



ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.
RIJEKA AIRPORT Ltd.

IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA
GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.
ZA 2025. GODINU



Omišalj, travanj 2026.

SADRŽAJ

1.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU.....	3
2.	GLAVNA POSLOVNA I FINACIJSKA OBILJEŽJA	5
3.	PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2025. GODINI	8
4.	FINACIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2025. GODINU.....	20
4.1.	OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2025. GODINI	20
4.1.1.	PRIHODI.....	24
4.1.2.	RASHODI.....	29
4.2.	OSTVARENE INVESTICIJE – ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2025. GODINI	37
4.3.	BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2025. GODINE	42
4.4.	NOVČANI TOKOVI U 2025. GODINI	48
4.5	POKAZATELJI POSLOVANJA U 2025. GODINI	51
5	ORGANIZACIJSKA STRUKTURA I LJUDSKI POTENCIJALI	53
6.	ZAŠTITA OKOLIŠA	56
7.	RIZICI POSLOVANJA I UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZICIMA.....	56
8.	MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA DRUŠTVA.....	60
9.	AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA.....	61
10.	OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI	61

1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

Tablica 1 P r i k a z osnovnih podataka o Društvu

Osnovni podaci o Društvu				
Naziv		Zračna luka Rijeka d.o.o.		
Sjedište		Hamec 1, 51513 Omišalj		
MBS		040136755		
MB / OIB		03334163 / 37940245720		
Veličina prema Zakonu o računovodstvu		Mali poduzetnik		
Šifra djelatnosti (NDK)		52.23		
Naziv djelatnosti (NDK)		Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom		
Primarna djelatnost		Primarna djelatnost predstavlja skup svih aktivnosti koje se odnose na prihvat i otpremu zrakoplova, boravak zrakoplova u zračnoj luci, prihvat i otpremu putnika i prtljage, roba, stvari i pošte.		
Sekundarna djelatnost		Sekundarna djelatnost uključuje sljedeće poslovne aktivnosti: ugostiteljske usluge, trgovačke usluge, davanje u zakup poslovnih prostora, davanje u zakup reklamnih prostora, parkiranje cestovnih motornih vozila, agencijske poslove i sl.		
Temeljni kapital Društva		144.203.100,00 kn (19.139.040,41 €)		
Članovi Društva			Poslovni udjeli	
			Kn	%
		Republika Hrvatska	79.311.800,00	55,00%
		Primorsko-goranska županija	28.840.600,00	20,00%
		Grad Rijeka	14.420.300,00	10,00%
		Grad Crikvenica	5.768.100,00	4,00%
		Grad Opatija	5.768.100,00	4,00%
		Grad Krk	5.768.100,00	4,00%
		Općina Omišalj	4.326.100,00	3,00%
Uprava	Direktor	Tomislav Palalić		
Nadzorni odbor na dan 31.12.2025.	Predsjednik	Damir Ljubanović, predstavnik Grada Crikvenice		
	Članovi	Ivo Zrilić, predstavnik PGŽ		
		Damir Juričić, predstavnik Grada Opatije		
		Ivana Mlinarić, predstavnica radnika Zračne luke Rijeka d.o.o.		
Revizijski odbor na dan 31.12.2025.	Članovi	Vedrana Justinić – imenovana od strane NO		
		Damir Juričić – imenovan od strane NO		
Broj zaposlenih na dan 31.12.2025.		38		

Osnovni podaci o Društvu		
Računi za redovno poslovanje	KentBank d.d.	HR7241240031129002900
	Erste&steiermaerkische bank d.d.	HR6224020061100388252
	Addiko bank d.d.	HR4525000091101437645
	Croatia banka d.d.	HR9724850031100218908
	Privredna banka Zagreb d.d.	HR7023400091110430719
	BKS bank d.d.	HR9224880011100146107

2. GLAVNA POSLOVNA I FINANCIJSKA OBILJEŽJA

Tablica 2 Prikaz glavnih poslovnih i financijskih ostvarenja

OPIS POZICIJE	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Broj putnika	200.841	27.680	56.388	164.086	154.367	145.148	160.249
Broj operacija zrakoplova	4.942	3.360	4.286	4.392	4.268	5.114	5.910
Teret u kg	1.025.879	256.340	56	41.077	104.971	8.306	10.414
Ukupni prihodi (€)	3.411.897,00	1.342.195,72	1.711.166,36	2.877.522,58	3.176.998,98	3.417.881,07	3.866.275,48
Ukupni rashodi (€)	3.401.543,25	2.245.973,64	1.874.262,42	2.399.473,20	2.883.829,52	3.309.215,08	3.398.770,74
Dobit prije oporez./Gubitak(€)	10.353,76	-903.777,92	-163.096,06	478.049,38	293.169,46	108.665,99	467.504,74
Porez na dobit (€)	4.991,16	0	0	0	0	18.057,71	98.386,03
Dobit / Gubitak razdoblja (€)	5.362,60	-903.777,92	-163.096,06	478.049,38	293.169,46	90.608,28	369.118,71
Ukupan br.zaposlenih na dan 31.12.	60	32	25	33	38	34	38
Prosječan br. zaposlenih na bazi sati rada	70	35	25	31	34	39	38

Zračna luka Rijeka d.o.o. 2019.g. ostvarila je rekordan promet putnika, no nakon proglašenja pandemije COVID-19 u ožujku 2020. godine uslijed pada svih gospodarskih aktivnosti i ograničenja kretanja stanovništva došlo je do značajnog pada prometa putnika i zrakoplova tijekom 2020.g. za čak 86,2%. Tijekom 2021.g. došlo je do blagog oporavka na 28% predpandemijskog prometa, a nastavak oporavka uslijedio je i tijekom 2022.g. kada je ostvaren promet od 81,7% rekordnog prometa iz 2019.g. No u 2023.g. zabilježen je blagi pad prometa putnika i zrakoplova u usporedbi sa 2022.g. za 5,92%, a isti se nastavio i tijekom 2024.g. kada je ostvaren promet putnika od 5,97% manje u usporedbi sa prethodnom godinom. Međutim, u 2025.g. je uslijedio oporavak prometa, te ostvarenje rasta od 10,4% u odnosu na 2024.g., odnosno ostvarenje gotovo 80% predpandemijskog prometa putnika. U 2025.g. zabilježen je također porast broja operacija zrakoplova za 15,56% u usporedbi sa prethodnom godinom, odnosno povijesno rekordan ostvaren broj operacija. Veći postotni porast operacija u odnosu na porast prometa putnika rezultat je u manjoj mjeri ostvarenja većeg broja operacija većih zrakoplova preko 12t (u koje spada redoviti promet), a u većoj mjeri ostvarenja znatno većeg broja operacija zrakoplova do 12t (za 26%), odnosno zrakoplova generalne avijacije, trening letova, ali i medicinskih letova Hitne helikopterske medicinske službe, čije obavljanje je od 2025.g. preuzela komercijalna inozemna kompanija EliFriulia umjesto Hrvatskog ratnog zrakoplovstva i ostvarila čak dvostruko više operacija u odnosu na prethodnu godinu.

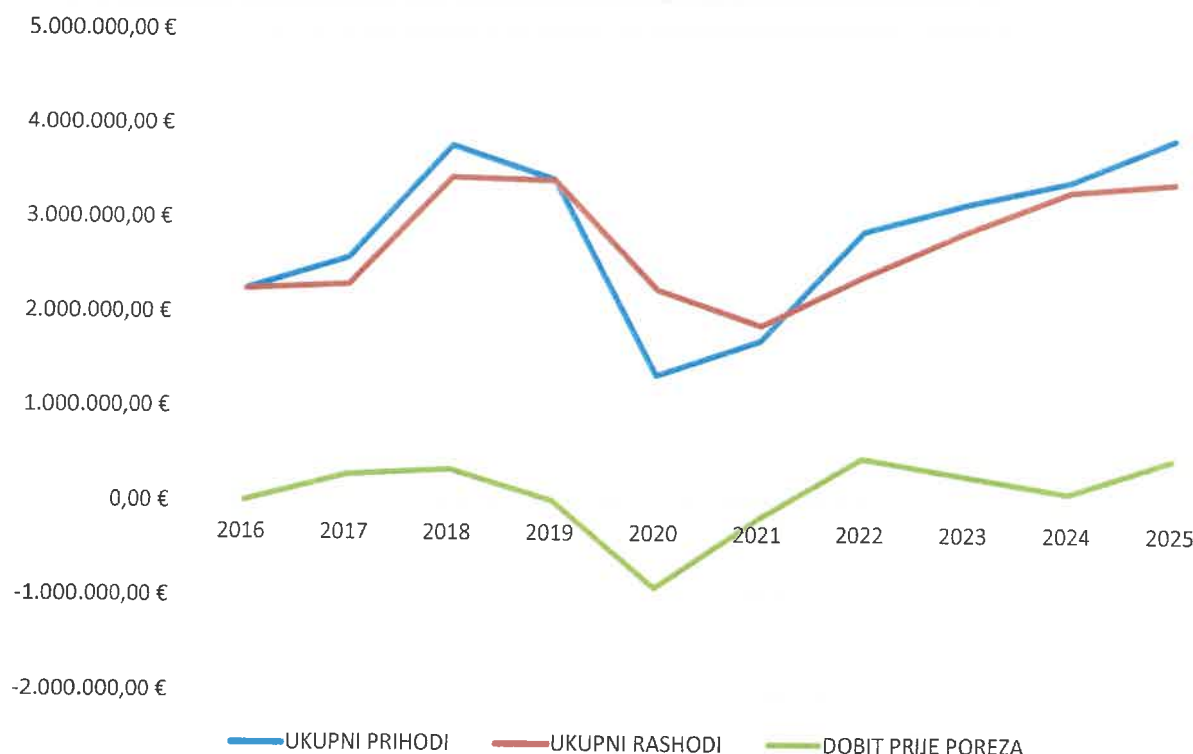
Iako se Planom poslovanja u 2025.g. očekivalo gotovo jednako ostvarenje prometa kao i 2024.g., u konačnici je ostvaren porast prometa putnika prvenstveno uslijed značajnog povećanja prometa avioprijevoznika Ryanair je uslijed novih pregovora odlučio uz postojeće 4 linije uvesti i 2 nove linije: za Frankfurt u Njemačkoj 2 puta tjedno, te Wrocław u Poljskoj i to čak 3 puta tjedno, te time značajno nadomjestio otkazivanje operacija od strane Condor Airlinesa, te easyJet-a, a što nije bilo obuhvaćeno Planom poslovanja. Uz navedeno, značajno povećanje prometa putnika zabilježena je i na transfernim putnicima temeljem nenajavljenog dolaska novog avioprijevoznika UR Airlines na liniji Erbil-Rijeka-London od listopada 2024.g. gdje je ostvaren promet od 4.412 transfernih putnika u razdoblju 2025.g., a što je dovelo do ukupnog povećanog broja transfernih putnika za čak 71,16% u usporedbi sa prethodnom godinom. Navedeni putnici su u transferu jer isti nisu napuštali aerodrom, već je samo vršen zaštitni pregled putnika i zrakoplova za daljnji let.

Slijedom svega navedenog u 2025. godini Zračna luka Rijeka ostvarila je promet od 160.249 putnika što je za 10,4% više od ostvarenog broja putnika u 2024. godini, odnosno gotovo 80% predpandemijskog prometa u 2019.g. kada je bio ostvaren rekordan broj putnika u dosadašnjem poslovanju Zračne luke Rijeka (200.841). Kako je već prethodno navedeno, u 2025.g. ostvareni povijesno rekordan broj operacija zrakoplova, a ostvaren je i porast prometa tereta za 25,38% u usporedbi sa prethodnom godinom.

Na dan 31.12.2025. godine na Zračnoj luci Rijeka bilo je zaposleno 38 radnika, dok je na dan 31.12.2024. godine bilo zaposleno 34 radnika što je za 11,76% više. Prosječan broj zaposlenih radnika temeljem sati rada u 2025. godini bio je 38, dok je u 2024. godini bio 39, što je manje za 2,56%, što uz značajno povećanje prometa ukazuje na visok angažman svih radnika na više radnih pozicija.

U 2025. godini Zračna luka Rijeka ostvarila je ukupni prihod u iznosu od 3.866.275,48, dok su ukupni rashodi 3.398.770,74€ i ostvaren je dobitak prije poreza u iznosu od 467.504,74€. Budući je Društvo potrošilo sav preneseni gubitak iz prethodnih razdoblja, nema umanjenja porezne osnovice, te je nakon izvršenog obračuna poreza na dobit od 18% finalna dobit razdoblja 369.118,71€. Iako nije ostvaren rekordan promet putnika, u 2025.g. ostvaren je povijesno rekordan broj operacija, ali također su ostvareni i rekordni ukupni prihodi, pri čemu nisu ostvareni rekordni ukupni rashodi (veći bili 2018. i 2019.g.), a što je dovelo u konačnici i do ostvarenja gotovo rekordne dobiti prije poreza (veća jedino 2022.g.) Navedeni pozitivni trend rasta prihoda, kojeg ne prati jednaki rast prometa, ukazuje na konstantnom razvoju dodatnih usluga i razvoj sekundarnih djelatnosti, kojima Uprava utječe na finalno konstantno povećanje prihoda Društva (grafikon 1).

Grafikon 1 Kretanje ukupnih prihoda, rashoda i dobiti prije oporezivanja 2016-2025



Sukladno povećanom prometu putnika, u odnosu na 2024. godinu u 2025. godini ostvareni ukupni prihodi veći su za preko 13,12%, (gotovo 450.000 € veći), ukupni rashodi veći su za samo 2,71% (gotovo 90.000,00 € veći) te je posljedično ostvarena značajno veća dobit prije poreza za preko 330%, odnosno finalna dobit nakon odbitka poreza na dobit je veća za gotovo 240%. Navedeni porast prihoda rezultat je prvenstveno ostvarenog rasta prometu putnika za 10% i operacija za 17% temeljem kojih je došlo do povećanja prihoda od osnovne djelatnosti za 20%, budući su gotovo sve stavke prihoda osnovne djelatnosti ostvarene u većim apsolutnim iznosima nego prethodne godine, osobito prihodi usko vezani uz promet poput putničkog servisa, prihoda od povećanja SVS kategorije, prihoda od parkiranja i opsluživanja zrakoplova, ali i ostalih usluga iz osnovne djelatnosti koje nisu toliko usko povezane uz sam promet, već na pružanje specifičnih usluga na

Zračnoj luci Rijeka, ali i usluga specijaliziranog osoblja na projektu HHMS na bazi Zagreb, čiji operater helidroma je Zračna luka Rijeka d.o.o. od 2024.g. Osim rasta prihoda iz osnovne djelatnosti ostvaren je i rast prihoda od sekundarne djelatnosti za 11%, osobito prihoda od DFS-a, najma aerodromske opreme, zakupa poslovnog i reklamnog prostora, prihoda od komercijalnog korištenja platforme, ali i prihoda od parkiranja i organizacije shuttle prijevoza putnika što je rezultat povećanog angažmana djelatnika, koji su uz postojeće poslovne aktivnosti preuzeli i dodatne aktivnosti radi ostvarenja dodatnih prihoda van osnovne djelatnosti, a što je posljedica odluke Uprave da nastavi sa daljnjom organizacijom rada na Zračnoj luci Rijeka na način da svi djelatnici obavljaju poslove više radnih mjesta s ciljem optimizacije troškova poslovanja uz istovremeno obavezno osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet.

Bitno je naglasiti da je Uprava Zračne luke Rijeka d.o.o. proaktivnom komercijalnom politikom uspjela tijekom zimskih mjeseci 2025.g. kao i prethodne 2024.g. nakon ljetne sezone ugovoriti usluge dugoročnog korištenja platforme za zrakoplove za aktivnosti linijskog i u budućnosti baznog održavanja zrakoplova odnosno parkinga, što je dovelo također do dodatnih značajnih prihoda u razdoblju kada nema redovitog prometa budući baziranje zrakoplova na određenom aerodromu ima za posljedicu i brojne vezane trening i charter letove, ali i stvaranje interesa za održavanjem zrakoplova. Shodno navedenome, u 2025.g. ostvareni su čak 53% veći prihodi od parkiranja zrakoplova u usporedbi sa prethodnom godinom, a s obzirom na navedeni dodatni interes investitora za ulaganjima u infrastrukturu aerodroma u vidu izgradnje hangara za održavanje zrakoplova, što se očekuje u 2026.g., očekuje se daljnji nastavak pozitivnog trenda rasta navedenih kategorija prihoda, uz ostvarenje novih. Osim toga, navedeno će zasigurno doprinijeti dodatnoj atraktivnosti i konkurentnosti Zračne luke Rijeka u okruženju budući trenutno u Hrvatskoj osim u Zagrebu ne postoji takav vid usluga.

Što se tiče infrastrukturnih i ostalih ulaganja u 2025. godini ostvarene su investicije u ukupnom iznosu od 1.076.695,19 € što je za čak gotovo 42% više nego prethodne godine. Sredstvima kapitalnih pomoći Ministarstva mora, prometa i infrastrukture (740.509,50 €) i Primorsko-goranske županije (64.160,01 €), te vlastitim sredstvima (272.025,68 €) Zračna luka Rijeka u 2025. godini provela je nabave nužne za povećanje sigurnosnih i prometnih standarda, osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet, proširenje dodatnih djelatnosti, provođenje projekata regulatornih zahtjeva, ali i pripremne radnje za ostvarenje značajnih razvojnih projekata u budućnosti (geodetske podloge i projektiranje za projekte poput proširenja stajanke koji se planira realizirati u 2026.g.)

3. PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2025. GODINI

Tablica 3 Ostvareni promet

	OPERACIJE ZRAKOPLOVA	PUTNICI		ROBA (kg)
		DOL.+ODL.	UKUPNO (s tranz. i transf.)	
2024.	5.114	141.949	145.148	8.306
2025.	5.910	154.829	160.249	10.414
INDEX	115,57	109,07	110,40	125,38

Tablica 3a Ostvareni promet

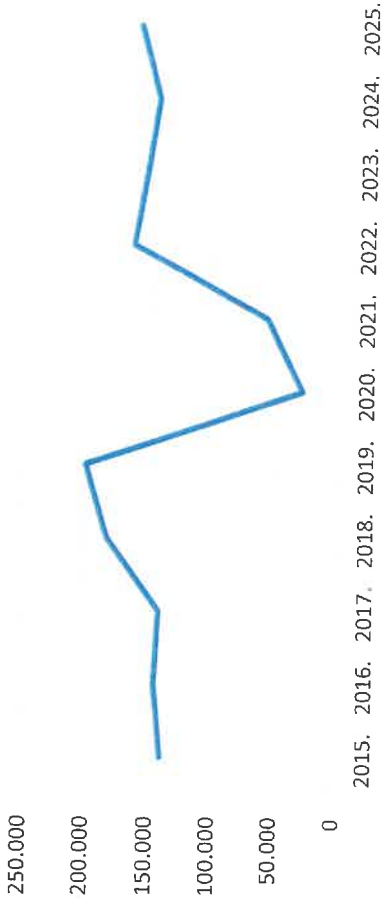
ELEMENTI PROMETA	OSTVARENO 2024.	PLANIRANO 2025. (prosinac 2024.)	OSTVARENO 2025.	RAZLIKA		INDEX	
				25. - 24.	25. - 25.PL.	25./24.	25./ 25.PL.
ZRAKOPLOVI (operacije)							
- do 12 tona	2.730	2.630	3.448	718	818	126,30	131,10
- preko 12 tona	2.314	2.300	2.462	148	162	106,40	107,04
UKUPNO OPERACIJE	5.044	4.930	5.910	866	980	117,17	119,88
PUTNICI							
- Unutar RH	3.861	2.960	3.223	-638	263	83,48	108,89
- Iz EU i trećih zemalja	138.088	140.300	151.606	13.518	11.306	109,79	108,06
UKUPNO (dol. + odl.)	141.949	143.260	154.829	12.880	11.569	109,07	108,08
Tranzit - prispjeli	40	40	13	-27	-27	32,50	32,50
Transfer	3159	1500	5407	2.248	3.907	171,16	360,47
SVEUKUPNO PUTNICI	145.148	144.800	160.249	15.101	15.449	110,40	110,67
TERET U KG							
- prispjeli	200	2.000	0	-200	-2.000	0,00	0,00
- otpremljeni	8.106	8.000	10.414	2.308	2.414	128,47	130,18
UKUPNO TERET (pr.+otop.)	8.306	10.000	10.414	2.108	414	125,38	104,14

Tablica 4 Ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta 2014.-2024.

ELEMENTI PROMETA	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
ZRAKOPLOVI (operacije)											
- do 12 tona	2.370	2.085	2.358	2.628	2.158	2.272	3.106	2.041	1.484	2.730	3.448
- preko 12 tona	1.644	2.061	2.579	2.832	2.784	1.088	1.180	2.351	2.784	2.314	2.462
UKUPNO OPERACIJE	4.014	4.146	4.937	5.460	4.942	3.360	4.286	4.392	4.268	5.044	5.910
PUTNIKI											
- Unutar RH	2.931	1.735	2.984	2.640	2.526	1.045	1.859	1.004	2.751	3.861	3.223
- Iz EU i trećih zemalja	133.944	141.378	136.496	178.981	196.755	26.145	53.847	162.495	150.795	138.088	151.606
UKUPNO (dol. + odl.)	136.875	143.113	139.480	181.621	199.281	27.190	55.706	163.499	153.546	141.949	154.829
Tranzit - prispjeli	2.554	1.874	1.792	1.244	990	186	91	168	22	40	13
Transfer	289	310	839	741	570	304	591	419	799	3159	5407
SVEUKUPNO PUTNICI	139.718	145.297	142.111	183.606	200.841	27.680	56.388	164.086	154.367	145.148	160.249
TERET U KG											
- prispjeli	395		272.260	216.898	239.187	256	10	10.000	1.900	200	0
- otpremljeni	2.221		1.858.482	4.438.968	786.692	256.084	46	31.077	103.071	8.106	10.414
UKUPNO TERET	2.616	0	2.130.742	4.655.866	1.025.879	256.340	56	41.077	104.971	8.306	10.414

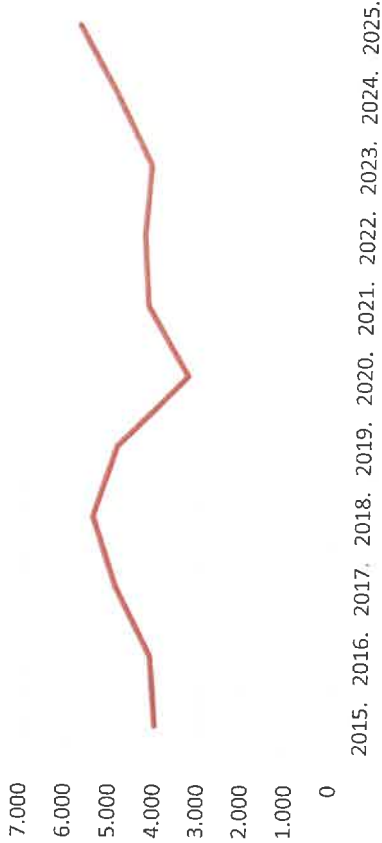
Grafikon 2a Promet putnika u razdoblju 2015-2025

Promet putnika 2015-2025



Grafikon 2b Operacije zrakoplova u razdoblju 2015-2025

Operacije 2015-2025



Tablica 5 Mjesečni tijek operacija zrakoplova

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	UKUPNO
2024.	146	188	342	266	360	760	846	818	484	478	226	200	5.114
2025.	248	204	308	304	472	836	912	836	650	568	218	354	5.910

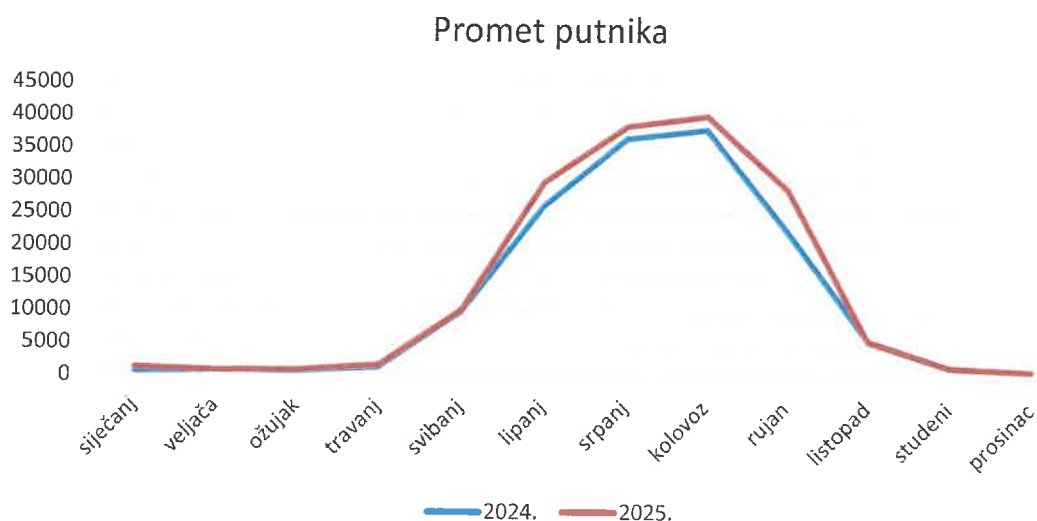
Grafikon 3 Mjesečni tijek operacija zrakoplova u 2024. i 2025.g.



