2,41%.

U 2021. godini prosječan broj zaposlenih radnika temeljem sati rada (25) u odnosu na 2020. godinu (35) manji je za 28,57%.

Na dan 31.12.2020. godine ukupno je bilo zaposleno 32 radnika, dok su na dan 31.12.2021. godine bila zaposlena 25 radnika što je za 21,87% manje.

S ciljem prevladavanja krizne situacije izazvane pandemijom i značajnom smanjenju prihoda poduzete su brojne mjere za reorganizaciju poslovanja i smanjenju troškova te je slijedom istoga, unatoč rastu prometa, dodatno smanjen broj zaposlenika na minimalno potrebnu razinu za obavljanje djelatnosti u skladu sa svim pozitivnim propisima i najvišom razinom potrebne sigurnosti prometnih standarda.

Unatoč racionalizaciji troškova poslovanja, s ciljem poboljšanja uvjeta zaposlenih, prosječna isplaćena mjesecačna neto plaća u 2021.g. veća je za 11,60% u odnosu na prethodnu godinu.

**Tablica 18 Broj zaposlenih radnika i iznosi neto plaća**

	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>	<b>INDEX</b>
Ukupan broj radnika (31.12.)	32	25	78,13
Ukupan broj zaposlenih radnika na neodređeno vrijeme (31.12.)	30	22	73,33
Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	35	25	71,43
Iznos neto plaće direktora (menadžerski ugovor)*	24.266,73 kn	25.692,73 kn	105,88
Iznos najviše neto plaće	17.197,55 kn	16.807,34 kn	97,73
Iznos najniže neto plaće	3.444,11 kn	3.400,00 kn	98,72
Prosječno isplaćena mjesecačna neto plaća**	6.506,79 kn	7.261,54 kn	111,60

Napomene:

\* Iskazani podaci o iznosu neto plaće direktora obuhvaćaju i iznos isplata plaće u naravi (premija životnog osiguranja, korištenje službenog vozila u privatne svrhe).

\*\* U prosječno isplaćenoj mjesecnoj neto plaći u 2021. godini uključeni su i neoporezivi primici – naknada za podmirivanje troškova prehrane radnika i novčana nagrada za radne rezultate.

U 2021. godini iskazana je amortizacija u iznosu od 4.216.736,36 kn što je za 0,81% više od amortizacije iskazane u 2020. godini, te 0,16% više od planiranog za 2021. godinu.

U 2021. godini iskazano je vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine u iznosu od 8.105,06 kn što je za 93,71% manje od iznosa vrijednosnog usklađenja koje je bilo iskazano u 2020. godini (128.893,77 kn), a planom za 2021.g. isti nije bio niti iskazan. U 2020.g. navedeni iznos odnosio se na vrijednosno usklađenje potraživanja od partnera Hrvatske kontrole zračne plovidbe d.o.o. i Cargo Global d.o.o., dok se ostvareni iznos u 2021.g. odnosi na vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca Autamax d.o.o., Hrvoje Vukelić, Konzum plus d.o.o., Kaltenberg Adria d.o.o., Bollore logistics i Vodafone.

U 2021. godini iskazana su rezerviranja u iznosu od 85.548,30 kn što je za 94,96% manje od iskazanog iznosa rezerviranja u 2020. godini (1.696.534,86 kn), a 71,10% više od planiranog za rezerviranja u 2021. godini. Iskazani pad rezerviranja u 2021. godini predstavlja najveće apsolutno smanjenje rashoda u usporedbi sa prethodnom godinom (1.610.986,56 kn manji) budući je u 2020. godini ostvaren značajan rashod rezerviranja za stimulativne nagrade Upravi Društva – direktoru u iznosu od 1.152.222,81 kn, a koji nije ostvaren u 2021.g. Od iskazanog iznosa u 2021.g. 83.548,30 kn odnosi se na rezerviranja za neiskorišteni godišnji odmor, a iznos od 2.000,00kn na rezerviranja za jubilarne nagrade.

Ostali troškovi poslovanja iskazani u ukupnom iznosu od 1.240.100,88 kn čine 8,78% ukupnih rashoda te su u odnosu na 2020. godinu (2.604.178,91 kn) manji za 52,38%, a u odnosu na planirano (1.288.442,05 kn) manji su za 3,75%. Navedeno smanjenje prvenstveno se odnosi na manje ostvarene troškove otpremnina koji su u 2021. godini iskazani u iznosu od 45.581,73 kn što je za 95,88% manje od ostvarenih troškova otpremnina u 2020. godini (1.107.413,71 kn), odnosno 62,25% manje od planiranog u 2021. godini. Kako je već navedeno, slijedom prilagodbe na novonastalu kriznu situaciju, u 2020.g. Uprava je dijelu zaposlenih radnika ponudila izmijenjene ugovore o radu na nepuno radno vrijeme; dio radnika iste ugovore su odbili te su tim radnicima isplaćene otpremnine što je razlog znatno većeg troška u odnosu na 2021.g.

Ostali poslovni rashodi iskazani su u iznosu od 117.279,52 kn što je za 48,90% manje od iskazanog u 2020. godini (229.516,66 kn), a 88,37% više od planiranog u 2021. godini. Od navedenog iznosa ostalih poslovnih rashoda iskazanih u 2021. godini iznos od 3.934,76 kn odnosi se na naknadno utvrđene troškove iz prethodne godine, iznos od 56.260,01 kn odnosi se na troškove donacija, iznos od 11.237,50 kn odnosi se na troškove naknade štete po izvansudskoj nagodbi, iznos od 8.644,50 kn odnosi se na trošak otpisa imovine izvan uporabe (preostali iznos amortizacije za otpisanu/rashodovanu

imovinu koja u trenutku otpisa nije bila do kraja amortizirana), a iznos od 37.202,75 kn odnosi se na ostale poslovne rashode.

Financijski rashodi u 2021. godini iskazani su u ukupnom iznosu od 436.367,84 kn što je za 42,85% više od iskazanih financijskih rashoda u 2020. godini (305.481,78 kn), te 13,39% više od planiranog za 2021. godinu (384.826,87 kn).

Povećanje financijskih rashoda u odnosu na 2020. godinu odnosi se na povećanje iznosa kamata za dugoročne kredite za 2.217,73% (u 2020.g. ostvareno 10.965,38 kn, a u 2021.g. 254.147,82 kn) budući je uslijed pandemije Zračna luka Rijeka d.o.o. radi osiguranja likvidnosti poslovanja nabavila dugoročni kredit u sklopu programa dodjele državnih potpora sektoru mora, prometa, prometne infrastrukture i povezanim djelatnostima u aktualnoj pandemiji Covid-19 kod KentBank d.d. s ciljem osiguranja dodatnih obrtnih sredstava, u okviru mjere pomoći RH gospodarstvu, programa pojedinačnog osiguranja kredita za likvidnost izvoznika Covid-19. Od navedenog kredita iznos od 2.187.500,00 kn upotrijebljen je za zatvaranje dopuštenog prekoračenja u Erste&Steiermarkische bank d.d., iznos od 3.200.000,00 kn bio je na posebnom računu namijenjen za potrebe namirenja obveza prema društvu Elektrocentar Petek d.o.o. u vezi sa parničnim postupkom koji je okončan potpisivanjem izvansudske nagodbe dana dana 14.10.2021.g na iznos od 2.500.000,00 kn, te je stoga preostali iznos kredita upotrijebljen za plaćanja dobavljačima.

U 2021. godini svi ostali financijski rashodi ostvareni su u manjem obimu u usporedbi sa prethodnom godinom: kamate za okvirne kredite iznosile su 165.463,23 kn što je za 32,79% manje, kamate za leasing za kombi vozila iznosile su svega 509,08 kn te su vozila u potpunosti otplaćena 15.04.2021. godine.

Negativne tečajne razlike u 2021. godini iskazane su u iznosu od 16.247,71 kn što je za 61,31% manje od iskazanih negativnih tečajnih razlika u 2020. godini.

## 4.2. OSTVARENE INVESTICIJE – ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2021. GODINI

**Tablica 19 Ostvarene investicije u 2021. godini**

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN <b>31.12.2021.</b>	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN <b>31.12.2021.</b>	INVESTICIJE REALIZIRANE <b>I-XII 2021.</b>	Izvor financiranja
	Iznos u kn	Iznos u kn	Iznos u kn	
Geodetski radovi (DMR model reljefa za zgradu i USS-u, 3D obrada geodetskih podloga i dr.)		114.500,00		Vlastita sredstva
<i>Nabave realizirane u 2016. godini koje se vode na investicijama u tijeku</i>		<b>114.500,00</b>		
Projektiranje, rekonstrukcija i dogradnja vanjskih površina terminalne zgrade i tehničkog bloka Zračne luke Rijeka - izrada geodetskih podloga/elaborata	107.500,00			Vlastita sredstva
Projektiranje i izgradnja pothodnika od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-102 i autobusnog stajališta - izrada geodetskih podloga/elaborata		193.400,00		Vlastita sredstva
Geotehnički istražni radovi i izrada idejnog projekta za pothodnik - 1. faza		79.750,00		Vlastita sredstva
Geotehnički istražni radovi i izrada idejnog projekta za pothodnik - 2. faza		110.000,00		Vlastita sredstva
Projektiranje i izgradnja šetnice od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-103 - izrada geodetskih podloga/elaborata		78.000,00		Vlastita sredstva
Projektiranje i proširenje stajanke za zrakoplove - izrada geodetskih podloga/elaborata		174.600,00		Vlastita sredstva
Projektiranje, rekonstrukcija, proširenje i uređenje parkirališta i hortikulture Zračne luke Rijeka - izrada geodetskih podloga/elaborata		97.400,00		Vlastita sredstva
<i>Nabave realizirane u 2018. godini koje se vode na investicijama u tijeku, u 2021. 1 stavka s investicija u tijeku prenesena na ostvarene investicije</i>	<b>107.500,00</b>	<b>733.150,00</b>		
Izrada elaborata ZOP za fazu glavnog projekta za građevinu Nadogradnja Zračne luke Rijeka		5.000,00		Vlastita sredstva
Projektiranje i izgradnja pothodnika od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-102 i autobusnog stajališta - izrada glavnog projekta		197.900,00		Vlastita sredstva
Usluge revizije za izradu glavnog projekta nadogradnje konstrukcije zgrade Zračne luke Rijeka		<i>14.200,00</i>		Vlastita sredstva

