



ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.
RIJEKA AIRPORT Ltd.

IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA
GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.
ZA 2022. GODINU



Omišalj, svibanj 2023.

SADRŽAJ

stranica

1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU	3
2. UVODNA RAZMATRANJA I KRETANJA U OKRUŽENJU.....	5
3. GLAVNA POSLOVNA I FINACIJSKA OBILJEŽJA	7
4. PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2022. GODINI	9
5. FINACIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2022. GODINU	22
5.1. OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2022. GODINI	22
5.1.1. PRIHODI	27
5.1.2. RASHODI	33
5.2. OSTVARENE INVESTICIJE - ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2022. GODINI.....	42
5.3. BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2022. GODINE	48
5.4. NOVČANI TOKOVI U 2022. GODINI	54
5.5. POKAZATELJI POSLOVANJA U 2022. GODINI	57
6. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA I LJUDSKI POTENCIJALI	59
7. ZAŠTITA OKOLIŠA	63
8. RIZICI POSLOVANJA I UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZICIMA.....	63
9. MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA.....	66
10. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA.....	67
11. OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI	67

1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

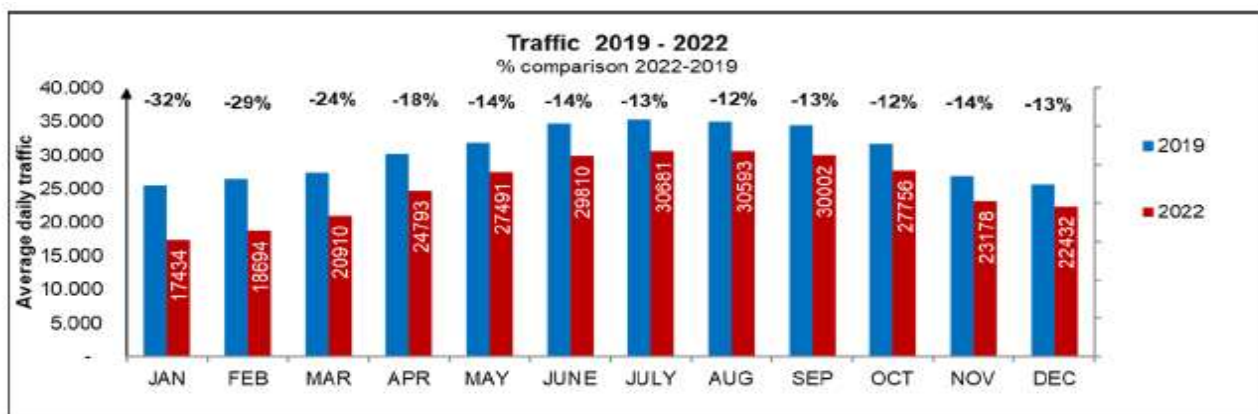
Osnovni podaci o Društvu			
Naziv	Zračna luka Rijeka d.o.o.		
Sjedište	Hamec 1, 51513 Omišalj		
MBS	040136755		
MB / OIB	03334163 / 37940245720		
Veličina prema Zakonu o računovodstvu	Srednji poduzetnik		
Šifra djelatnosti (NDK)	52.23		
Naziv djelatnosti (NDK)	Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom		
Primarna djelatnost	Primarna djelatnost predstavlja skup svih aktivnosti koje se odnose na prihvat i otpremu zrakoplova, boravak zrakoplova u zračnoj luci, prihvat i otpremu putnika i prtljage, roba, stvari i pošte.		
Sekundarna djelatnost	Sekundarna djelatnost uključuje sljedeće poslovne aktivnosti: ugostiteljske usluge, trgovačke usluge, davanje u zakup poslovnih prostora, davanje u zakup reklamnih prostora, parkiranje cestovnih motornih vozila, agencijske poslove i sl.		
Temeljni kapital Društva	144.203.100,00 kn		
Članovi Društva			Poslovni udjeli
			Kn %
	Republika Hrvatska		79.311.800,00 55,00%
	Primorsko-goranska županija		28.840.600,00 20,00%
	Grad Rijeka		14.420.300,00 10,00%
	Grad Crikvenica		5.768.100,00 4,00%
	Grad Opatija		5.768.100,00 4,00%
	Grad Krk		5.768.100,00 4,00%
	Općina Omišalj		4.326.100,00 3,00%
Uprava	Direktor	Tomislav Palalić	
Nadzorni odbor na dan 31.12.2022.	Predsjednica	Nataša Zrilić, predstavnik Grada Rijeke	
	Zamjenik predsjednice	Siniša Turak, predstavnik radnika	
	Članovi	Ivo Zrilić, predstavnik PGŽ	
		Damir Ljubanović, predstavnik Grada Crikvenice	
		Damir Juričić, predstavnik Grada Opatije	
		Zdravko Čupković, predstavnik Grada Krka i Općine Omišalj	

Osnovni podaci o Društvu			
Revizijski odbor na dan 31.12.2022.	Predsjednik	Zdravko Čupković – imenovan od strane NO	
	Zamjenica predsjednika	Vedrana Čubranić – iz redova zaposlenika, imenovana od strane Uprave	
	Članovi	Damir Juričić – imenovan od strane NO	
Broj zaposlenih na dan 31.12.2022.		33	
Računi za redovno poslovanje		Erste&steiermaerkische bank d.d.	HR6224020061100388252
		Banka Kovanica d.d.	HR3041330061110001365
		Addiko bank d.d.	HR4525000091101437645
		Slatinska banka d.d.	HR2324120091039990928
		Croatia banka d.d.	HR9724850031100218908
		Privredna banka d.d.	HR7023400091110430719
		KentBank d.d.	HR7241240031129002900

2. UVODNA RAZMATRANJA I KRETANJA U OKRUŽENJU

Zračna luka Rijeka d.o.o obilježila je 2022.g. kao godinu značajnog oporavka od COVID-19 pandemije budući je ostvareno 81,7% predpandemijskog prometa (u skladu sa prosjekom na razini Europe gdje postotak oporavka zračnog prometa iznosi 83%-grafikon 1), kao i godinu uspješnog savladavanja novih izazova koji su nastali kao posljedica iste, a odnosi se na nedostatak kvalificiranog osoblja u čitavoj zračnoj industriji zbog čega je došlo do brojnih kašnjenja i otkazivanja letova na globalnoj razini.

Grafikon 1 Usporedba mjesečnog zračnog prometa na razini Europe 2019. i 2022.g.



Izvor: Eurocontrol

Naime, ukidanje mjera restrikcija putovanja koje su bile uvedene zbog nastanka pandemije COVID-19, dovelo je do značajnog povećanja potražnje za putovanjima što je dovelo i do oporavka količine zračnog prometa na globalnoj razini. Međutim, iako je nagli porast potražnje za zračnim prometom pozitivan čimbenik, isto je zbog dvaju temeljnih ograničavajućih faktora dovelo do nastanka novih izazova s kojima se susrela čitava zračna industrija, osobito u Europi. Naime, taman kada se počeo nazirati kraj razdoblja pandemije virusa COVID-19 svijet se susreo sa novim globalnim poremećajem, ratom u Ukrajini, koju je 24.02.2022. napala Rusija te uzrokovala masovne smrti i izbjeglištvo, uz potpuno zatvaranje zračnog prostora u Ukrajini. Navedeni događaj iznimno je nepovoljno utjecao na lance distribucije gotovo svih roba i usluga, a osobito na poskupljenje energenata i posljedično gotovo svih roba i usluga. Navedeno je rezultiralo i ostvarenjem znatno većih troškova sirovina, materijala, energije, te vanjskih usluga u odnosu na planirano. Osim toga rat u Ukrajini uzrokovao je zatvaranje zračnog prostora iznad navedene zemlje, kao i uveo brojne vojne letove u europskom zračnom prostoru, čime se isti smanjio za skoro 20%, a što je uzrokovalo nužnost kompleksnijeg planiranja ruta zrakoplova, kao i preusmjeravanje brojnih letova preko zračnog prostora srednjoistočne Europe. Uz navedeno, a s obzirom na činjenicu da su svi aerodromi i avioprijevoznici planirali radnu snagu i njihovo osposobljavanje za 2022.g. sukladno predviđanjima Eurocontrol-a, IATA i ACI da će se zračni promet na razini iz 2019.g. po najboljem scenariju vratiti tek 2023.g., gotovo svi dionici zračnog prometa suočili su se sa potražnjom znatno većom od planirane što je dovelo do manjka radne snage, osobito u odjelu zaštitnih pregleda i putnika. Stoga su neki europski aerodromi ograničili kapacitete putnika koje mogu opslužiti što je dovelo do smanjenja prodajnih kapaciteta zrakoplova aviokompanija i otkazivanja letova zbog neisplativosti, dok drugi iz istog razloga nisu uspjeli pravovremeno opslužiti putnike što je dovelo do značajnih kašnjenja letova. No problem manjka radne snage značajno je bio prisutan i u aviokompanijama koje zbog nedostatka kabinskog osoblja i posada nisu uspjele odraditi planirane rotacije, a osobito u slučaju kašnjenja kada su zbog nemogućnosti zamjene posade kojoj istekne duty-time bili primorani otkazati letove. Naime, prema podacima Eurocontrola, čak 50% letova u Europi je kasnilo tijekom ljeta 2022.g., a njih gotovo 2.000 dnevno je bivalo otkazano. Zapanjujuća je i činjenica da je samo 2/3 letova u Europi otpremljeno na vrijeme tijekom 2022.g., dok je u 2019.g. navedeni postotak znatno veći, odnosno njih čak 73%. Također valja spomenuti i podatak da prosječno kašnjenje u polascima tijekom ljeta 2022.g. bilo 22,1 minutu po letu, dok isti podatak za 2019.g. iznosi 15,9 minuta po letu. Eurocontrol je rangirao 20 najvećih europskih aerodroma po postotku otpremljenih letova na vrijeme tijekom 2022.g., a top 8 je prikazano u Tablici 1.