Tablica 6 Mjesečni tijek putnika

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	UKUPNO
2024.	544	725	641	1.282	9.874	26.202	36.689	38.143	22.490	5.760	1675	1.123	145.148
2025.	1114	737	788	1.634	10.159	29.873	38.556	40.221	28.877	5.578	1607	1.105	160.249

Grafikon 4 Mjesečni tijek prometa putnika u 2024. i 2025.g



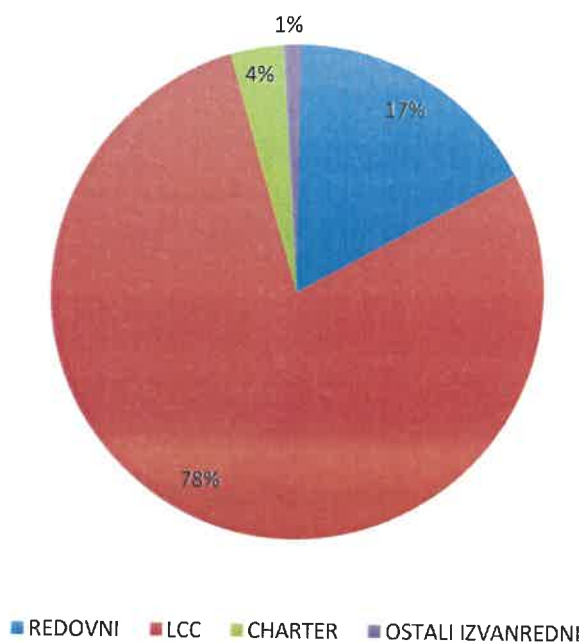
Tablica 7 Mjesečni tijek tereta

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	UKUPNO
2024.	0	0	0	0	200	26	0	0	8.080	0	0	0	8.306
2025.	0	0	0	800	3.405	3.330	0	0	0	0	0	2.879	10.414

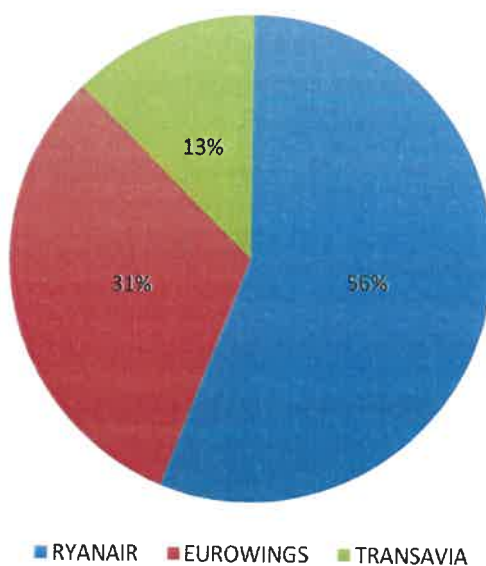
Tablica 8 Ostvareni broj putnika u 2025. godini po vrsti prometa

	UNUTAR RH			IZ EU I TREĆIH ZEMALJA					TRANZIT	TRANSFER	UKUPNO
	REDOVNI	IZVANREDNI	UKUPNO UNUTAR RH	REDOVNI	LCC	CHARTER	OSTALI IZVANREDNI	UKUPNO IZ EU I TREĆIH ZEMALJA			
2024.	3466	395	3861	21.710	109.851	4.983	1.544	138.088	40	3159	145.148
2025.	3183	40	3223	25.740	118.873	5.266	1.727	151.606	13	5407	160.249
INDEX	91,83	10,13	83,48	118,56	108,21	105,68	111,85	109,79	32,50	171,16	110,40

Grafikon 5: Ostvareni broj međunarodnih putnika po vrsti prometa u 2025.g.



Grafikon 6: Ostvareni broj međunarodnih putnika po LCC prijevoznicima u 2025.g.



Tablica 9 Ostvareni redoviti i charter promet zrakoplova i putnika u 2025. godini po zračnim prijevoznicima i destinacijama

AVIOPRIJEVOZNIK		DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI						SVEUKUPNO (dol.+odl.)
				DOLAZAK			ODLAZAK			
				A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO	
TRADE AIR*		SPLIT - DUBROVNIK	198	1000	4	1.004	897	4	901	1.905
		OSIJEK	202	583	9	592	464	8	472	1.064
		ZADAR	56	120	1	121	93	0	93	214
UKUPNO TRADE AIR			456	1.703	14	1.717	1.454	12	1.466	3.183
UKUPNO DOMAĆI REDOVITI PROMET			456	1.703	14	1.717	1.454	12	1.466	3.183
AIR DOLOMITI		MUNCHEN	40	1.853	13	1.866	1.718	9	1.727	3.593
		BEOGRAD	62	1.682	34	1.716	1.696	29	1.725	3.441
CROATIA AIRLINES		MUNCHEN	216	4.623	48	4.671	4.971	50	5.021	9.692
EUROWINGS		DUSSELDORF	108	6.385	79	6.464	5.627	55	5.682	12.146
		HAMBURG	86	4.721	71	4.792	4.920	74	4.994	9.786
		KOLN	52	1.961	28	1.989	2.191	38	2.229	4.218
		STUTTGART	90	5.346	70	5.416	5.696	71	5.767	11.183
UKUPNO EUROWINGS			336	18.413	248	18.661	18.434	238	18.672	37.333
LUFTHANSA		FRANKFURT	52	4.475	46	4.521	4.431	62	4.493	9.014
		BEČ	70	4.717	58	4.775	4.792	57	4.849	9.624
RYANAIR		BRUXELLES CHARLEROI	68	4.232	45	4.277	4.291	51	4.342	8.619
		FRANKFURT HAHN	72	5.018	74	5.092	5.101	67	5.168	10.260
		LONDON STANSTED	66	5.413	67	5.480	5.216	66	5.282	10.762
		STOCKHOLM ARLANDA	68	4.928	63	4.991	5.409	69	5.478	10.469
UKUPNO RYANAIR		WROCLAW	104	8.326	81	8.407	8.253	82	8.335	16.742
TRANSAVIA		UKUPNO RYANAIR	448	32.634	388	33.022	33.062	392	33.454	66.476
		EINDHOVEN	112	7.415	81	7.496	7.495	73	7.568	15.064
UKUPNO MEĐUNARODNI REDOVITI PROMET			1.266	71.095	858	71.953	71.807	853	72.660	144.613
UKUPNO REDOVITI PROMET			1.722	72.798	872	73.670	73.261	865	74.126	147.796
AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA		PUTNICI							

	ZRAKOPLOVI (operacije)	DOLAZAK			ODLAZAK			SVEUKUPNO (dol.+odl.)
		A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO	
ARKIA ISRAELI AIRLINES	TEL AVIV	178	0	178	359	1	360	538
AEGEAN AIRLINES	THESSALONIKI	95	0	95	125	0	125	220
BUL AIR	SOFIA	57	0	57	59	0	59	116
CROATIA AIRLINES	SPLIT	0	0	0	40	0	40	40
CROATIA AIRLINES	FARO	0	0	0	73	0	73	73
CROATIA AIRLINES	PODGORICA	0	0	0	75	0	75	75
CYPRUS AIRLINES	LARNACA	180	0	180	180	0	180	360
ENTER AIR	KRISTIANSSAND	135	0	135	135	0	135	270
EVELOP	BARCELONA	147	0	147	122	0	122	269
EVELOP	BILBAO	173	0	173	0	0	0	173
EVELOP	MADRID	315	0	315	584	0	584	899
EVELOP	MALAGA	157	0	157	0	0	0	157
EVELOP	VALENCIA	0	0	0	106	0	106	106
FROST AIR	DUBLIN	49	0	49	49	0	49	98
PEARL EXECUTIVE AVIATION	TEL AVIV	175	0	175	178	0	178	353
REGOURD AVIATION	BUDIMPEŠTA	0	0	0	40	0	40	40
SAS PAN EUROPPENNE AIR SERVICE	DUBLIN	0	0	0	49	0	49	49
SKY ALPS	RIM	0	0	0	37	0	37	37
SKY ALPS	KRAKOW	59	0	59	59	0	59	118
SMARTWINGS	PRAG	323	0	323	317	0	317	640
TRADE AIR	ZVARTNOTS ARMENIA	72	0	72	66	0	66	138
TRADE AIR	BRUSSELS	0	0	0	152	0	152	152
TRADE AIR	GIBALTAR	95	0	95	95	0	95	190
TUI	BRUSSELS	155	0	155	0	0	0	155
UKUPNO CHARTER PROMET		2.365	0	2.365	2.900	1	2.901	5.266
UKUPNO REDOVITI I CHARTER PROMET		75.163	872	76.035	76.161	866	77.027	153.062

Napomene:

*- U tablici nije iskazano 993 pax u transferu

- U tablici nije iskazano 4.412 pax u transferu na liniji Erbil-Rijeka-London aviokompanije UR Airlines

Tablica 10 Usporedba ostvarenog prometa zrakoplova i putnika u redovitom i charter prometu 2024. / 2025. po avioprijevoznicima i destinacijama

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)			PUTNICI (dol.+odl.)		
		1.-XII. 2024	1.-XII. 2025	INDEKS	1.-XII. 2024	1.-XII. 2025	INDEKS
TRADE AIR*	SPLIT - DUBROVNIK	202	198	98,0	2.146	1.905	88,8
	OSIJEK	198	202	102,0	1.109	1.064	95,9
	ZADAR	60	56	93,3	210	214	101,9
UKUPNO TRADE AIR		460	456	99,1	3.465	3.183	91,9
UKUPNO REDOVITI DOMAĆI PROMET		460	456	99,1	3.465	3.183	91,9
AIR DOLOMITI	MUNCHEN	0	40	-	0	3.593	-
AIR SERBIA	BEOGRAD	66	62	93,9	3.475	3.441	99,0
CONDOR AIRLINES	FRANKFURT	42	0	0,0	5.694	0	0,0
CROATIA AIRLINES	MÜNCHEN	216	216	100,0	9.108	9.692	106,4
EASYJET	BERLIN (EJU)	48	0	0,0	6.865	0	0,0
	BASEL (EZS)	40	0	0,0	4.851	0	0,0
EASYJET		88	0	0,0	11.716	0	0,0
EUROWINGS	DUSSELDORF	104	108	103,8	12.662	12.146	95,9
	HAMBURG	96	86	89,6	11.761	9.786	83,2
	KOLN	56	52	92,9	7.028	4.218	60,0
	STUTTGART	82	90	109,8	10.518	11.183	106,3
EUROWINGS		338	336	99,4	41.969	37.333	89,0
LUFTHANSA	FRANKFURT	52	52	100,0	6.785	9.014	132,9
	MUNCHEN	36	0	0,0	2.342	0	0,0
LUFTHANSA		88	52	59,1	9.127	9.014	98,8
RYANAIR	BEČ	72	70	97,2	9.000	9.624	106,9
	BRUXELLES CHARLEROI	70	68	97,1	9.787	8.619	88,1
	FRANKFURT HAHN	0	72	-	0	10.260	-
	LONDON STANSTED	68	66	97,1	10.546	10.762	102,0
	STOCKHOLM ARLANDA	64	68	106,3	10.174	10.469	102,9
	WROCLAW	0	104	0,0	0	16.742	0,0
RYANAIR		274	448	163,5	39.507	66.476	168,3
TRANSAVIA	EINDHOVEN	80	112	140,0	11.317	15.064	133,1
UKUPNO REDOVITI MEĐUNARODNI PROMET		1.192	1.266	106,2	131.913	144.613	109,6
UKUPNO REDOVITI PROMET		1.652	1.722	104,2	135.378	147.796	109,2
LUXWING LIMITED	MALTA	2	0	-	25	0	-
LUXWING LIMITED	PARIS	2	0	-	15	0	-
LUXWING LIMITED	SIBIU	2	0	-	66	0	-

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)			PUTNICI (dol.+odl.)		
		I.-XII. 2024	I.-XII. 2025	INDEKS	I.-XII. 2024	I.-XII. 2025	INDEKS
TITAN AIRWAYS**	LONDON	2	0	-	0	0	-
ALBASTAR	TEL AVIV	2	0	-	197	0	-
ARKIA ISRAELI AIRL.	TEL AVIV	0	6	-	0	538	-
AEGEAN AIRLINES	THESSALONIKI	0	8	-	0	220	-
BUL AIR	SOFIA	0	4	-	0	116	-
CROATIA AIRLINES	RIM	4	0	-	142	0	-
CROATIA AIRLINES	LISABON	2	0	-	64	0	-
CROATIA AIRLINES***	MUNCHEN	2	0	-	61	0	-
CROATIA AIRLINES	SPLIT	0	2	-	0	40	-
CROATIA AIRLINES	FARO	0	2	-	0	73	-
CROATIA AIRLINES	PODGORICA	0	2	-	0	75	-
CYPRUS AIRLINES	LARNACA	0	4	-	0	360	-
ENTER AIR	KRISTIANSAND	4	4	100,0	362	270	74,6
EVELOP	BARCELONA	4	2	50,0	456	269	59,0
EVELOP	BILBAO	0	1	-	0	173	-
EVELOP	MADRID	9	9	100,0	1.404	899	64,0
EVELOP	MALAGA	3	1	33,3	415	157	37,8
EVELOP	VALENCIA	1	1	100,0	175	106	60,6
EVELOP	ZARAGOZA	3	0	-	411	0	-
EVELOP	PAMPLONA	1	0	-	125	0	-
EVELOP	SANTIAGO	1	0	-	89	0	-
FLIGHTWORX AV.	DURHAM	2	0	-	77	0	-
FROST AIR	DUBLIN	0	4	-	0	98	-
FROST AIR	GOTEBORG, BEAUVAIS-TILLE	8	0	-	155	0	-
GLOBAL REACH AVIATION	GOTEBORG	4	0	-	118	0	-
TRADE AIR	LISABON	4	0	-	358	0	-
TRADE AIR	SKOPLJE	4	0	-	140	0	-
TRADE AIR	PARIS	2	0	-	62	0	-
TRADE AIR	ZVARTNOTS ARMENIA	0	4	-	0	138	-
TRADE AIR	BRUSSELS	0	2	-	0	152	-
TRADE AIR	GIBRALTAR	0	4	-	0	190	-
PEARL EXECUTIVE AV.	TEL AVIV	0	4	-	0	353	-
RAF AVIA	OSIJEK	4	0	-	66	0	-
REGOURD AVIATION	PARIS	2	0	-	55	0	-
REGOURD AVIATION	BUDIMPEŠTA	0	2	-	0	40	-
SAS PAN EUROPEENNE AIR SERVICE	DUBLIN	0	2	-	0	49	-
SKY ALPS	RIM, KRAKOW	0	6	-	0	155	-
SMARTWINGS	PRAG	0	8	-	0	640	-
SUNDAIR	DRESDEN	4	0	-	202	0	-
TUI	BRUSSELS	0	2	-	0	155	-
UKUPNO MEĐUNARODNI CHARTER PROMET		78	84	108	5.240	5.266	100,5
UKUPNO REDOVITI I CHARTER PROMET		1.730	1.806	104	140.618	153.062	108,8

Napomene:

*- U tablici nisu iskazana 953 pax u transferu za 2024 god. i 993 pax u transferu u 2025.godini

** -U tablici nije iskazano 139 pax u transferu za 2024 g.

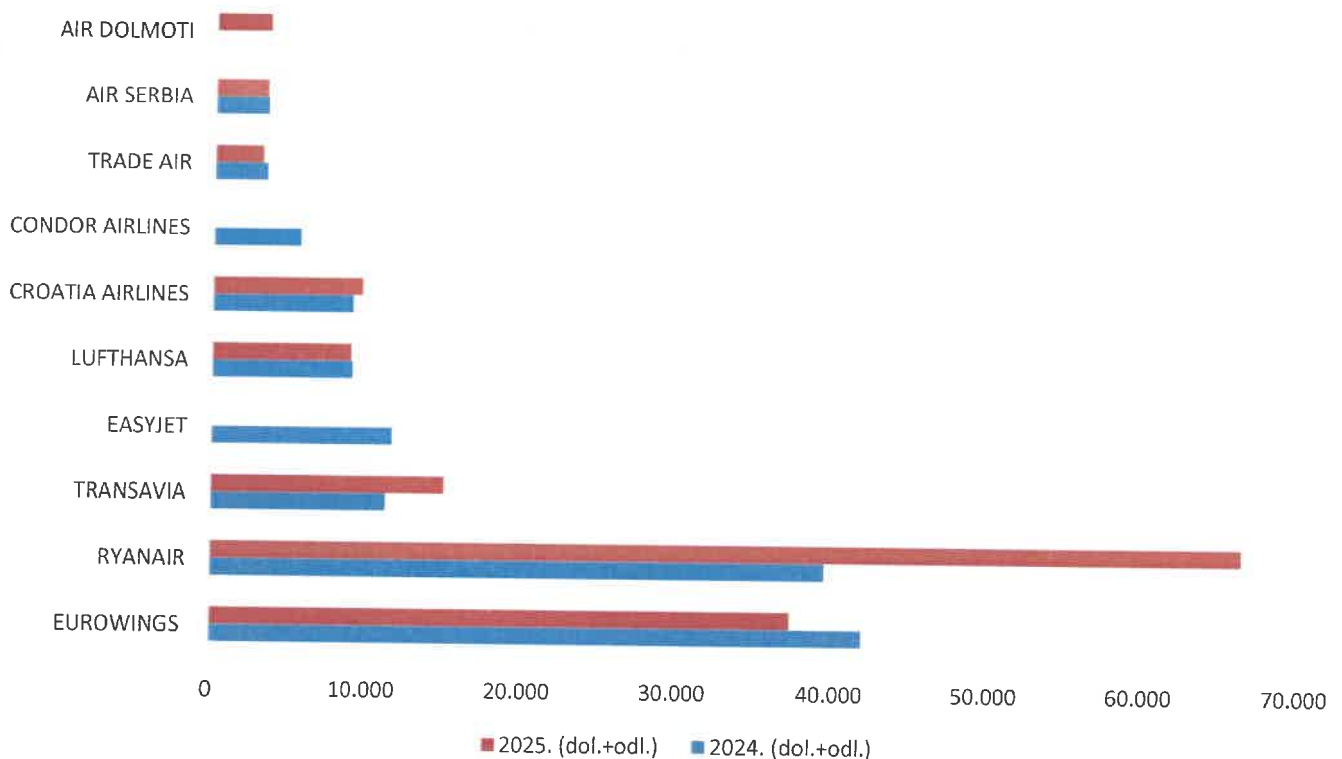
***-U tablici nije iskazano 29 pax u tranzitu za 2024. god.

- U tablici nije iskazan 2.041 pax u transferu za 2024.g.i 4.412 pax u transferu na liniji Erbil-Ri-London aviokompanije UR Airlines

Tablica 11 Ostvareni broj putnika u 2024. i 2025. godini po redovitim avioprijevoznicima

AVIOPRIJEVOZNICI	2024. (dol.+odl.)	2025. (dol.+odl.)	INDEKS (2024/2023)
EUROWINGS	41.969	37.333	88,95
RYANAIR	39.507	66.476	168,26
TRANSAVIA	11.317	15.064	133,11
EASYJET	11.716	0	-
LUFTHANSA	9.127	9.014	98,76
CROATIA AIRLINES	9.108	9.692	106,41
CONDOR AIRLINES	5.694	0	-
TRADE AIR	3.465	3.183	91,86
AIR SERBIA	3.475	3.441	99,02
AIR DOLMOTI	0	3.593	-
UKUPNO	135.378	147.796	109,17

Grafikon 7: Promet putnika po redovitim avioprijevoznicima u 2024. i 2025.g.



Tablica 12 Ostvareni broj putnika u redovitom i charter prometu 2024. i 2025. god.po državama

DRŽAVA	2024. (dol.+odl.)	2025. (dol.+odl.)	INDEKS (2025/2024)
NJEMAČKA	72.824	69.892	95,97
POLJSKA	0	16.897	-
NIZOZEMSKA	11.317	15.064	133,11
VELIKA BRITANIJA	10.546	10.762	102,05
ŠVEDSKA	10.447	10.469	100,21
AUSTRIJA	9.000	9.624	106,93
BELGIJA	9.787	8.926	91,20
SRBIJA	3.475	3.441	99,02
HRVATSKA	3.532	3.183	90,12
ŠPANJOLSKA	3.075	1.604	52,16
IZRAEL	0	891	-
FRANCUSKA	4.932	0	-
OSTALO	1.683	3.200	190,14
UKUPNO	140.618	153.062	108,85

Tablica 13 Ostvareni broj putnika u 2025. godini po najprometnijim destinacijama

DESTINACIJA	PUTNICI (dol.+odl.)
FRANKFURT	19.274
WROCLAW	16.742
EINDHOVEN	15.064
MUNCHEN	13.285
DUSSELDORF	12.146
STUTTART	11.183
LONDON	10.762
STOCKHOLM	10.469
HAMBURG	9.786
VIENNA	9.624
OSTALE	31.914
UKUPNO	160.249

Grafikon 8: TOP 10 destinacija po ostvarenom broju putnika u 2025.g.



U Tablici 3 i Tablici 3a prikazan je ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta u 2025. godini s usporedbom prema ostvarenom prometu u 2024. godini te prema planiranom prometu za 2025. godinu.

U Tablici 4 prikazan je ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta u razdoblju od 2015. do 2025. godine, a na Grafikonu 2 prikazano je isto u obliku grafikona.

U Tablici 5 iskazan je mjesečni tijek operacija zrakoplova tereta u 2025. godini s usporedbom prema 2024. godini, a na Grafikonu 3 prikazano je isto u obliku grafikona.

U Tablici 6 prikazan je mjesečni tijek putnika tereta u 2025. godini s usporedbom prema 2024. godini, a na Grafikonu 4 prikazano je isto u obliku grafikona.

U Tablici 7 iskazan je mjesečni tijek tereta u 2025. godini s usporedbom prema 2024. godini.

U Tablici 8 prikazan je ostvareni broj putnika u 2025. godini po vrsti prometa sa pripadajućim grafičkim prikazima, u Tablici 9 iskazan je ostvareni redoviti i charter promet po prijevoznicima i destinacijama u 2025. godini, dok je u Tablici 10 prikazana usporedba ostvarenog redovitog i charter prometa u 2025. u odnosu na 2024. godinu.

U Tablici 11 iskazan je ostvareni broj putnika po redovitim avioprijevoznicima u 2024. i 2025. godini sa pripadajućim grafičkim prikazom, u Tablici 12 ostvareni broj putnika u 2025. i 2024. godini po državama, a u Tablici 13 ostvareni broj putnika u 2025. godini po najprometnijim destinacijama sa grafičkim prikazom top 10 destinacija u 2025.g.