Usluge istražnih bušotina zgrade Zračne luke Rijeka		17.600,00		Vlastita sredstva
Usluga kontrole i revizije projekta "Pothodnik ispod USS-a"		18.000,00		Vlastita sredstva
Rekonstrukcija kaponira na pragu 14 - geodetski elaborat	52.000,00			Vlastita sredstva
<i>Nabave realizirane u 2019. godini koje se vode na investicijama u tijeku; u 2021. 1 stavka s investicija u tijeku prenesena na ostvarene investicije</i>	<b>52.000,00</b>	<b>252.700,00</b>		
Glavni projekt nadogradnje konstrukcije zgrade Zračne luke Rijeka - izrada projektne dokumentacije		96.000,00		Vlastita sredstva
Rekonstrukcija i dogradnja informatičkog sustava	133.370,00			Proračun PGŽ
<i>Nabave realizirane u 2020. godini koje su na dan 31.12.2020. bile iskazane na investicijama u tijeku; u 2021. godini 1 stavka stavljenja je u uporabu i iskazana na ostvarenim investicijama, dok se 1 stavka i dalje vodi na investicijama u tijeku</i>	<b>133.370,00</b>	<b>96.000,00</b>		
Rekonstrukcija i dogradnja informatičkog sustava - završni radovi i stavljanje u uporabu	48.000,00		48.000,00	Vlastita sredstva
Izrada energetskog certifikata zgrade	19.500,00		19.500,00	Vlastita sredstva
Nadogradnja i fiskalizacija sustava naplate parkiranja	94.330,00		94.330,00	Vlastita sredstva
Sustav traka -transportne i mjerne trake s pultovima za registraciju (rabljeni sustav nabavljen od Zračne luke Dubrovnik)		138.801,00	138.801,00	Proračun PGŽ
Usluge prijevoza opreme - Sustav traka -transportne i mjerne trake s pultovima za registraciju		14.050,00	14.050,00	Vlastita sredstva
Niveliranje RESA-e - Faza 4.	498.400,00		498.400,00	Državni proračun RH
Nadogradnja sustava videonadzora	193.400,00		193.400,00	Državni proračun RH
Rekonstrukcija kaponira na pragu 14 - Faza 1.	261.758,03		261.758,03	Proračun PGŽ 260.000,00 kn Vlastita sred. 1.758,03 kn
Nabava i montaža klima uređaja	6.682,67		6.682,67	Vlastita sredstva
Kresač grana	5.400,00		5.400,00	Vlastita sredstva
Visokotlačni čistač	3.852,00		3.852,00	Vlastita sredstva
Usisavač za čišćenje zrakoplova	4.644,00		4.644,00	Vlastita sredstva

LED monitori	11.220,00		11.220,00	Vlastita sredstva
RTG uređaj za pregled ručne prtljage	714.200,00		714.200,00	Državni proračun RH
Zapovjedno vatrogasno vozilo Toyota Hilux	353.475,00		353.475,00	Državni proračun RH 316.950,00 kn Vlastita sredstva 36.525,00 kn
Rekonstrukcija kaponira na pragu 14 - Faza 2.	237.465,90		237.465,90	Proračun PGŽ
Dobava i montaža prozorskih klupica	33.652,00		33.652,00	Vlastita sredstva
Dobava i ugradnja hidrantskih nastavaka u sklopu rekonstrukcije hidrantske mreže		14.000,00	14.000,00	Proračun PGŽ 12.534,10 kn Vlastita sred. 1.465,90 kn
<b>INVESTICIJE REALIZIRANE U RAZDOBLJU I-XII 2021.</b>	<b>2.485.979,60</b>	<b>166.851,00</b>	<b>2.652.830,60</b>	
<b>UKUPNO ISKAZANE INVESTICIJE - ULAGANJA U VLASTITU IMOVINU</b>	<b>2.778.849,60</b>	<b>1.363.201,00</b>	<b>4.142.050,60</b>	
<b>ULAGANJA U TUĐU IMOVINU - PROJEKT FLY CROATIA</b>		<b>476.000,00</b>		Vlastita sredstva
<b>UKUPNO ISKAZANE INVESTICIJE - ULAGANJA U VLASTITU I TUĐU IMOVINU</b>	<b>2.778.849,60</b>	<b>1.839.201,00</b>		

U Bilanci Zračne luke Rijeka na dan 31.12.2021. godine na ostvarenim investicijama – ulaganja u vlastitu imovinu iskazan je iznos od 2.778.849,60 kn, a na investicijama u tijeku (materijalna imovina u pripremi) – ulaganja u vlastitu imovinu, iznos od 1.363.201,00 kn, što ukupno iznosi 4.142.050,60 kn.

Na investicijama u tijeku – ulaganja u tuđu imovinu iskazan je iznos od 476.000,00 kn. Iste investicije odnose se na Projekt zrakoplovnog turizma - izrada geodetskih elaborata i projekata za Aerodrom Vis i Aerodrom Pokrovnik. Nositelj aktivnosti i ulaganja je Zračna luka Rijeka s ciljem ishodovanja operatera navedenih aerodroma te stavljanja istih u funkciju.

U 2021. godini realizirane su investicije u vlastitu imovinu u ukupnom iznosu od 2.652.830,60 kn, od čega je iznos od 2.485.979,60 kn iskazan na ostvarenim investicijama, a iznos od 166.851,00 kn na investicijama u tijeku.

Na investicijama u tijeku na dan 31.12.2021. godine iskazan je i iznos od 114.500,00 kn koji se odnosi na nabavu elaborata provedenih u 2016. godini, iznos od 733.150,00 kn koji se odnosi na nabave provedene 2018. godine, iznos od 252.700,00 kn koji se odnosi nabave provedene u 2019. godini (elaborati i projekti za izgradnju pothodnika, šetnice, proširenje stajanke za zrakoplove), te iznos od 96.000,00 kn koji se odnosi nabave provedene u 2020. godini

Na ostvarenim investicijama na dan 31.12.2021. godine osim nabava koje su realizirane u 2021. godini u iznosu od 2.485.979,60 kn (stavke ostvarenih investicija iskazane u Tablici 19) iskazan je i iznos od 292.870,00 kn, a odnosi se na nabave koje su na dan 31.12.2020. godine bile iskazane na investicijama u tijeku, a koje su stavljanjem u uporabu u 2021. godini iskazane na ostvarenim investicijama (iznos od 107.500,00 kn odnosi se na izradu geodetskih podloga/elaborata za projektiranje, rekonstrukciju i dogradnju vanjskih površina terminalne zgrade i tehničkog bloka Zračne luke Rijeka – nabava provedena u 2018.g.; iznos od 52.000,00 kn odnosi se na geodetski elaborat za rekonstrukciju kaponira na pragu 14 – nabava provedena u 2019.g.; te iznos od 133.370,00 kn koji se odnosi na rekonstrukciju i dogradnju informatičkog sustava – nabava provedena u 2020.g.)

Dana 09.04.2021. godine s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture (MMPI) sklopljen je Ugovor o sudjelovanju u financiranju nabave RTG uređaja za pregled ručne prtljage, nadogradnje sustava videonadzora, nabave zapovjednog vatrogasnog vozila i radova na niveleranju RESA-e faza 4 na ZL Rijeka na ukupan iznos od 1.730.000,00 kn. U 2021. godini sredstvima kapitalne pomoći iz Državnog proračuna RH za 2021. godinu financirane su investicije u ugovorenom iznosu od 1.730.000,00 kn (uplaćeno 1.722.950,00 kn): RTG uređaj za pregled ručne prtljage (714.200,00 kn), nadogradnja sustava videonadzora (193.400,00 kn), zapovjedno vatrogasno vozilo (ukupno 353.475,00 kn od čega 316.950,00 kn iz Državnog proračuna i 36.525,00 kn vlastita sredstva) i radovi na niveleranju RESA-e faza 4 na ZL Rijeka (498.400,00 kn).

Dana 19.04.2021. godine s Primorsko-goranskim županijom (PGŽ) sklopljen je Ugovor o korištenju namjenskih sredstava iz Proračuna PGŽ za 2021. godinu u iznosu od 400.000,00 kn za financiranje rekonstrukcije kaponira na pragu 14 – Faza 1 i nabavu mjernih traka i pultova za registraciju putnika. Naknadnim rebalansom proračuna i dodatnim zahtjevom odobrena su i dodatna sredstva za osiguranje sigurnosno-prometnih standarda, te je 25.10.2021. godine s Primorsko-goranskim županijom (PGŽ) sklopljen još jedan Ugovor o korištenju namjenskih sredstava iz Proračuna PGŽ za 2021. godinu u iznosu od 250.000,00 kn za financiranje rekonstrukcije kaponira na pragu 14 – Faza 2 i dobavu i ugradnju pripadajućih hidrantskih nastavaka u sklopu rekonstrukcije hidrantske mreže.

Sredstvima kapitalne pomoći iz Proračuna PGŽ za 2021. financirane su investicije u ugovorenim iznosima od 400.000,00 kn i 250.000,00 kn: rekonstrukcija kaponira na pragu 14 – Faza 1 (ukupno 261.758,03 kn od čega 260.000,00 kn iz proračuna i 1.758,03 kn vlastita sredstva), nabava mjernih traka i pultova za registraciju putnika (138.801,00 kn), rekonstrukcija kaponira na pragu 14 – Faza 2 (237.465,90 kn) i dobava i ugradnja pripadajućih hidrantskih nastavaka u sklopu rekonstrukcije hidrantske mreže (ukupno 14.000,00 kn od čega 12.534,10 kn iz proračuna i 1.465,90 kn vlastita sredstva).

Vlastitim sredstvima financirana su ulaganja u dugotrajnu imovinu u ukupnom iznosu od 281.079,60 kn.