Tablica 1 Top 8 najvećih eur.aerodroma po % otpremljenih letova na vrijeme tijekom 2022.g.

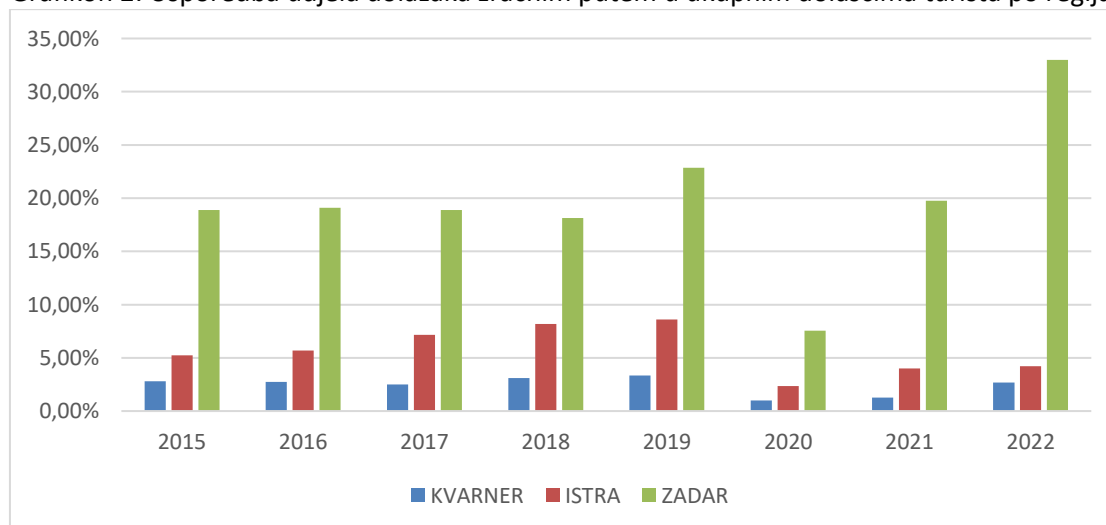
Rang	Aerodrom	% otpremljenih letova na vrijeme u 2022.
1	Madrid Barajas	81,0%
2	Oslo	77,2%
3	London Heathrow	59,8%
4	Amsterdam Schiphol	59,5%
5	London Gatwick	57,5%
6	Paris CDG	56,8%
7	Frankurt	56,0%
8	Lisabon	54,0%

Izvor: Eurocontrol

I Zračna luka Rijeka je naravno pretrpjela brojna otkazivanja i kašnjenja letova uzrokovana navedenim problemima na europskim aerodromima. Naime, tijekom 2022.g. otkazano je ukupno 68 letova redovnih prijevoznika za ljetnu sezonu (ukupno 8% ostvarenih letova u 2022.g.), od čega se 40 odnosi na novouvedenu liniju easyJeta za London Gatwick koja je trebala prometovati od kraja ožujka do kraja listopada, ali je zbog prvenstveno niske popunjenosti zrakoplova uzrokovane preslabom promocijom, ali i problema s kadrom ove aviokompanije, otkazana od 16. srpnja nadalje. Međutim, unatoč svim navedenim izazovima međunarodnog okruženja, Uprava Zračne luke Rijeka nije imala problem s ljudstvom, budući je pravovremeno, početkom sezone zaposleno 15 novih djelatnika, koji su u simbiozi sa postojećih 20 prijašnjih djelatnika zajednički, tvoreći savršen tim, bez ikakvih poteškoća odradili sav promet sezone. To možda i ne izgleda kao neki uspjeh, međutim kada se uzme u obzir da je jednakim brojem djelatnika odrađen gotovo trostruko manji promet 2021., odnosno isto čini 50% djelatnika iz 2018. kada je opsluženo svega 10% više prometa, lako se može zaključiti o kvaliteti tima i njihovoj efikasnosti.

Stoga unatoč svim izazovima 2022.g., Zračna luka Rijeka d.o.o. je godinu zaključila vrlo uspješno, sa ostvarenim prometom od 164.068 putnika, što predstavlja 82% prometa iz rekordne 2019.g., kao i porast od 191% u usporedbi sa prethodnom godinom. Međutim, usporedi li se ostvareni broj dolaznih putnika (81.304) sa ukupnim dolascima na Kvarneru (3.041.076) razvidno je da je udio avio gostiju u ukupnim gostima koji dolaze u Primorsko-goransku županiju svega 2,67% što je mnogo manje u usporedbi sa ostalim primorskim regijama RH koje imaju zračnu luku (Grafikon 2). Isto predstavlja dodatni izazov regije Kvarner, ukoliko želi dalje razvijati turizam na održiv, a istovremeno najprofitabilniji način, s obzirom na činjenicu da avio gosti u prosjeku troše 150€ dnevno, dok je prosječna dnevna potrošnja auto gostiju znatno manja, odnosno svega 80€.

Grafikon 2: Usporedba udjela dolazaka zračnim putem u ukupnim dolascima turista po regijama



Izvor: Izrada autora temeljem javno dostupnih podataka

3. GLAVNA POSLOVNA I FINANCIJSKA OBILJEŽJA

Tablica 2 Prikaz glavnih poslovnih i financijskih ostvarenja

OPIS POZICIJE	2019.	2020.	2021.	2022.
Broj putnika	200.841	27.680	56.388	164.086
Broj operacija zrakoplova	4.942	3.360	4.286	4.392
Teret u kg	1.025.879	256.340	56	41.077
Ukupni prihodi	25.706.937,97	10.112.773,68	12.892.782,94	21.680.693,88
Ukupni rashodi	25.628.927,58	16.922.288,41	14.121.630,23	18.078.830,83
Dobit prije oporezivanja / Gubitak	78.010,39	-6.809.514,73	-1.228.847,28	3.601.863,05
Porez na dobit	37.605,86			
Dobit / Gubitak razdoblja	40.404,53	-6.809.514,73	-1.228.847,28	3.601.863,05
Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.	60	32	25	33
Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	70	35	25	31

Nakon proglašenja pandemije COVID-19 u ožujku 2020. godine koja je uzrokovala zatvaranje granica država, zatvaranje svih gospodarskih subjekata vezanih za turizam te uvođenje mjera ograničenja kretanja svih ljudi što je dovelo do drastičnog smanjenja potražnje za zračnim prijevozom i nezapamćenog pada zračnog prometa, 2022. godinu obilježio je značajan oporavak istoga u Europi i svijetu, iako se potražnja za zračnim prijevozom nije u potpunosti vratila na razine iz predpandemijske 2019.g. Nakon ogromnog pada prometa putnika Zračne luke Rijeka u 2020.g. od 86,2% u odnosu na rekordnu 2019. godinu, blagog oporavka tijekom 2021.g. na 28% predpandemijskog prometa, u 2022.g. ostvaren je promet od ukupno 164.086 putnika, odnosno 81,7% rekordnog prometa iz 2019.g. što predstavlja zaista značajan oporavak u samo godinu dana.

No, prvotnim planom poslovanja za 2022.g. izrađenom u prosincu 2021.g. očekivalo se da će se u ljetnoj sezoni 2022. potpuno normalizirati zračni promet zahvaljujući većoj procijepljenosti stanovništva protiv virusa COVID-19 i očekivanom smanjenju utjecaja pandemije na turistička kretanja, ali i značajnim naporima uložnim od strane Uprave Zračne luke Rijeka u kontakte i pregovore sa postojećim i novim aviokompanijama. Sukladno navedenom planirao se oporavak prometa od čak gotovo 90% predpandemijskog prometa, međutim uslijed nastanka novih izazova zračne industrije opisanih u prethodnom poglavlju (zatvaranje zračnog prostora zbog rata u Ukrajini i manjak radne snage na aerodromima i aviokompanijama zbog nastanka potražnje veće od planirane), a što je dovelo do brojnih otkazivanja letova, u rujnu 2022.g. su izrađene izmjene plana poslovanja kojim se planiralo ostvarenje od 160.050 putnika što je približno i finalnom ostvarenju.