Kako je prethodno navedeno, sukladno izrađenom Planu poslovanja, u 2025.g. se očekivalo gotovo jednako ostvarenje prometa kao i 2024.g. U trenutku izrade Plana očekivalo se zadržavanje postojećih redovitih linija, a uzeta je u obzir i najava otkazivanja aviokompanije Condor Airlines za Frankfurt, čije operacije su trebale biti anulirane povećanim brojem operacija Transavije za Eindhoven koje su se tada nalazile u prodaji. Naglašeno je da postoji eventualna mogućnost dolaska novog avioprijevoznika, ali i mogućnost otkazivanja još jednog avioprijevoznika koji nije zadovoljan trenutnim rezultatima zbog očitog manjka potražnje putnika za dolascima u našu regiju. Nažalost dolazak novog avioprijevoznika se nije realizirao, ali otkazivanje jest, te je uz Condor Airlines svoje operacije za 2025.g. za Zračnu luku Rijeka otkazao i easyJet uslijed višegodišnjih pokušaja da njihove linije povećaju svoju popunjenost zrakoplova. No unatoč navedenim lošim vijestima, Ryanair je uslijed novih pregovora odlučio uz postojeće 4 linije uvesti i 2 nove linije: za Frankfurt u Njemačkoj 2 puta tjedno, te Wrocław u Poljskoj i to čak 3 puta tjedno, te time značajno nadomjestio prethodno navedene smanjene operacije, a što nije bilo obuhvaćeno Planom poslovanja. I ne samo da je nadomjestio, već i doveo do povećanja prometa.

U redovnom prometu je stoga u 2025.g. ostvareno ukupno 1.722 operacije, što je za 4,2% više u usporedbi sa 2024. godinom, te promet od 147.796 putnika, što je za 9,2% više u usporedbi sa 2024.g.

Što se tiče charter prometa, nakon potpunog izostanka istoga tijekom 2020.g. i 2021.g., blagog oporavka u 2022.g., opetovano gotovo izostanka istog u 2023.g., u 2024.g. došlo je do oporavka istoga, a koji se nastavio i daljnjim rastom u 2025.g. Tijekom 2025.g. u charter prometu je obavljeno ukupno 84 operacije što je za 8% više u odnosu na prethodnu godinu. Naime, u 2025.g. ostvaren je promet od ukupno 42 charter leta sa ukupno 5.266 prevezenih putnika, dok je u rekordnoj 2019.g. ostvaren promet od ukupno 107 charter letova sa ukupno 20.172 prevezenih putnika. Iako je COVID-19 pandemija u navedenom segmentu zračnog prometa učinila najveći negativni utisak, na susjednim zračnim lukama u okruženju isti je već tijekom 2023. zabilježio znatno bolje rezultate, ali zbog manjka angažmana tour operatora i regionalne TZ da se poradi na aktivnostima dovođenja charter zrakoplova sa grupnim aranžmanima isti je u našoj regiji još na minimalnim razinama.

Stoga je u 2025. godini Zračna luka Rijeka ostvarila ukupan promet od 160.249 putnika što je za 10,40% više od ostvarenog broja putnika u 2024. godini, te 10,67% više od planiranog Planom za 2025. godinu.

Kako je već navedeno, u 2025. godini ukupno je ostvaren povijesno rekordan broj operacija zrakoplova, odnosno ukupno 5.910 operacija. Unatoč rekordnom broju operacija, nije ostvaren rekordan promet putnika što ukazuje na promjenu u strukturi operacija, odnosno povećao se značajan porast prometa manjih zrakoplova težine do 12t (za 26%), odnosno zrakoplova generalne avijacije, trening letova, ali i medicinskih letova Hitne helikopterske medicinske službe, čije obavljanje je od 2025.g. preuzela komercijalna inozemna kompanija EliFriulia umjesto Hrvatskog ratnog zrakoplovstva i ostvarila čak dvostruko više operacija u odnosu na prethodnu godinu. U odnosu na 2024.g. ostvareno je 17,17% više operacija, a u odnosu na Plan poslovanja za 2025. ostvareno je čak gotovo 20% više operacija zrakoplova. U iskazanom broju operacija zrakoplova do 12 tona u 2025. godini iskazano je 155 operacija trening letova kompanija Aviation Flight Center, Innovator, Albatros, Agyd Pengg, Aeroklub Alpskiletalski Center Lašče, Pan Avia, Fakulteta prometnih znanosti, Ecos pilotske škole, Austrian Flight center, Letalski klub Maribor, Pan Aero Servis, te SAA, dok je u 2024. godini iskazano 340 operacije trening letova kompanija Aviation Flight Center, Pan Avia, Fakulteta prometnih znanosti, Ecos pilotske škole, Austrian Flight center, te SAA.

Osim navedenih trening letova manjih zrakoplova, tijekom siječnja 2025.g. Austrian Airlines je sa svojim zrakoplovom A320 težine 76 tona obavljao također trening letove, te je ostvario 28 operacija, a Condor Airlines je sa svojim zrakoplovima A321 težine 84 i 94 tona tijekom listopada i prosinca 2025.g. ostvario ukupno 96 operacija trening letova. Navedeno je za gotovo 265% više trening operacija većih zrakoplova u usporedbi sa prethodnom godinom, kada je u travnju 2024.g. Austrian Airlines sa svojim zrakoplovom A320 težine 74 tona ostvario svega 34 operacije. U 2025.godini bilo je iskazano i 282 operacije zrakoplova od 2 i 3 tona DJ Invest d.o.o. koji je u lipnju i listopadu provodio program oralnog cijepljenja lisica, dok je u 2024. godini bilo iskazan 272 navedene operacije. Također, u 2025. godini na letovima Hitne helikopterske medicinske službe bilo je ostvareno 1.428 operacija, dok je u 2024.godini ostvareno 1.088 operacija helikoptera EliFriulia i Hrvatske vojske, što predstavlja značajno povećanje za 31,25%.

U 2025. godini ostvaren je promet tereta od ukupno 10.414 kg tereta, dok je u 2024. godini ostvaren promet od ukupno 8.306 kg tereta što je porast od 25,38% u 2025.g.

U domaćem redovitom prometu u dolasku i odlasku ostvareno je 3.183 putnika (8,10% manje nego 2024.g.), u međunarodnom redovitom prometu ostvareno je 144.613 putnika (9,60% više nego 2024.g.), u tranzitu 13 putnika (67,50% manje nego 2024.g.) te u transferu 5.407 putnika, od čega je njih 993 prometovalo u domaćem prometu na PSO linijama Trade Air-a Osijek – Rijeka – Split – Dubrovnik - Rijeka – Osijek i novouvedenoj Zadar-Rijeka-Zadar, a njih 4.412 u međunarodnom prometu na liniji Erbil-Rijeka-London aviokompanije UR Airlines (vršen samo zaštitni pregled putnika i zrakoplova).

Od ukupno ostvarenog broja međunarodnih putnika u 2025. godini (151.606 putnika), 78,40% (118.873) su ostvareni putnici u redovitom LCC (low-cost carriers) prometu, 16,98% (25.740) putnici u redovitom prometu "legacy" aviokompanija, 3,47% (5.266) putnici ostvareni u charter prometu, te 1,15% (1.727) u ostalom izvanrednom prometu. U odnosu na prethodnu godinu, u 2024.g. se promijenila struktura udjela pojedinih vrsta prometa u vidu da se povećao udio redovitih legacy aviokompanija, kao i charter prometa.

U 2025. godini u međunarodnom redovitom prometu ostvareno je 1.266 operacija zrakoplova (6,20% više nego 2024.g.) i promet od 144.613 putnika (9,60% više nego 2024.g.).

Najznačajniji avioprijevoznik koji je u 2025.g. izvršio promet od 66.476 putnika (45,97% ukupnog međunarodnog redovitog prometa), te 448 operacija (35,39% ukupnog međunarodnog redovitog prometa) bio je Ryanair sa letovima za Beč, Bruxelles, Frankfurt, London, Stockholm i Wrocław. Navedeni promet putnika u 2025.g. veći je za značajnih 68,30% u usporedbi sa prethodnom godinom, a isto je rezultat uvođenja dvije nove destinacije: Frankfurt i Wrocław sa dodatnih 176 operacija. Sljedeći po ostvarenom prometu je Eurowings koji je po broju operacija u 2025.g. na linijama za Hamburg, Duesseldorf, Köln i Stuttgart ostao na gotovo jednakoj razini kao prethodne godine (ostvareno ukupno 336 operacija), međutim radi slabije popunjenosti zrakoplova ostvaren je promet od 37.333 putnika, što čini ukupno 25,82% ukupnog međunarodnog redovitog prometa, i isti je za 11% manji od prethodne godine. Na trećem mjestu našla se Transavia koja je sa ostvarenih ukupno 15.064 putnika i 112 operacija na liniji za Eindhoven u 2025.g. ostvarila porast od 33,10% odnosno 40,00% u odnosu na prethodnu godinu. Unatoč ostvarenom jednakom broju operacija Croatia Airlines na cjelogodišnjoj liniji za München (216) u 2025.g. je temeljem bolje popunjenosti zrakoplova ostvaren 6,40% veći promet putnika (9.692) u odnosu na prethodnu godinu (9.108). Letove za München koje je u 2024.g. obavljala Lufthansa je u 2025.g. od nje preuzela aviokompanija Air Dolomiti, što je rezultat 40% smanjenja ostvarenih operacija Lufthanse, no unatoč tome je na jednakom broju operacija za Frankfurt temeljem znatno bolje popunjenosti zrakoplova ostvaren gotovo 33% veći promet putnika (ukupno 9.014 putnika). Air Dolomiti su na ukupno 40 operacija za München u 2025.g. prevezli 3.593 putnika, što je za 53,40% više ukoliko usporedimo sa ostvarenim prometom putnika za München Lufthanse u 2024.g. (2.342). S operacijama je u 2025.g. nastavila i Air Serbia, koja je na liniji za Beograd ostvarila promet od 3.441 putnika što je manje za 1% u usporedbi sa prethodnom godinom sukladno smanjenju broja operacija za 6,10% (sa 66 na 62).

Od ukupno ostvarenog prometa putnika najveći dio se odnosi na putnike iz Njemačke (njih gotovo 44%), zatim Poljske koja je preko Wrocława u 2025.g. tek krenula sa zračnim konekcijama, te Nizozemske, Velike Britanije i Švedske. Što se tiče samih destinacija, regiju Kvarner su zračnim putem preko Zračne luke Rijeka najviše posjetili putnici iz Frankfurta, Wrocława, Eindhovena, Münchena i Dusseldorfa.

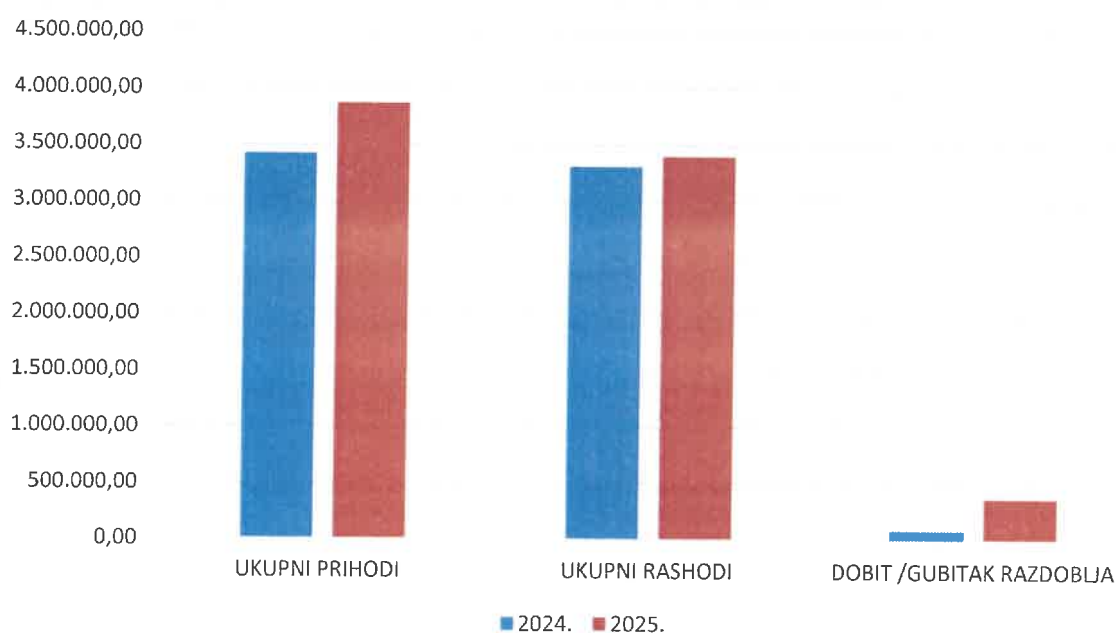
4. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2025. GODINU

4.1. OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2025. GODINI

Tablica 14 Ostvareni poslovni rezultat

	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA / GUBITAK	POREZ NA DOBIT	DOBIT /GUBITAK RAZDOBLJA
2024.	3.417.881,07	3.309.215,08	108.665,99	18.057,71	90.608,28
2025.	3.866.275,48	3.398.770,74	467.504,74	98.386,03	369.118,71
INDEX	113,12	102,71	430,22	544,84	407,38

Grafikon 9: Ostvareni poslovni rezultat u 2024. i 2025.g.



Prema Poslovnom planu Zračne luke Rijeka za 2025. godinu koji je izrađen u studenom 2024. godine sukladno očekivanoj razini prometa na razini prethodne godine bila je planirana dobit u 2025. godini u iznosu od 133.500,00 €. Međutim zbog ostvarenja većih prihoda od osnovne djelatnosti uslijed rasta prometa putnika i broja operacija, te povezanih prihoda od sekundarnih djelatnosti u konačnici je ostvarena ukupna gotovo rekordna dobit u iznosu od 369.118,71 € što je za 176,50% više u odnosu na plan.

U odnosu na 2024. godinu kada su ukupni prihodi bili ostvareni u iznosu od 3.417.881,07 €, u 2025. godini ostvareni su ukupni prihodi u iznosu 3.866.275,48 € (veći su za 13,12%), dok su u 2025.g. ostvareni rashodi u iznosu od 3.398.770,74 €, što je za svega 2,71% više nego što je ostvareno u 2024.g. (3.309.215,08 €). Navedeni minimalni rast rashoda rezultat je maksimalne optimizacije troškova te racionalizacije poslovanja uz zadržavanje svih sigurnosno-prometnih standarda, ali i povećanje troškova plaća djelatnika za čak gotovo 32%, a što nije isključivi rezultat dodatnog zapošljavanja, već porasta prosječne net plaće djelatnika za čak 30% tijekom 2025.g. čime se osigurava dodatni standard i zadovoljstvo djelatnika.

Tablica 15 Račun dobiti i gubitka u 2025. godini

PRIHODI	OSTVARENO 2024.	PLANIRANO 2025.	OSTVARENO 2025.	delta 2025.-2024.	delta 2025.-2025. PLAN	INDEKS 25./24.	INDEKS 25./25.PLAN
A. POSLOVNI PRIHODI							
PRIHODI IZ DJELATNOSTI	3.417.678,69	3.200.300,00	3.866.145,44	448.466,75	665.845,44	113,12	120,81
Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromske usluge	2.689.214,43	2.558.000,00	3.150.342,09	461.127,66	592.342,09	117,15	123,16
Prihodi od sekundarnih djelatnosti	1.789.287,78	1.719.000,00	2.148.429,34	359.141,56	429.429,34	120,07	124,98
PRIHODI IZ PRETHODNIH GODINA	899.926,65	839.000,00	1.001.912,75	101.986,10	162.912,75	111,33	119,42
PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA	915,24	0,00	5.481,98	4.566,74	5.481,98	598,97	0,00
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	23.991,90	64.800,00	33.503,99	9.512,09	-31.296,01	139,65	51,70
PRIHODI OD POTPORA – COVID 19 I TEMELJEM UREDBE VLADE	257.175,38	113.000,00	300.169,90	42.994,52	187.169,90	116,72	265,64
PRIHODI OD KAPITALNIH POMOĆI (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja)	37.207,87	13.000,00	24.748,39	-12.459,48	11.748,39	66,51	190,37
PRIHODI IZ EU FONDOVA - ADRIAIR PROJEKT (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja)	397.677,47	440.000,00	342.494,96	-55.182,51	-97.505,04	86,12	77,84
UDRUŽENA NOVČANA SREDSTVA RADI FINANCIRANJA MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIODESTINACIJE PODRUČJA KVARNERA	11.496,40	11.500,00	9.404,13	-2.092,27	-2.095,87	81,80	81,78
B. FINANCIJSKI PRIHODI							
UKUPNI PRIHODI (A.+B.)	202,38	700,00	130,04	-72,34	-569,96	64,26	18,58
RASHODI							
D. POSLOVNI RASHODI							
Troškovi sirovina, materijala i energije	3.256.094,34	3.013.900,00	3.361.472,83	105.378,49	347.572,83	103,24	111,53
Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe	195.485,60	229.500,00	214.798,06	19.312,46	-14.701,94	109,88	93,59
Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	81.896,82	100.000,00	114.850,85	32.954,03	14.850,85	140,24	114,85
Troškovi osoblja	534.279,81	539.850,00	626.262,82	91.983,01	86.412,82	117,22	116,01
Amortizacija	922.061,04	930.000,00	1.215.060,07	292.999,03	285.060,07	131,78	130,65
Vrijednosna usklađenja imovine	667.806,63	720.000,00	605.552,43	-62.254,20	-114.447,57	90,68	84,10
Rezerviranja	104.344,41	0,00	1.431,57	-102.912,84	1.431,57	0,00	0,00
	119.061,99	50.000,00	62.274,87	-56.787,12	12.274,87	52,30	124,55

	OSTVARENO 2024.	PLANIRANO 2025.	OSTVARENO 2025.	delta 2025.-2024.	delta 2025.-2025. PLAN	INDEKS 25./24.	INDEKS 25./25.PLAN
Naknade troškova prijevoza i druge isplate radnicima	184.167,36	170.000,00	167.877,85	-16.289,51	-2.122,15	91,16	98,75
Troškovi otpremnina	43.643,81	0,00	100.705,28	57.061,47	100.705,28	230,74	0,00
Ostali troškovi poslovanja	189.687,73	222.050,00	164.527,17	-25.160,56	-57.522,83	86,74	74,09
Ostali poslovni rashodi	213.659,14	2.500,00	88.131,86	-125.527,28	85.631,86	41,25	3.525,27
TROŠKOVI OGLAŠAVANJA - FINANCIRANJE MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE ADIODESTINACIJE KVARNERA	0,00	50.000,00	0,00	0,00	-50.000,00	0,00	0,00
E. FINANCIJSKI RASHODI	53.120,74	53.600,00	37.297,91	-15.822,83	-16.302,09	70,21	69,59
UKUPNI RASHODI (D.+E.)	3.309.215,08	3.067.500,00	3.398.770,74	89.555,66	331.270,74	102,71	110,80
Dobit / Gubitak	108.665,99	133.500,00	467.504,74	358.838,75	334.004,74	430,22	350,19
Porez na dobit	18.057,71		98.386,03				
DOBIT / GUBITAK RAZDOBLJA	90.608,28	133.500,00	369.118,71	278.510,43	235.618,71	407,39	276,50
EBIT (Poslovni prihodi - Poslovni rashodi)	161.584,35	186.400,00	504.672,61	343.088,26	318.272,61	312,33	270,75
EBITDA (EBIT + Amortizacija)	829.390,98	906.400,00	1.110.225,04	280.834,06	203.825,04	133,86	122,49

Tablica 15 prikazuje Račun dobiti i gubitka u 2025.g. u usporedbi sa ostvarenjima u 2024.g., kao i planom iz studenog 2024.g.

Od ukupno ostvarenih prihoda u 2025. godini u iznosu od 3.866.275,48€, iznos od 3.866.145,44€ odnosi se na poslovne prihode, dok se iznos svega od 130,04€ odnosi na financijske prihode.

Od navedenog ukupno ostvarenog iznosa poslovnih prihoda u 2025. godini iznos od 3.150.342,09 € odnosi se na prihode iz djelatnosti koji su u odnosu na ostvarenje u 2024. godini (2.689.214,43 €) veći za 17,15%, a u odnosu na planirano (2.558.000,00 €) veći za 23,16%.

Prihodi od primarne djelatnosti – aerodromskih usluga u 2025. godini ostvareni su u iznosu od 2.148.429,34 € te su u odnosu na 2024. godinu (1.789.287,78 €) veći za 20,07%, dok su u odnosu na planirane (1.719.000,00 €) veći za 24,98%.

Prihodi od sekundarnih djelatnosti u 2025. godini ostvareni su u ukupnom iznosu od 1.001.912,75 € te su u odnosu na 2024. godinu (899.926,65 €) veći za 11,33%, a u odnosu na planirane (839.000,00 €) veći za 19,42%.

U poslovnim prihodima 2024. godine iskazani su prihodi iz prethodnih godina u iznosu od 915,24 €, a koji se odnose na prihode od naknadno naplaćenih potraživanja iz prethodnih godina - uplaćeni troškovi Vodafone iz 2023.g., te provizija Condor Airlines iz 2022. i 2023.g. U 2025.g. isti prihodi iskazani su u iznosu od 5.481,98 € (veći za 498,97%), a odnose se na naknadno naplaćene potraživanje iz prethodnih godina – Vueling i Vesna Strčić, te prihode po naknadnim priznanjima potraživanja iz prošlih godina (ADRIAIR projekt).

Prihodi od ukidanja rezerviranja u 2025.g. iskazani su u iznosu od 33.503,99 € (39,65% veći nego 2024.), ostali poslovni prihodi iskazani su u iznosu od 300.169,90 € (16,72% veći nego 2024.), prihodi od potpora za COVID-19 i prihodi temeljem Uredbe Vlade o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije temeljem koje su definirane fiksne cijene električne energije znatno niže od tržišnih cijena ostvaren je u iznosu od 24.748,39 € (33,49% manji nego 2024.), prihodi od kapitalnih pomoći (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja - obračunska kategorija u iznosu amortizacije za osnovna sredstva nabavljena sredstvima kapitalne pomoći) ostvareni su u iznosu od 342.494,96 € (13,88% manji nego 2024.), prihodi iz EU fondova za Adriaair projekt (prebacuju se s prihoda budućeg razdoblja u iznosu amortizacije za opremu nabavljenu sredstvima EU fondova) ostvareni su u iznosu od 9.404,13 € (18,20% manji nego 2024.), te nisu ostvareni prihodi od udruženih novčanih sredstava radi financiranja marketinških usluga promocije avio-destinacije područja Kvarnera u 2025.g.

Financijski prihodi u 2025. godini iskazani su u iznosu od samo 130,04 € što je za 35,74% manje od istih prihoda iskazanih u 2024. godini (202,38 €).

Ukupni rashodi ostvareni u 2025. godini u iznosu od 3.398.770,74 € u odnosu na 2024. godinu (3.309.215,08 €) veći su za 2,71%, dok su u odnosu na planirano za 2025. (3.067.500,00 €) veći za 10,80%. Od ukupno ostvarenih rashoda u 2025. godini, iznos od 3.361.472,83 € (3,24% više nego 2024.) odnosi se na poslovne rashode, dok se iznos od 37.297,91 € (29,79% manje nego 2024.) odnosi na financijske rashode.

Temeljem rasta prihoda uz maksimalno moguću racionalizaciju troškova te nužna ulaganja radi održavanja sigurnosno operativnih standarda u 2025.godini ostvarena je konačna dobit razdoblja u iznosu od 369.118,71 € što je 176,50% više od planiranog Poslovnim planom za 2025.godinu, te 307,39% više od ostvarene dobiti u 2024.g.

Operativna dobit ili EBIT („Earnings Before Interest and Taxes“) u 2025.g. iznosi visokih 504.672,61 €, te pokazuje profitabilno poslovanje društva iz redovnog poslovanja a prije obračuna poreza i kamata, odnosno sposobnost Zračne luke Rijeka da generira profit od redovnog poslovanja, zanemarujući pritom varijable kao što su porezni teret i struktura kapitala.