### 4.3. BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2021. GODINE

Tablica 20 Bilanca na dan 31.12. 2021. godine

		2020. OSTVARENO	PLAN ZA 2021 rađen u studenom 2020.	PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)	2021. OSTVARENO	INDEX	
						21./20.	21./21.PL.izmj
<b>AKTIVA</b>							
DUGOTRAJNA IMOVINA	Nematerijalna imovina	694.515	576.000	710.000	685.974	98,77	96,62
	* Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	41.157		18.000	12.943	31,45	71,91
	* Nematerijalna imovina u pripremi	476.000	476.000	476.000	476.000	100,00	100,00
	* Ostala nematerijalna imovina	177.358	100.000	216.000	197.031	111,09	91,22
	Materijalna imovina	175.529.847	180.333.816	173.693.816	173.967.162	99,11	100,16
	* Zemljiste	88.933.817	88.933.816	88.933.816	88.933.817	100,00	100,00
	* Građevinski objekti	72.976.019	75.000.000	72.620.000	72.623.377	99,52	100,00
	* Postrojenja i oprema	3.439.785	5.000.000	3.020.000	3.019.891	87,79	100,00
	* Alati, pogonski inventar i transportna imovina	7.134.006	9.900.000	6.100.000	6.469.876	90,69	106,06
	* Materijalna imovina u pripremi	1.489.220	1.500.000	1.460.000	1.363.201	91,54	93,37
	* Ulaganja u nekretnine	1.557.000		1.560.000	1.557.000	100,00	99,81
	Dugotrajna finansijska imovina	550.000		1.880.000	1.180.000	214,55	62,77
	Odgodjena porezna imovina	16.740	16.740	16.740	16.740	100,00	100,00
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>176.791.102</b>	<b>180.926.556</b>	<b>176.300.556</b>	<b>175.849.876</b>	<b>99,47</b>	<b>99,74</b>

		2020. OSTVARENO	PLAN ZA 2021 <i>rađen u studenom 2020.</i>	PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)	2021. OSTVARENO	INDEX	
						21./20.	21./21.PL.izmj
KRATKOTRAJNA IMOVINA	Zalihe	205.445	1.796.000	160.000	143.502	69,85	89,69
	* Sirovine i materijal	33.753	39.000	40.000	39.620	117,38	99,05
	* Trgovačka roba	171.692	200.000	120.000	103.882	60,50	86,57
	* Dugotrajna imovina namijenjena za prodaju	0	1.557.000	0	0		
	Potraživanja	1.654.005	1.576.615	1.400.000	1.434.070	86,70	102,43
	* Potraživanja od kupaca	272.616	550.000	450.000	286.737	105,18	63,72
	* Potraživanja od zaposlenika	858.301	811.615	830.000	804.353	93,71	96,91
	* Potraživanja od države i drugih institucija	463.621	150.000	120.000	321.947	69,44	268,29
	* Ostala potraživanja	59.467	65.000	0	21.033	35,37	
	Novac u banci i blagajni	4.220.041	800.000	200.000	1.687.051	39,98	843,53
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>6.079.491</b>	<b>4.172.615</b>	<b>1.760.000</b>	<b>3.264.623</b>	<b>53,70</b>	<b>185,49</b>
<b>PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>		<b>254.697</b>	<b>250.000</b>	<b>510.000</b>	<b>456.422</b>	<b>179,20</b>	<b>89,49</b>
<b>UKUPNO AKTIVA</b>		<b>183.125.290</b>	<b>185.349.171</b>	<b>178.570.556</b>	<b>179.570.921</b>	<b>98,06</b>	<b>100,56</b>
<b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>		<b>133.981.003</b>	<b>18.500.000</b>	<b>137.830.000</b>	<b>138.021.521</b>	<b>103,02</b>	<b>100,14</b>
<b>PASIVA</b>							
KAPITAL I REZERVE	Temeljni (upisani) kapital	144.203.100	144.203.100	144.203.100	144.203.100	100,00	100,00
	Preneseni gubitak	-8.960.241	-14.843.350	-15.770.000	-15.770.029	176,00	100,00
	Dobit poslovne godine		8.480				
	Gubitak poslovne godine	-6.809.515		-1.138.697	-1.228.847	18,05	107,92
<b>Ukupno kapital i rezerve</b>		<b>128.433.344</b>	<b>129.368.230</b>	<b>127.294.403</b>	<b>127.204.224</b>	<b>99,04</b>	<b>99,93</b>

		2020. OSTVARENO	PLAN ZA 2021 <i>rađen u studenom 2020.</i>	PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)	2021. OSTVARENO	INDEX	
						21./20.	21./21.PL.izmj
REZERVIRANJA	Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	192.900	21.929	98.000	100.000	51,84	102,04
	Rezerviranja za započete sudske sporove	295.560	22.617	105.000	104.678	35,42	99,69
	Druga rezerviranja	1.492.530	340.307	1.493.000	1.492.530	100,00	99,97
<b>Ukupno rezerviranja</b>		<b>1.980.990</b>	<b>384.853</b>	<b>1.696.000</b>	<b>1.697.208</b>	<b>85,67</b>	<b>100,07</b>
DUGOROČNE OBVEZE	<b>Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama</b>	<b>6.521.724</b>	<b>6.000.000</b>	<b>12.772.000</b>	<b>10.416.431</b>	<b>159,72</b>	<b>81,56</b>
KRATKOROČNE OBVEZA	Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	6.186.748	2.000.000	2.507.325	4.786.439	77,37	190,90
	Obveze za predujmove	953.920	800.000	777.828	813.690	85,30	104,61
	Obveze prema dobavljačima	5.651.469	4.500.000	1.300.000	1.326.711	23,48	102,05
	Obveze prema zaposlenicima	339.645	200.000	200.000	217.326	63,99	108,66
	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	111.165	100.000	100.000	133.002	119,64	133,00
	Ostale kratkoročne obveze	230.765	50.000	50.000	131.435	56,96	262,87
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>13.473.712</b>	<b>7.650.000</b>	<b>4.935.153</b>	<b>7.408.603</b>	<b>54,99</b>	<b>150,12</b>
<b>ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA</b>		<b>32.715.520</b>	<b>41.946.088</b>	<b>31.873.000</b>	<b>32.844.455</b>	<b>100,39</b>	<b>103,05</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>		<b>183.125.290</b>	<b>185.349.171</b>	<b>178.570.556</b>	<b>179.570.921</b>	<b>98,06</b>	<b>100,56</b>
<b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>		<b>133.981.003</b>	<b>18.500.000</b>	<b>137.830.000</b>	<b>138.021.521</b>	<b>103,02</b>	<b>100,14</b>

Na dan 31.12.2021. godine ukupna aktiva / ukupna pasiva iznose 179.570.921 kn što je za 1,94% manje nego na dan 31.12.2020. godine (183.125.290 kn).

Dugotrajna imovina Zračne luka Rijeka d.o.o. na dan 31.12.2021. ostala je gotovo na istoj razini kao i 2020. godine, dok se kratkotrajna imovina značajno smanjila za 46,30% uslijed smanjenja zaliha za 30,15%, potraživanja za 13,30%, te u najvećoj mjeri zbog znatno manjeg stanja novca na banci i blagajni za 60,02%.

Na dan 31.12.2021. godine iskazana je dugotrajna financijska imovina u iznosu od 1.180.000,00 kn i odgođena porezna imovina u iznosu od 16.740 kn.

Dugotrajna financijska imovina u iznosu od 1.180.000,00 kn odnosi se na dane instrumente osiguranja KentBank d.d. za dugoročni kredit u obliku namjenski oričenog depozita.

Odgođena porezna imovina u iznosu od 16.740,00 kn odnosi se na odgođenu poreznu imovinu s osnove vrijednosnog usklađenja zemljišta za prodaju.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi na dan 31.12.2021. iskazani su u iznosu od 456.422 kn što je za 79,20% više od iskazanog na dan 31.12.2020. (254.697 kn). Od navedenog iznosa iskazanog na dan 31.12.2021. najveći iznos – 437.796,80 kn odnosi se na unaprijed plaćene troškove osiguranja, od čega se 183.096,62 kn odnosi na plaćene troškove premija životnog osiguranja direktora, 26.019,83 kn na plaćene troškove premija osiguranja odgovornosti i imovine, dok se najveći iznos od 228.680,35 kn odnosi na unaprijed plaćenu policu osiguranja kredita HBOR-a u Kentbank d.d.

Na dan 31.12.2020. godine na izvanbilančnim zapisima iskazan je iznos od 138.021.521 kn što je za 3,02% više od iskazanog na dan 31.12.2020. (133.981.003 kn).

Na dan 31.12.2021. godine na izvanbilančnim zapisima od ukupno iskazanog iznosa od 138.021.521 kn iznos od 532.752 kn odnosi se na nabavnu vrijednost robe u komisiji zaprimljenu u skladište i prodavaonicu DFS-a, iznos od 3.055.110 kn odnosi se na primljene zadužnice, iznos od 19.290.000 kn odnosi se na izdane zadužnice, iznos od 643.244 kn na korištene garancije u tijeku, dok se iznos od 114.500.415 kn odnosi na imovinu u sudskom postupku.

Uprava Društva od svog imenovanja intenzivno radi na upisu prava vlasništva na svim nekretninama uknjiženim u zemljišnoj knjizi k.o. Omišalj u Općinskom sudu u Krku. U razdoblju od 2014. do 2021. godine brisano je društveno vlasništvo korisnika pravnog prednika te je Društvo (Zračna luka Rijeka d.o.o.) uknjižilo pravo vlasništva na nekretninama. Slijedom navedenog procesa Društvo je uknjižilo vlasništvo na znatno većoj površini od one koja je iskazana u poslovnim knjigama Društva. Na dan 31.12.2021. godine Društvo u Bilanci u dugotrajnoj imovini ima iskazanu vrijednost zemljišta koja se odnosi na 76 hektara površine (757.736 m<sup>2</sup>), dok prema postojećim vlasničkim listovima u vlasništvu ima 123 hektara površine (1.231.462 m<sup>2</sup>), odnosno 473.726 m<sup>2</sup> površine koja nije evidentirana u poslovnim knjigama Društva. Dio novouписанog zemljišta (23.041 m<sup>2</sup>) koje nije planirano za djelatnost Društva planirano je za prodaju te je njegova vrijednost u iznosu od 1.557.000 kn na dan 31.12.2021. godine iskazana na stavci Ulaganja u nekretnine. U 2016. i 2017. godini učinjene su procjene vrijednosti ukupnog zemljišta od 123 hektara površine, koje prema postojećim vlasničkim listovima Zračna luka ima u vlasništvu te prema istim procjenama vrijednost zemljišta iznosi 277.967.250 kn. Razlika između navedene procijenjene vrijednosti i vrijednosti zemljišta, građevinskih objekata i ulaganja u nekretnine iskazanih u Bilanci u dugotrajnoj imovini, u iznosu od 114.500.415 kn iskazana je na izvanbilančnim zapisima (277.967.250 kn – (88.933.817 kn + 72.976.019 kn + 1.557.000) = 114.500.415 kn).