Slijedom svega navedenog u 2022. godini Zračna luka Rijeka ostvarila je 164.086 putnika što je za 291% više od ostvarenog broja putnika u 2021. godini, odnosno 81,7% predpandemijskog prometa u 2019.g. kada je bio ostvaren rekordan broj putnika u dosadašnjem poslovanju Zračne luke Rijeka (200.841). Ostvareni broj operacija zrakoplova u 2022. godini (4.392) u odnosu na 2021. godinu (4.286) veći je za samo 2,47%, što govori u prilog činjenici da su redovite linije avioprijevoznika bile znatno bolje popunjene u odnosu na godinu prije (sa prosječne popunjenosti zrakoplova od 62% u 2021.g. na 71% u 2022.g.). Osim pozitivnih pokazatelja rasta prometa u segmentu prometa putnika i operacija zrakoplova, u 2022.g. zabilježen je i značajan porast prometa tereta, te je prihvaćeno i otpremljeno ukupno 41.077 kg tereta, što je preko 73.000% više nego 2021.g. kada prometa tereta gotovo nije bilo.

Na dan 31.12.2021. godine na Zračnoj luci Rijeka bilo je zaposleno 25 radnika, dok je na dan 31.12.2022. godine bilo zaposleno 33 radnika što je za 32% više. Prosječan broj zaposlenih radnika temeljem sati rada u 2021. godini bio je 25, dok je u 2022. godini bio 31, što je za 24% više.

Unatoč neformalnom okončanju pandemije, te zapošljavanju ukupno 15 novih djelatnika za potrebe povećane opskrbe i prihvata zrakoplova, putnika i tereta u odnosu na prethodnu godinu, Uprava Zračne luke Rijeka nastavila je sa daljnjom organizacijom rada na Zračnoj luci Rijeka na način da svi djelatnici obavljaju poslove više radnih mjesta s ciljem optimizacije troškova poslovanja uz istovremeno obavezno osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet. I dalje se vodi računa o svakom pojedinom trošku, a troškovi su svedeni na minimum za nužne stavke neophodne za održavanje otvorenosti Zračne luke Rijeka. Navedenoj optimizaciji troškova u prilog govori i činjenica da je navedenom reorganizacijom rada značajno povećana efikasnost i efektivnost ljudskih potencijala, budući je jednakim brojem djelatnika odrađen gotovo trostruko manji promet 2021., odnosno isto čini 50% djelatnika iz 2018. kada je opsluženo svega 10% više prometa.

Zbog značajnog oporavka prometa u 2022. godini ostvareni su posljedično i znatno veći prihodi (za golemih 68%), ali i veći rashodi u nešto manjem obimu (porast za 28%), što je u konačnici dovelo i do ostvarenja značajne dobiti u iznosu od 3.601.863,05 kn, dok je prethodne 2 godine ostvaren gubitak poslovanja.

Ukupni prihodi u 2022. godini ostvareni su u iznosu od 21.680.693,88 kn što je u odnosu na 2021. godinu više za značajnih 68% (8.787.910,94 kn veći). Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromskih usluga ostvareni u ukupnom iznosu od 10.951.476,21 kn u odnosu na 2021. godinu veći su za čak 111,91% (5.783.507,01 kn veći). Prihodi od sekundarnih djelatnosti ostvareni u ukupnom iznosu od 4.881.399,28 kn, te su u odnosu na 2021. godinu veći za čak 95,37% (2.382.796,66 kn veći).

U 2022. godini su zahvaljujući politici daljnje optimizacije troškova i povećanja efikasnosti ljudskih potencijala ostvareni ukupni rashodi u iznosu od 18.078.830,83 kn što je u odnosu na 2021. godinu više za 28,02% (3.957.200,60 kn veći).

U 2022. godini stoga je ostvarena rekordna dobit u iznosu od 3.601.863,05 kn, dok je u 2021.g. ostvaren gubitak u iznosu od 1.228.847,28 kn.

Što se tiče infrastrukturnih i ostalih ulaganja, sukladno povećanim osiguranim sredstvima od strane suvlasnika MMPI i PGŽ u odnosu na 2021.g., u 2022. godini ostvarene su investicije u ukupnom iznosu od 7.443.315,92 kn i dodatna nabava interventnih vatrogasnih odijela u iznosu od 88.960,00 kn što je za 183,92% više nego prethodne godine. Sredstvima kapitalnih pomoći Ministarstva mora, prometa i infrastrukture (5.850.000,00 kn) i Primorsko-goranske županije (600.000,00 kn) te vlastitim sredstvima (1.082.275,92 kn) Zračna luka Rijeka u 2022. godini provela je nabave nužne za povećanje sigurnosnih i prometnih standarda. Uspješno je dovršen projekt rekonstrukcije i dogradnje mreže IT DCS sustava za prihvata i otpremu, te kontrolu i nadzor zrakoplova, putnika i tereta u kritičnoj zoni zračne luke kojim se značajno doprinijelo osim povećanju sigurnosnih i prometnih standarda i povećanju efikasnosti rada, budući navedeni IT DCS sustav predstavlja ključni preduvjet uspješnog obavljanja osnovne djelatnosti Zračne luke Rijeka, te se njegovim unapređenjem znatno ubrzao i poboljšao čitav proces prihvata i otpreme, te kontrole i nadzora zrakoplova, putnika i tereta. Osim navedenog projekta sufinanciranog iz sredstava MMPI, izvršene su i sljedeće nabave iz sredstava kapitalnih pomoći: nabavljen je novi utovarivač tereta, platforma i transportna kolica za zrakoplovne kontejnere tip LD1 i ID3 ICAO, te oprema za vatrogasnu zaštitu, prihvata i otpremu, te manipulaciju zrakoplova, dovršena je 1.faza rekonstrukcije kaponira na pragu 32, te su ugrađene staklene pregrade u svrhu razdvajanja putničkih tokova. Uz navedeno, vlastitim sredstvima su nabavljena i 2 rabljena kombi vozila za prijevoz putnika i posade, 2 čistača za podove, balkonska ograda za gateove, te nabavljena razna uredska i tehnička oprema za poslovanje.

4. PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2022. GODINI

Tablica 3 Ostvareni promet

	OPERACIJE ZRAKOPLOVA	PUTNICI		ROBA (kg)
		DOL.+ODL.	UKUPNO (s tranz. i transf.)	
2021.	4.286	55.706	56.388	56
2022.	4.392	163.499	164.086	41.077
INDEX	102,47	293,50	291,00	73.351,79

Tablica 3a Ostvareni promet

ELEMENTI PROMETA	OSTVARENO 2021.	PLANIRANO 2022. (prosinac 2021.)	PLANIRANO 2022. (izmjene rujan 2022)	OSTVARENO 2022.	RAZLIKA		INDEX	
					22. - 21.	22. - 22.PL.	22./21.	22./ 22.PL.
<u>ZRAKOPLOVI</u> (operacije)								
- do 12 tona	3.106	3.100	2.600	2.041	-1.065	-559	65,71	78,50
- preko 12 tona	1.180	2.200	2.400	2.351	1.171	-49	199,24	97,96
UKUPNO OPERACIJE	4.286	5.300	5.000	4.392	106	-608	102,47	87,84
<u>PUTNICI</u>								
- Unutar RH	1.859	3.400	850	1.004	-855	154	54,01	118,12
- Iz EU i trećih zemalja	53.847	176.000	158.700	162.495	108.648	3.795	301,77	102,39
UKUPNO (dol. + odl.)	55.706	179.400	159.550	163.499	107.793	3.949	293,50	102,48
Tranzit - prispjeli	97	240	200	168	71	-32	173,20	84,00
Transfer	591	560	300	419	-172	119	70,90	139,67
SVEUKUPNO PUTNICI	56.388	180.200	160.050	164.086	107.698	4.036	290,99	102,52
<u>TERET U KG</u>								
- prispjeli	10	90.250	55.000	10.000	9.990	-45.000	100.000,00	18,18
- otpremljeni	46	90.250	60.000	31.077	31.031	-28.923	67.558,70	51,80
UKUPNO TERET (pr.+otp.)	56	180.500	105.000	41.077	41.021	-63.923	73.351,79	39,12

Tablica 4 Ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta 2012.-2022.