4.1.1. PRIHODI

Tablica 16 Ostvareni prihodi u 2025. godini (po djelatnosti)

	Vrsta prihoda	OSTVARENO 2024.		PLANIRANO 2025.		OSTVARENO 2025.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	25./24.	25./25.PL.
A.	POSLOVNI PRIHODI	3.417.678,69	100,0	3.200.300,00	99,9	3.866.145,44	100,0	113,12	120,81
A.1.	PRIHODI OD OSNOVNE DJELATNOSTI-AERODROMSKIH USLUGA (na dom. i str.trž.)	1.789.287,78	52,4	1.719.000,00	50,0	2.148.429,34	55,6	120,07	124,98
A.1.1.	Slijetanje zrakoplova	228.444,62	6,7	205.000,00	5,2	248.348,52	6,4	108,71	121,15
A.1.2.	Opsluživanje zrakoplova	441.311,22	12,9	455.000,00	12,2	477.721,82	12,4	108,25	104,99
A.1.3.	Osvjetljenje	16.010,70	0,5	15.000,00	0,2	21.704,13	0,6	135,56	144,69
A.1.4.	Otvorenost A/P	10.260,00	0,3	0,00	3,4	300,00	0,0	2,92	0,00
A.1.5.	Parkiranje zrakoplova	94.918,00	2,8	95.000,00	2,5	145.531,75	3,8	153,32	153,19
A.1.6.	Putnički servis	738.832,30	21,6	735.000,00	24,7	874.745,76	22,6	118,40	119,01
A.1.7.	Prihodi od povećanja SVS kategorije	169.674,00	5,0	180.000,00	0,3	260.538,00	6,7	153,55	144,74
A.1.8.	Prihodi od pretovara tereta	3.561,00	0,1	4.000,00	1,1	3.495,34	0,1	98,16	87,38
A.1.9.	Ostale usluge iz osnovne djelatnosti	86.275,94	2,5	30.000,00	0,6	116.044,02	3,0	134,50	386,81
A.2.	PRIHODI OD SEKUNDARNIH DJELATNOSTI	899.926,65	26,3	839.000,00	27,0	1.001.912,75	25,9	111,33	119,42
A.2.1.	Prihodi od cateringa i refreshmenta	31.593,00	0,9	30.000,00	1,4	37.104,15	1,0	117,44	123,68
A.2.2.	Prihodi od DFS-a i kioska (komis.prod. i prod. trgov. robe)	195.812,70	5,7	200.000,00	9,8	239.597,84	6,2	122,36	119,80
A.2.3.	Prihodi od zakupa prostora za ugostiteljske djelatnosti	23.932,82	0,7	23.000,00	4,7	24.001,45	0,6	100,29	104,35
A.2.4.	Prihodi od zakupa poslovnog i reklamnog prostora	168.613,47	4,9	190.000,00	0,1	215.090,14	5,6	127,56	113,21
A.2.5.	Prihodi od zakupa linka na web stranici	1.393,70	0,0	1.500,00	0,9	1.468,52	0,0	105,37	97,90
A.2.6.	Prihodi od komerc. korištenja platforme - INA	30.364,22	0,9	29.000,00	1,4	42.511,09	1,1	140,00	146,59

	Vrsta prihoda	OSTVARENO 2024.		PLANIRANO 2025.		OSTVARENO 2025.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	25./24.	25./25.PL.
A.2.7.	Prihodi od najma vozila, agregata i ostale opreme	219.830,06	6,4	125.000,00	4,2	238.712,08	6,2	108,59	190,97
A.2.8.	Prihodi od parkiranja cestovnih mot. vozila	118.332,52	3,5	125.000,00	1,8	119.674,26	3,1	101,13	95,74
A.2.9.	Prihodi od prijevoznih usluga u cestovnom prometu	89.268,96	2,6	85.000,00	0,4	75.705,52	2,0	84,81	89,07
A.2.10.	Prihodi od organizacije shuttle prijevoza putnika	4.487,20	0,1	3.500,00	1,5	5.502,00	0,1	122,62	157,20
A.2.11.	Prihodi od usluga Školskog centra	14.349,00	0,4	25.000,00	0,0	1.170,00	0,0	8,15	4,68
A.2.12.	Ostali prihodi	1.949,00	0,1	2.000,00	0,0	1.375,70	0,0	70,58	68,79
A.3.	PRIHODI IZ PRETHODNIH GODINA	915,24	0,0	0,00	2,2	5.481,98	0,1	598,97	0,00
A.4.	PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA	23.991,90	0,7	64.800,00	4,3	33.503,99	0,9	139,65	51,70
A.5.	OSTALI POSLOVNI PRIHODI	257.175,38	7,5	113.000,00	0,0	300.169,90	7,8	116,72	265,64
A.5.1.	Prihodi od otpisa obveza i naknadnih odobrenja	1.539,03	0,0	0,00	0,0	1.965,02	0,1	127,68	0,00
A.5.2.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	455,16	0,0	0,00	0,9	153.000,00	4,0	33.614,55	0,00
A.5.3.	Prihodi od provizija	23.591,71	0,7	25.000,00	0,7	22.439,80	0,6	95,12	89,76
A.5.4.	Prihodi od prefakturiranih usluga režijskih troškova	47.380,06	1,4	38.000,00	2,4	60.129,06	1,6	126,91	158,23
A.5.5.	Prihodi od prefakt. usluga poslovnim part. (hotel.smj.)	29.630,03	0,9	40.000,00		38.459,46	1,0	129,80	96,15
A.5.6.	Prihodi ood prefakturiranih troškova (premije osiguranja, plaća u naravi) i prihodi s osnove korištenja služb.vozila	7.779,89	0,2	8.000,00	0,3	17.355,20	0,4	223,08	216,94
A.5.7.	Prihodi od refundacija prema ugovoru	48.947,53	1,4	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
A.5.8.	Prihodi po izdanom računu za ugovornu kaznu zbog kašnjenja s izvršavanjem ugovora	0,00	0,0	0,00		160,00			

	Vrsta prihoda	OSTVARENO 2024.		PLANIRANO 2025.		OSTVARENO 2025.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	25./24.	25./25.PL.
A.5.9.	Prihodi od naknada šteta i nagodbi	8.669,36	0,3	0,00	0,0	4.923,92	0,1	56,80	0,00
A.5.10.	Prihodi za manjkove odgovornih osoba	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
A.5.11.	Prihod s osnove besplatnog primitka opreme,zaliha, nekretnina i potraživanja	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
A.5.12.	Prihodi od povrata školovanja radnika	2.337,02	0,1	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
A.5.13.	Prihodi od vrijednosnog usklađenja ulaganja u nekretnine-zemljište	81.058,59	2,4	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
A.5.14.	Ostali poslovni prihodi	5.787,00	0,2	2.000,00	0,0	1.737,44	0,0	30,02	13,36
A.6.	PRIHODI OD POTPORA – COVID 19 I TEMELJEM UREDBE VLADE	37.207,87	1,1	13.000,00	0,0	24.748,39	0,6	66,51	5,62
A.7.	PRIHODI OD KAPITALNIH POMOĆI	397.677,47	11,6	440.000,00	1,2	342.494,96	8,9	86,12	2.978,22
A.8.	PRIHODI IZ EU FONDOVA (ADRIAIR PROJEKT)	11.496,40	0,3	11.500,00	14,9	9.404,13	0,2	81,80	0,00
A.9.	PRIHODI OD PROMIDŽBE - MARKETINŠKE USLUGE PROMOCIJE AVIODESTINACIJE KVARNERA	0,00	0,0	0,00	0,4	0,00	0,0	0,00	0,00
B.	FINANCIJSKI PRIHODI	202,38	0,0	700,00	0,0	130,04	0,0	64,26	18,58
B.1.	Prihodi od kamata	31,81	0,0	500,00	0,1	21,41	0,0	67,31	4,28
B.2.	Pozitivne tečajne razlike	170,57	0,0	200,00	0,1	108,63	0,0	63,69	54,32
	UKUPNI PRIHODI (A+B)	3.417.881,07	100,0	3.201.000,00	0,0	3.866.275,48	100,0	113,12	120,78

U Tablici 16 prikazani su ostvareni prihodi u 2025. godini u odnosu na ostvarene prihode u 2024. godini i u odnosu na planirane prihode za 2025. godinu.

Ukupno ostvareni prihodi u 2025. godini u iznosu od 3.866.275,48 € u odnosu na 2024. godinu kada su ostvareni u iznosu od 3.417.881,07 € veći su za 13,12%, dok su u odnosu na planirane za 2025.g. (planirano ostvarenje od 3.201.000,00 €) veći za 20,78%.

Kako je već navedeno sukladno rastu prometa putnika i operacija zrakoplova u 2025.g. ostvaren je rast prihoda u usporedbi sa 2024.g., ali i rekordan povijesni ukupan prihod. U usporedbi sa rekordnom 2019.g. po prometu putnika, ostvareno je gotovo 80% tadašnjeg prometa, ali uz ostvarenje preko 13% većih prihoda, što govori u prilog činjenici o ostvarenju dodatnih prihoda neovisnih o osnovnoj djelatnosti i prometu.

U 2025. godini ostvareni su poslovni prihodi u iznosu od 3.866.145,44 €, dok su financijski prihodi ostvareni u iznosu od svega 130,04 €.

Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromskih usluga ostvareni u ukupnom iznosu od 2.148.429,34€ čine 55,6% ukupno ostvarenih prihoda u 2025. godini, te su u odnosu na 2024. godinu (1.789.287,78€) veći za 20,07%, dok su u odnosu na planirane za 2025.g (1.719.000,00 €) veći za 24,98%.

U odnosu na ostvarenje prihoda od primarne djelatnosti u 2024. godini, u 2025. godini ostvareno je povećanje na gotovo svim stavkama prihoda osim od usluga pruženih van radnog vremena aerodroma (uslijed donošenja odluke o otvorenosti aerodroma 0-24h zbog novog operatera baze HHMS) koji su pali za gotovo 100%, te prihoda od pretovara tereta koji su smanjeni za samo 1,84%. Sukladno rastu prometa zrakoplova, najveće apsolutno povećanje prihoda od primarne djelatnosti u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu ostvareno je na prihodima od putničkog servisa (za 135.913,46€), usluga povećanja SVS kategorije (za 90.864,00 €), parkiranja zrakoplova (za 50.613,75€), od usluga opsluživanja zrakoplova (za 36.410,60 €), kao i ostalih usluga iz osnovne djelatnosti (za 29.768,10 €).

Prihodi od sekundarnih djelatnosti ostvareni u ukupnom iznosu od 1.001.912,75€ čine 25,9% ukupno ostvarenih prihoda u 2025. godini te su u odnosu na 2024. godinu (899.926,65 €) veći za 11,33%, a u odnosu na planirane za 2025.g (839.000,00 €) veći su za 19,42%.

U odnosu na isto razdoblje prethodne godine smanjeni su samo prihodi od prijevoznih usluga u cestovnom prometu za 15,19%, prihodi od usluga Školskog centra za 91,85%, te ostali prihodi za 29,42%. Svi ostali prihodi sekundarnih djelatnosti su povećani u usporedbi sa 2024.g. i to: prihodi od cateringa i refreshmenta za 17,44%, prihodi od DFS-a i kioska za 22,36%, prihodi od zakupa poslovnih i reklamnih prostora za 27,56% (najveći apsolutni rast za 46.476,67 € uslijed naplate zakupljenog poslovnog prostora novom operateru helikoptera HHMS budući HRZ isto nije plaćao), prihodi od komercijalnog korištenja platforme (INA d.d.) za 40%, prihodi od najma vozila, agregata i ostale opreme za 8,59%, prihodi od parkiranja cestovnih motornih vozila za 1,13%, te prihodi od organizacije shuttle prijevoza putnika za 22,62%.

U poslovnim prihodima 2024. godine iskazani su prihodi iz prethodnih godina u iznosu od 915,24 €, a koji se odnose na prihode od naknadno naplaćenih potraživanja iz prethodnih godina - uplaćeni troškovi Vodafone iz 2023.g., te provizija Condor Airlines iz 2022. i 2023.g. U 2025.g. isti prihodi iskazani su u iznosu od 5.481,98 € (veći za 498,97%), a odnose se na naknadno naplaćene potraživanje iz prethodnih godina – Vueling i Vesna Strčić, te prihode po naknadnim priznanjima potraživanja iz prošlih godina (ADRIAIR projekt).

U razdoblju 2025. godine iskazani su prihodi od ukidanja rezerviranja u iznosu od 33.503,99 € što je za 39,65% više od iskazanog u 2024.g. (23.991,90 €). Od ukupno iskazanog iznosa u 2025. godini iznos od 32.775,99 € odnosi se na neiskorištene godišnje odmori iz 2024. godine, a iznos od 728,00 € odnosi se na prihode od ukidanja rezerviranja za jubilarne nagrade.

Ostali poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 300.169,90 € čine 7,8% ukupno ostvarenih prihoda u 2025. godini te su u odnosu na 2024. godinu (257.175,38 €) veći za 16,72%, a u odnosu na planirane za 2025. godinu (113.000,00 €) veći su za 165,64%.

Navedeno povećanje ostalih poslovnih prihoda u 2025.g. u odnosu na 2024. godinu odnosi se prvenstveno na ostvarenje značajnih prihoda od prodaje dugotrajne imovine u iznosu od 153.000,00€ (prodano rabljeno vatrogasno vozilo), a koji nisu ostvareni u prethodnoj godini. Osim navedenoga, ostvaren je i porast prihoda od prefakturiranih usluga režijskih troškova za 26,91% uslijed dolaska novog operatera helikoptera HHMS, prihoda od prefakturiranih troškova (premije osiguranja, plaća u naravi) i prihoda s osnove korištenja služb.vozila za 123,08% uslijed većih isplata plaća u naravi, te prihoda od prefakturiranih usluga poslovnim partnerima za 29,80% a koje se odnose uglavnom na prefakturiranje usluga smještaja putnika zrakoplovnim prijevoznicima u slučaju otkazanih ili preusmjerenih letova. Što se tiče smanjenja ostalih poslovnih prihoda, najveće apsolutno smanjenje ostvareno je na prihodima od vrijednosnog usklađenja ulaganja u nekretnine koji u 2025. nisu ostvareni, a u 2024. su ostvareni u iznosu od 81.058,59€ (rezultat ponovne procjene vrijednosti novoupisanog zemljišta na česticama k.č. 83/2 i k.č. 1728/4 k.o. Omišalj-Njivice, koje nije planirano za djelatnost Društva (ukupno 23.041 m²), a čija vrijednost je temeljem procjene iz 2017.g. iznosila 206.649,41 €, a prema novoj procjeni iznosi 287.708€.), te prihoda od refundacija koji također u 2025. nisu ostvareni, dok su u 2024. ostvareni u iznosu od 48.947,53€ (odnose se na refundirane troškove od strane Ministarstva zdravstva ostvarene na projektu HHMS na bazi Zagreb, čiji operater helidroma je Zračna luka Rijeka d.o.o. od 2024.g., te su uložena navedena sredstva u infrastrukturu baze).

U 2025. godini iskazani su prihodi od potpora za Covid-19 i temeljem Uredbe Vlade o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije temeljem koje su definirane fiksne cijene električne energije znatno niže od tržišnih cijena u iznosu od 24.748,39 € što je za 33,49% manje nego u 2024.g budući je u 2025.g. ostvaren manji utrošak električne energije.

Prihodi od kapitalnih pomoći („prebacuju“ se s prihoda budućih razdoblja) u 2025. godini iskazani su u iznosu od 342.494,96 € što je u odnosu na iste prihode iskazane u 2024. godini (397.677,47 €) manje za 13,88%.

Prihodi iz EU fondova – ADRIAIR projekt u 2025. godini iskazani su u iznosu od 9.404,13€ što je za 18,20% manje nego u 2024. godini (11.496,40€). Isti prihodi odnose se na „prijenos“ sredstava s prihoda budućeg razdoblja – iznos amortizacije za opremu nabavljenu sredstvima iz EU fondova.

U 2025.g., kao niti u 2024.g. nisu ostvareni prihodi od udruženih novčanih sredstava radi financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera.

Financijski prihodi iskazani su u 2025. godini u zanemarivom iznosu od 130,04 € što je za 35,74% manje od istih prihoda iskazanih u razdoblju u 2024. godini (202,38 €), te 81,42% manje od planiranog u 2025. godini (700,00 €). Navedeno je rezultat zanemarivog ostvarenja prihoda od kamata u 2025.g.

4.1.2. RASHODI

Tablica 17 Ostvareni rashodi u 2025. godini

Vrsta rashoda		OSTVARENO 2024.		PLANIRANO 2025.		OSTVARENO 2025.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	25./24.	25./25.PL.
D.	POSLOVNI RASHODI	3.256.094,34	98,4%	3.013.900,00	98,3	3.361.472,83	98,9	103,24	111,53
D.1.	MATERIJALNI TROŠKOVI	811.662,23	24,5%	919.350,00	30,0	955.911,73	28,1	117,77	103,98
D.1.1.	Troškovi sirovina, materijala i energije	195.485,60	5,9%	229.500,00	7,5	214.798,06	6,3	109,88	93,59
D.1.1.1.	Potrošni materijal za sustav parkiranja	1.193,00	0,0%	2.000,00	0,1	1.226,00	0,0	102,77	61,30
D.1.1.2.	Potrošni materijal za DFS	0,00	0,0%	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
D.1.1.3.	Materijal za čišćenje i papirnata galanterija	7.588,92	0,2%	7.500,00	0,2	8.256,50	0,2	108,80	110,09
D.1.1.4.	Termo papir za tiskanje boarding karti i tagova	0,00	0,0%	10.000,00	0,3	17.767,00	0,5	0,00	177,67
D.1.1.5.	Uredski materijal i pribor i potrepštine za računala	2.849,63	0,1%	5.000,00	0,2	3.423,27	0,1	120,13	68,47
D.1.1.6.	Potrošni materijal za uređaje za zaštitne preglede/Potrošni materijal za službu sigurnosti	1.044,05	0,0%	500,00	0,0	436,07	0,0	41,77	87,21
D.1.1.7.	Materijal iz područja zaštite na radu	4.329,41	0,1%	1.000,00	0,0	4.263,78	0,1	98,48	426,38
D.1.1.8.	Troškovi sitnog inventara i auto guma	27.997,73	0,8%	10.000,00	0,3	16.112,16	0,5	57,55	161,12
D.1.1.9.	Troškovi radne odjeće i obuće	7.548,33	0,2%	10.000,00	0,3	30.346,52	0,9	402,03	303,47
D.1.1.10.	Materijal za tekuće održavanje	17.997,27	0,5%	23.500,00	0,8	12.844,01	0,4	71,37	54,66
D.1.1.11.	Troškovi električne energije	77.411,17	2,3%	120.000,00	3,9	72.857,12	2,1	94,12	60,71
D.1.1.12.	Troškovi za mot. benzin, dizel gorivo, mot.ulja i plin	40.736,69	1,2%	35.000,00	1,1	37.156,18	1,1	91,21	106,16
D.1.1.13.	Ostali troškovi sirovina i materijala	6.789,40	0,2%	5.000,00	0,2	10.109,45	0,3	148,90	202,19
D.1.2.	Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe	81.896,82	2,5%	100.000,00	3,3	114.850,85	3,4	140,24	114,85

Vrsta rashoda		OSTVARENO 2024.		PLANIRANO 2025.		OSTVARENO 2025.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	25./24.	25./25.PL.
D.1.3.	Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	534.279,81	16,1%	539.850,00	17,6	626.262,82	18,4	117,22	116,01
D.1.3.1.	Telekomunikacijske usluge	30.816,81	0,9%	26.500,00	0,9	29.643,45	0,9	96,19	111,86
D.1.3.2.	Poštanske usluge	1.276,36	0,0%	1.000,00	0,0	2.868,10	0,1	224,71	286,81
D.1.3.3.	Usluge "SITA"	5.948,25	0,2%	5.500,00	0,2	4.801,68	0,1	80,72	87,30
D.1.3.4.	Naknada za uporabu radijskih frekvencija	862,47	0,0%	1.000,00	0,0	837,52	0,0	97,11	83,75
D.1.3.5.	Prijevozne usluge u cestovnom prometu	36.338,22	1,1%	35.000,00	1,1	22.520,20	0,7	61,97	64,34
D.1.3.6.	Usluge pripreme cateringa i refreshmenta	25.643,71	0,8%	25.000,00	0,8	27.873,01	0,8	108,69	111,49
D.1.3.7.	Usluge naplate parkinga i prodaje robe Naručitelja prema potrebi	5.402,00	0,2%	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
D.1.3.8.	Usluge (hotel) za poslovne partnere - prefakturiraju se	29.006,99	0,9%	45.000,00	1,5	27.836,04	0,8	95,96	61,86
D.1.3.9.	Grafičke usluge	390,20	0,0%	1.000,00	0,0	642,00	0,0	164,53	64,20
D.1.3.10.	Usluge hitne medicinske pomoći i dežurstva	3.185,40	0,1%	3.200,00	0,1	3.185,40	0,1	100,00	99,54
D.1.3.11.	Usluge čišćenja zgrade i zrakoplova	1.209,22	0,0%	0,00	0,0	13.074,00	0,4	1081,19	0,00
D.1.3.12.	Usluge tekućeg održavanja	144.526,26	4,4%	120.000,00	3,9	177.520,60	5,2	122,83	147,93
D.1.3.13.	Održavanje elektro-energetskog sustava Zračne luke Rijeka	3.676,00	0,1%	7.000,00	0,2	17.318,61	0,5	471,13	247,41
D.1.3.14.	Održavanje informatičkog sustava Zračne luke Rijeka	10.240,64	0,3%	10.250,00	0,3	9.750,00	0,3	95,21	95,12
D.1.3.15.	Usluge poslova zaštite na radu	1.029,96	0,0%	1.500,00	0,0	428,16	0,0	41,57	28,54
D.1.3.16.	Usluge kontrole-tehničke, inspeksijske	1.712,94	0,1%	4.000,00	0,1	5.593,22	0,2	326,53	139,83
D.1.3.17.	Troškovi tehničkog pregleda i registracije vozila	3.394,67	0,1%	3.000,00	0,1	3.033,33	0,1	89,36	101,11

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2024.		PLANIRANO 2025.		OSTVARENO 2025.		INDEX		
	Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	25./24.	25./25.PL.	
D.1.3.18.	Usluge najma opreme, strojeva, alata	1.634,55	0,0%	2.000,00	0,1	0,00	0,0	0,00	0,00
D.1.3.19.	Usluge najma informacijskih sustava	6.447,12	0,2%	6.500,00	0,2	6.447,12	0,2	100,00	99,19
D.1.3.20.	Usluge rent a cara	0,00	0,0%	1.000,00	0,0	155,05	0,0	0,00	15,51
D.1.3.21.	Troškovi promidžbe	11.611,70	0,4%	14.000,00	0,5	15.974,00	0,5	137,57	114,10
D.1.3.22.	Usluge posl. savjetovanja, konzultantske usl. i str.usl. zastupanja	14.781,20	0,4%	15.000,00	0,5	25.430,89	0,7	172,05	169,54
D.1.3.23.	Usluge vještačenja, procjene vrijednosti nekretnina i pokr.	1.280,00	0,0%	1.000,00	0,0	370,00	0,0	28,91	37,00
D.1.3.24.	Geodetske i projektantske usluge	33.050,00	1,0%	26.000,00	0,8	16.700,00	0,5	50,53	64,23
D.1.3.25.	Usluge vanjskog računovodstva	12.000,00	0,4%	12.000,00	0,4	14.400,00	0,4	120,00	120,00
D.1.3.26.	Usluge revizije	4.985,00	0,2%	7.900,00	0,3	7.900,00	0,2	158,48	100,00
D.1.3.27.	Odvjetničke i javno-bilježničke usluge	27.579,91	0,8%	20.000,00	0,7	21.607,82	0,6	78,35	108,04
D.1.3.28.	Održavanje web stranice	796,32	0,0%	800,00	0,0	796,32	0,0	100,00	99,54
D.1.3.29.	Ostale intelektualne i osobne usluge	3.832,56	0,1%	2.000,00	0,1	13.275,20	0,4	346,38	663,76
D.1.3.30.	Komunalna naknada	53.059,09	1,6%	53.000,00	1,7	53.059,09	1,6	100,00	100,11
D.1.3.31.	Odvoz smeća i zbrinjavanje otpada	8.727,73	0,3%	8.000,00	0,3	12.022,78	0,4	137,75	150,28
D.1.3.32.	Potrošnja vode	3.840,68	0,1%	4.000,00	0,1	6.242,51	0,2	162,54	156,06
D.1.3.33.	Održavanje zelenila (nabava i sadnja biljaka)	0,00	0,0%	0,00	0,0	6.240,00	0,2	0,00	0,00
D.1.3.34.	Usluge reprezentacije	13.459,12	0,4%	10.000,00	0,3	17.215,80	0,5	127,91	172,16
D.1.3.35.	Usluge Učeničkog i Student servisa	24.102,37	0,7%	60.000,00	2,0	44.698,87	1,3	185,45	74,50
D.1.3.36.	Troškovi oglašavanja u tisku (EO JN, natječaj)	1.393,56	0,0%	1.000,00	0,0	796,32	0,0	57,14	79,63
D.1.3.37.	Troškovi parkiranja, autoputa, mostarine	763,04	0,0%	700,00	0,0	293,00	0,0	38,40	41,86
D.1.3.38.	Špediterske usluge i usluge carinskog posredovanja	5.535,66	0,2%	5.000,00		4.310,00	0,1	77,86	86,20
D.1.3.39.	Ostali troškovi usluga	740,10	0,0%	1.000,00	0,0	11.402,73	0,3	1540,70	1140,27