Po završetku postupka preoblikovanja, zemljišnih knjiga za novo uknjižene površine zemljišta provest će se postupak unosa predmetne imovine u dugotrajanu imovinu Društva, odnosno povećanje kapitala Društva.

Temeljni (upisani) kapital Društva u poslovnim knjigama usklađen je s kapitalom upisanim u Trgovačkom sudu i iznosi 144.203.100 kn.

Ukupni kapital Društva na dan 31.12.2021. godine iznosi je 127.204.224 kn što je u odnosu na 31.12.2020. godine kada je bio iskazan u iznosu od 128.433.344 kn smanjenje od 0,96%.

Na dan 31.12.2021. godine Zračna luka Rijeka nema nikakvih rezervi.

Na stavci preneseni gubitak iz prethodnih razdoblja na dan 31.12.2021. godine iskazan je iznos od -15.770.029 kn.

U razdoblju od 2008. do 2010. godine Zračna luka Rijeka poslovala je s gubicima koji su se prenosili u buduća razdoblja te je ukupno akumulirani gubitak koji je prenesen u 2011. godinu

iznosio 10.241.908,57 kn uz istovremeno primanje izravnih subvencija u višegodišnjem razdoblju čiji je iznos viši od prenesenog gubitka radi usporedbe. U razdoblju od 2010. do 2014. godine Zračnoj luci Rijeka ukupno su uplaćene subvencije u iznosu od 20.964.470,00 kn. Od 2015. godine iste subvencije ZLR više ne koristi. U 2011. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 845.045 kn (prvenstveno s osnove uplaćenih subvencija iz Državnog proračuna RH za 2011.) koja je raspoređena na pokriće dijela gubitaka iz prethodnih godina pa je u 2012. godinu prenesen akumulirani gubitak u iznosu od 9.396.864 kn. U 2012. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s gubitkom u iznosu od 2.843.982 te u 2013. godini s gubitkom u iznosu od 1.114.115 pa je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2014. godinu iznosio 13.354.961 kn. U 2014. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 745.795 kn (izvršeni prepravci u 2016.) te se rasporedom iste dobiti za pokriće dijela gubitaka iz prethodnih razdoblja akumulirani gubitak koji se prenio u 2015. godinu smanjio na iznos od 12.609.166 kn. U 2015. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 47.639 kn (izvršeni prepravci u 2016.) te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2016. godinu iznosio 12.561.527 kn. U 2016. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 31.978 kn te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2017. godinu iznosio 12.529.549 kn. Nakon učinjenih ispravaka u bilanci na dan 31.12.2017. godine (za 1.650.000,00 kn koje su u 2015. godini bile iskazane u prihodima s osnove tražbine iz pokrenutog sudskog spora za nadoknadu izgubljene dobiti) ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2017. godinu povećan je na iznos od 14.179.549 kn. U 2017. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 2.132.995 kn te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2018. godinu iznosio 12.046.554 kn. Prema Izvješću za 2018. godinu koji je u lipnju 2019. predan za javnu objavu u FINA, Zračna luka Rijeka je u 2018. godini poslovala s dobiti nakon oporezivanja u iznosu od 2.435.142 kn. Nakon predaje Izvješća za 2018. godinu učinjen je ispravak poreza na dobit za 2018. godinu; porez na dobit povećan je za iznos od 61.255,22 kn, sukladno istome smanjen je iznos dobiti nakon oporezivanja za 2018. godinu te je u bilanci na dan 31.12.2019. godine učinjen ispravak prenesenog gubitka iz prethodnih godina. Na promjene prenesenog gubitka iz prethodnih godina na dan 31.12.2019. godine utjecala su i evidentiranja isknjiženja zemljišta izgubljenog u sudskom sporu u iznosu od 359.418,41 kn, ukidanje rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade za 2018. godinu u iznosu od 162.477,04 kn, isplata nagrade Upravi Društva temeljem odluke Skupštine u iznosu od 274.342,37 kn te ispravci provedeni temeljem nalaza sudskog vještaka u iznosu od 242.132,01 kn. Slijedom navedenih knjiženja na dan 31.12.2019. godine iskazan je preneseni gubitak u ukupnom iznosu od 9.901.819 kn. U 2019. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 40.405 kn te je, uz navedenu dobit i učinjene ispravke računovodstvenih pogrešaka iz prethodnog razdoblja, u Bilanci na dan 31.12.2020. godine iskazan preneseni gubitak u ukupnom iznosu od 8.960.241 kn. S obzirom da je u 2020.g. ostvaren gubitak poslovne godine u iznosu od 6.809.515 kn, sukladno Odluci o pokriću gubitka te učinjenim ispravci pogrešaka prethodnih razdoblja na kontu 9410, u Bilanci na dan 31.12.2021. godine iskazan je preneseni gubitak u iznosu od -15.770.029 kn.

Na dan 31.12.2021. godine iskazana su rezerviranja u iznosu od 1.697.208 kn što je za 14,33% manje od iskazanog na dan 31.12.2020. godine (1.980.990 kn). Od navedenog ukupnog iznosa rezerviranja iskazanog na dan 31.12.2021. godine, iznos od 100.000 kn odnosi se na obračun rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade, iznos od 104.678 kn na rezerviranja za sudske sporove, dok se iznos od 1.492.530 kn odnosi na rezerviranja za stimulativne nagrade-dio plaće direktoru Društva. Od ukupno navedenog iznosa rezerviranja za stimulativne nagrade direktoru Društva iznos od 340.306,81 kn odnosi se na rezerviranja za stimulativnu nagradu za 2016. godinu (rezerviranje provedeno u 2018. godini), iznos od 338.102,11 kn odnosi se na rezerviranja za stimulativnu nagradu za 2015. godinu, iznos od 467.657,30 kn za stimulativnu nagradu za 2017. godinu, dok se iznos od 346.463,40 kn odnosi na stimulativnu nagradu za 2019. godinu.

Dugoročne obveze Zračne luke Rijeka d.o.o. na dan 31.12.2021 povećane su za 59,72% u usporedbi sa prethodnom godinom, dok su kratkoročne obveze smanjene za 45,01%. Razlog povećanja dugoročnih obveza leži u činjenici da je Zračnoj luci Rijeka odobren kredit s ciljem osiguranja dodatnih obrtnih sredstava, u okviru mjere pomoći RH gospodarstvu, programa pojedinačnog osiguranja kredita za likvidnost izvoznika Covid-19, kod KentBank d.d.

Ukupne kratkoročne obveze na dan 31.12.2021. godine iznosile su 7.408.603 kn što je za 45,01% manje nego na dan 31.12.2020. godine (13.473.712 kn). Navedeno smanjenje ostvareno je sukladno zatvaranju dopuštenog prekoračenja u Erste&Steiermarkische bank d.d., te značajnom smanjenju obveza prema dobavljačima za 76,52%, od kojih je najznačajnije zatvaranje obveze temeljem

izvansudske nagodbe prema dobavljaču Elektrocentar Petek d.o.o. na iznos 3.211.925,10 kn za radeve rekonstrukcije i dogradnje vanjskih površina terminalne zgrade i tehničkog bloka za 1. i 2. situaciju Grupe 1. iz 2018. godine.

Na dan 31.12.2021. godine iskazano je odgođeno priznavanje troškova i prihod budućeg razdoblja u iznosu od 32.844.455 kn što je za 0,39% više nego na dan 31.12.2020. (32.715.520 kn). Od navedenog ukupnog iznosa iskazanog na dan 31.12.2021. godine iznos od 310.000,00 odnosi na sredstva uplaćena u 2017. godini od Turističke zajednice Kvarnera za udruženo oglašavanje, iznos od 584,62 kn na odgođeno priznavanje obračunatih zateznih kamata, iznos od 37.484,75 kn na odgođeni prihod od zakupa poslovnog prostora za ugostiteljsku djelatnost, iznos od 424.295,86 kn na odgođeno priznavanje prihoda vezanih za ADRIAIR projekt - EU fondovi, iznos od 83.548,30 kn na rezerviranje troškova za neiskorištene godišnje odmore iz 2021. godine, iznos od 94.959,63 kn na uskladu kupaca i dobavljača, 14.684,39 kn na odgođeno priznavanje prihoda vezanih za pretplatu za parking, 228.680,35 kn na odgođeno priznavanje prihoda za osiguranje, te iznos od 31.650.216,71 kn na odgođene prihode od kapitalnih pomoći iz proračuna suvlasnika Zračne luke Rijeka.

Prihodi budućih razdoblja - odgođeni prihodi od kapitalnih pomoći odnose se na doznačena sredstva iz Državnog proračuna, Proračuna Primorsko-goranske županije i Grada Crikvenice za kapitalna ulaganja. Sukladno računovodstvenoj politici Društvo primjenjuje dobitni (prihodovni) princip kod priznavanja kapitalnih pomoći, što znači da se kapitalne pomoći ostvarene za pokriće rashoda priznaju kao prihod u kojem nastanu rashodi, odnosno razmjerno visini obračunate amortizacije za dugotrajnu imovinu koja je nabavljena iz primljenih kapitalnih pomoći. Slijedom istoga, odgođeni prihodi od kapitalnih pomoći umanjuju se i prenose u prihode razdoblja u visini iskazanog troška amortizacije za imovinu izgrađenu ili kupljenu iz namjenskih sredstava.