ELEMENTI PROMETA	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.
ZRAKOPLOVI (operacije)											
- do 12 tona	1.368	1.060	1.185	2.370	2.085	2.358	2.628	2.158	2.272	3.106	2.041
- preko 12 tona	922	1.593	1.193	1.644	2.061	2.579	2.832	2.784	1.088	1.180	2.351
UKUPNO OPERACIJE	2.290	2.653	2.378	4.014	4.146	4.937	5.460	4.942	3.360	4.286	4.392
PUTNICI											
- Unutar RH	85	176	1.705	2.931	1.735	2.984	2.640	2.526	1.045	1.859	1.004
- Iz EU i trećih zemalja	72.686	140.590	101.732	133.944	141.378	136.496	178.981	196.755	26.145	53.847	162.495
UKUPNO (dol. + odl.)	72.771	140.766	103.437	136.875	143.113	139.480	181.621	199.281	27.190	55.706	163.499
Tranzit - prispjeli	4.311	2.209	2.416	2.554	1.874	1.792	1.244	990	186	91	168
Transfer			382	289	310	839	741	570	304	591	419
SVEUKUPNO PUTNICI	77.082	142.975	106.235	139.718	145.297	142.111	183.606	200.841	27.680	56.388	164.086
TERET U KG											
- prispjeli		5.707		395		272.260	216.898	239.187	256	10	10.000
- otpremljeni		4.072		2.221		1.858.482	4.438.968	786.692	256.084	46	31.077
UKUPNO TERET	0	9.779	0	2.616	0	2.130.742	4.655.866	1.025.879	256.340	56	41.077

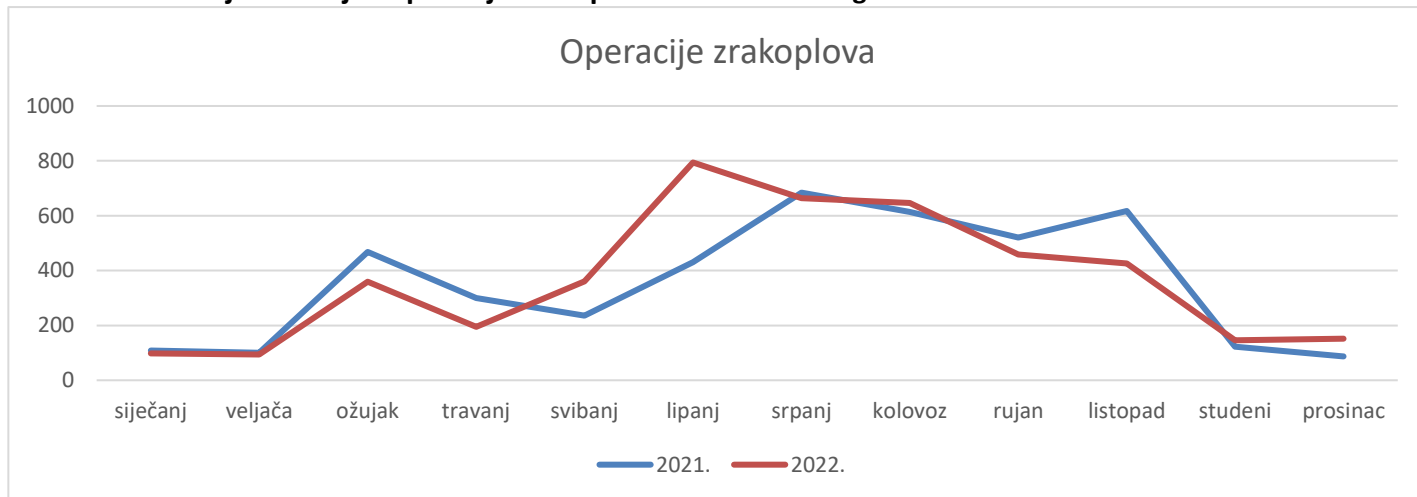
Grafikon 3 Promet putnika u razdoblju 2012-2022



Tablica 5 Mjesečni tijek operacija zrakoplova

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	UKUPNO
2021.	108	100	468	300	236	430	684	614	520	617	122	87	4.286
2022.	98	94	359	195	360	794	664	646	458	426	146	152	4.392

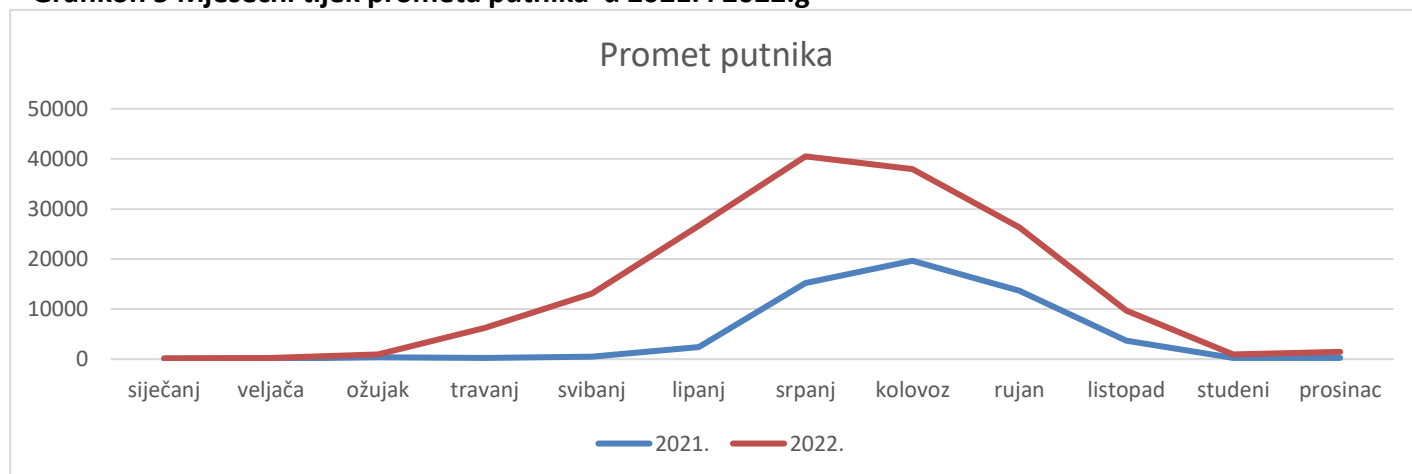
Grafikon 4 Mjesečni tijek operacija zrakoplova u 2021. i 2022.g.



Tablica 6 Mjesečni tijek putnika

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	UKUPNO
2021.	140	108	396	218	480	2.408	15.181	19.653	13.649	3.664	223	268	56.388
2022.	147	218	949	6.269	13.083	26.630	40.505	37.948	26.310	9.671	927	1.429	164.086

Grafikon 5 Mjesečni tijek prometa putnika u 2021. i 2022.g



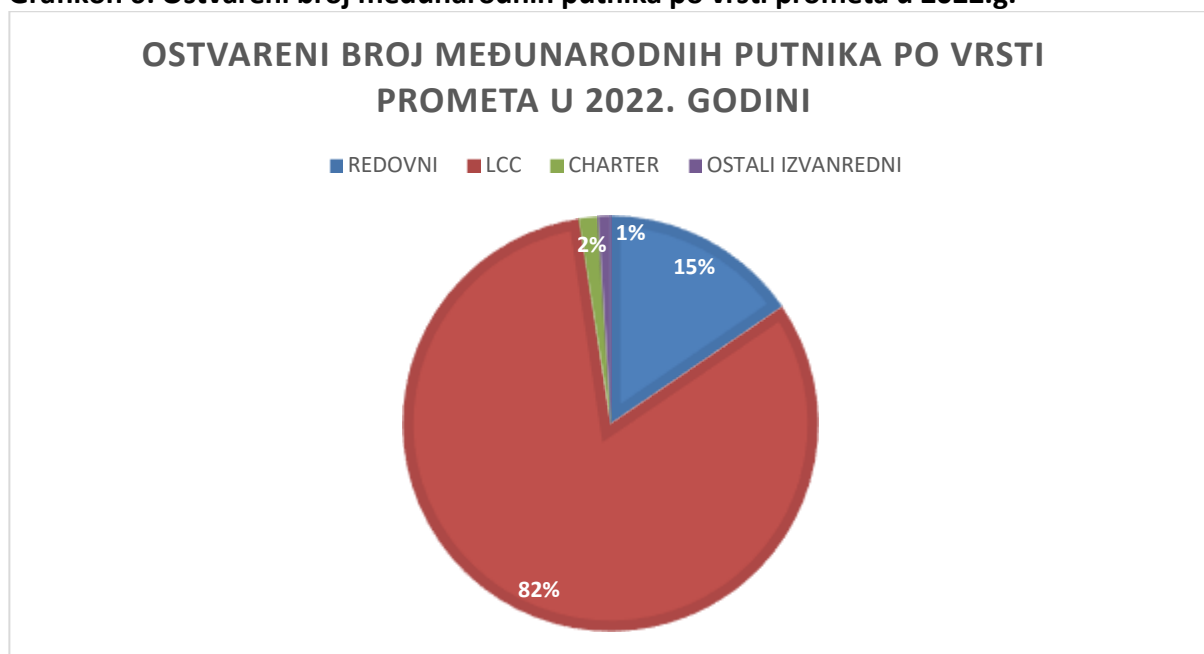
Tablica 7 Mjesečni tijek tereta

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	UKUPNO
2021.	0	0	0	56	0	0	0	0	0	0	0	0	56
2022.	0	0	9.000	0	0	0	2.742	0	0	29.335	0	0	41.077