Vrsta rashoda		OSTVARENO 2024.		PLANIRANO 2025.		OSTVARENO 2025.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	25./24.	25./25.PL.
D.1.4.	Troškovi oglašavanja - financiranje marketinških usluga promocije aviodestinicije područja Kvarnera	0,00	0,0%						
D.2.	TROŠKOVI OSOBLJA	922.061,04	27,9%	930.000,00	30,3	1.215.060,07	35,7	0,00	0,00
D.2.1.	Neto plaće	575.223,47	17,4%	575.000,00	18,7	732.668,41	21,6	131,78	130,65
D.2.2.	Troškovi poreza i doprinosa iz plaće i na plaću	346.837,57	10,5%					127,37	127,42
D.3.	AMORTIZACIJA	667.806,63	20,2%	355.000,00	11,6	482.391,66	14,2	139,08	135,88
D.4.	VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE			720.000,00	23,5	605.552,43	17,8	90,68	84,10
D.4.	IMOVINE	104.344,41	3,2%	0,00	0,0	1.431,57	0,0		
D.5.	REZERVIRANJA	119.061,99	3,6%	50.000,00	1,6	62.274,87	1,8	1,37	0,00
D.6.	OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	417.498,90	12,6%	392.050,00	12,8	433.110,30	12,7	52,30	124,55
D.6.1.	Izdaci za službena putovanja	40.883,88	1,2%	40.000,00	1,3	32.760,63	1,0	103,74	110,47
D.6.2.	Naknade putnih troškova zaposlenicima i druge isplate po KU	184.167,36	5,6%					80,13	81,90
D.6.3.	Troškovi otpremnina	43.643,81	1,3%	170.000,00	5,5	167.877,85	4,9	91,16	98,75
D.6.4.	Trošak stimulativne nagrade-dio plaće direktoru	0,00	0,0%	0,00	0,0	100.705,28	3,0	230,74	0,00
D.6.5.	Naknade članovima Nadzornog odbora	15.637,23	0,5%	44.800,00	1,5	0,00	0,0	0,00	0,00
D.6.6.	Premije osiguranja	34.976,63	1,1%	16.000,00	0,5	13.173,44	0,4	84,24	82,33
D.6.7.	Bankovne usluge i troškovi platn. prom.	31.616,08	1,0%	30.000,00	1,0	36.128,24	1,1	103,29	120,43
D.6.8.	Doprinosi turističkoj zajednici	4.857,48	0,1%			32.835,31	1,0	103,86	109,45
D.6.9.	Doprinos za opće korisnu funkciju šuma	585,79	0,0%	4.500,00	0,1	5.494,80	0,2	113,12	122,11
D.6.10.	Doprinos i članarina za HGK	1.724,88	0,1%	750,00	0,0	574,92	0,0	98,14	76,66
D.6.11.	Doprinosi direktne i indirektno spomeničke rente			50,00	0,0	1.724,88	0,1	100,00	3449,76
D.6.12.	Naknada za uređenje voda	21,64	0,0%	50,00	0,0	40,84	0,0	188,72	81,68
		10.340,81	0,3%	10.400,00	0,3	10.340,81	0,3	100,00	99,43

Vrsta rashoda		OSTVARENO 2024.		PLANIRANO 2025.		OSTVARENO 2025.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	25./24.	25./25.PL.
D.6.13.	Naknada za neispunjavanje kvota za zapošljavanje invalida	2.016,00	0,1%	1.700,00	0,1	2.328,00	0,1	115,48	136,94
D.6.14.	Takse, carinske i dr. prist., porezi koji ne ovise o posl. rezult.	1.756,52	0,1%	1.700,00	0,1	1.052,40	0,0	59,91	61,91
D.6.15.	Korištenje autorskih i drugih zaštićenih prava	6.989,51	0,2%	4.000,00	0,1	7.679,56	0,2	109,87	191,99
D.6.16.	Izdaci za izobrazbu kadrova	35.010,46	1,1%	35.000,00	1,1	19.402,61	0,6	55,42	55,44
D.6.17.	Troškovi priručnika, časopisa i ost. literature	1.263,37	0,0%	2.000,00	0,1	50,00	0,0	3,96	2,50
D.6.18.	Troškovi zdravstvenih usluga – obveznih kontrolnih pregleda	477,43	0,0%	1.000,00	0,0	881,00	0,0	184,53	88,10
D.6.19.	Ostali troškovi poslovanja	0,00	0,0%	100,00	0,0	59,73	0,0	0,00	59,73
D.7.	OSTALI POSLOVNI RASHODI	213.659,14	6,5%	2.500,00	0,1	88.131,86	2,6	41,25	3525,27
D.7.1.	Naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina	1.317,56	0,0%	0,00	0,0	600,00	0,0	45,54	0,00
D.7.2.	Troškovi donacija, sponzorstva	13.259,96	0,4%	1.500,00	0,0	3.669,78	0,1	27,68	244,65
D.7.3.	Troškovi naknade štete po nagodbama i sudskim presudama-tužbama	3.657,61	0,1%	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
D.7.4.	Troškovi naknadnih reklamacija	192.323,38	5,8%	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
D.7.5.	Otpis neusklađenih potraživanja, te imovine izvan uporabe	0,09	0,0%	0,00	0,0	79.507,60	2,3	88.341.777,78	0,00
D.7.6.	Rashodi od prestanka priznavanja dugotrajne imovine	850,54	0,0%	0,00	0,0	661,74	0,0	77,80	0,00
D.7.7.	Ostali poslovni rashodi	2.250,00	0,1%	1.000,00	0,0	3.692,74	0,1	164,12	369,27
E.	FINANCIJSKI RASHODI	53.120,74	1,6%	53.600,00	1,7	37.297,91	1,1	70,21	69,59
E.1.	Kamate za leasing kombi vozila	10.581,70	0,3%	11.000,00	0,4	7.861,99	0,2	74,30	71,47
E.2.	Kamate za okvirne kredite - dopuštena prekoračenja po poslovnim računima	16.212,17	0,5%	17.000,00	0,6	13.509,64	0,4	83,33	79,47

Vrsta rashoda		OSTVARENO 2024.		PLANIRANO 2025.		OSTVARENO 2025.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	25./24.	25./25.PL.
E.3.	Kamate za dugoročne kredite	25.559,50	0,8%	25.000,00	0,8	14.509,41	0,4	56,77	58,04
E.4.	Negativne tečajne razlike	767,37	0,0%	600,00	0,0	1.021,53	0,0	133,12	170,26
D.6.19.	Zatezne kamate	1.530,02	0,0%	600,00	0,0	395,34	0,0	25,84	65,89
	UKUPNI RASHODI	3.309.215,08	100,0%	3.067.500,00	100,0	3.398.770,74	1,0	102,71	110,80

U Tablici 17 prikazani su ostvareni rashodi u 2025. godini u odnosu na ostvarene rashode u 2024. godini i u odnosu na planirane rashode za 2025. godinu.

Ukupno ostvareni rashodi u 2025. godini u iznosu od 3.398.770,74 € u odnosu na 2024. godinu kada su ostvareni u iznosu od 3.309.215,08 € veći su za 2,71%, dok su u odnosu na planirane za 2025.g. (planirano ostvarenje od 3.067.500,00 €) veći za 10,80%. Navedeni minimalni rast rashoda rezultat je maksimalne optimizacije troškova te racionalizacije poslovanja uz zadržavanje svih sigurnosno-prometnih standarda, ali i povećanje troškova plaća djelatnika za čak gotovo 32%, a što nije isključivi rezultat dodatnog zapošljavanja, već porasta prosječne net plaće djelatnika za čak 30% tijekom 2025.g. čime se osigurava dodatni standard i zadovoljstvo djelatnika.

Poslovni rashodi iskazani u 2025. godini u iznosu od 3.361.472,83 € čine 98,9% ukupnih rashoda, dok financijski rashodi iskazani u iznosu od 37.297,914 € čine 1,1% ukupnih rashoda u 2025. godini. U odnosu na 2024. godinu poslovni rashodi veći su za 3,24%, dok su u odnosu na planirano za 2025. godinu veći za 11,53%.

Materijalni troškovi u 2025.g. iskazani su u iznosu od 955.911,73 € u ukupnim rashodima sudjeluju sa 28,1% te su u odnosu na 2024. godinu (811.662,23 €) veći za 17,77%, a u odnosu na planirano (919.350,00 €) za 3,98%. Navedeno ostvarenje većih materijalnih troškova u 2025.g. za 144.249,50 € posljedica je najviše rasta ostalih vanjskih troškova (troškova usluga) za 91.983,01€, odnosno troškova usluga tekućeg održavanja za 32.994,34€, usluga Učeničkog i Student servisa za 20.596,50€ (uslijed većeg prometa), te usluga održavanja elektro-energetskog sustava za 13.642,61€. Osim troškova usluga porasli su i nabavni troškovi prodane trgovačke robe za 32.954,03€, kao i troškovi sirovina, materijala i energije za 19.312,46€ (najviše uslijed nužne nabave termo papira za tiskanje boarding karti i tagova koji se nisu nabavljali u 2024.g.)

Troškovi osoblja (troškovi plaća) iskazani u ukupnom iznosu od 1.215.060,07 € čine 35,7% ukupnih rashoda u 2025. godini. Od tog iznosa 732.668,41 € odnosi se na obračunate neto plaće, dok se 482.391,66€ odnosi na troškove poreza, prireza i doprinosa (iz i na plaću).

U odnosu na prethodnu godinu (922.061,04 €), zbog nužnog dodatnog zapošljavanja radi povećanja prometa i osiguranja svih prometnih i zaštitinih standarda tijekom opskrbe zrakoplova, putnika i tereta tijekom sezone, ali i rasta prosječne neto plaće za gotovo 30% troškovi osoblja u 2025.g. veći su za 31,78%. U odnosu na planirane troškove osoblja u 2025. godini (930.000,00 €) ostvareni troškovi veći su za 30,65%, budući se nije planiralo povećanje prometa i nužno dodatno zapošljavanje kao i povećanje plaća u tom obimu.

Tablica 18 prikazuje broj zaposlenih radnika i iznose neto plaća u 2025.g. iz koje je razvidno da je prosječan broj zaposlenih radnika temeljem sati rada (38) u odnosu na 2024. godinu (39) manji za 14,71%. Navedeno govori u prilog rasterećenju radnika u odnosu na prethodnu godinu s ciljem poboljšanja njihovih uvjeta i povećanja zadovoljstva, a s istim ciljem prosječna isplaćena mjesečna neto plaća u 2025.g. u iznosu od 1.626,36€ povećana je za značajnih 29,08% u odnosu na prethodnu godinu (1.260,00 €).

Na dan 31.12.2025. godine ukupno je bilo zaposleno 38 radnika, dok je na dan 31.12.2024. godine bilo zaposleno 34 radnika što je za 11,76% više.

Tablica 18 Broj zaposlenih radnika i iznosi neto plaća

	2024.	2025.	INDEX
Ukupan broj radnika (31.12.)	34	38	111,76
Ukupan broj zaposlenih radnika na neodređeno vrijeme (31.12.)	30	30	100,00
Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	39	38	97,44
Iznos neto plaće direktora (menadžerski ugovor)*	4.604,51	4.964,11	107,81
Iznos najviše neto plaće	2.496,16	4.694,78	188,08
Iznos najniže neto plaće	854,19	939,48	109,98
Prosječno isplaćena mjesečna neto plaća**	1.260,00	1.626,36	129,08

Napomene:

* Iskazani podaci o iznosu neto plaće direktora obuhvaćaju i iznos isplata plaće u naravi (premija životnog osiguranja, korištenje službenog vozila u privatne svrhe).

** U prosječno isplaćenoj mjesečnoj neto plaći u 2025. godini uključeni su i neoporezivi primici – naknada za podmirivanje troškova prehrane radnika i novčana nagrada za radne rezultate.

U 2025. godini iskazana je amortizacija u iznosu od 605.552,43 € što je za gotovo 10% manje od amortizacije iskazane u 2024. godini, te gotovo 16% manje od planiranog za 2025. godinu.

U 2024. godini je iskazano značajno vrijednosno usklađenje imovine što se odnosi na vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca u iznosu od 4.317,54 €, te na vrijednosno usklađenje potraživanja u ovrsi u iznosu od 100.026,87 €, a što se odnosi na potraživanje u ovrsi bivše djelatnice koja je ostvarila značajan dug prema Zračnoj luci Rijeka temeljem presude Suda 2019.g. a isti je bila dužna vraćati u ratama. U 2025.g. iskazan je iznos za vrijednosno usklađenje imovine u iznosu od svega 1.431,57€, a isto se odnosi na vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca.

U 2025. godini iskazana su rezerviranja za godišnje odmore i nagrade u iznosu od 62.274,87 € što je za 47,70% manje od iskazanog iznosa rezerviranja u 2024. g., a 24,55% više od planiranog za rezerviranja u 2025. godini.

Ostali troškovi poslovanja iskazani u ukupnom iznosu od 433.110,30 € čine 12,7% ukupnih rashoda te su u odnosu na 2024. godinu (417.498,90 €) veći za 3,74%, a u odnosu na planirano (392.050,00 €) veći su za 10,47%. Navedeno povećanje prvenstveno se odnosi na povećane troškove otpremnine zbog odlaska djelatnika, koje su u usporedbi sa 2024.g. veći za 130,74%, te je ostvareno apsolutno povećanje za 57.061,47€. No, bitno je naglasiti da su troškovi naknade putnih troškova zaposlenicima i druge isplate po KU u usporedbi sa 2024.g. smanjeni za gotovo 10%, unatoč povećanju broja djelatnika, što ukazuje na dodatnu optimizaciju troškova.

Ostali poslovni rashodi iskazani su u iznosu od 88.131,86 € što je za 58,75% manje od iskazanog u 2024. godini (213.659,14 €), te 3.425,27% više od planiranog u 2025. godini. Navedeno smanjenje u usporedbi sa 2024.g. odnosi se prvenstveno na ostvarenje troškova naknadnih reklamacija od strane aviokompanije Ryanair, koji u 2024. nije priznao obračun pojedinih ugovornih naknada u prethodnom razdoblju, te je s upravom postignut konsenzus o povratu navedenih naknada u ukupnom iznosu od značajnih 192.323,38 €, a koji trošak nije ostvaren u 2025.g. Osim navedenog smanjenja, u 2025. g. došlo je i do povećanja ostvarenih troškova otpisa neusklađenih potraživanja, te imovine izvan upotrebe u iznosu od 79.507,60€, a što je rezultat knjigovodstvenog otpisa značajne količine imovine izvan upotrebe.

Financijski rashodi u 2025. godini iskazani su u ukupnom iznosu od 37.297,91 € što je za gotovo 30% manje od iskazanih financijskih rashoda u 2024. godini (53.120,74 €), te 30% manje od planiranog za 2025. godinu (53.600,00 €). Navedeno je rezultat konačne otplate dugoročnog kredita u PBZ banci tijekom 2024.g.

4.2. OSTVARENE INVESTICIJE – ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2025. GODINI

Tablica 19 Ostvarene investicije u 2025. godini

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2025.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2025.	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII.2025.	Izvor financiranja
	Iznos u EUR	Iznos u EUR	Iznos u EUR	
Geodetski radovi (DMR model reljefa za zgradu i USS-u, 3D obrada geodetskih podloga i dr.)		15.196,76		Vlastita sredstva
Nabave realizirane u 2016. godini koje se vode na investicijama u tijeku		15.196,76		
Projektiliranje i izgradnja šetnice od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-103 - izrada geodetskih podloga/elaborata		10.352,38		Vlastita sredstva
Projektiliranje i proširenje stajanke za zrakoplove - izrada geodetskih podloga/elaborata		23.173,40		Vlastita sredstva
Projektiliranje, rekonstrukcija, proširenje i uređenje parkirališta i hortikulture Zračne luke Rijeka - izrada geodetskih podloga/elaborata		12.927,20		Vlastita sredstva
Nabave realizirane u 2018. godini koje se vode na investicijama u tijeku		46.452,98		
Sustav traka -transportne i mjerne trake s pultovima za registraciju (rabljeni sustav nabavljen od Zračne luke Dubrovnik)		18.259,95		Proračun PGŽ
Usluge prijevoza opreme - Sustav traka -transportne i mjerne trake s pultovima za registraciju		1.848,35		Vlastita sredstva
Nabave realizirane u 2021. godini koje se vode na investicijama u tijeku		20.108,30		
Stup vjetrulje		4.646,74		Vlastita sredstva
Nabave realizirane u 2022. godini koje se vode na investicijama u tijeku		4.646,74		
Projekt rekonstrukcije prometnica za izlaz iz parkirališnog prostora-geodetske podloge		10.720,00		Vlastita sredstva

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2025. Iznos u EUR	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2025. Iznos u EUR	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII.2025. Iznos u EUR	Izvor financiranja
Izgradnja fiksne podzemne elektronske mreže za GPU		13.430,00		Državni proračun
Nabave realizirane u 2023. godini koje se vode na investicijama u tijeku		24.150,00		
Geodetske podloge/elaborati za projekt proširenja platforme i novog hangara		26.300,00	26.300,00	Državni proračun
Izrada geodetskih podloga/elaborata-idejni projekt za projektiranje okomite/alternativne uzletno-sletne staze		25.900,00	25.900,00	Državni proračun
Projektiranje idejni projekt proširenja stajanke za zrakoplove		19.200,00	19.200,00	Državni proračun
Nabave realizirane u 2024. godini koje se vode na investicijama u tijeku		71.400,00		
Oglasni panel		1.152,00		Vlastita sredstva
Oprema namještaj Load Office	1.623,40			Vlastita sredstva
Klima uređaji 7 kom	8.502,37			Vlastita sredstva
Rekonstrukcija parkirališta	20.854,00			Vlastita sredstva
Rekonstrukcija parkirališta-faza 2	64.160,01			Vlastita sredstva
Nadogradnja strukturnog kabliranja	1.696,00			Proračun PGŽ
Nadogradnja i proširenje parking sustava	24.911,40			Vlastita sredstva
Ugradnja staklenih pregrada u svrhu razdvajanja putničkih tokova	26.492,63			Vlastita sredstva
Sjedišta za putnike u terminalnoj zgradi	5.866,00			Vlastita sredstva
Nadogradnja sustava videonadzora	5.415,50			Vlastita sredstva
Oprema namještaj Računovodstvo	599,00			Vlastita sredstva

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2025.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2025.	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII.2025.	Izvor financiranja
	Iznos u EUR	Iznos u EUR	Iznos u EUR	
Rekonstrukcija platoa za montažu hangara za zrakoplove	65.740,00			Vlastita sredstva
Rekonstrukcija gate-a 1 i izgradnja sanitarnog čvora	42.784,98			Vlastita sredstva
Reflektor	1.437,90			Vlastita sredstva
Rekonstrukcija prostora na 1. katu zgrade VIP	11.282,50			Vlastita sredstva
Rekonstrukcija površine i spojeva dijela operativnih površina	318.290,00			Državni proračun 312.690,00 EUR, Vlastita sredstva 5.600,00 EUR
Nadogradnja sustava za pohranu i arhiviranje	1.251,00			Vlastita sredstva
Oprema za održavanje okoliša	3.142,80			Vlastita sredstva
Nadogradnja DCS sustava - modul EULISA	18.000,00			Vlastita sredstva
Ugradnja novih vrata s kontrolom pristupa (međunarodni dolasci)	41.818,50			Vlastita sredstva
Rekonstrukcija sustava svjetlosne organizacije- faza 1 od ukupno 2	89.468,00			Državni proračun
Projektiranje glavni projekt proširenja stajanke za zrakoplove		25.700,00		Državni proračun
Automatska vrata bodycheck	1.060,00			Vlastita sredstva
Nadogradnja cybersecurity sustava (SoC iEDPR)	12.017,20			Vlastita sredstva
Modularni montažni objekt (3 kom)	17.160,00			Državni proračun
Niveliranje RESA-e - faza 7 od ukupno 9	66.025,00			Državni proračun
Rekonstrukcija kaponira na pragu 14 - faza 4 od ukupno 8	65.898,00			Državni proračun
Rekonstrukcija dijela ograde i ophodarskog puta - faza 2 od ukupno 12	64.700,00			Državni proračun

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2025.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2025.	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII.2025.	Izvor financiranja
	Iznos u EUR	Iznos u EUR	Iznos u EUR	
Natkrivanje prostora ispred međunarodnih dolazaka	57.050,00			Državni proračun
Nabava i ugradnja staklenih stijena (JI strana-VIP)	12.597,00			Vlastita sredstva
INVESTICIJE REALIZIRANE U RAZDOBLJU I-XII 2025.	1.049.843,19	26.852,00	1.076.695,19	
UKUPNO ISKAZANE INVESTICIJE - ULAGANJA U VLASTITU IMOVINU	1.049.843,19	208.806,78	1.258.649,97	
ULAGANJA U TUĐU IMOVINU - PROJEKT FLY CROATIA		63.176,06		Vlastita sredstva
UKUPNO ISKAZANE INVESTICIJE - ULAGANJA U VLASTITU I TUĐU IMOVINU	1.049.843,19	271.982,84		

U Bilanci Zračne luke Rijeka na dan 31.12.2025. godine na ostvarenim investicijama – ulaganja u vlastitu imovinu iskazan je iznos od 1.049.843,19 €, a na investicijama u tijeku (materijalna imovina u pripremi) – ulaganja u vlastitu imovinu, iznos od 271.982,84 €, što ukupno iznosi 1.258.649,97 €.

Na investicijama u tijeku – ulaganja u tuđu imovinu iskazan je iznos od 63.176,06 €. Iste investicije odnose se na Projekt zrakoplovnog turizma - izrada geodetskih elaborata i projekata za Aerodrom Vis i Aerodrom Pokrovnik. Nositelj aktivnosti i ulaganja je Zračna luka Rijeka s ciljem ishodovanja operatera navedenih aerodroma te stavljanja istih u funkciju.

U 2025. godini realizirane su investicije u vlastitu imovinu u ukupnom iznosu od 1.076.695,19 €, od čega je iznos od 1.049.843,19 € iskazan na ostvarenim investicijama, a iznos od 26.852,00 € na investicijama u tijeku.