#### 4.4. NOVČANI TOKOVI U 2021. GODINI

**Tablica 21 Izvještaj o novčanim tokovima za 2021. godinu**

		OSTVARENO 2020.	PLAN ZA 2021. rađen u studenom 2020.	PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)	OSTVARENO 2021.	INDEX	
						21./20.	21./21.PL.izmj
<b>NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>							
1.	Dobit prije oporezivanja	-6.809.515	8.480	-1.138.697	-1.228.847	18,05	107,92
<b>2.</b>	<b>Usklađenja</b>	<b>6.108.010</b>	<b>4.538.000</b>	<b>4.637.876</b>	<b>4.353.610</b>	<b>71,28</b>	<b>93,87</b>
a)	Amortizacija	4.182.791	4.300.000	4.209.843	4.216.736	100,81	100,16
b)	Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	111.940			-2.333	-2,08	
d)	Prihodi od kamata i dividendi	-4.721	-2.000	-218	-255	5,40	116,97
e)	Rashodi od kamata	278.421	250.000	379.357	426.815	153,30	112,51
f)	Rezerviranja	1.696.535		50.000	-283.781	-16,73	-567,56
g)	Tečajne razlike (nerealizirane)	-11.217	-10.000		-3.572	31,84	
h)	Ostala usklađenja za novčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	-145.739		-1.106		0,00	0,00
<b>I.</b>	<b>Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu</b>	<b>-701.505</b>	<b>4.546.480</b>	<b>3.499.179</b>	<b>3.124.763</b>	<b>-445,44</b>	<b>89,30</b>
<b>3.</b>	<b>Promjene u radnom kapitalu</b>	<b>186.659</b>	<b>6.777.345</b>	<b>-4.002.750</b>	<b>-4.388.087</b>	<b>2.350,86</b>	<b>109,63</b>
a)	Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	-1.093.689	-1.000.000	-4.850.000	-4.661.463	426,21	96,11
b)	Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	180.824	100.000	200.000	233.559	129,16	116,78
c)	Povećanje ili smanjenje zaliha	63.775	80.000	-7.750	61.943	97,13	-799,26
d)	Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	1.035.749	7.597.345	655.000	-22.126	-2,14	-3,38

		OSTVARENO 2020.	PLAN ZA 2021. rađen u studenom 2020.	PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)	OSTVARENO 2021.	INDEX	
						21./20.	21./21.PL.izmj
<b>II.</b>	<b>Novac iz poslovanja</b>	<b>-514.846</b>	<b>11.323.825</b>	<b>-503.571</b>	<b>-1.263.324</b>	<b>245,38</b>	<b>250,87</b>
4.	Novčani izdaci za kamate	-263.483	-280.000		-426.815	161,99	
5.	Povećani porez na dobit	-67.037			-12.535	18,70	
<b>A)</b>	<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>-845.366</b>	<b>11.043.825</b>	<b>-503.571</b>	<b>-1.702.674</b>	<b>201,41</b>	<b>338,12</b>
<b>NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>							
1.	Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	27.054				0,00	
2.	Novčani primici od kamata	4.721	5.000		255	5,40	
<b>III.</b>	<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>	<b>31.775</b>	<b>5.000</b>		<b>255</b>	<b>0,80</b>	
1.	Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-3.565.883	-11.000.000	-2.300.000	-2.643.178	74,12	114,92
<b>IV.</b>	<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>	<b>-3.565.883</b>	<b>-11.000.000</b>	<b>-2.300.000</b>	<b>-2.643.178</b>	<b>74,12</b>	<b>114,92</b>
<b>B)</b>	<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>-3.534.108</b>	<b>-10.995.000</b>	<b>-2.300.000</b>	<b>-2.642.923</b>	<b>74,78</b>	<b>114,91</b>
<b>NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>							
1.	Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	10.202.681	1.000.000	7.213.660	5.813.742	56,98	80,59
<b>V.</b>	<b>Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti</b>	<b>10.202.681</b>	<b>1.000.000</b>	<b>7.213.660</b>	<b>5.813.742</b>	<b>56,98</b>	<b>80,59</b>
1.	Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	-2.223.353	-1.000.000	-8.000.000	-3.967.569	178,45	49,59
2.	Novčani izdaci za financijski najam	-158.905	-35.000	-35.776	-35.776	22,51	100,00
<b>VI.</b>	<b>Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti</b>	<b>-2.382.258</b>	<b>-1.035.000</b>	<b>-8.035.776</b>	<b>-4.003.345</b>	<b>168,05</b>	<b>49,82</b>

		OSTVARENO 2020.	<i>PLAN ZA 2021. rađen u studenom 2020.</i>	PLANIRANO 2021. (izmjene 2021)	OSTVARENO 2021.	INDEX	
						21./20.	21./21.PL.izmj
C)	<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>7.820.423</b>	<b>-35.000</b>	<b>-822.116</b>	<b>1.810.397</b>	<b>23,15</b>	<b>-220,21</b>
1.	Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	6.001			2.210	36,83	
D)	<b>NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA</b>	<b>3.446.950</b>	<b>13.825</b>	<b>-3.625.687</b>	<b>-2.532.990</b>	<b>-73,48</b>	<b>69,86</b>
E)	<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	<b>773.091</b>	<b>786.175</b>	<b>4.220.041</b>	<b>4.220.041</b>	<b>545,87</b>	<b>100,00</b>
F)	<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA</b>	<b>4.220.041</b>	<b>800.000</b>	<b>594.354</b>	<b>1.687.051</b>	<b>39,98</b>	<b>283,85</b>

## 4.5. POKAZATELJI POSLOVANJA U 2021. GODINI

U Tablici 22 iskazani su pokazatelji poslovanja prema Bilanci na dan 31.12.2020. i 31.12.2021. godine.

**Tablica 22 Pokazatelji poslovanja u 2021. godini**

Red. br.	POKAZATELJI	OPIS	2020.	2021.
<b>1.</b>	<b>POKAZATELJI LIKVIDNOSTI</b>			
1.1.	<b>Koeficijent trenutne likvidnosti (KTrL)</b>	Novac / Kratkoročne obveze <b>KTrL</b>	4.220.041 13.473.712 <b>0,31</b>	1.687.051 7.408.603 <b>0,23</b>
1.2.	<b>Koeficijent ubrzane likvidnosti (KUL)</b>	Novac + Potraživanja / Kratkoročne obveze <b>KUL</b>	5.874.046 13.473.712 <b>0,44</b>	3.121.121 7.408.603 <b>0,42</b>
1..3.	<b>Koeficijent tekuće likvidnosti (KTL)</b>	Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze <b>KTL</b>	6.079.491 13.473.712 <b>0,45</b>	3.264.623 7.408.603 <b>0,44</b>
1.4.	<b>Koeficijent finansijske stabilnosti (KFS)</b>	Dugotrajna imovina / Kapital + Dugoročne obveze <b>KFS</b>	176.791.102 134.955.068 <b>1,31</b>	175.849.876 137.620.655 <b>1,28</b>
1.5.	<b>Radni kapital (RK)</b>	Kratkotrajna imovina - Kratkoročne obveze <b>RK</b>	6.079.491 13.473.712 <b>-7.394.221</b>	3.264.623 7.408.603 <b>-4.143.980</b>
<b>2.</b>	<b>POKAZATELJI ZADUŽENOSTI</b>			
2.1.	<b>Koeficijent zaduženosti (KZ)</b>	Ukupne obveze / Ukupna imovina (aktiva) <b>KZ</b>	19.995.463 183.125.290 <b>0,11</b>	17.825.034 179.570.921 <b>0,10</b>
2.2.	<b>Koeficijent financiranja (KF)</b>	Ukupne obveze / Kapital <b>KF</b>	19.995.463 128.433.344 <b>0,16</b>	17.825.034 127.204.224 <b>0,14</b>
<b>3.</b>	<b>POKAZATELJI AKTIVNOSTI</b>			
3.1.	<b>Koeficijent obrtaja ukupne imovine (Koui)</b>	Ukupni prihodi / Ukupna imovina (aktiva) <b>Koui</b>	10.112.774 183.125.290 <b>0,06</b>	12.892.783 179.570.921 <b>0,07</b>
3.2.	<b>Koeficijent obrtaja potraživanja (Kop)</b>	Poslovni prihodi / Potraživanja <b>Kop</b>	10.095.218 1.654.005 <b>6,10</b>	12.881.889 1.434.070 <b>8,98</b>
3.3.	<b>Trajanje naplate potraživanja (TNP)</b>	365 / <b>Kop</b> <b>TNP</b>	365 6,10 <b>60</b>	365 8,98 <b>41</b>
<b>4.</b>	<b>POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI</b>			
4.1.	<b>Ekonomičnost ukupnog poslovanja (Eu)</b>	Ukupni prihodi / Ukupni rashodi <b>Eu</b>	10.112.774 16.922.289 <b>0,60</b>	12.892.783 14.121.630 <b>0,91</b>

4.2.	<b>Ekonomičnost financiranja (Ef)</b>	Finansijski prihodi / Finansijski rashodi <b>Ef</b>	17.556 305.482 <b>0,06</b>	10.894 436.368 <b>0,02</b>
<b>5. POKAZATELJI PROFITABILNOST</b>				
5.1.	<b>Neto marža profita (NMP)</b>	Neto dobit (gubitak) Ukupni prihodi / <b>NMP</b>	-6.809.515 10.112.774 <b>-67,34%</b>	-1.228.847 12.892.783 <b>-9,53%</b>
5.2.	<b>Neto rentabilnost imovine (NRI)</b>	Neto dobit (gubitak) Ukupna imovina (aktiva) <b>NRI</b>	-6.809.515 183.125.290 <b>-3,72%</b>	-1.228.847 179.570.921 <b>-0,68%</b>
5.3.	<b>Rentabilnost vlastitog kapitala</b>	Neto dobit (gubitak) Kapital <b>NRI</b>	-6.809.515 128.433.344 <b>-5,30%</b>	-1.228.847 127.204.224 <b>-0,97%</b>

Dobro poslovanje podrazumijeva da su zadovoljena dva kriterija i to kriterij sigurnosti i kriterij uspješnosti tj. efikasnosti. U tom kontekstu pokazatelji likvidnosti i zaduženosti mogu se smatrati pokazateljima sigurnosti poslovanja, dok su pokazatelji ekonomičnosti i profitabilnosti pokazatelji uspješnosti poslovanja. Pokazatelji aktivnosti mogu se smatrati i pokazateljima sigurnosti i uspješnosti.

Pokazatelji likvidnosti izračunati na temelju informacija iz bilance mjere sposobnost poduzeća da podmiri svoje kratkoročne obveze.

Koeficijent trenutne likvidnosti stavlja u odnos novac kao najlikvidniji oblik imovine i kratkoročne obveze. Isti koeficijent u 2020. godini iznosio je 0,31, dok je u 2021. godini iznosio 0,23.

Vrijednost koeficijenta ubrzane likvidnosti morala bi biti minimalno 1, odnosno suma novca i potraživanja mora biti barem jednaka kratkoročnim obvezama. Isti koeficijent ne zadovoljava postavljeni "uvjet"; u 2020. godini iznosio je 0,44, a u 2021. godini 0,42, što znači da se kratkoročne obveze ne mogu podmiriti iz novca i potraživanja.