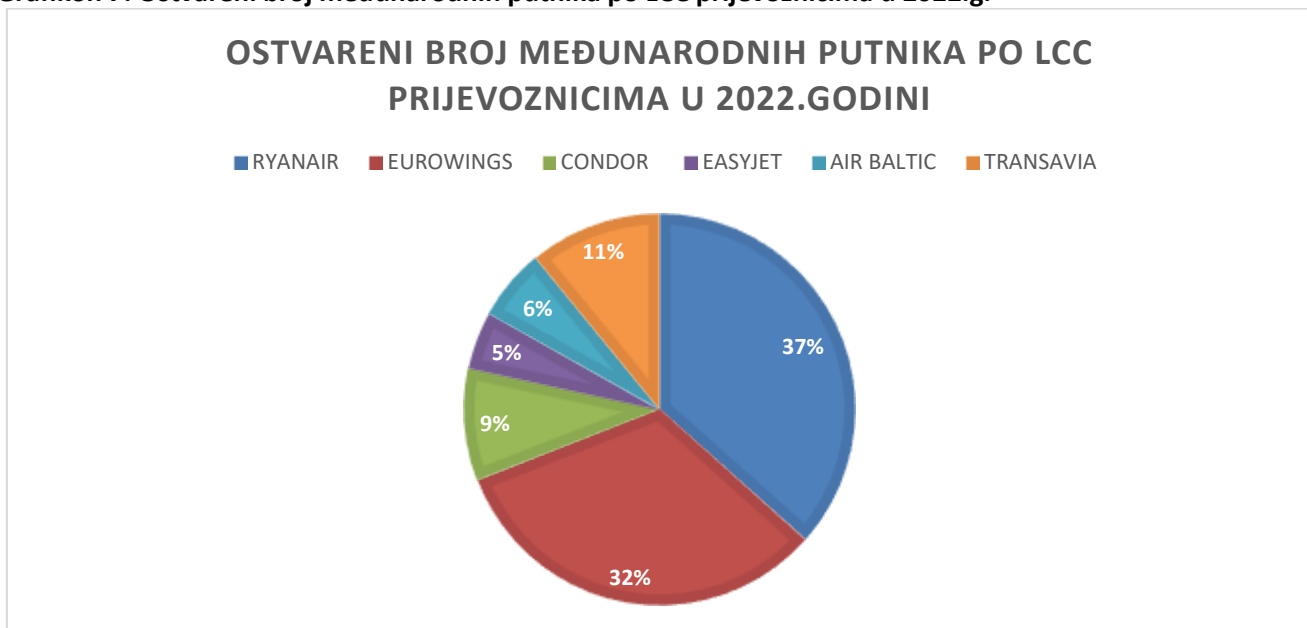
Tablica 8 Ostvareni broj putnika u 2022. godini po vrsti prometa

	UNUTAR RH			IZ EU I TREĆIH ZEMALJA					TRANZIT	TRANSFER	UKUPNO
	REDOVNI	IZVANREDNI	UKUPNO UNUTAR RH	REDOVNI	LCC	CHARTER	OSTALI IZVANREDNI	UKUPNO IZ EU I TREĆIH ZEMALJA			
2021.	1.855	4	1.859	19.417	31.629	930	1.871	53.847	91	591	56.388
2022.	969	35	1.004	25.108	133.532	2.355	1.500	162.495	168	419	164.086
INDEX	52,24	875,00	54,01	129,31	422,18	253,23	80,17	301,77	184,62	70,90	290,99

Grafikon 6: Ostvareni broj međunarodnih putnika po vrsti prometa u 2022.g.



Grafikon 7: Ostvareni broj međunarodnih putnika po LCC prijevoznicima u 2022.g.



Tablica 9 Ostvareni redoviti i charter promet zrakoplova i putnika u 2022. godini po zračnim prijevoznicima i destinacijama

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI						
			DOLAZAK			ODLAZAK			SVEUKUPNO (dol.+odl.)
			A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO	
TRADE AIR*	SPLIT - DUBROVNIK	110	356	1	357	324	3	327	684
	OSIJEK	108	166	2	168	109	2	111	279
	ZADAR	4	1	0	1	5	0	5	6
UKUPNO TRADE AIR		222	523	3	526	438	5	443	969
UKUPNO DOMAĆI REDOVITI PROMET		222	523	3	526	438	5	443	969
RYANAIR	BRUXELLES CHARLEROI	116	6.922	52	6.974	7.116	54	7.170	14.144
	LONDON STANSTED	122	7.546	68	7.614	7.934	77	8.011	15.625
	STOCKHOLM ARLANDA	122	9.246	119	9.365	9.609	124	9.733	19.098
UKUPNO RYANAIR		360	23.714	239	23.953	24.659	255	24.914	48.867
EUROWINGS	DUSSELDORF	78	4.860	79	4.939	4.967	74	5.041	9.980
	HAMBURG	90	5.812	126	5.938	6.259	137	6.396	12.334
	BERLIN	78	4.711	55	4.766	5.028	67	5.095	9.861
	KOLN	40	2.231	42	2.273	2.267	43	2.310	4.583
	STUTTGART	58	3.441	60	3.501	3.060	52	3.112	6.613
UKUPNO EUROWINGS		344	21.055	362	21.417	21.581	373	21.954	43.371
POLSKIE LINIE LOT	VARŠAVA	34	1.277	34	1.311	1.224	32	1.256	2.567
	ZIELONA GORA	20	367	0	367	345	4	349	716
	RZESZOW	20	472	2	474	446	10	456	930
UKUPNO LOT		74	2.116	36	2.152	2.015	46	2.061	4.213

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI						SVEUKUPNO (dol.+odl.)
			DOLAZAK			ODLAZAK			
			A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO	
LUFTHANSA	FRANKFURT	90	4.724	73	4.797	4.506	71	4.577	9.374
	MUNCHEN	38	1.041	16	1.057	968	13	981	2.038
UKUPNO LUFTHANSA		128	5.765	89	5.854	5.474	84	5.558	11.412
CONDOR AIRLINES	FRANKFURT	38	2.530	45	2.575	2.603	47	2.650	5.225
	DUSSELDORF	58	3.866	48	3.914	3.245	55	3.300	7.214
UKUPNO CONDOR AIRLINES		96	6.396	93	6.489	5.848	102	5.950	12.439
EASYJET	LONDON GATWICK	24	720	0	720	512	3	515	1.235
	BERLIN	38	2.510	2	2.512	2.545	21	2.566	5.078
UKUPNO EASYJET		62	3.230	2	3.232	3.057	24	3.081	6.313
CROATIA AIRLINES	MUNCHEN	174	3.202	50	3.252	3.340	41	3.381	6.633
AIR BALTIC	RIGA	70	3.949	50	3.999	3.887	46	3.933	7.932
TRANSAVIA**	EINDHOVEN	108	7.056	66	7.122	7.411	77	7.488	14.610
AIR SERBIA	BEOGRAD	56	1.374	27	1.401	1.426	23	1.449	2.850
UKUPNO MEĐUNARODNI REDOVITI PROMET		1.472	77.857	1.014	78.871	78.698	1.071	79.769	158.640
UKUPNO REDOVITI PROMET		1.694	78.380	1.017	79.397	79.136	1.076	80.212	159.609
ENTER AIR	LONDON GATWICK	2	0	0	0	74	0	74	74
ENTER AIR	STAVANGER	4	168	0	168	171	0	171	339
ENTER AIR	STOCKHOLM ARLANDA	4	140	0	140	127	0	127	267
ENTER AIR	VARŠAVA	2	181	0	181	185	0	185	366
TRADE AIR	BUDIMPEŠTA	2	0	0	0	61	0	61	61
TRADE AIR	STOCKHOLM ARLANDA	4	83	0	83	78	0	78	161
TRADE AIR	MUNSTER	2	0	0	0	0	0	0	0

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI						
			DOLAZAK			ODLAZAK			SVEUKUPNO (dol.+odl.)
			A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO	
UKRAINE INT.AIRLINES	PISA	2	49	0	49	0	0	0	49
POLSKIE LINIE LOT	VARŠAVA	4	160	0	160	156	0	156	316
CARPATAIR	SAVONLINNA	2	85	0	85	0	0	0	85
CARPATAIR	BUKUREŠT	2	71	0	71	72	0	72	143
BRAATHENS REGIONAL AIRWAYS	STOCKHOLM ARLANDA	2	50	0	50	50	0	50	100
SAS THALAIR	VARŠAVA	4	33	0	33	33	0	33	66
LUXWING	MILANO	2	0	0	0	28	0	28	28
AIR NOSTRUM	STOCKHOLM ARLANDA	4	82	0	82	91	0	91	173
EURO JET (MHS AVIATION)	MUNCHEN	2	25	0	25	25	0	25	50
SMARTWINGS	PRAG	2	38	0	38	39	0	39	77
UKUPNO MEĐUNARODNI CHARTER PROMET		46	1.165	0	1.165	1.190	0	1.190	2.355
UKUPNO REDOVITI I CHARTER PROMET		1.740	79.545	1.017	80.562	80.326	1.076	81.402	161.964

Napomene: * nije iskazano 412 PAX u transferu ; ** nije iskazano 152 PAX u tranzitu

Tablica 10 Usporedba ostvarenog prometa zrakoplova i putnika u redovitom i charter prometu 2021. / 2022. po avioprijevoznicima i destinacijama