Na investicijama u tijeku na dan 31.12.2025. osim prethodno navedenih iskazan je i iznos od 15.196,76 € koji se odnosi na nabavu elaborata provedenih u 2016. godini, iznos od 46.452,98 € koji se odnosi na nabave provedene 2018. godine, iznos od 20.108,30 € koji se odnosi na nabave provedene u 2021. godini, iznos od 4.646,74 € koji se odnosi na 2022.g., iznos od 24.150,00 € koji se odnosi na nabave provedene u 2023.godini, te iznos od 71.400,00 € koji se odnosi na nabave provedene u 2024. godini. U odnosu na prethodnu godinu, otpisan je ukupan iznos od 79.507,61 € na nabave iz prethodnih godina koje se odnose na projekt izgradnje pothodnika, a od kojega je donesena odluka o obustavljanju istoga.

Dana 11.03.2025. sklopljen je Ugovor br. 005/07/2025 o korištenju namjenskih sredstava Primorsko-goranske županije za osiguranje sigurnosno-prometnih standarda na iznos od 80.000,00 € za nabavu interventne vatrogasne opreme, te rekonstrukciju parkirališta – fazu 2. Od navedenih nabava do kraja godine realizirane su obje, odnosno radovi na rekonstrukciji parkirališta – faza 2 u ukupnom iznosu od 64.160,01 €, kao i nabava interventne vatrogasne opreme (nije knjižena na investicije već na radnu odjeću) u ukupnom iznosu od 20.400,00 €, od čega je 15.839,99 € financirano iz sredstava PGŽ, a preostalih 4.560,01 € financirano je iz vlastitih sredstava.

Dana 19.05.2025. godine s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture potpisan je Ugovor broj: 04/SZP/2025 o financiranju radova na rekonstrukciji površine i spojeva dijela operativnih površina, rekonstrukciju sustava svjetlosne organizacije – faza 1 od ukupno 2, projektiranje glavni projekt proširenja stajanke za zrakoplove, ugradnja novih vrata s kontrolom pristupa (međunarodni dolasci), rekonstrukcija kaponira na pragu 14 – faza 4 od ukupno 8 i niveliranje RESA-e – faza 7 od ukupno 9 u ukupnom iznosu od 602.600,00 €. Dana 9.12.2025. potpisan je aneks Ugovoru broj 04/SZP/2025 o financiranju dodatnih nabava: radova na rekonstrukciji dijela ograde i ophodarskog puta – faza 2, natkrivanje prostora ispred međunarodnih dolazaka, te modularnih montažnih objekata u ukupnom iznosu od 150.000,00€. Stoga je ukupno odobreni iznos od Ministarstva mora, prometa i infrastrukture u 2025.g. iznosio 752.600,00€, što je za gotovo 34% više od iznosa od 562.800,00 € koliko je odobreno u prethodnoj godini. Do 31.12.2025.g. realizirane su sve navedene nabave, u čemu je vlastitim sredstvima u iznosu od 5.600,00€ sudjelovala i Zračna luka Rijeka d.o.o.

Dodatnim vlastitim sredstvima u preostalom iznosu od 266.425,68 € financirana su ulaganja u dugotrajnu imovinu poput oglasnog panela, rekonstrukcije parkirališta, nadogradnju proširenja parking sustava, ugradnje staklenih pregrada u svrhu razdvajanja putničkih tokova, rekonstrukcije platoa za montažu hangara za zrakoplove, rekonstrukcije gate-a 1 i izgradnje sanitarnog čvora, nadogradnje DCS sustava, nadogradnje cybersecurity sustava, te nabave i ugradnje staklenih stijena za JI stranu zgrade.

4.3. BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2025. GODINE

Tablica 20 Bilanca na dan 31.12. 2025. godine

AKTIVA		2024. OSTVARENO	2025. PLANIRANO	2025. OSTVARENO	INDEX	
					25./24.	25./25.PL.
DUGOTRAJNA IMOVINA	Nematerijalna imovina	203.360	147.258	170.464	83,82	115,76
	* Koncesije, patent, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	136.638	80.098	106.511	77,95	132,98
	* Nematerijalna imovina u pripremi	63.176	63.176	63.176	100,00	100,00
	* Ostala nematerijalna imovina	3.546	4.253	777	21,91	18,27
	Materijalna imovina	23.704.380	23.638.327	24.128.250	101,79	102,07
	* Zemljište	11.803.546	11.803.546	11.803.546	100,00	100,00
	* Građevinski objekti	10.052.017	10.445.494	10.788.563	107,33	103,28
	* Postrojenja i oprema	489.783	413.855	449.761	91,83	108,68
	* Alati, pogonski inventar i transportna imovina	809.864	580.415	589.865	72,84	101,63
	* Materijalna imovina u pripremi	261.462	188.367	208.807	79,86	110,85
	* Ulaganja u nekretnine	287.708	206.649	287.708	100,00	139,23
	Dugotrajna financijska imovina	156.613	156.613	156.613	100,00	100,00
	Odgodena porezna imovina	0	2.222	0	#DIV/0!	0,00
	Ukupno dugotrajna imovina	24.064.353	23.944.690	24.455.327	101,62	102,13
KRATKOTRAJNA IMOVINA	Zalihe	166.395	114.000	143.432	86,20	125,82
	* Sirovine i materijal	3.716	0	4.852	130,57	
	* Trgovačka roba	162.679	114.000	138.580	85,19	121,56
	* Dugotrajna imovina namijenjena za prodaju	0	0	0	0,00	0,00
	Potraživanja	312.008	249.500	310.583	99,54	124,48
	* Potraživanja od kupaca	264.645	120.000	268.736	101,55	223,95

		2024. OSTVARENO	2025. PLANIRANO	2025. OSTVARENO	INDEX	
					25./24.	25./25.PL.
KRATKOTRAJNA IMOVINA	* Potraživanja od zaposlenika	6.568	102.000	5.034	76,64	0,00
	* Potraživanja od države i drugih institucija	22.976	25.000	26.805	116,67	107,22
	* Ostala potraživanja	17.819	2.500	10.008	56,16	400,32
	Novac u banci i blagajni	87.844	250.000	217.054	247,09	86,82
Ukupno kratkotrajna imovina		566.247	613.500	671.070	118,51	109,38
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI		49.351	35.000	43.343	87,83	123,84
UKUPNO AKTIVA		24.679.951	24.593.190	25.169.739	101,98	102,34
IZVANBILANČNI ZAPISI		19.036.297	18.750.000	18.782.087	98,66	100,17
PASIVA						
KAPITAL I REZERVE	Temeljni (upisani) kapital	19.139.040	19.139.040	19.139.040	100,00	100,00
	Preneseni gubitak	-1.511.921	-1.386.069	-1.421.313	94,01	102,54
	Dobit poslovne godine	90.608	133.500	369.119		276,49
	Gubitak poslovne godine	0	0	0	0,00	0,00
Ukupno kapital i rezerve		17.717.727	17.886.471	18.086.846	102,08	101,12
REZERVIRANJA	Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	728	750	455	62,50	0,00
	Rezerviranja za započete sudske sporove	109.550	59.550	109.550	100,00	183,96
	Druge rezerviranja	327.788	315.230	389.608	118,86	0,00
Ukupno rezerviranja		438.066	375.530	499.613	114,05	133,04
DUGOROČNE OBVEZE	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	428.525	185.012	184.880	43,14	99,93

		2024. OSTVARENO	2025. PLANIRANO	2025. OSTVARENO	INDEX	
					25./24.	25./25.Pl.
KRA TKOROČNE OBVEZA	Obveze za zajmove, depozite i slično			13.129		
	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	558.663	309.081	299.736	53,65	599,47
	Obveze za predujmove	52.306	50.000	57.522	109,97	14,99
	Obveze prema dobavljačima	175.197	383.698	180.151	102,83	277,16
	Obveze prema zaposlenicima	53.704	65.000	74.037	137,86	154,24
	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	38.560	48.000	129.626	336,17	1080,22
	Ostale kratkoročne obveze	24.681	12.000	30.616	124,05	3,53
Ukupno kratkoročne obveze		903.112	867.779	784.817	86,90	14,87
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA		5.192.520	5.278.397	5.613.584	108,11	22,83
UKUPNO PASIVA		24.679.951	24.593.190	25.169.739	101,98	134,24
IZVANBILANČNI ZAPISI		19.036.297	18.750.000	18.782.087	98,66	100,17

Na dan 31.12.2025. godine ukupna aktiva / ukupna pasiva iznose 25.169.739 € što je za 1,98% više nego na dan 31.12.2024. godine (24.679.951 €).

Dugotrajna imovina Zračne luka Rijeka d.o.o. na dan 31.12.2025. povećala se u odnosu na isti dan prethodne godine za 1,62% temeljem povećanja na stavci materijalne imovine – građevinski objekti za 736.546 € temeljem značajnih ulaganja u imovinu Zračne luke Rijeka tijekom 2025.g. osobito manevarske površine (najznačajniji ostvareni projekti rekonstrukcije površine i spojeva dijela operativnih površina te rekonstrukcija svjetlosne organizacije).

Na dan 31.12.2025. godine iskazana je dugotrajna financijska imovina u iznosu od 156.613,00€ koja se odnosi na dane instrumente osiguranja KentBank d.d. za dugoročni kredit u obliku namjenski oročenog depozita.

Kratkotrajna imovina se na dan 31.12.2025.g. također povećala u odnosu na isti dan 2024.g., i to za 18,51% uslijed povećanja stanja novca u banci i blagajni za 147,09%.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi na dan 31.12.2025. iskazani su u iznosu od 43.343 € što je za 12,17% manje od iskazanog na dan 31.12.2024. (49.351,00 €). Od navedenog iznosa iskazanog na dan 31.12.2025. najveći iznos odnosi se na unaprijed plaćene troškove osiguranja (plaćene troškove premija životnog osiguranja direktora, plaćene troškove premija osiguranja imovine, plaćene troškove premija osiguranja od odgovornosti), te unaprijed plaćenu policu osiguranja kredita HBOR-a u Kentbank d.d.

Na dan 31.12.2025. godine na izvanbilančnim zapisima iskazan je iznos od 18.782.087,73€ što je za 1,34% manje od iskazanog na dan 31.12.2023. (19.036.297,00 €).

Na dan 31.12.2024. godine na izvanbilančnim zapisima od ukupno iskazanog iznosa od 18.782.087,73€ iznos od 132.673,49 € odnosi se na nabavnu vrijednost robe u komisiji zaprimljenu u skladište i prodavaonicu DFS-a, iznos od 725.979,60 € odnosi se na primljene zadužnice, iznos od 2.726.617,00 € odnosi se na izdane zadužnice, dok se iznos od 15.196.816,64 € odnosi na imovinu u sudskom postupku.

Uprava Društva od svog imenovanja intenzivno radi na upisu prava vlasništva na svim nekretninama uknjiženim u zemljišnoj knjizi k.o. Omišalj u Općinskom sudu u Krku. U razdoblju od 2014. do 2021. godine brisano je društveno vlasništvo korisnika pravnog prednika te je Društvo (Zračna luka Rijeka d.o.o.) uknjižilo pravo vlasništva na nekretninama. Slijedom navedenog procesa Društvo je uknjižilo vlasništvo na znatno većoj površini od one koja je iskazana u poslovnim knjigama Društva. Na dan 31.12.2021. godine Društvo u Bilanci u dugotrajnoj imovini ima iskazanu vrijednost zemljišta koja se odnosi na 76 hektara površine (757.736 m²), dok prema postojećim vlasničkim listovima u vlasništvu ima 123 hektara površine (1.231.462 m²), odnosno 473.726 m² površine koja nije evidentirana u poslovnim knjigama Društva. Dio novoupisanog zemljišta (23.041 m²) koje nije planirano za djelatnost Društva planirano je za prodaju te je njegova vrijednost u iznosu od 206.649,00 € (sukladno tadašnjoj procjeni) na dan 31.12.2021. godine iskazana u bilanci na stavci Ulaganja u nekretnine. Međutim, u 2024.g. je izrađena nova procjena vrijednosti navedenih nekretnina i ista je povećana na 287.708,00 €. Preostali dio nekretnina koji nije unesen u bilancu nalazi se u izvanbilančnim zapisima, i isti se odnosi na imovinu u sudskom postupku u iznosu od 15.196.816,64 €.

Po završetku postupka preoblikovanja, zemljišnih knjiga za novo uknjižene površine zemljišta provest će se postupak unosa predmetne imovine u dugotrajnu imovinu Društva, odnosno povećanje kapitala Društva.

Temeljni (upisani) kapital Društva u poslovnim knjigama usklađen je s kapitalom upisanim u Trgovačkom sudu i iznosi 19.139.040,00 €.

Ukupni kapital Društva na dan 31.12.2025. godine iznosio je 18.086.846,00 € što je u odnosu na 31.12.2024. godine kada je bio iskazan u iznosu od 17.717.727,00 € povećanje od 2,08% uslijed ostvarenja dobiti.

Na dan 31.12.2025. godine Zračna luka Rijeka nema iskazanih nikakvih rezervi.

Na stavci preneseni gubitak iz prethodnih razdoblja na dan 31.12.2025. godine iskazan je iznos od -1.421.313,00 €.

U razdoblju od 2008. do 2010. godine Zračna luka Rijeka poslovala je s gubicima koji su se prenosili u buduća razdoblja te je ukupno akumulirani gubitak koji je prenesen u 2011. godinu iznosio 1.359.334,87 € uz istovremeno primanje izravnih subvencija u višegodišnjem razdoblju čiji je iznos viši od prenesenog gubitka radi usporedbe. U razdoblju od 2010. do 2014. godine Zračnoj luci Rijeka ukupno su uplaćene subvencije u iznosu od 2.782.463,33 €. Od 2015. godine iste subvencije ZLR više ne koristi. U 2011. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 112.156,75 € (prvenstveno s osnove uplaćenih subvencija iz Državnog proračuna RH za 2011.) koja je raspoređena na pokriće dijela gubitaka iz prethodnih godina pa je u 2012. godinu prenesen akumulirani gubitak u iznosu od 1.247.178,18 €. U 2012. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s gubitkom u iznosu od 377.461,28 € te u 2013. godini s gubitkom u iznosu od 147.868,47 € pa je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2014. godinu iznosio 1.772.507,93 €. U 2014. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 98.984,01 € (izvršeni prepravci u 2016.) te se rasporedom iste dobiti za pokriće dijela gubitaka iz prethodnih razdoblja akumulirani gubitak koji se prenio u 2015. godinu smanjio na iznos od 1.673.523,92 €. U 2015. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 6.322,78 € (izvršeni prepravci u 2016.) te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2016. godinu iznosio 1.667.201,14 €. U 2016. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 4.244,21 € te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2017. godinu iznosio 1.662.956,93 €. Nakon učinjenih ispravaka u bilanci na dan 31.12.2017. godine (za 218.992,63 € koje su u 2015. godini bile iskazane u prihodima s osnove tražbine iz pokrenutog sudskog spora za nadoknadu izgubljene dobiti) ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2017. godinu povećan je na iznos od 1.881.949,56 €. U 2017. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 283.097,09 € te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2018. godinu iznosio 1.598.852,48 €. Prema Izvješću za 2018. godinu koji je u lipnju 2019. predan za javnu objavu u FINA, Zračna luka Rijeka je u 2018. godini poslovala s dobiti nakon oporezivanja u iznosu od 323.198,89 €. Nakon predaje Izvješća za 2018. godinu učinjen je ispravak poreza na dobit za 2018. godinu; porez na dobit povećan je za iznos od 8.129,96 €, sukladno istome smanjen je iznos dobiti nakon oporezivanja za 2018. godinu te je u bilanci na dan 31.12.2019. godine učinjen ispravak prenesenog gubitka iz prethodnih godina. Na promjene prenesenog gubitka iz prethodnih godina na dan 31.12.2019. godine utjecala su i evidentiranja isknjiženja zemljišta izgubljenog u sudskom sporu u iznosu od 47.703,02 €, ukidanje rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade za 2018. godinu u iznosu od 21.564,41 €, isplata nagrade Upravi Društva temeljem odluke Skupštine u iznosu od 36.411,49 € te ispravci provedeni temeljem nalaza sudskog vještaka u iznosu od 32.136,44 €. Slijedom navedenih knjiženja na dan 31.12.2019. godine iskazan je preneseni gubitak u ukupnom iznosu od 1.314.197,23 €. U 2019. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 5.362,67 € te je, uz navedenu dobit i učinjene ispravke računovodstvenih pogrešaka iz prethodnog razdoblja, u Bilanci na dan 31.12.2020. godine iskazan preneseni gubitak u ukupnom iznosu od 1.189.228,35 €. S obzirom da je u 2020.g. ostvaren gubitak poslovne godine u iznosu od 903.777,95 €, sukladno Odluci o pokriću gubitka te učinjenim ispravci pogrešaka prethodnih razdoblja na kontu 9410, u Bilanci na dan 31.12.2021. godine iskazan je preneseni gubitak u iznosu od 2.093.042,54 €. U 2021.g. je ostvaren gubitak u iznosu od 163.096,02 €, te je s učinjenim ispravcima stoga na dan 31.12.2022. godine u Bilanci iskazan ukupno preneseni gubitak u iznosu od 2.256.103,12 €. U 2022.g. je ostvarena dobit u iznosu od 478.049 €, te je s učinjenim ispravcima na dan 31.12.2023.g. u Bilanci iskazan ukupno preneseni gubitak u iznosu od 1.801.152 €. U 2023.g. je ostvarena dobit u iznosu od 293.169 €, te je učinjenim ispravcima na dan 31.12.2024.g. u Bilanci iskazan ukupno preneseni gubitak u iznosu od 1.511.921 €. U 2024.g. je ostvarena dobit u iznosu od 90.608 €, te je stoga na dan 31.12.2025.g. iskazan preneseni gubitak u iznosu od 1.421.313 €.

Na dan 31.12.2025. godine iskazana su rezerviranja u iznosu od 499.613,00 € što je za 14,05% više od iskazanog na dan 31.12.2023. godine (438.066,00 €). Od navedenog ukupnog iznosa rezerviranja iskazanog na dan 31.12.2025. godine, iznos od 455,07 € odnosi se na obračun rezerviranja za jubilarne nagrade, iznos od 109.550,00 € na rezerviranja za sudske sporove, dok se iznos od 344.072,54 € odnosi na rezerviranja za varijabilni dio plaće direktoru Društva. Od ukupno navedenog iznosa rezerviranja za varijabilni dio plaće direktoru Društva iznos od 45.166,50 € odnosi se na rezerviranja za varijabilni dio plaće za 2016. godinu (rezerviranje provedeno u 2018. godini), iznos od 44.873,85 € odnosi se na rezerviranja za varijabilni dio plaće za 2015. godinu, iznos od 62.068,75 € za varijabilni dio plaće za 2017. godinu, iznos od 45.983,54 € odnosi na varijabilni dio plaće za 2019. godinu, iznos od 22.915,52 € na varijabilni dio plaće za 2021. godinu, iznos od 48.531,38 € na varijabilni dio plaće za 2022.

godinu, iznos od 22.690,46 € se odnosi na ispravak rezerviranja varijabilnog djela plaće za 2016.g. proknjižen u 2023.g., iznos od 35.558,00 € na varijabilni dio plaće za 2023.g., te iznos od 16.284,80 € na varijabilni dio plaće za 2024.g. proknjižen u 2025.g.

Dugoročne obveze Zračne luka Rijeka d.o.o. na dan 31.12.2025. smanjene su za 56,86% u usporedbi sa prethodnom godinom, kao i kratkoročne obveze za 13,10%. Razlog smanjenja dugoročnih obveza leži u činjenici da se Zračna luci Rijeka nije dodatno zaduživala, uz istovremeno uredno vraćanje postojećih kreditnih zaduženja.

Ukupne kratkoročne obveze na dan 31.12.2025. godine iznosile su 784.817,00 € što je za 13,10% manje nego na dan 31.12.2024. godine (903.112,00 €). Navedeno smanjenje ostvareno je temeljem značajnog smanjenja obveza prema bankama za 46,35% (korištenje prekoračenja po žiro računima).

Na dan 31.12.2025. godine iskazano je odgođeno priznavanje troškova i prihod budućeg razdoblja u iznosu od 5.613.584,00 € što je za 8,11% više nego na dan 31.12.2024. (5.192.520,00 €). Od navedenog ukupnog iznosa iskazanog na dan 31.12.2025. godine iznos od 41.144,07 € odnosi na sredstva uplaćena u 2017. godini od Turističke zajednice Kvarnera za udruženo oglašavanje, iznos od 78,00 € na odgođeno priznavanje obračunatih zateznih kamata, iznos od 2.697,00 € na odgođeni prihod od zakupa poslovnog prostora za ugostiteljsku djelatnost, iznos od 12.420,41 € na odgođeno priznavanje prihoda vezanih za ADRIAIR projekt - EU fondovi, iznos od 12.603,00 € na uskladu kupaca i dobavljača, 8.244,19 € na odgođeno priznavanje prihoda za osiguranje, iznos od 352,50 € na odgođene prihode od zakupa promidžbenog prostora, te iznos od 5.536.044,83 € na odgođene prihode od kapitalnih pomoći iz proračuna suvlasnika Zračne luke Rijeka.

Prihodi budućih razdoblja - odgođeni prihodi od kapitalnih pomoći odnose se na doznačena sredstva iz Državnog proračuna, Proračuna Primorsko-goranske županije i Grada Crikvenice za kapitalna ulaganja. Sukladno računovodstvenoj politici Društvo primjenjuje dobitni (prihodovni) princip kod priznavanja kapitalnih pomoći, što znači da se kapitalne pomoći ostvarene za pokriće rashoda priznaju kao prihod u kojem nastanu rashodi, odnosno razmjerno visini obračunate amortizacije za dugotrajnu imovinu koja je nabavljena iz primljenih kapitalnih pomoći. Slijedom istoga, odgođeni prihodi od kapitalnih pomoći umanjuju se i prenose u prihode razdoblja u visini iskazanog troška amortizacije za imovinu izgrađenu ili kupljenu iz namjenskih sredstava.

4.4. NOVČANI TOKOVI U 2025. GODINI

Tablica 21 Izvještaj o novčanim tokovima za 2025. godinu

		2024. OSTVARENO	2025. PLANIRANO	2025. OSTVARENO	INDEX	
					25./24.	25./25.PL.
NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI						
1.	Dobit prije oporezivanja	108.666	133.500	467.505	430,22	350,19
2.	Usklađenja	649.000	764.300	597.748	92,10	78,21
a)	Amortizacija	667.807	720.000	605.552	90,68	84,10
b)	Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-81.059		-72.831		
d)	Prihodi od kamata i dividendi	-32	-500	-21	65,63	4,20
e)	Rashodi od kamata	53.883	53.600	36.276	67,32	67,68
f)	Rezerviranja	95.070	-8.800	28.771	30,26	-326,94
g)	Tečajne razlike (nerealizirane)				0,00	0,00
h)	Ostala usklađenja za novčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	-86.670			0,00	0,00
I.	Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	757.666	897.800	1.065.252	140,60	118,65
3.	Promjene u radnom kapitalu	216.379	-50.853	526.481	243,31	-1035,30
a)	Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	70.015	-312.720	42.246	60,34	-13,51
b)	Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	-56.871	42.796	1.424	-2,50	3,33
c)	Povećanje ili smanjenje zaliha	-50.084	41.000	22.963	-45,85	56,01
d)	Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	253.319	178.071	459.848	181,53	0,00
II.	Novac iz poslovanja	974.046	846.947	1.591.733	163,41	187,94
4.	Novčani izdaci za kamate	-54.294	-52000	-36.276	66,81	69,76
5.	Povećani porez na dobit					
A)	NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	919.751	794.947	1.555.457	169,12	195,67

		2024. OSTVARENO	2025. PLANIRANO	2025. OSTVARENO	INDEX	
					25./24.	25./25.Pl.
NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI						
1.	Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	0		153.000	0,00	0,00
2.	Novčani primici od kamata	32		21	0,00	0,00
III.	Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	32	0	153.021	478.190,63	0,00
1.	Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-756.152	-595.000	-1.076.965	142,43	181,00
IV.	Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-756.152	-595.000	-1.076.695	142,39	180,96
B)	NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	-756.121	-595.000	-923.674	122,16	155,24
NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI						
1.	Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	136.356	30.000	0	0,00	0,00
V.	Ukupno novčani primici od finacijskih aktivnosti	136.356	30.000	0	0,00	0,00
1.	Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih finacijskih instrumenata	-408.120	-319.127	-436.046	106,84	136,64
2.	Novčani izdaci za finacijski najam	-63.906	-74.686	-66.527	104,10	89,08
VI.	Ukupno novčani izdaci od finacijskih aktivnosti	-472.026	-393.813	-502.573	106,47	127,62
C)	NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI	335.670	-363.813	-502.573	-149,72	138,14
1.	Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima					

		2024. OSTVARENO	2025. PLANIRANO	2025. OSTVARENO	INDEX	
					25./24.	25./25.Pl.
D)	NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	-172.039	-163.866	129.210	-75,10	-78,85
E)	NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	259.883	413.866	87.844	33,80	21,23
F)	NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	87.844	250.000	217.054	247,09	86,82

4.5 POKAZATELJI POSLOVANJA U 2025. GODINI

U Tablici 22 iskazani su pokazatelji poslovanja prema Bilanci na dan 31.12.2024. i 31.12.2025.g.