Najznačajniji pokazatelj u kontekstu likvidnosti je pokazatelj tekuće likvidnosti čija vrijednost mora biti minimalno 2 što znači da kratkotrajna imovina mora biti barem dvostruko veća od kratkoročnih obveza. Budući da 2021. godine vrijednost koeficijenta tekuće likvidnosti iznosi s v e g a 0,44 nije zadovljeno tzv. „zlatno pravilo“ likvidnosti. U 2020. godini isti koeficijent iznosio je 0,45.

U kontekstu likvidnosti važna je i veličina neto radnog kapitala koji predstavlja razliku između kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza. S danom 31.12.2020. godine kratkoročne obveze bile su veće od kratkotrajne imovine za 7.394.221 kn. U 2021. godini taj iznos nedostajućeg radnog kapitala smanjen je te je na dan 31.12.2021. iznosio 4.143.980 kn.

Pokazatelji zaduženosti mjere koliko se poduzeće financira iz vlastitih, a koliko iz tuđih izvora financiranja. Isti koeficijenti u 2020. godini (0,11) i 2021. godini (0,10) male su vrijednosti, što pokazuje da Društvo nije značajnije zaduženo zbog značajnog iznosa kapitala Društva.

Pokazatelji aktivnosti, poznati i pod nazivom koeficijenti obrtaja, mjere koliko efikasno poduzeće upotrebljava svoje resurse.

Koeficijent obrtaja ukupne imovine ukazuje na brzinu pretvaranja imovine u novac i poželjno je da bude što veći. Iskazani koeficijent obrtaja u 2020. godini iznosio je 0,06 dok je 2021. godini iznosio 0,07.

Koeficijent obrtaja potraživanja u 2021. godini veći je nego u prethodnoj godini i iznosi 8,98 (u 2020. godini bio je 6,10).

Razdoblje naplate potraživanja sa 60 dana u 2020. godini smanjilo se u 2021. godini na 41 dan.

Pokazatelji ekonomičnosti mjere koliko se jedinica prihoda ostvari po jedinici rashoda. Ukoliko poduzeće ostvaruje pozitivan financijski rezultat ekonomičnost ukupnog poslovanja bit će veća od 1. Budući Društvo nije ostvarilo pozitivan financijski rezultat niti u 2020.g. niti u 2021.g. u obje godine koeficijent ekonomičnosti je ispod 1 i iznosio je 0,60 u 2020.g., odnosno 0,91 u 2021.g.

Pokazatelji profitabilnosti mjere sposobnosti poduzeća da generira profit na temelju uloženog kapitala, odnosno investirane imovine.

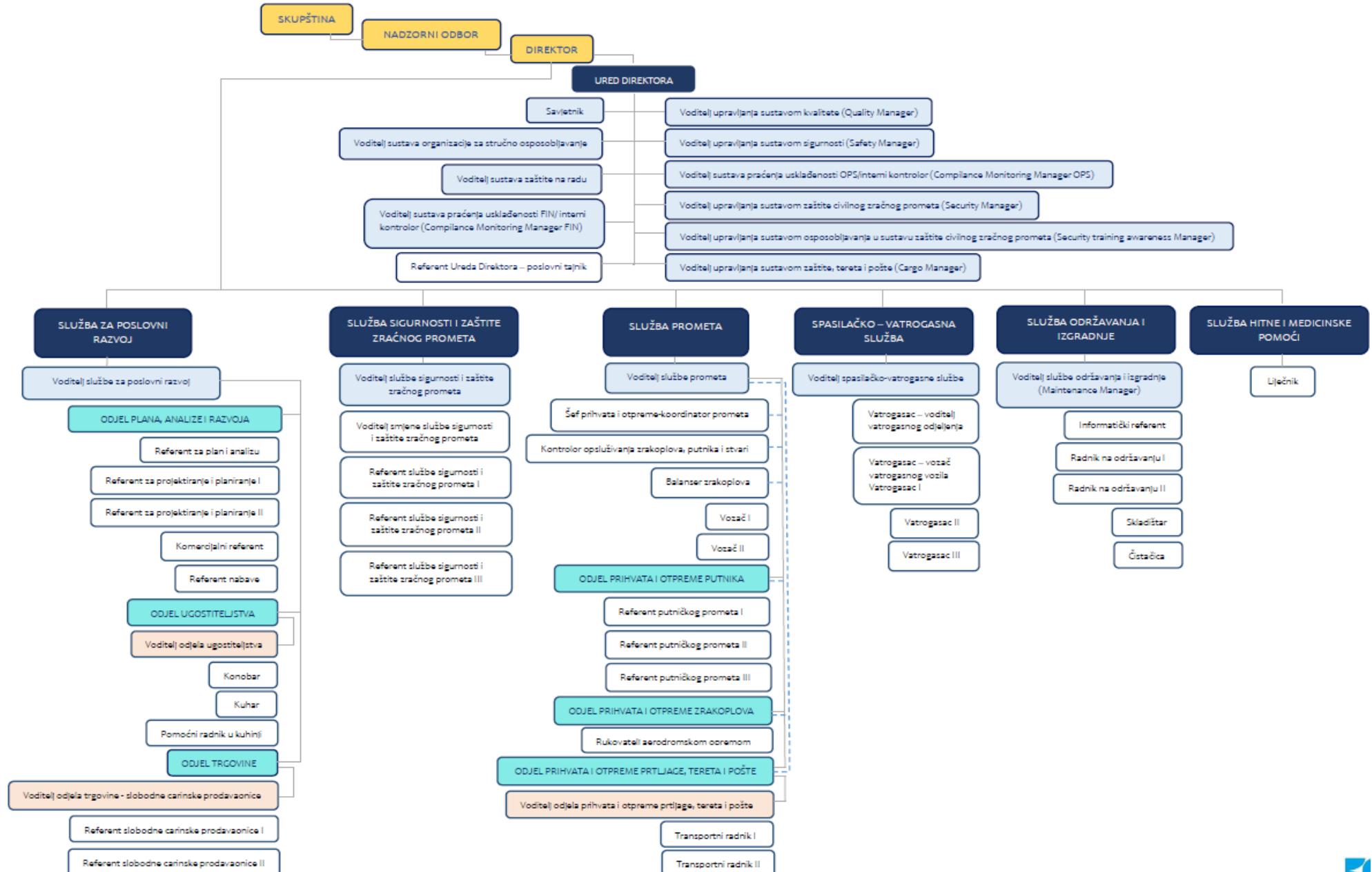
U 2020. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s gubitkom u iznosu od 6.809.514,73 kn te je neto rentabilnosti imovine iznosila -3,72%, a rentabilnost vlastitog kapitala -5,30%.

U 2021. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s gubitkom u iznosu od 1.228.847,28 kn te je neto rentabilnosti imovine iznosila -0,68%, a rentabilnost vlastitog kapitala -0,97%.

## **5. OBAVIJEST O ORGANIZACIJSKOJ STRUKTURI ZRAČNE LUKE RIJEKA d.o.o. I RADNICIMA**

Organizacijska struktura Zračne luke Rijeka d.o.o. definirana je Pravilnikom o sistematizaciji poslova u Zračnoj luci Rijeka d.o.o. kojim se utvrđuju radna mjesta i njihova sistematizacija u organizacijske cjeline. Poslovi utvrđeni Pravilnikom sistematiziraju se u organizacijske cjeline u ovisnosti o naravi posla, njihovoj srodnosti i funkcionalnoj povezanosti u procesu rada. Grupiranje poslova po organizacijskim cjelinama utvrđenim Pravilnikom izvršeno je u Katalogu poslova koji je sastavni dio Pravilnika. Organizacijska struktura Zračne luke Rijeka d.o.o. prikazana je na Shemi br.1. Ista se sastoji od 7 temeljnih organizacijskih jedinica: Ured Direktora, Služba za poslovni razvoj, Služba sigurnosti i zaštite zračnog prometa, Služba prometa, Spasilačko-vatrogasna služba, Služba održavanja i izgradnje, te Služba hitne i medicinske pomoći, a koje se dalje dijele na Odjele i radna mjesta.

Shema br.1 Organizacijska struktura Zračne luke Rijeka d.o.o. od 11.04.2020.g.



Sukladno trenutnim uvjetima na tržištu, na svim radnim mjestima nisu zaposleni radnici, već samo u Službama i Odjelima od značaja za osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet. U Tablici 23 prikazane su organizacijske cjeline i popis zauzetih radnih mesta po novom Pravilniku o sistematizaciji poslova u Zračnoj luci Rijeka koji je na snazi od 11.04.2020. godine. U istoj tablici iskazan je broj zaposlenih radnika po radnim mjestima na dan 31.12.2021. godine.

**Tablica 23 Broj zaposlenih u Zračnoj luci Rijeka prema organizacijskoj strukturi na dan 31.12.2021.**

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.2020.
<b>I URED DIREKTORA</b>	
1. Direktor	1
2. Savjetnik	2
3. Voditelj upravljanja sustavom kvalitete – Quality Manager	1
4. Voditelj upravljanja sustavom sigurnosti – Safety Manager	1
5. Voditelj upravljanja sustavom zaštite civilnog zračnog prometa – Security Manager	1
6. Voditelj upravljanja sustavom ospozobljavanja u sustavu zaštite civilnog zračnog prometa – Security training awareness Manager	1
10. Voditelj sustava zaštite na radu	1
12. Referent Ureda Direktora – poslovni tajnik	3
<b>II. SLUŽBA ZA POSLOVNI RAZVOJ</b>	
1. ODJEL PLANA, ANALIZE I RAZVOJA	
1. Voditelj službe za poslovni razvoj	1
2. Referent za projektiranje i planiranje I	1
<b>3. ODJEL TRGOVINE</b>	
1. Voditelj odjela trgovine - slobodne carinske prodavaonice	1
2. Referent slobodne carinske prodavaonice I	1
<b>III. SLUŽBA SIGURNOSTI I ZAŠTITE ZRAČNOG PROMETA</b>	
1. Voditelj službe sigurnosti i zaštite zračnog prometa	
3. Referent službe sigurnosti i zaštite zračnog prometa I	6
<b>IV. SLUŽBA PROMETA</b>	
1. Voditelj službe prometa ( <i>poslove istog radnog mesta obavlja Direktor Društva</i> )	
2. Šef prihvata i otpreme - koordinator prometa	1
<b>1. ODJEL PRIHVATA I OTPREME PUTNIKA</b>	
1. Referent putničkog prometa I	5
<b>V. SPASILAČKO-VATROGASNA SLUŽBA</b>	
1. Voditelj spasilačko-vatrogasne Službe	1
3. Vatrogasac – vozač vatrogasnog vozila	1
5. Vatrogasac II	1
6. Vatrogasac III	1
<b>VI. SLUŽBA ODRŽAVANJA I IZGRADNJE</b>	
6. Čistačica	1
<b>UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH</b>	<b>25</b>

U tablici 24 iskazan je broj zaposlenika Zračne luke Rijeka na dan 31.12.2021. godini prema stupnju stručne spreme te udjelu žena/muškaraca u ukupnom broju zaposlenih.