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)			PUTNICI (dol.+odl.)		
		I.-XII. 2021	I.-XII. 2022	INDEKS	I.-XII. 2021	I.-XII. 2022	INDEKS
TRADE AIR*	SPLIT - DUBROVNIK	204	110	53,9	1.306	684	52,4
	OSIJEK	200	108	54,0	549	279	50,8
	ZADAR	0	4		0	6	
UKUPNO TRADE AIR		404	222	55,0	1.855	969	52,2
UKUPNO REDOVITI DOMAĆI PROMET		404	222	55,0	1.855	969	52,2
AIR BALTIC	RIGA	56	70	125,0	3.837	7.932	206,7
AIR SERBIA	BEOGRAD	0	56	0,0	0	2.850	0,0
CONDOR AIRLINES	FRANKFURT	0	38	0,0	0	5.225	0,0
	DUSSELDORF	0	58	0,0	0	7.214	0,0
UKUPNO CONDOR AIRLINES		0	96		0	12.439	
CROATIA AIRLINES	MÜNCHEN	94	174	185,1	4.004	6.633	165,7
EASYJET	LONDON GATWICK	0	24	0,0	0	1.235	0,0
	BERLIN	0	38	0,0	0	5.078	0,0
UKUPNO EASY JET		0	62		0	6.313	
EUROWINGS	DUSSELDORF	60	78	130,0	8.110	9.980	123,1
	HAMBURG	46	90	195,7	6.082	12.334	202,8
	BERLIN	28	78	278,6	3.483	9.861	283,1
	KOLN	28	40	142,9	3.534	4.583	129,7
	STUTTGART	22	58	263,6	2.438	6.613	271,2
UKUPNO EUROWINGS		184	344	187,0	23.647	43.371	183,4
LUFTHANSA	FRANKFURT	34	90	264,7	4.226	9.374	221,8
	MUNCHEN	28	38	135,7	1.900	2.038	107,3
UKUPNO LUFTHANSA		62	128	206,5	6.126	11.412	186,3
POLSKIE LINIE LOT	VARŠAVA	28	34	121,4	1.984	2.567	129,4
	RZESZOW	0	20	0,0	0	930	0,0
	ZIELONA GORA	20	20	100,0	1.207	716	59,3
	OLSZTYN	20	0	0,0	1.234	0	0,0
	SZCZECIN	20	0	0,0	1.025	0	0,0
UKUPNO POLSKIE LINIE LOT		88	74	84,1	5.450	4.213	77,3
RYANAIR	BRUXELLES CHARLEROI	0	116	0,0	0	14.144	0,0
	LONDON STANSTED	0	122	0,0	0	15.625	0,0
	STOCKHOLM ARLANDA	0	122	0,0	0	19.098	0,0
UKUPNO RYANAIR		0	360		0	48.867	
TRANSAVIA**	EINDHOVEN	70	108	154,3	7.982	14.610	183,0
UKUPNO REDOVITI MEĐUNARODNI PROMET		554	1.472	265,7	51.046	158.640	310,8

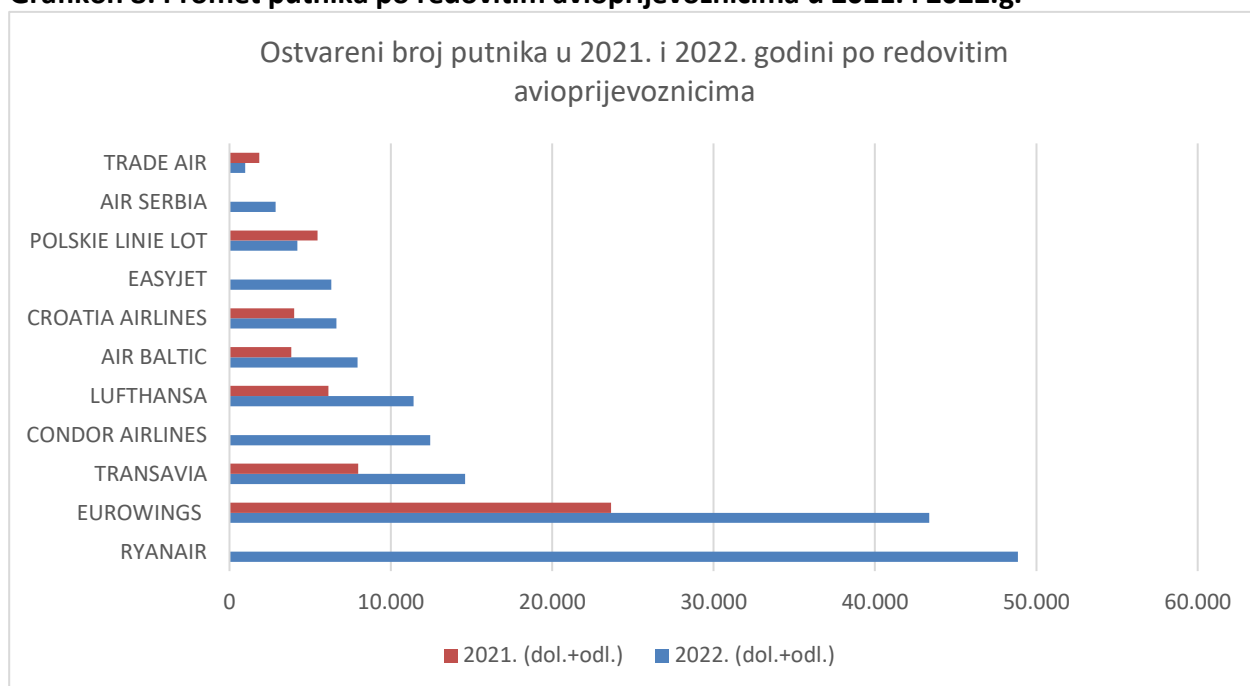
AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)			PUTNICI (dol.+odl.)		
		I.-XII. 2021	I.-XII. 2022	INDEKS	I.-XII. 2021	I.-XII. 2022	INDEKS
UKUPNO REDOVITI PROMET		958	1.694	176,8	52.901	159.609	301,7
ENTER AIR	LONDON GATWICK	0	2	0,0	0	74	#DIV/0!
ENTER AIR	STAVANGER	0	4	0,0	0	339	#DIV/0!
ENTER AIR	STOCKHOLM ARLANDA	0	4	0,0	0	267	#DIV/0!
ENTER AIR	EDINBURG	2	0	0,0	80	0	0,0
ENTER AIR	VARŠAVA	0	2	0,0	0	366	#DIV/0!
TRADE AIR	BUDIMPEŠTA	0	2	0,0	0	61	#DIV/0!
TRADE AIR	STOCKHOLM ARLANDA	0	4	0,0	0	161	0,0
TRADE AIR	MUNSTER	0	2	0,0	0	0	0,0
TRADE AIR**	THESSALONIKI	4	0	0,0	116	0	0,0
UKRAINE INT. AIRLINES	PISA	0	2	0,0	0	49	0,0
POLSKIE LINIE LOT	VARŠAVA	0	4	0,0	0	316	0,0
CARPATAIR	SAVONLINNA	0	2	0,0	0	85	0,0
CARPATAIR	BUKUREŠT	0	2	0,0	0	143	0,0
BRAATHENS REG.AIRLINES	STOCKHOLM ARLANDA	0	2	0,0	0	100	0,0
SAS THALAIR	VARŠAVA	0	4	0,0	0	66	0,0
LUXWING	MILANO	0	2	0,0	0	28	0,0
AEGEAN	ATENA	4	0	0,0	107	0	0,0
EURO JET	BUDIMPEŠTA	4	0	0,0	35	0	0,0
WIZZ AIR	CIPAR	2	0	0,0	110	0	0,0
MALTA AIR TRAVEL	MALTA	2	0	0,0	97	0	0,0
CROATIA AIRLINES	MALTA	4	0	0,0	122	0	0,0
CROATIA AIRLINES	EDINBURG	4	0	0,0	115	0	0,0
CROATIA AIRLINES	BEČ	4	0	0,0	62	0	0,0
AIR MALTA	MALTA	4	0	0,0	86	0	0,0
AIR NOSTRUM	STOCKHOLM ARLANDA	0	4	#DIV/0!	0	173	#DIV/0!
EURO JET (MHS AVIATION)	MUNCHEN	0	2	#DIV/0!	0	50	#DIV/0!
SMARTWINGS	PRAG	0	2	#DIV/0!	0	77	#DIV/0!
UKUPNO MEĐUNARODNI CHARTER PROMET		34	46	135,3	930	2.355	253,2
UKUPNO REDOVITI I CHARTER PROMET		992	1.740	175,4	53.831	161.964	300,9

Napomene: * nije iskazano: 560 PAX u transferu za 2021. godinu, te 412 PAX u transferu za 2022. godinu; ** nije iskazano 61 PAX u tranzitu za 2021. godinu, te 152 PAX u tranzitu za 2022. godinu

Tablica 11 Ostvareni broj putnika u 2021. i 2022. godini po redovitim avioprijevoznicima

AVIOPRIJEVOZNICI	2022. (dol.+odl.)	2021. (dol.+odl.)	INDEKS (2022/2021)
RYANAIR	48.867	0	
EUROWINGS	43.371	23.647	183,41
TRANSAVIA	14.610	7.982	183,04
CONDOR AIRLINES	12.439	0	
LUFTHANSA	11.412	6.126	186,29
AIR BALTIC	7.932	3.837	206,72
CROATIA AIRLINES	6.633	4.004	165,66
EASYJET	6.313	0	
POLSKIE LINIE LOT	4.213	5.450	77,30
AIR SERBIA	2.850	0	
TRADE AIR	969	1.855	52,24
UKUPNO	159.609	52.901	301,71

Grafikon 8: Promet putnika po redovitim avioprijevoznicima u 2021. i 2022.g.