Tablica 22 Pokazatelji poslovanja u 2025. godini

Red. br.	POKAZATELJI	OPIS	2024.	2025.
1.	POKAZATELJI LIKVIDNOSTI			
1.1.	Koeficijent trenutne likvidnosti (KTrL)	Novac / Kratkoročne obveze KTrL	87.844 903.112 0,10	217.054 784.817 0,28
1.2.	Koeficijent ubrzane likvidnosti (KUL)	Novac + Potraživanja / Kratkoročne obveze KUL	399.852 903.112 0,44	527.637 784.817 0,67
1.3.	Koeficijent tekuće likvidnosti (KTL)	Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze KTL	566.247 903.112 0,63	671.070 784.817 0,86
1.4.	Koeficijent financijske stabilnosti (KFS)	Dugotrajna imovina / Kapital + Dugoročne obveze KFS	24.064.353 18.146.252 1,33	24.455.327 18.271.726 1,34
1.5.	Radni kapital (RK)	Kratkotrajna imovina - Kratkoročne obveze RK	566.247 903.112 -336.865	671.070 784.817 -113.747
2.	POKAZATELJI ZADUŽENOSTI			
2.1.	Koeficijent zaduženosti (KZ)	Ukupne obveze / Ukupna imovina (aktiva) KZ	1.331.637 24.679.951 0,05	969.697 25.169.739 0,04
2.2.	Koeficijent financiranja (KF)	Ukupne obveze / Kapital KF	1.331.637 17.717.727 0,08	969.697 18.086.846 0,05
3.	POKAZATELJI AKTIVNOSTI			
3.1.	Koeficijent obrtaja ukupne imovine (Koui)	Ukupni prihodi / Ukupna imovina (aktiva) Koui	3.417.881 24.679.951 0,14	3.866.275 25.169.739 0,15
3.2.	Koeficijent obrtaja potraživanja (Kop)	Poslovni prihodi / Potraživanja Kop	3.417.679 312.008 10,95	3.866.145 310.583 12,45
3.3.	Trajanje naplate potraživanja (TNP)	365 / Kop TNP	365 10,95 33	365 12,45 29
4.	POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI			
4.1.	Ekonomičnost ukupnog poslovanja (Eu)	Ukupni prihodi / Ukupni rashodi Eu	3.417.881 3.309.215 1,03	3.866.275 3.398.771 1,14

Red. br.	POKAZATELJI	OPIS	2024.	2025.
4.2.	Ekonomičnost financiranja (Ef)	Financijski prihodi / Financijski rashodi Ef	202 53.121 0,004	130 37.298 0,004
5.	POKAZATELJI PROFITABILNOST			
5.1.	Neto marža profita (NMP)	Neto dobit (gubitak)/ Ukupni prihodi NMP	108.666 3.417.881 3,18%	369.127 3.866.275 9,55%
5.2.	Neto rentabilnost imovine (NRI)	Neto dobit (gubitak)/ Ukupna imovina (aktiva) NRI	108.666 24.679.951 0,44%	369.127 25.169.739 1,47%
5.3.	Rentabilnost vlastitog kapitala	Neto dobit (gubitak)/ Kapital NRI	108.666 17.717.727 0,61%	369.127 18.086.846 2,04%

Dobro poslovanje podrazumijeva da su zadovoljena dva kriterija i to kriterij sigurnosti i kriterij uspješnosti tj. efikasnosti. U tom kontekstu pokazatelji likvidnosti i zaduženosti mogu se smatrati pokazateljima sigurnosti poslovanja, dok su pokazatelji ekonomičnosti i profitabilnosti pokazatelji uspješnosti poslovanja. Pokazatelji aktivnosti mogu se smatrati i pokazateljima sigurnosti i uspješnosti.

Pokazatelji likvidnosti izračunati na temelju informacija iz bilance mjere sposobnost poduzeća da podmiri svoje kratkoročne obveze.

Koeficijent trenutne likvidnosti stavlja u odnos novac kao najlikvidniji oblik imovine i kratkoročne obveze. Isti koeficijent u 2024. godini iznosio je 0,10, dok je u 2025. godini povećan na 0,28.

Vrijednost koeficijenta ubrzane likvidnosti morala bi biti minimalno 1, odnosno suma novca i potraživanja mora biti barem jednaka kratkoročnim obvezama. Isti koeficijent ne zadovoljava postavljeni "uvjet" ali je znatno poboljšao u odnosu na prethodnu godinu. Naime u 2024. godini iznosio je 0,44, a u 2025. godini je povećan na 0,67, ali i dalje isto znači da se kratkoročne obveze ne mogu podmiriti iz novca i potraživanja.

Najznačajniji pokazatelj u kontekstu likvidnosti je pokazatelj tekuće likvidnosti čija vrijednost mora biti minimalno 2 što znači da kratkotrajna imovina mora biti barem dvostruko veća od kratkoročnih obveza. Budući da 2025. godine vrijednost koeficijenta tekuće likvidnosti iznosi 0,86 nije zadovoljeno tzv. „zlatno pravilo“ likvidnosti. U 2024. godini isti koeficijent iznosio je 0,63, što znači da se ovaj pokazatelj ipak povećao u 2025.g.

U kontekstu likvidnosti važna je i veličina neto radnog kapitala koji predstavlja razliku između kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza. S danom 31.12.2025. godine kratkoročne obveze bile su veće od kratkotrajne imovine za 113.747 €.

Pokazatelji zaduženosti mjere koliko se poduzeće financira iz vlastitih, a koliko iz tuđih izvora financiranja. Isti koeficijenti u 2024. godini (0,05) i 2025. godini (0,04) male su vrijednosti, što pokazuje da Društvo nije značajnije zaduženo zbog značajnog iznosa kapitala Društva.

Pokazatelji aktivnosti, poznati i pod nazivom koeficijenti obrtaja, mjere koliko efikasno poduzeće upotrebljava svoje resurse.

Koeficijent obrtaja ukupne imovine ukazuje na brzinu pretvaranja imovine u novac i poželjno je da bude što veći. Iskazani koeficijent obrtaja u 2024. godini iznosio je 0,14 dok je 2025. godini bio nešto veći i iznosio 0,15.

Koeficijent obrtaja potraživanja u 2025. godini nešto je veći nego u prethodnoj godini i iznosi 12,45 (u 2024. godini bio je 10,95).

Razdoblje naplate potraživanja sa 33 dana u 2024. godini smanjilo se u 2025. godini na 29 dana.

Pokazatelji ekonomičnosti mjere koliko se jedinica prihoda ostvari po jedinici rashoda. Ukoliko poduzeće ostvaruje pozitivan financijski rezultat ekonomičnost ukupnog poslovanja bit će veća od 1. Budući je Društvo ostvarilo pozitivan financijski rezultat u 2025.g. koeficijent ekonomičnosti ukupnog poslovanja iznosi 1,14, dok je u 2024.g. on iznosio 1,03.

Pokazatelji profitabilnosti mjere sposobnost poduzeća da generira profit na temelju uloženog kapitala, odnosno investirane imovine.

U 2024. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 108.666 € te je neto rentabilnosti imovine iznosila 0,44 %, a rentabilnost vlastitog kapitala 0,61%. Društvo je također u 2024.g. zbog ostvarenja dobiti ostvarilo i zadovoljavajuću neto maržu profita od 3,18%.

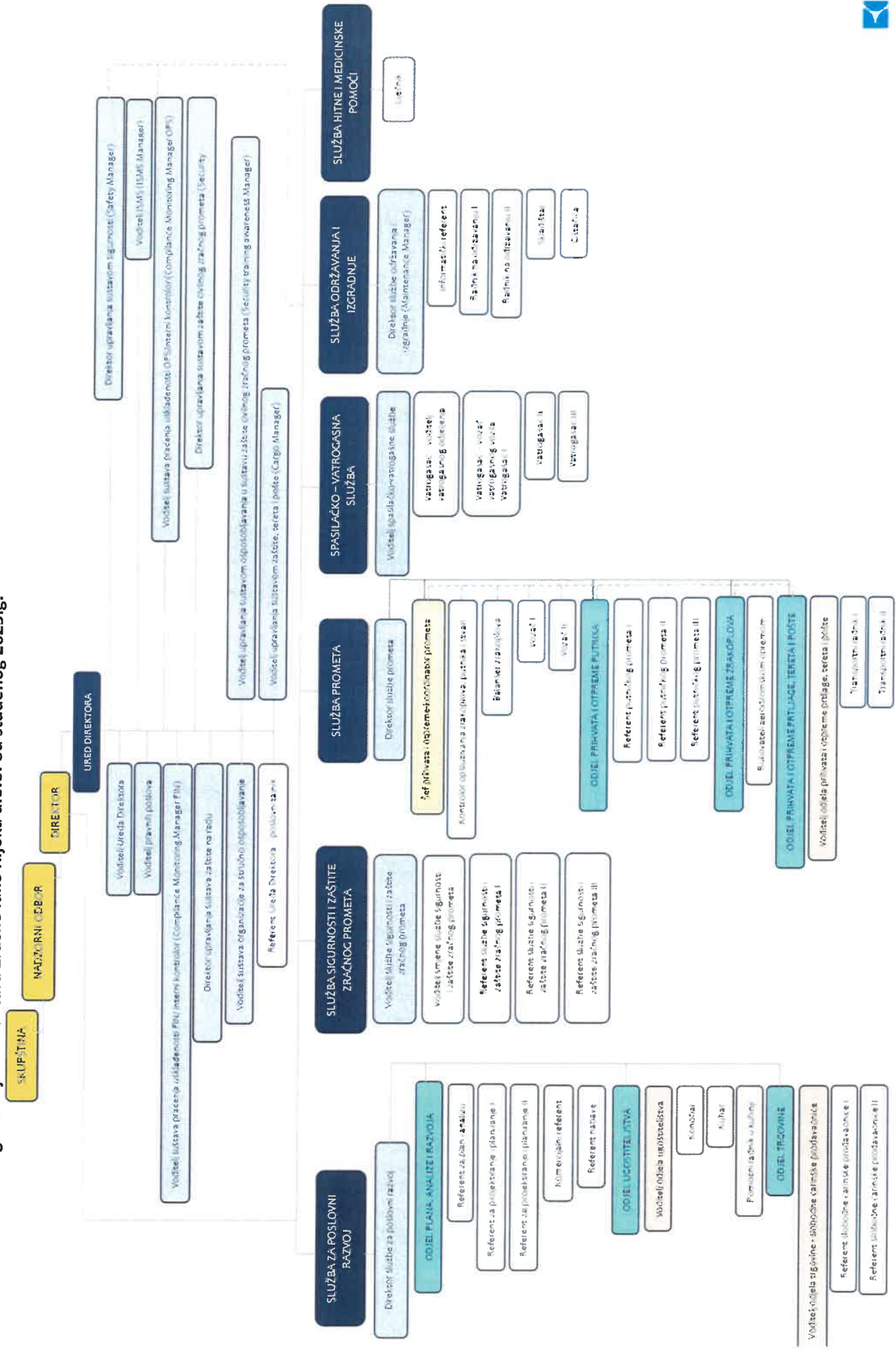
U 2025. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s rekordnom dobiti u iznosu od 369.127 € te je neto rentabilnosti imovine iznosila 1,47 %, a rentabilnost vlastitog kapitala 2,04%. Društvo je također u 2025.g. zbog ostvarenja dobiti ostvarilo i zadovoljavajuću neto maržu profita od 9,55%.

5 ORGANIZACIJSKA STRUKTURA I LJUDSKI POTENCIJALI

Organizacijska struktura Zračne luke Rijeka d.o.o. definirana je Pravilnikom o sistematizaciji poslova u Zračnoj luci Rijeka d.o.o. kojim se utvrđuju radna mjesta i njihova sistematizacija u organizacijske cjeline. Poslovi utvrđeni Pravilnikom sistematiziraju se u organizacijske cjeline u ovisnosti o naravi posla, njihovoj srodnosti i funkcionalnoj povezanosti u procesu rada. Grupiranje poslova po organizacijskim cjelinama utvrđenim Pravilnikom izvršeno je u Katalogu poslova koji je sastavni dio Pravilnika. Organizacijska struktura Zračne luke Rijeka d.o.o. se sastoji od 7 temeljnih organizacijskih jedinica: Ured Direktora, Služba za poslovni razvoj, Služba sigurnosti i zaštite zračnog prometa, Služba prometa, Spasilačko-vatrogasna služba, Služba održavanja i izgradnje, te Služba hitne i medicinske pomoći, a koje se dalje dijele na Odjele i radna mjesta.

Tijekom studenog 2025.g. sukladno novim regulatornim zahtjevima, kao i potrebama poslovanja, izrađena je nova organizacijska shema Zračne luke Rijeka, u kojima je došlo do izmjena određenih radnih mjesta, a ista je prikazana na Shemi br.1.

Shema br.1 Organizacijska struktura Zračne luke Rijeka d.o.o. od studenog 2025.g.



Sukladno trenutnim uvjetima na tržištu, nisu zaposleni radnici na svim radnim mjestima, već samo u Službama i Odjelima od značaja za osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet. U tablici 23 iskazan je broj zaposlenika Zračne luke Rijeka na dane 31.12.2024. i 31.12.2025. godini prema stupnju stručne spreme te udjelu žena/muškaraca u ukupnom broju zaposlenih.

Tablica 23 Broj zaposlenika na dan 31.12.2024. i 31.12.2025.

	31.12.2024.		31.12.2025.	
	Broj zaposlenika	Struktura (%)	Broj zaposlenika	Struktura (%)
Ukupno zaposleni	34	100%	38	100%
Na neodređeno vrijeme	30	88%	30	79%
Na određeno vrijeme	4	12%	8	21%
Od toga žene	19	56%	19	50%
Od toga muškarci	15	44%	19	50%
VSS	12	35%	12	32%
VŠS	2	6%	2	5%
SSS	19	56%	23	61%
NKV	1	3%	1	2%

Ovisno o potrebama, veličini prometa, organizaciji poslovanja, tijekom godina mijenjao se broj zaposlenika u Zračnoj luci Rijeka. Sukladno sezonskom karakteru poslovanja, za vrijeme sezone i povećanog obima poslova, na određeno vrijeme zapošljavali su se dodatni potrebni radnici. Međutim razvidno je iz strukture radnika da gotovo svi radnici imaju ugovore na neodređeno vrijeme s ciljem da ih se dugoročno zadrži kao kvalitetan osposobljen kadar. Stoga je jedan od temeljnih ciljeva Uprave upravo povećati obim poslova i tijekom zimskih mjeseci, a što se postiže upravo pozitivnom politikom razvoja djelatnosti održavanja na Zračnoj luci Rijeka, čija se djelatnost pretežito obavlja tijekom zimskih mjeseci.

Na dan 31.12.2025. godine u Zračnoj luci Rijeka ukupno je bilo zaposleno 38 radnika, od čega 30 radnika na neodređeno vrijeme i 8 radnika na određeno vrijeme.

U Tablici 23 nisu navedena sva radna mjesta iz Kataloga poslova Zračne luke Rijeka budući na svim radnim mjestima nije bilo zaposlenih radnika. S ciljem racionalizacije poslovanja, čim učinkovitije organizacije rada i smanjenja troškova dio usluga i poslova dan je na obavljanje vanjskim subjektima, a s dijelom radnika, uz osnovni ugovor o radu za jedno radno mjesto, sklopljeni su aneksi ugovora za obavljanje poslova drugog radnog mjesta, uz poslove za koje je sklopljen osnovni ugovor o radu. Od ukupnog broja radnika cca 95% je stručno osposobljeno i posjeduje propisana odobrenja za obavljanje jednog ili više poslova od značaja za sigurnost zračnog prometa: za pružanje zemaljskih usluga u zračnoj luci, za poslove spasilačko-vatrogasne zaštite, poslove zaštitnih pregleda putnika, prtljage i dr. Uz stalne djelatnike, prema potrebi posla, također se privremeno zapošljavaju i studenti koji se osposobljavaju samo za određene poslove koje smiju obavljati.

Zračna luka Rijeka je jedina zračna luka u RH koja posjeduje važeće odobrenje za obavljanje poslova privatne zaštite sukladno Zakonu o privatnoj zaštiti (NN br. 16/20, 114/22) temeljem kojeg je ovlaštena samostalno obavljati usluge zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage, kontrole pristupa i zaštitnog pregleda vozila, osoba i stvari te kontrole parkiranja vozila ispred putničke zgrade. Od 25.03.2015. godine zaposlenici Zračne luke Rijeka (sadašnja Služba sigurnosti i zaštite zračnog prometa) obavljaju poslove zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage koje su do tada obavljali djelatnici Postaje Aerodromske policije Rijeka.

Radno vrijeme svih zaposlenika Zračne luke Rijeka preraspodijeljeno je sukladno potrebama organizacije rada tako da u jednom razdoblju traje duže, a u drugom razdoblju kraće od punog ili nepunog

radnog vremena, s tim da prosječno radno vrijeme tijekom kalendarske godine ne traje duže od punog ili nepunog radnog vremena. Time se postiže optimalna iskorištenost postojećih ljudskih resursa.

6. ZAŠTITA OKOLIŠA

Sukladno Nacionalnoj strategiji zaštite okoliša Zračna luka Rijeka u obavljanju svoje djelatnosti kontinuirano radi na unapređivanju stanja zaštite okoliša u skladu sa svojim mogućnostima pritom primjenjujući pozitivne propise iz oblasti zaštite okoliša. Zaposlenici su upućeni u svom svakodnevnom radu postupati na način kojim se štiti okoliš zračne luke i šire. Isto se traži i od izvođača radova, pružatelja usluga na zračnoj luci odabranih u postupcima nabave. Građevinski radovi izvode se tako da ne utječu na dobiven energetski certifikat za putničku zgradu iz 2021.g. temeljem provedenog projekta rekonstrukcije i dogradnje vanjskih površina terminalne zgrade i tehničkog bloka Zračne luke Rijeka tijekom 2018. i 2019.g. Putnička zgrada posjeduje "B" energetski certifikat za potrebnu specifičnu toplinsku energiju za grijanje, te oznaku "C" specifičnu primarnu energiju. Pri nabavi nove opreme također se nastoji odabirom i postavljenim kriterijima u dokumentaciji maksimalno štititi okoliš od negativnih utjecaja.

Zračna luka Rijeka također kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivog razvoja. U tom smislu redovito se skupljaju otpadna ulja u odgovarajuće spremnike, kao i neupotrebljiva tehnička oprema, koje preuzimaju za to specijalizirane tvrtke. Drugim riječima s otpadom se postupa u skladu sa Zakonom o održivom gospodarenju otpada (NN 94/13, 73/17, 14/19, 98/19).

U skladu sa promotivnim aktivnostima zaštite okoliša na parkiralištu Zračne luke Rijeka instalirane su dvije elektro punionice za električna vozila, a s ciljem poticanja njihova korištenja svim vlasnicima navedenih vozila ne naplaćuje se korištenje parkirališta.

Tijekom 2025. godine u Zračnoj luci Rijeka nije bilo nikakvog ekološkog incidenta.

7. RIZICI POSLOVANJA I UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZICIMA

Suvremene uvjete poslovanja karakterizira sve veća dinamika i kompleksnost okruženja što dovodi do značajnog povećavanja neizvjesnosti u svakom segmentu uz sve težu mogućnost planiranja i predviđanja poslovanja. Stoga je povećanje vrijednosti poduzeća kao ciljna funkcija njegova postojanja sve ugroženije, odnosno izloženije raznim oblicima rizika. Upravo iz navedenog razloga za definiranje ciljeva i načine njihova ostvarenja potrebno je utvrditi rizike koji mogu utjecati na njihovo ostvarenje, a svrha upravljanja rizicima je upravo smanjiti opseg neizvjesnosti koja bi mogla biti prijetnja poslovnoj uspješnosti poduzeća, predvidjeti izmijenjene okolnosti i pravovremeno reagirati na njih.

Društvo primjenjuje sustavni pristup upravljanju rizicima koji uključuje identifikaciju, procjenu i praćenje poslovnih i financijskih rizika. Procjena se provodi prema matrici vjerojatnosti i utjecaja, a za ključne rizike definiraju se mjere ublažavanja i kontrolni mehanizmi. Uprava redovito razmatra profil rizika i poduzima potrebne korektivne aktivnosti.

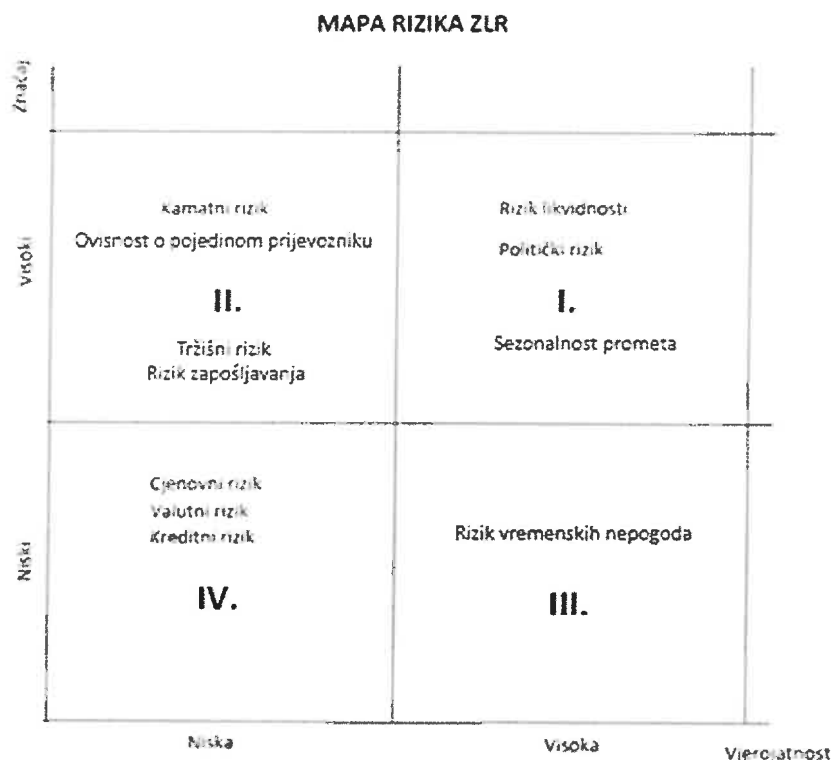
Zračna luka Rijeka d.o.o. ima formalni program upravljanja rizicima, kroz cjelokupno upravljanje rizicima koje obavlja Uprava u suradnji sa voditeljima Službi kroz formiranje poslovnih politika i uputa za rad, a što je i smisao samog upravljanja, te odlika kvalitetne Uprave.

Međutim, s ciljem upravljanja rizicima potrebno je definirati mapu rizika koja vrednuje rizike s obzirom na značajnost i vjerojatnost i prikazuje rizike u 4 kvadranta:

- I. Kvadrant: visoki značaj i visoka vjerojatnost nastanka – rizici koje treba spriječiti
- II. Kvadrant: visoki značaj i niska vjerojatnost nastanka – rizici koji se trebaju detektirati i konstantno nadzirati
- III. Kvadrant: niski značaj i visoka vjerojatnost nastanka – rizici kojima se treba upravljati
- IV. Kvadrant: niski značaj i niska vjerojatnost nastanka – rizici koji se trebaju minimalno kontrolirati

Sukladno navedenome Zračna luka Rijeka definirala je svoju mapu rizika koja je prikazana na Grafikonu 10.