**Tablica 24 Broj zaposlenika na dan 31.12.2021. godine**

	31.12.2020.		31.12.2021.	
	Broj zaposlenika	Struktura (%)	Broj zaposlenika	Struktura (%)
Ukupno zaposleni	32	100,0%	25	100,0%
Na neodređeno vrijeme	30	93,8%	22	88%
Na određeno vrijeme	2	6,2%	3	12%
Od toga žene	16	50,0%	14	56%
Od toga muškarci	16	50,0%	11	44%
VSS	11	34,4%	10	40%
VŠS	7	21,9%	6	24%
SSS	13	40,6%	8	32%
NKV	1	3,1%	1	4%

Ovisno o potrebama, veličini prometa, organizaciji poslovanja, tijekom godina mijenjao se broj zaposlenika u Zračnoj luci Rijeka. Sukladno sezonskom karakteru poslovanja, za vrijeme sezone i povećanog obima poslova, na određeno vrijeme zapošljavali su se dodatni potrebni radnici.

Na dan 31.12.2021. godine u Zračnoj luci Rijeka ukupno je bilo zaposleno 25 radnika, od čega 22 radnika na neodređeno vrijeme i 3 radnika na određeno vrijeme.

U Tablici 23 nisu navedena sva radna mjesta iz Kataloga poslova Zračne luke Rijeka budući na svim radnim mjestima nije bilo zaposlenih radnika. S ciljem racionalizacije poslovanja, čim učinkovitije organizacije rada i smanjenja troškova dio usluga i poslova dan je na obavljanje vanjskim subjektima, a s dijelom radnika, uz osnovni ugovor o radu za jedno radno mjesto, sklopljeni su aneksi ugovora za obavljanje poslova drugog radnog mjeseta, uz poslove za koje je sklopljen osnovni ugovor o radu. Od ukupnog broja radnika cca 95% je stručno osposobljeno i posjeduje propisana odobrenja za obavljanje jednog ili više poslova od značaja za sigurnost zračnog prometa: za pružanje zemaljskih usluga u zračnoj luci, za poslove spasilačko-vatrogasne zaštite, poslove zaštitnih pregleda putnika, prtljage i dr.

Zračna luka Rijeka je jedina zračna luka u RH koja posjeduje važeće odobrenje za obavljanje poslova privatne zaštite sukladno Zakonu o privatnoj zaštiti (NN br. 68/03, 31/10 i 139/10) temeljem kojeg je ovlaštena samostalno obavljati usluge zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage, kontrole pristupa i zaštitnog pregleda vozila, osoba i stvari te kontrole parkiranja vozila ispred putničke zgrade. Od 25.03.2015. godine zaposlenici Zračne luke Rijeka (sadašnja Služba sigurnosti i zaštite zračnog prometa) obavljaju poslove zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage koje su do tada obavljali djelatnici Postaje Aerodromske policije Rijeka.

Radno vrijeme svih zaposlenika Zračne luke Rijeka preraspodijeljeno je sukladno potrebama organizacije rada tako da u jednom razdoblju traje duže, a u drugom razdoblju kraće od punog ili nepunog radnog vremena, s tim da prosječno radno vrijeme tijekom kalendarske godine ne traje duže od punog ili nepunog radnog vremena. Time se postiže optimalna iskorištenost postojećih ljudskih resursa.

## 6. ZAŠTITA OKOLIŠA

Sukladno Nacionalnoj strategiji zaštite okoliša Zračna luka Rijeka u obavljanju svoje djelatnosti kontinuirano radi na unapređivanju stanja zaštite okoliša u skladu sa svojim mogućnostima pritom primjenjujući pozitivne propise iz oblasti zaštite okoliša. Zaposlenici su upućeni u svom svakodnevnom radu postupati na način kojim se štiti okoliš zračne luke i šire. Isto se traži i od izvođača radova,

pružatelja usluga na zračnoj luci odabranih u postupcima nabave. Pri nabavi nove opreme nastoji se odabirom maksimalno štititi okoliš od negativnih utjecaja.

U skladu sa promotivnim aktivnostima zaštite okoliša na parkiralištu Zračne luke Rijeka instalirane su dvije elektro punionice za električna vozila, a s ciljem poticanja njihova korištenja svim vlasnicima navedenih vozila ne naplaćuje se korištenje parkirališta.

## 7. RIZICI POSLOVANJA I UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZICIMA

Zračna luka Rijeka d.o.o. nema formalni program upravljanja rizicima, već cjelokupno upravljanje rizicima obavlja Uprava u suradnji sa voditeljima Službi kroz formiranje poslovnih politika i uputa za rad.

Najznačajniji rizici koji utječu na poslovanje Zračne luke Rijeka su: globalna ekonomska kretanja, tržišni rizici (valutni rizik, kamatni rizik i cjenovni rizik), kreditni rizik i rizik likvidnosti.

1. Globalna zdravstvena kriza izazvana pandemijom bolesti COVID-19 u 2020.g. koja se produžila i tijekom 2021.g. pokazala je koliko je zapravo globalno gospodarstvo osjetljivo na nepredvidive okolnosti poput pojave pandemije, te ukazalo na sve veću neizvjesnost svakodnevnog poslovanja što je dovelo i do znatnog povećanja sistemskih rizika za stabilnost globalnoga finansijskog sustava.
2. Tržišni rizici koji utječu na poslovanje Zračne luke Rijeka su:
  - a) Valutni rizik

Društvo djeluje na međunarodnoj razini i izloženo je valutnom riziku koji proizlazi iz raznih promjena tečajeva stranih valuta vezanih uglavnom uz euro (EUR).

Poslovanje Društva s t o g a j e izloženo valutnom riziku, prvenstveno promjenama EUR-a budući da posluje većinom sa partnerima iz inozemstva te je značajan dio potraživanja od kupaca izražen u EUR-ima. Međutim, tečajni rizik je nizak te negativni učinci tečaja ne mogu značajnije utjecati na finansijsko stanje i uspješnost Društva, obzirom da finansijska imovina izražena u stranoj valuti nije imobilizirana na dulji rok i može se brzo konvertirati u slučaju negativnog trenda kretanja tečaja valuta.

- a) Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik o promjene vrijednosti finansijskih instrumenata uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa.

Budući da Društvo ima odobrene dugoročne kredite s ugovorenim fiksним kamatnim stopama izloženost kamatnom riziku Društva nije značajno, već je izlaženo riziku fer vrijednosti kamatne stope.

- a) Cjenovni rizik

Cjenovni rizik je rizik smanjenja/povećanja vrijednosti roba i usluga uslijed pada/rasta njihovih cijena. Globalna pandemija uzrokovanja pojavom virusa Covid-19 značajno je poremetila tržišne cijene u zračnom prometu, poremetili su se lanci distribucije što je značajno utjecalo na povećanje cijena roba i usluga tijekom 2021.g. U tom smislu u zračnom prometu najveći rizik predstavlja rast cijena goriva koje je najveći trošak letačkih operacija, a time i djelatnost aerodroma čije usluge također sudjeluju u formiranju cijena letačkih operacija aviokompanija.

Zračna luka Rijeka d.o.o. navedenim rizikom upravlja na način da sa aviokompanijama potpisuje dugoročne ugovore sa fiksnim cijenama, a prilikom nabave usluga i roba također se ugovori sklapaju na što duže razdoblje i uz nepromjenjive cijene, osobito u postupcima javne nabave.

### 3. Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana koja sudjeluje u finansijskom instrumentu neće ispuniti svoje obveze i time uzrokovati gubitak drugoj strani. Kreditni rizik koncentriran je u potraživanjima od kupaca.

Prodajne politike Društva osiguravaju da se prodaja obavlja kupcima koji imaju odgovarajuću kreditnu povijest odnosno prodajna politika Društva osigurava da se prodaja većim dijelom obavlja kupcima koji imaju odgovarajuću kreditnu povijest. Rezerviranja za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca, kredita i ostalih potraživanja rade su po osnovi procjene kreditnog rizika. Društvo prati naplativost potraživanja putem tjednih izvještaja o pojedinačnim stanjima potraživanja. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca provodi se kada postoje objektivni dokazi da Društvo neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima. Vrijednost svih potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja smanjena je do vrijednosti iznosa koji se može vratiti. Društvo primjenjuje politike koje ograničavaju visinu izloženosti kreditnom riziku prema bilo kojoj finansijskoj ustanovi. Novčane transakcije provode se putem visoko kvalitetnih hrvatskih banaka. Društvo ima samo kratkotrajne visoko likvidne instrumente s rokovima naplate do tri mjeseca ili kraće.

### 4. Rizik likvidnosti

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostačne količine novca, osiguravanje raspoloživosti finansijskih sredstava adekvatnim iznosom ugovorenih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih obveza. Cilj Društva je održavanje fleksibilnosti financiranja na način da ugovorene kreditne linije budu dostupne. Uprava dnevno prati razinu dostupnih izvora novčanih sredstava putem izvještaja o stanju novčanih sredstava i obveza, uz istovremenu usporedbu rokova dospijeća finansijskih obveza i imovine.

Kao instrumente za upravljanje valutnim, kamatnim i kreditnim rizicima Društvo koristi i avansno plaćanje, zadužnicu i bankarsku garanciju.