Tablica 12 Ostvareni broj putnika u redovitom i charter prometu 2021. i 2022. god.po državama

DRŽAVA	2022. (dol.+odl.)	2021. (dol.+odl.)	INDEKS (2022/2021)
NJEMAČKA	78.933	33.777	233,69
ŠVEDSKA	19.799	0	
VELIKA	16.934	195	8.684,10
NIZOZEMSKA	14.610	7.982	183,04
BELGIJA	14.144	0	
LATVIJA	7.932	3.837	206,72
POLJSKA	4.213	5.450	77,30
SRBIJA	2.850	0	
HRVATSKA	969	1.855	233,69
OSTALO	1.580	735	214,97
UKUPNO	161.964	53.831	300,87

Tablica 13 Ostvareni broj putnika u 2022. godini po destinacijama

DESTINACIJA	PUTNICI (dol.+odl.)
STOCKHOLM	19.799
DÜSSELDORF	17.194
LONDON	16.934
BERLIN	14.939
EINDHOVEN	14.610
FRANKFURT	14.599
BRUSSELS CHARLEROI	14.144
HAMBURG	12.334
MUNICH	8.721
RIGA	7.932
STUTTGART	6.613
KÖLN	4.583
VARŠAVA	3.315
BEOGRAD	2.850
RZESZOW	930
ZIELONA GORA	716
SPLIT-DUBROVNIK	684
OSIJEK	279

Grafikon 9: TOP 10 destinacija po ostvarenom broju putnika u 2022.g.

U Tablici 3 i Tablici 3a prikazan je ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta u 2022. godini s usporedbom prema ostvarenom prometu u 2021. godini te prema planiranom prometu za 2022. godinu.

U Tablici 4 prikazan je ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta u razdoblju od 2012. do 2022. godine.

U Tablici 5 iskazan je mjesečni tijek operacija zrakoplova, u Tablici 6 mjesečni tijek putnika, a u Tablici 7 mjesečni tijek tereta u 2022. godini s usporedbom prema 2021. godini.

U Tablici 8 prikazan je ostvareni broj putnika u 2022. godini po vrsti prometa, u Tablici 9 iskazan je ostvareni redoviti i charter promet po prijevoznicima i destinacijama u 2022. godini, dok je u Tablici 10 prikazana usporedba ostvarenog redovitog i charter prometa u 2022. u odnosu na 2021. godinu.

U Tablici 11 iskazan je ostvareni broj putnika po redovitim avioprijevoznicima u 2021. i 2022. godini, u Tablici 12 ostvareni broj putnika u 2021. i 2022. godini po državama, a u Tablici 13 ostvareni broj putnika u 2022. godini po destinacijama.

Kako je prethodno navedeno, u prosincu 2021. godine, prema tadašnjim saznanjima, izrađen je Plan poslovanja Zračne luke Rijeka za 2022. godinu prema kojem se planirala normalizacija zračnog prometa nakon pandemije COVID 19, te se planiralo 180.200 putnika, no uslijed smanjenja zračnog prostora uzrokovanog ratom u Ukrajini, kao i nedostatka radne snage u zračnoj industriji što je dovelo do brojnih otkazivanja letova (na Zračnoj luci Rijeka otkazano čak 8% planiranih letova), ostvaren je ipak 9% manji promet putnika, odnosno ukupno 164.086 putnika. No, s obzirom na sve okolnosti, navedeni rezultat oporavka 81,7% predpandemijskog prometa može se smatrati zaista izvrsnim, budući je 83% oporavka prosjek svih zračnih luka Europe. Isti je ostvaren zahvaljujući značajnim naporima Uprave Zračne luke Rijeka i turističkih dionika, koji su uspjeli povratiti gotovo sve avioprijevoznike koji su prometovali u razdoblju prije pandemije, ali i ugovoriti novog avioprijevoznika. Naime, nakon jedne godine izbivanja, vratio se Ryanair s 3 međunarodne linije koje su prometovale čitavu ljetnu IATA sezonu (od 27.3.2022. do 27.10.2022.): Stockholm, Bruxelles Charleroi i London Stansted, te Condor Airlines sa 2 linije za Frankfurt i Duesseldorf, kao i Air Serbia za Beograd, koji su na Zračnoj luci Rijeka prometovali prije pandemije. Osim navedenih „povratnika“ na Zračnu luku Rijeka nakon 15 godina konačno se vratio i ključni avioprijevoznik zaslužan za njezin rekordan promet u 2006. i 2007.g., jedan od najznačajnijih niskotarifnih avioprijevoznika sa tržišta Velike Britanije: veliki EasyJet, i to sa 2 linije: za London Gatwick i Berlin.

Što se tiče charter prometa, nakon potpunog izostanka istoga tijekom 2020.g. i 2021.g., u 2022.g. došlo je do blagog oporavka istoga, međutim još uvijek na neznatne razine u usporedbi sa predpandemijskom 2019.g. Naime, u 2022.g. ostvaren je promet od ukupno 23 charter leta sa ukupno 2.355 prevezenih putnika (većina iz Poljske i Švedske), dok je u 2019.g. ostvaren promet od ukupno 107 charter letova sa ukupno 20.172 prevezenih putnika. COVID-19 pandemija je tu učinila najveći negativni utisak, te su grupna putovanja segment zračnog prometa kojem oporavak tek slijedi u narednom razdoblju.

Stoga je u 2022. godini Zračna luka Rijeka ostvarila ukupan promet od 164.086 putnika što je za 190,99% više od ostvarenog broja putnika u 2021. godini, te 2,52% više od planiranog izmijenjenim Planom za 2022. godinu.

U 2022. godini ukupno je ostvareno 4.392 operacija zrakoplova (2,47% više od ostvarenja 2021. godine, te 12,16% manje u odnosu na planirano izmijenjenim Planom poslovanja za 2022. godinu), od čega se 2.041 operacija (34,29% manje nego 2021. godine, te 21,50% manje od planiranog) odnosi na operacije zrakoplova do 12 tona, dok se 2.351 operacija (99,24% više nego 2021. godine, a 2,04% manje od planiranog) odnosi na zrakoplove teže od 12 tona. U iskazanom broju operacija zrakoplova do 12 tona u 2022. godini iskazano je 204 operacije trening letova kompanije Pan Avia zrakoplovima C152 od 1 tone i C172 od 2 tone, te 186 operacija trening letova kompanije Albatros zrakoplovom C172 od 1 tone, dok je u 2021. godini iskazano 614 operacija trening letova kompanije Pan Avia zrakoplovima C152 od 1 tone i C172 od 2 tone, 46 operacija trening letova kompanije Albatros zrakoplovom C172 od 1 tone, 22 operacije trening letova kompanije Pan Aero Servisi zrakoplovima SR20 od 2 tone i DA20 od 1 tone, te 6 operacija trening letova kompanije Aviation Flight Center zrakoplovom DA40 od 2 tone. Osim navedenih trening letova manjih zrakoplova, tijekom prosinca 2022.g. Austrian Airlines je sa svojim zrakoplovom A320 težine 76 tona obavljao također trening letove, te je ostvario 32 operacije. U 2021. godini bilo je iskazano i 302 operacije zrakoplova od 2 tone Alfa Car d.o.o. koji je u travnju i studenom provodio program oralnog cijepjenja lisica, a u 2022. godini ista kompanija je provodila isti program u lipnju i studenom te ostvarila ukupno 296 operacija. Također, u 2021. godini na letovima Hitne helikopterske medicinske službe bilo je ostvareno 616 operacija helikoptera MI8 od 12 ili 13 tona, dok su u 2022. godini ostvarene 798 operacija helikoptera, što je za 29,55% više.

U 2021. godini ostvaren je zanemariv promet tereta od svega 56kg, dok su u 2022. godini ostvarena 5 cargo leta (10 operacija zrakoplova) s ukupno 41.077 kg tereta.

U domaćem prometu u dolasku i odlasku ostvareno je 1.004 putnika (45,99% manje nego 2021.g.), u međunarodnom prometu ostvareno je 162.495 putnika (201,77% više nego 2021.g.), u tranzitu 168 putnik (73,20% više nego 2021.g.) te u transferu 419 putnik ostvaren u domaćem prometu na linijama Trade Air-a Osijek – Rijeka – Split – Dubrovnik - Rijeka – Osijek (29,10% manje nego 2021.g.). Navedeno značajno smanjenje domaćeg prometa putnika rezultat je prekida PSO linije Trade Air-a Osijek – Rijeka – Split – Dubrovnik - Rijeka – Osijek koja je trebala prometovati tijekom čitave godine, međutim zbog administrativnih barijera provedbe natječaja od svibnja 2022. je obustavljena te ponovno uspostavljena tek 14.10.2022.