Grafikon 10 Mapa rizika Zračne luke Rijeka



Društvo Zračna luka Rijeka je kroz svoje poslovanje definiralo izloženost sljedećim vrstama rizika:

1. Rizik likvidnosti (I.)
2. Politički rizik (I.)
3. Sezonalnost prometa (I.)
4. Kamatni rizik (II.)
5. Ovisnost o pojedinom avioprijevozniku (II.)
6. Tržišni rizik (II.)
7. Rizik zapošljavanja (II.)
8. Rizik vremenskih nepogoda (III.)
9. Cjenovni rizik (IV.)
10. Valutni rizik (IV.)
11. Kreditni rizik (IV.)

1. Rizik likvidnosti

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca, osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava adekvatnim iznosom ugovorenih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih obveza. Cilj Društva je održavanje fleksibilnosti financiranja na način da ugovorene kreditne linije budu dostupne. Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze drugoj ugovornoj strani. Za procjenu ovog rizika nužno je analizirati pokazatelje likvidnosti koji izražavaju koliko je trgovačko društvo sposobno podmirivati dospjele kratkoročne obveze. Budući pokazatelji likvidnosti Društva ne zadovoljavaju uvjet da je kratkotrajna imovina dva puta veća od kratkoročnih obveza, rizik likvidnosti potrebno je pozicionirati u I. kvadrant te nastojati daljnjim poslovanjem i upravljanjem spriječiti nastanak posljedica ovog rizika, odnosno nelikvidnost poduzeća. Društvo upravlja

rizikom likvidnosti na način da je dugoročnim zaduživanjem osiguralo održavanje prikladnih pričuva za osiguranje likvidnosti, a provodi i kontinuirano praćenje razine dostupnih izvora novčanih sredstava putem izvještaja o stanju novčanih sredstava i obveza, uz istovremenu usporedbu rokova dospijeca financijskih obveza i imovine.

2. Politički rizik

Politički rizik je mogućnost da vladine odluke utječu na ekonomsku aktivnost zemlje ili sektora. Stoga je ova vrsta rizika izravno povezana s političkom situacijom u određenoj zemlji, odnosno vjerojatnost i učestalost izmjena regulatornih okvira. RH je kao zemlja pozicionirana kao zemlja relativno visokog političkog rizika budući su izmjene propisa i regulative relativno učestale, no uz navedeno kod Zračne luke Rijeka prisutna je dodatno i druga vrsta političkog rizika, a koja se odnosi na činjenicu da je Društvo Zračna luka Rijeka d.o.o. u vlasništvu države i regionalnih i lokalnih samouprava, te je prisutan visok utjecaj politike na sve organe Društva izuzev predstavnika radnika u Nadzornom Odboru Društva na kojeg politika nema nikakav utjecaj. Iz navedenog razloga politički rizik je pozicioniran u I. kvadrant mape rizika budući ima visok značaj i relativno visoku vjerojatnost nastanka. Jedini način mogućnosti utjecaja na ovaj rizik je stoga kontinuirano praćenje regulative, kao i svih mogućih sigurnosnih i operativnih zahtjeva.

3. Sezonalnost prometa

Kao i kod svih zračnih luka u RH, tako i na Zračnoj luci Rijeka je prisutna visoka sezonalnost poslovanja sukladno sezonalnosti glavnog redovnog prometa putnika i operacija, koje se obavlja tijekom ljetnih mjeseci, dok je tijekom zimskih mjeseci prisutan značajan pad prometa. Navedeno predstavlja snažan izazov za posloводство Zračne luke Rijeka zbog snažnog pada prihoda van turističke sezone, što dovodi do vrlo visoke varijabilnosti novčanog toka, ali i iznimno teškog planiranja troškova i zapošljavanja osoblja tijekom čitave godine. Pronalazak sezonskih radnika koji su voljni raditi samo tijekom turističke sezone predstavlja prošlost, te se stoga teži stalnom zaposlenju unatoč sezonalnosti poslovanja, s ciljem zadržavanja kvalitetnog kadra. S ciljem smanjenja navedenog rizika Uprava konstantno radi na produženju redovitih linija i na zimske mjesece, a uz to također i na privlačenju aviokompanija da svoje zrakoplove parkiraju tijekom zimskih mjeseci na stajanci Zračne luke Rijeka, čime se osiguravaju stalni prihodi i u tim mjesecima.

4. Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument. Zračna luka Rijeka upravlja navedenim rizikom na način da su dugoročna zaduženja na koja se obračunavaju kamate ugovorena većinom uz fiksnu (preko 80% zaduženja), a manjim dijelom uz promjenjivu kamatnu stopu.

Kreditna zaduženja su stoga većinom vezana uz ugovorene niske kamatne stope koje ovise o kretanju referentne kreditne stope na novčanom tržištu, a budući se ne očekuju značajnije promjene referentne kamatne stope vjerojatnost nastanka ovog rizika procjenjuje se na nisku, a značaj visoki, odnosno pozicioniran je u II. kvadrantu mape rizika.

5. Ovisnost o pojedinom avioprijevozniku

Sukladno relativno malom prometu i malom broju avioprijevoznika, na Zračnoj luci Rijeka je prisutan rizik ovisnosti o pojedinom avioprijevozniku budući je veliki udio prometa vezan uz ograničen broj aviokompanija, što dovodi do značajne pregovaračke moći pojedinog avioprijevoznika, ali i potencijalne opasnosti gubitka značajnog prometa, a time i prihoda, odlaskom pojedinog značajnog avioprijevoznika. Stoga Uprava radi intenzivno na smanjenju navedenog rizika u vidu dugoročnog ugovaranja usluga sa postojećim avioprijevoznicima kao i poticanja dolaska novih avioprijevoznika značajnim popustima na svoje usluge, što je dovelo i do najave dolaska nova dva avioprijevoznika na Zračnu luku Rijeka u 2026.g.: Wizz Air i Swiss International Air Lines.

6. Tržišni rizik

Dinamično okruženje i promjenjivost tržišnih uvjeta poslovanja obilježili su posljednje desetljeće, osobito od 2020.g. kada je u svijetu proglašena pandemija COVID-19 koja je globalno pogodila sve sektore gospodarstva, a osobito turistički i zračni promet. Upravo se tada pokazalo koliko navedeni tržišni rizik poput pandemije može imati nezamislive negativne posljedice na poslovanje poduzeća, a osobito sudionike u zrakoplovnoj industriji. Navedenu pandemijsku godinu Zračna luka Rijeka zabilježila je padom prometa od golemih 85%, te posljedično padom prihoda od 60% u usporedbi sa prethodnom godinom, a promet se još uvijek nije u potpunosti oporavio na razine iz vremena prije pandemije, odnosno iz rekordne 2019.g. Navedeno ukazuje na ogroman značaj tržišnog rizika na poslovanje, uz nisku vjerojatnost nastanka. Upravo iz navedenog razloga tržišni rizik potrebno je pozicionirati u III. kvadrant mape rizika. Razna makroekonomska i geopolitička kretanja mogu imati vrlo visok utjecaj na turističku potražnju, što ih čini vrlo osjetljivim rizikom nužnim nadziranja.

Trenutno su u svijetu aktualni ratni sukobi u Ukrajini i na Bliskom Istoku koji također predstavljaju opasnost od nastanka tržišnog rizika uzrokovanog rastom cijena nafte a posljedično i cijena aviokarata što direktno utječe na potražnju za avioprijevozom. Stoga Zračna luka Rijeka upravlja ovim rizikom na način da vrši daljnju optimizaciju i racionalizaciju troškova poslovanja, uz fleksibilno planiranje troškova, te nadzire i prati tržišna kretanja, a u slučaju bilo kakvih naznaka proširenja navedenih tržišnih poremećaja spremna je pravovremeno poduzeti nove mjere restrikcija kakve su poduzete i tijekom 2020.g.

7. Rizik zapošljavanja

U posljednjih nekoliko godina tržište rada se značajno izmijenilo, te je sve više sveprisutan rizik zapošljavanja, odnosno nemogućnost zapošljavanja i nedostatak kvalitetnog osoblja, kao i nemogućnost zadržavanja osposobljenog i iskusnog osoblja na radnim mjestima poslodavaca. Navedeno je prisutno in a Zračnoj luci Rijeka, osobito uzimajući u obzir visoku sezonalnost poslovanja i težinu planiranja prihoda i rashoda. Uprava stoga kontinuirano radi na istraživanju tržišta rada, zapošljavanju radnika na neodređeno sa probnim rokom, ponudom atraktivnih uvjeta rada, kao i na konstantnoj obuci postojećeg osoblja i povećanja njihovih plaća s ciljem zadržavanja kvalificiranog osoblja u svojim redovima. Sukladno navedenome, prosječna plaća djelatnika Zračne luke Rijeka u 2025.g. porasla je za značajnih gotovo 30% u usporedbi sa prethodnom godinom.

8. Rizik vremenskih nepogoda

Vremenske nepogode i vremenski uvjeti su rizik na koji se ne može pretjerano utjecati, niti njihova vjerojatnost predvidjeti, ali svakako imaju veliki utjecaj na poslovanje Zračne luke Rijeka. Naime, značajne vremenske nepogode, osobito u vidu bure na riječkom području, onemogućuju slijetanje i dolazak avioprijevoznika u skladu sa redom letenja, dovodi do preusmjeravanja letova, čime Zračna luka Rijeka gubi značajni promet, a time i prihode. Uprava nastoji svojim operativnim protokolima i praćenjem meteoroloških uvjeta uvijek spremno dočekati takve situacije, i na taj način maksimalno smanjiti moguće dodatne operativne troškove, kao i pravovremeno opskrbiti putnike koji u navedenim situacijama ostaju bez planiranih letova. U planu je i izgradnja okomite tzv. "burne" piste kojom bi se omogućila alternacija slijetanja zrakoplovima u navedenim nepovoljnim vremenskim uvjetima, međutim naveden project iziskuje značajna financijska sredstva, koja moraju biti osigurana od strane suvlasnika Zračne luke Rijeka d.o.o. kada isto bude prepoznato kao strateški bitan projekt.

9. Cjenovni rizik

Cjenovni rizik je rizik smanjenja/povećanja vrijednosti roba i usluga uslijed pada/rasta njihovih cijena. Globalna pandemija uzrokovana pojavom virusa Covid-19 kao i rat u Ukrajini značajno su poremetili tržišne cijene u zračnom prometu, poremetili su se lanci distribucije što je značajno utjecalo na povećanje cijena roba i usluga tijekom 2022.g. U tom smislu u zračnom prometu najveći rizik predstavlja rast cijena goriva koje je najveći trošak letaćkih operacija, a time i djelatnost aerodroma čije usluge također sudjeluju u formiranju cijena letaćkih operacija aviokompanija. Međutim, Zračna luka Rijeka je malo izložena cjenovnom riziku, jer su ugovori s glavnim partnerima aviokompanijama zaključeni na duži rok i u fiksnim iznosima. Što se tiče

dobavljača, unatoč iznimno dinamičnim uvjetima na tržištu zbog trenutnih uvjeta inflacije, Zračna luka Rijeka upravlja cjenovnim rizikom na način da se provode postupci javne i jednostavne nabave u kojima je jedan od osnovnih kriterija odabira najniža cijena (ponuda) koja važi za cijelo vrijeme trajanja ugovora, a najmanje godinu dana, a ista se ugovara uglavnom u fiksnom iznosu, odnosno nepromjenjiva je za vrijeme trajanja ugovora. S dobavljačima robe za daljnju prodaju ugovorene su fiksne cijene za čitavo razdoblje važenja ugovora. Stoga sukladno navedenom cjenovni rizik predstavlja niski značaj i nisku vrijednost nastanka (IV. kvadrant mape rizika), te ga je potrebno minimalno kontrolirati.

10. Valutni rizik

Valutni rizik predstavlja rizik od promjene tečajeva inozemnih valuta, te je on najveći upravo u poduzećima koja posluju sa inozemstvom u stranim valutama. Iako se većina prometa Zračne luke Rijeka odvija upravo sa inozemstvom, tečajni rizik je nizak te negativni učinci tečaja ne mogu značajnije utjecati na financijsko stanje i uspješnost Društva, obzirom da financijska imovina izražena u stranoj valuti nije imobilizirana na duži rok i može se brzo konvertirati u slučaju negativnog trenda kretanja tečaja valuta. Također je bitno napomenuti da od 2023.g. ulaskom RH u eurozonu i uvođenjem službene valute EUR, navedeni rizik je potpuno minimiziran, te se pozicionira u IV. kvadrant mape rizika, odnosno njegov značaj je zanemariv uz nisku vjerojatnost nastanka.

11. Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjenja ugovornih obveza drugih ugovornih strana koji će proizvesti financijski gubitak Društva. Društvo je usvojilo politiku prema kojoj posluje samo sa kreditno sposobnim ugovornim stranama (prije samog ugovaranja poslova Društvo provjerava bonitet i poslovni rejting potencijalnih kupaca), osiguravajući prema potrebi osiguranje za ublažavanje rizika financijskog gubitka zbog neispunjenja ugovornih obveza (pribavljanjem financijskih instrumenata osiguranja plaćanja ili dodavanjem klauzule o ovršnosti u ugovorima). Izloženost Društva i kreditni položaj drugih ugovornih strana su neprekidno praćeni putem online platformi za praćenje subjekata, a u svrhu još bolje kontrole naplate potraživanja Društvo ima djelatnike zadužene za direktni kontakt s kupcima po pitanju naplate. Rezerviranja za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca, kredita i ostalih potraživanja rade su po osnovi procjene kreditnog rizika. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca provodi se kada postoje objektivni dokazi da Društvo neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima. Vrijednost svih potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja smanjena je do vrijednosti iznosa koji se može vratiti. Društvo primjenjuje politike koje ograničavaju visinu izloženosti kreditnom riziku prema bilo kojoj financijskoj ustanovi. Novčane transakcije provode se putem visoko kvalitetnih hrvatskih banaka. Stoga budući Društvo nema problema sa redovnom naplatom svojih potraživanja koja se odnose prije svega na kupce, može se zaključiti da kreditni rizik nema visoki značaj, kao ni vjerojatnost nastanka, te ga je zato potrebno pozicionirati u IV. kvadrant mape rizika.

8. MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA DRUŠTVA

Uprava Društva od svog imenovanja intenzivno je radila na provođenju brojnih mjera restrukturiranja i racionalizacije poslovanja Društva, kao što su:

- kadrovska reorganizacija Društva i povećanje kadrovske efikasnosti
- racionalizacija troškova poslovanja
- sređivanje imovinsko-vlasničkih odnosa nad zemljištem (u tijeku)
- osiguranje likvidnosti u uvjetima značajnog smanjenja prihoda
- aktivnosti za oporavak zračnog prometa
- aktivnosti za smanjenje sezonalnosti poslovanja
- aktivna suradnja s turističkim sektorom i edukacija svih sudionika udruženog oglašavanja afirmativnim pristupom

Unatoč neformalnom okončanju pandemije virusa Covid-19, zbog i dalje prisutnog vrlo neizvjesnog poslovanja, u 2022. godini nastavile su se mjere racionalizacije i velikog smanjenja troškova na svim stavkama gdje god je isto bilo moguće, uz istovremeno značajno povećanje efikasnosti radne snage. Navedena racionalizacija poslovanja je bila ultimatum opstanka i nastavka poslovanja Zračne luke Rijeka u dramatičnim uvjetima izazvanim pandemijom COVID-19. Sukladno oporavku prometa provedena je daljnja kadrovska reorganizacija za obavljanje osnovne djelatnosti Društva uz poštivanje svih sigurnosno-prometnih standarda, ali i obavljanja novih dodatnih djelatnosti, pri čemu se postigla maksimalna produktivnost svih zaposlenika koji su obavljali poslove više radnih mjesta.

Uz racionalizaciju troškova i osiguranje likvidnosti u uvjetima značajnog smanjenja prihoda jedan od temeljnih ciljeva Uprave u 2025.g. bio je svakako oporavak zračnog prometa prvenstveno uz povratak kompanija koje su prethodno letjele na Zračnu luku Rijeka, uz mogućnost dodavanja novih linija, te potencijalno dolaska novih aviokompanija. No, unatoč nebrojenim molbama Uprave Zračne luke Rijeka u smjeru TZ Kvarnera sa pokušajem povećanja napora s njihove strane u vidu povećanja angažmana u komunikaciji sa predstavnicima aviokompanija, isto nažalost nije rezultiralo uspjehom. Međutim, Zračna luka Rijeka je nastavila provoditi daljnje aktivnosti na intenzivnoj komunikaciji sa predstavnicima aviokompanija, bez intenzivnije podrške i suradnje s Turističkom zajednicom Kvarnera i svim ostalim turističkim čimbenicima regije, te je povoljnom politikom popusta za narednu godinu uspjela dogovoriti dolazak 2 nova značajna avioprijevoznika: Wlzz Air-a i Swiss International Air Lines-a.

9. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

U normalnim uvjetima poslovanja, aktivnosti istraživanja prvenstveno su usmjerene na istraživanje tržišta, tržišnih niša, potreba i mogućnosti za uspostavljanje novih zrakoplovnih linija iz novih destinacija, ali i razvoja sekundarnih djelatnosti zračne luke.

Razvojna strategija Zračne luke Rijeka usmjerena je ka podizanju kvalitete usluga, razvoju infrastrukture, tehnološkom osuvremenjivanju, visokoj razini sigurnosti i zaštiti zračnog prometa, razvoju ljudskih resursa, zaštiti okoliša, a kojim će se osigurati zadovoljenje svih kvalitativnih i sigurnosnih propisa.

Posebna pozornost posvećuje se izobrazbi kadrova, dodatnim edukacijama, stjecanju novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

10. OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI

Plan poslovanja Zračne luke Rijeka d.o.o. za 2026. godinu izrađen je u studenom 2025. godine te usvojen na sjednici Nadzornog odbora održanoj 19.12.2025.

Sukladno izrađenom Planu poslovanja, u 2026.g. se očekuje porast ostvarenja prometa u odnosu na prethodnu godinu, uz potencijalnu mogućnost čak i ostvarenja rekordnog prometa, ovisno o konačnoj potražnji putnika, te vanrednim i charter letovima. Plan prometa izrađen je sukladno objavljenim redovima letenja aviokompanija 2026.g. prema kojima se planira ostvarenje ukupnog prometa od ukupno 185.320, te 6.200 operacija zrakoplova. Kako je već prethodno navedeno, planirano povećanje prometa prvenstveno je rezultat najavljenog dolaska 2 novih aviokompanija uslijed povoljne i poticajne politike popusta Zračne luke Rijeka: Wizz Air sa 3 linije iz Poljske (Gdansk, Katowice, Lublin), te Swiss International Air Lines sa 1 linijom iz Švicarske (Zurich). Uz navedeno Lufthansa je dodala još jednu tjednu rotaciju za Frankfurt zbog iznimno visoke potražnje za ovom linijom, što je u konačnici rezultiralo njezinim gotovo dvostrukim povećanjem sjedišta u ponudi navedene rute. No, osim prethodno navedenih pozitivnih najava, nažalost, nakon 8 godina operacija, svoju liniju za Eindhoven je otkazala Transavia i odlučila se povući sa Kvarnera zbog smanjenja potražnje, čime je Zračna luka Rijeka izgubila promet od preko 15.000 putnika, ali i povezanost sa vrlo poželjnom destinacijom: Nizozemskom. Uz navedeno Ryanair je, temljem neuspješnog pokušaja pregovora sa TZ Kvarnera da značajno poveća svoju prisutnost na Zračnoj luci Rijeka, otkazao liniju za Beč, i time smanjio

planirani broj operacija u 2026.g. za gotovo 15%. Stoga se može zaključiti da se u 2026.g. očekuje ostvarenje značajnog povećanja prometa putnika za 14,30%, te operacija za 6,90%, no isto je moglo biti i znatno veće da je TZ Kvarnera podržala iskazani interes Ryanair-a za značajnim povećanjem ruta i operacija prema i iz regije Kvarner.

Uz navedenu redovitu djelatnost tijekom ljetne sezone, bitno je naglasiti da je Uprava Zračne luke Rijeka d.o.o. proaktivnom komercijalnom politikom uspjela tijekom zimskih mjeseci 2025. i 2026.g. kao i prethodne 2 godine nakon ljetne sezone ugovoriti usluge dugoročnog korištenja platforme za zrakoplove za aktivnosti linijskog i u budućnosti baznog održavanja zrakoplova odnosno parkinga, što je dovelo također do dodatnih značajnih prihoda u razdoblju kada nema redovitog prometa budući baziranje zrakoplova na određenom aerodromu ima za posljedicu i brojne vezane trening i charter letove, ali i stvaranje interesa za održavanjem zrakoplova. S obzirom na navedeni dodatni interes investitora za ulaganjima u infrastrukturu aerodroma u vidu izgradnje hangara za održavanje zrakoplova u 2024.g., te ugovorenoj izgradnji 2 hangara u minimalnom iznosu od 15 milijuna eura u roku od 2 godine za 1. fazu, odnosno 5 godina za 2. fazu, u 2026.g. se očekuje i konačni dovršetak izgradnje 1.faze, a što će zasigurno doprinijeti dodatnoj atraktivnosti i konkurentnosti Zračne luke Rijeka u okruženju budući trenutno u Hrvatskoj osim u Zagrebu ne postoji takav vid usluga. Stoga se tijekom narednog razdoblja svakako planiraju dodatna ulaganja u razvoj svih potrebnih aktivnosti vezanih kako za navedene usluge, tako i za razvoj potrebne infrastrukture.

Fokus investicijske politike Zračne luke Rijeka osim prethodno navedenog, prije svega i dalje će biti usmjeren na ulaganja vezana za zadovoljavanje sigurnosno-prometnih standarda, na izgradnju i rekonstrukciju infrastrukture, nabavu potrebne opreme, vozila i uređaja, na unapređenje i razvoj te podizanje kvalitete aerodromskih sadržaja koje koriste putnici, zrakoplovne kompanije i drugi korisnici usluga, ali i uklanjanje nalaza nadzornog tijela (HACZ). Sukladno tome, kao i svake godine i tijekom 2026.g. očekuje se potpisivanje ugovora o sufinanciranju kapitalnih ulaganja za osiguranje sigurnosno-prometnih standarda sa Primorsko-goranskom županijom, te Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture. U 2026.g. također se očekuje ishođenje građevinske dozvole za povećanje platforme Zračne luke Rijeka, čime se planira njezino povećanje za 80%, a čime će se omogućiti dodatni kapacitet pozicioniranja zrakoplova, kako na kratkoročni, tako i na dugoročni period tijekom zime, a što će rezultirati povećanjem ukupnih prihoda.

U skladu sa ciljevima Zračne luke Rijeka, planira se daljnje razvijanje sekundarnih djelatnosti zračne luke shodno trenutnim trendovima sve masovnijeg globalnog tržišta gdje za iste putnike konkuriraju svi aerodromi jednako, zbog čega naknade primarnih usluga sve više podliježu smanjenju. Također se planira daljnji razvoj projekta umreženih malih aerodroma u RH, kojima bi Zračna luka Rijeka bila integrator, ali i potencijalno preuzimanje usluga prihvata i otpreme na većim zračnim lukama u RH, čim to regulativa bude dozvolila.

Uz sve navedeno, planira se i daljnji nastavak pružanja svojih usluga na lokaciji ZTC u Zagrebu, gdje je Zračna luka Rijeka d.o.o. 2024.g. odabrana kao operater helidroma za Hitnu helikoptersku medicinsku službu RH za bazu Zagreb, a što dodatno govori u prilog njezinoj kvalificiranosti i efikasnosti osoblja.

Pripremila:

Vedrana Justinić, mag.oec.



Direktor Društva:



Tomislav Palalić, dipl.ing.

10