## **8. MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA DRUŠTVA**

Uprava Društva od svog imenovanja intenzivno je radila na provođenju brojnih mjera restrukturiranja i racionalizacije poslovanja Društva, kao što su:

- kadrovska reorganizacija Društva
- racionalizacija troškova poslovanja
- sređivanje imovinsko-vlasničkih odnosa nad zemljištem
- osiguranje likvidnosti u uvjetima značajnog smanjenja prihoda
- aktivnosti za oporavak zračnog prometa
- aktivna suradnja s turističkim sektorom i edukacija svih sudionika udruženog oglašavanja afirmativnim pristupom

U skladu sa dalnjim produljenjem pandemije virusa Covid-19, te vrlo neizvjesnog poslovanja, u 2021. godini nastavile su se mjere racionalizacije i velikog smanjenja troškova na svim stawkama gdje god je isto bilo moguće, kao i pronaalaženje mjera i sredstava osiguranja likvidnosti Društva u uvjetima još uvijek značajno smanjenih prihoda. Navedeno je bilo ultimatum opstanka i nastavka poslovanja Zračne luke Rijeka u ovim izvanrednim okolnostima i uvjetima izazvanim pandemijom COVID-19. Provedena je daljnja kadrovska reorganizacija te je broj radnika dodatno smanjen na minimalnu razinu potrebnu za obavljanje osnovne djelatnosti Društva uz poštivanje svih sigurnosno-prometnih standarda, pri čemu se postigla maksimalna produktivnost svih zaposlenika koji su obavljali poslove više radnih mesta.

Uz racionalizaciju troškova i osiguranje likvidnosti u uvjetima značajnog smanjenja prihoda jedan od temeljnih ciljeva Uprave u 2021.g. bio je svakako oporavak zračnog prometa prvenstveno uz povratak kompanija koje su prethodno letile na Zračnu luku Rijeka, uz mogućnost dodavanja novih linija, te potencijalno dolaska novih aviokompanija. U skladu sa tim provedene su brojne aktivnosti na poboljšanju suradnje s turističkim sektorom s ciljem edukacije svih sudionika udruženog oglašavanja afirmativnim pristupom, te su održani brojni sastanci s čelnim ljudima turističkog sektora Kvarnera, koji nažalost nisu pravovremeno utjecali na promjenu odluke o financiranju oglašavanja Ryanaira, zbog čega je isti i odustao, ali svakako je doprinijelo stvaranju temelja za daljnje pozitivne pomake u 2022.g. Intenzivnija suradnja s Turističkom zajednicom Kvarnera i svim ostalim turističkim čimbenicima regije svakako je jedan od preduvjeta ponovnog uspostavljanja i budućeg razvoja prometa na Zračnoj luci Rijeka, za što su potrebni zajednički napor svih zainteresiranih subjekata te poglavito finansijska potpora odnosne TZ Kvarnera u finansijskom smislu na isti način kako to čine TZ susjednih regija.

## **9. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA**

U normalnim uvjetima poslovanja, aktivnosti istraživanja prvenstveno su usmjerene na istraživanje tržišta, tržišnih niša, potreba i mogućnosti za uspostavljanje novih zrakoplovnih linija iz novih destinacija.

Razvojna strategija Zračne luke Rijeka usmjerena je ka podizanju kvalitete usluga, razvoju infrastrukture, tehnološkom osvremenjivanju, visokoj razini sigurnosti i zaštiti zračnog prometa, razvoju ljudskih resursa, zaštiti okoliša.

Posebna pozornost posvećuje se izobrazbi kadrova, dodatnim edukacijama, stjecanju novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

Uslijed pandemije COVID-19, javnozdravstvene krize koja pogađa građane i društva u cijelom svijetu, Zračna luka Rijeka u 2021. godini bila je prisiljena aktivnosti usmjeriti prvenstveno na prevladavanje krize i osiguranja nastavka poslovanja. Daljnjom normalizacijom stanja izazванog pandemijom, aktivnosti će se usmjeriti ka ostvarenju općih ciljeva poslovanja Zračne luke Rijeka, među kojima i aktivnosti istraživanja i razvoja.

## **10. VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU SE POJAVILI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE**

Plan poslovanja Zračne luke Rijeka d.o.o. za 2022. godinu izrađen je u prosincu 2021. godine te usvojen na sjednici Nadzornog odbora održanoj 21.01.2022.

Plan prometa za 2022. godinu izrađen je sukladno najjavama avioprijevoznika prema kojima se očekuje da će se u ljetnoj sezoni 2022. potpuno normalizirati zračni promet zahvaljujući većoj procijepljenošći stanovništva protiv virusa COVID-19 i očekivanom smanjenju utjecaja pandemije na turistička kretanja, ali i značajnim naporima uloženim od strane Uprave Zračne luke Rijeka u kontakte i pregovore sa postojećim i novim aviokompanijama. Sukladno tome planira se porast ukupnog broja putnika za čak 223,5% u odnosu na plan ostvarenja u 2021. godini. Navedeni rast očekuje se sukladno najjavama da će aviokompanije koje su na Zračnu luku Rijeka prometovale prije pandemije ponovno uspostaviti sezonske međunarodne linije (Condor Airlines za Duesseldorf i Frankfurt, Ryanair za London Stansted, Brussels Charleroi i Stockholm), da će nove aviokompanije uvesti sezonske međunarodne linije (EasyJet za London Gatwick i Berlin), da će postojeće aviokompanije uvesti nove međunarodne i domaće linije, kao i povećati frekventnost postojećih međunarodnih linija (Eurowings za sve linije, Lufthansa za Frankfurt), da će se produljiti period obavljanja operacija tijekom čitave ljetne IATA sezone (od 27.3.2022. do 27.10.2022.) kao i da će popunjenozrakoplova na letovima biti bolja u odnosu na 2021. godinu (kada je prosječna popunjenozrakoplova iznosila 61,7%).

Plan prometa za 2022. godinu uključuje i novi PSO model kojim Vlada RH nameće obvezu obavljanja javne usluge zračnog prijevoza na određene aerodrome sa svrhom unapređenja i poboljšanja

gospodarskog, socijalnog i društvenog razvoja regije koju opslužuje zračna luka, a temeljem kojeg se očekuje povećanje kapaciteta zrakoplova koji obavlja letove sa trenutnih 18 na 30 sjedala, te uvođenje još jedne domaće linije za Zadar koja će prometovati svega 1 x tjedno u razdoblju od 27.03.2022. do 27.10.2022. Međutim, uslijed odgode potpisivanja Ugovora između Vlade RH (Ministarstva mora, prometa i infrastrukture) sa odabranim partnerom temeljem provedenog natječaja, još nije poznato kada će navedene linije započeti sa operacijama (od kraja travnja 2022. obustavljen promet postojeće PSO linije za Osijek, Split i Dubrovnik).

Slijedom istoga u 2022. godini planira se 180.200 putnika što je za 223,5% više od procijenjenog broja putnika u 2021. godini (56.025), odnosno čak 559,8% više od ostvarenog broja putnika u 2020. godini (27.680).

Međutim, taman kada se počeo nazirati kraj razdoblja pandemije virusa Covid-19 svijet se susreo sa novim globalnim poremećajem, ratom u Ukrajini, koju je 24.02.2022. napala Rusija te uzrokovala masovne smrti i izbjeglištvo, uz potpuno zatvaranje zračnog prostora u Ukrajini. Navedeni događaj iznimno je nepovoljno utjecao na lance distribucije gotovo svih roba i usluga, a osobito na poskupljenje energenata i posjedično gotovo svih roba i usluga. Iz navedenog razloga Uprava će morati i dalje nastaviti provoditi politiku ekonomičnosti i optimizacije troškova, kako isti ne bi značajno porasli i na taj način negativno utjecali na poslovanje. S obzirom da Zračna luka Rijeka nije imala direktne redovite aviolinije niti iz Ukrajine niti iz Rusije direktnog negativnog utjecaja na planirani promet ne bi trebalo biti.

Prema planu prometa za 2022. godinu u prvom tromjesečju ukupno se planiralo svega 610 putnika i 720 operacija zrakoplova. No uslijed ranijeg početka letova Ryanaira ostvaren je promet od više nego dvostruko više putnika (1.315), te 23,75% manje operacija (549).

Što se tiče predviđanja za preostali dio 2022. godine, ista su neizmjenjena u odnosu na planove iznesene u Poslovnom planu za 2022.g., budući navedeni poslovni događaji ne bi trebali imati većeg utjecaja na njih.

Fokus investicijske politike Zračne luke Rijeka prije svega je usmjeren na ulaganja vezana za zadovoljavanje sigurnosno-prometnih standarda, na izgradnju i rekonstrukciju infrastrukture, nabavu potrebne opreme, vozila i uređaja, na unapređenje i razvoj te podizanje kvalitete aerodromskih sadržaja koje koriste putnici, zrakoplovne kompanije i drugi korisnici usluga.

Međutim u ovim dalnjim neizvjesnim uvjetima poslovanja uzrokovanim rastućom inflacijom, sve investicije se minimiziraju te se planiraju ostvariti samo one koje se financiraju iz Državnog proračuna RH i Proračuna Primorsko-goranske županije te, u okviru mogućnosti, vlastitim sredstvima, nužne investicije za neometano poslovanje.

Dana 21.03.2022. godine s Primorsko-goranskom županijom (PGŽ) potписан je Ugovor o korištenju namjenskih sredstava iz Proračuna Primorsko-goranske županije za 2022. godinu na iznos od 300.000,00 kn. Sedstvima iz Proračuna PGŽ za 2022. godinu sufincirat će se nabava platforme za zrakoplovne kontejnere tip LD1 i LD3 ICAO, te transportna kolica za kontejnere tip LD1 i LD3 ICAO.

Do dana pisanja ovog Izvješća još uvijek nije sklopljen Ugovor o sudjelovanju u financiranju nabave s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture (MMPI), međutim očekuje se potpisivanje istoga uskoro na iznos od 5.850.000,00 kn, a istim će se financirati nabava rekonstrukcije i dogradnje mreže IT DCS sustava za prihvat i otpremu, te nadzor i kontrolu zrakoplova, putnika i tereta u kritičnoj zoni zračne luke, cargo loadera, metal detektorskih vrata i rekonstrukcije kaponira na pragu 32 – faza 1.

Pripremila:

Vedrana Čubranić, mag.oec., Voditelj Službe za poslovni razvoj

Direktor Društva:

Tomislav Palalić, dipl.ing 9