Od ukupno ostvarenog broja međunarodnih putnika u 2022. godini (162.495 putnika), 82,18% (133.532) su ostvareni putnici u redovitom LCC prometu, 15,45% (25.108) putnici u redovitom prometu "legacy" aviokompanija, 1,45% (2.355) putnici u charter prometu, te 0,94% (1.527) putnici ostvareni u ostalom izvanrednom prometu. Udio LCC aviokompanija se zbog povratka Ryanaira i Condor Airlinesa, te uvođenja letova novog avioprijevoznika easyJeta značajno povećao u odnosu na 2021.g. kada je isti iznosio 59%, a što je utjecalo i na smanjenje udjela "legacy" aviokompanija sa 36% u 2021.g. na 15% u 2022.g. U usporedbi sa 2021.g., u 2022.g. također je razvidan blagi porast udjela charter prometa, kao i blagi pad ostalog izvanrednog prometa.

U 2022. godini u međunarodnom redovitom prometu ostvareno je 1.472 operacije zrakoplova (čak 165,7% više nego 2021.g.) i promet od 158.640 putnika (210,8% više nego 2021.).

Najznačajniji avioprijevoznik koji je u 2022.g. izvršio promet od 48.867 putnika (gotovo preko 30% ukupnog međunarodnog redovitog prometa), te 360 operacija (gotovo 25% ukupnog međunarodnog

redovitog prometa) bio je Ryanair koji je jedini prometom na sve 3 međunarodne linije (London Stansted, Brussels Charleroi i Stockholm) obavljao punih 7 mjeseci ljetne IATA sezone, odnosno od 27.3.2022.g. do 27.10.2022.g. dok su je nekoliko ostalih prijevoznika promet započelo tek u travnju, a većina njih tek u svibnju. Druga aviokompanija po ostvarenom broju putnika u 2022.g. bio je Eurowings sa letovima za Hamburg, Duesseldorf, Koln, Stuttgart i Berlin, koji je ostvario promet od 43.371 putnika, što je za 83,4% više nego prethodne godine. Na trećem mjestu našla se Transavia, koja je s letovima za Eindhoven ostvarila promet od 14.610 putnika uz povećanje od 83,04% u usporedbi sa prethodnom godinom, dok se Condor Airlines, koji je uveo letove za Frankfurt nakon 2 godine izbjivanja, te novu liniju za Duesseldorf, te ostvario izvrstan promet od 12.439 putnika. Lufthansa je u 2022.g. povećala broj tjednih rotacija za Frankfurt sa jednom na dvaputa tjedno, te je uz već ustaljenu liniju za Munchen ostvarila ukupan promet od 11.412 putnika što je za 86,29% više nego u 2021.g. S letovima su također u 2022.g. nastavili i Air Baltic za Rigu (ostvaren promet od 7.932 putnika), Croatia Airlines na redovitoj liniji za Munchen koja je nastavljena i tijekom jeseni i zime 2022.g. što je iznimno važno za smanjenje sezonalnosti poslovanja (ostvaren promet od 6.633 putnika), te LOT Polish Airlines koji je smanjio broj redovnih linija sa 4 u 2021.g na 3 destinacije (Varšava, Rzeszow i Zielona Gora) i sukladno tome ostvario 22,70% manji promet nego prethodne godine (ukupno 4.213 putnika). Novi avioprijevoznik easyJet je ostvario promet od svega 6.313 putnika, dok je u prvotnom planu ostvarenje trebalo biti oko 15.000 putnika, međutim zbog loše popunjenosti zbog preslabe promocije nove linije, kao i problema sa kadrom u navedenoj kompaniji, linija za London Gatwick je otkazana dana 16.7.2022., te je umjesto planiranih 46 letova, izvršeno njih svega 12. Uz navedene avioprijevoznike u međunarodnom prometu, tijekom 2022.g. nastavio je prometovati i Trade Air na domaćoj redovitoj PSO liniji za Osijek, Split i Dubrovnik (ostvaren promet od 969 putnika), međutim zbog administrativnih barijera u provedbi PSO natječaja ista je bila u prekidu od svibnja do listopada 2022.g. te je umjesto planiranih 238 letova ostvareno njih svega 111.

U 2022. godini u međunarodnom charter prometu ostvareno je svega 46 operacija zrakoplova što je za 35,3% više od ostvarenog broja operacija u međunarodnom charter prometu u 2021. godini (34 operacije). Na navedenih 46 operacija zrakoplova ostvarene u 2022. godini ostvaren je promet od 2.355 putnika što je za 53,2% više od ostvarenog broja putnika na međunarodnim charter letovima u 2021. godini (930 putnika).

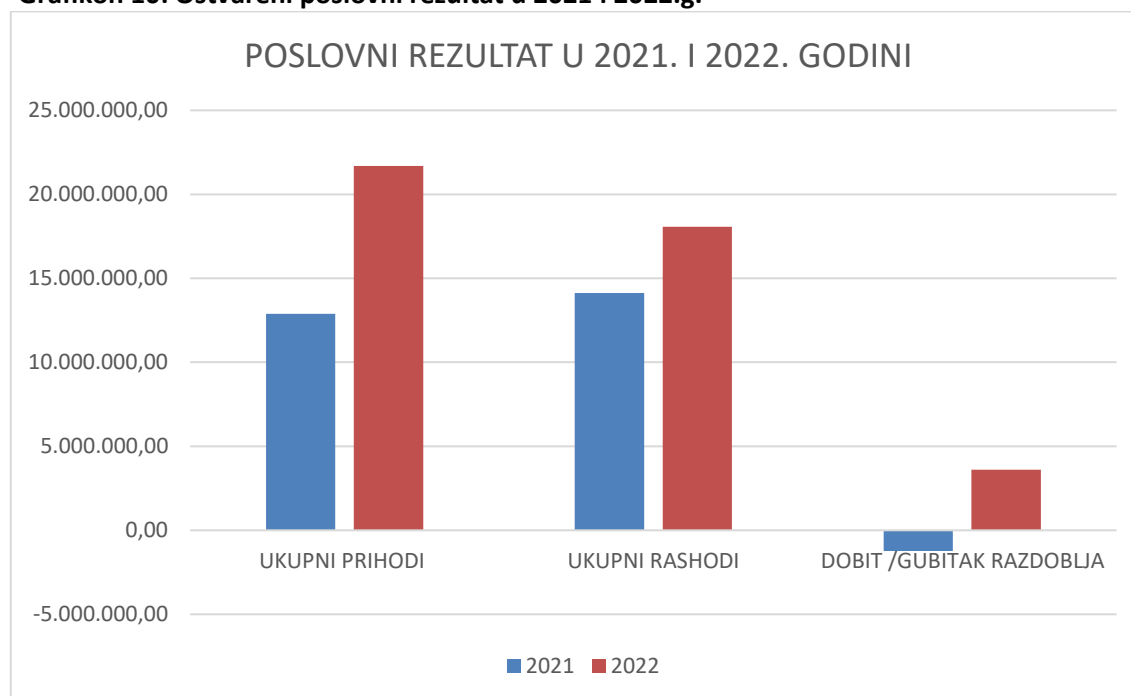
5. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2022. GODINU

5.1 OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2022. GODINI

Tablica 14 Ostvareni poslovni rezultat

	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA / GUBITAK	POREZ NA DOBIT	DOBIT /GUBITAK RAZDOBLJA
2021.	12.892.782,94	14.121.630,23	-1.228.847,29		-1.228.847,29
2022.	21.680.693,88	18.078.830,83	3.601.863,05		3.601.863,05
INDEX	168,16	128,02			

Grafikon 10: Ostvareni poslovni rezultat u 2021 i 2022.g.



Prema Poslovnom planu Zračne luke Rijeka za 2022. godinu koji je izrađen u prosincu 2021. godine sukladno očekivanoj normalizaciji prometa bila je planirana dobit u 2022. godini u iznosu od 146.700,00 kn. Međutim tijekom 2022. godine nije došlo do ostvarenja određenih pretpostavki Plana zbog čega je došlo do izmjena vezano za planirani promet zrakoplova, putnika i tereta, te posljedično i do izmijenjenih planiranih prihoda i rashoda, te su u rujnu izrađene 1. Izmjene Plana poslovanja. Naime, kako je već prethodno navedeno, unatoč oporavku, zračni promet u Europi susreo se sa novim izazovima uslijed pandemije COVID-19: smanjenim zračnim prostorom uslijed rata u Ukrajini, te nedostatkom osoblja na europskim aerodromima i aviokompanijama, zbog čega je došlo do brojnih kašnjenja i otkazivanja letova i u RH. Uz navedeni problem kadra u zračnoj industriji u čitavoj Europi, Zračna luka Rijeka d.o.o., iako nije imala problem sa kadrom, suočila se i s dodatnim problemom pokretanja PSO domaće linije u skladu sa novo provedenim natječajem za naredno četverogodišnje razdoblje. Naime, domaća redovna PSO linija za Osijek, Split i Dubrovnik, te nova linija za Zadar, trebala je bez prestanka prometovati tijekom čitave godine, međutim zbog administrativnih barijera od svibnja 2022. je obustavljena te uspostavljena tek u listopadu 2022.g. Time je Zračna luka Rijeka izgubila ukupno planiranih 254 operacija, 3.500 putnika, te značajne prihode od usluga.

No, unatoč navedenim problemima koji su utjecali na smanjenje planiranog prometa putnika u 1. Izmjenama Plana poslovanja za 11,18%, nužno je bilo i povećati prihode i rashode poslovanja. Naime, uslijed znatno povećanih troškova poslovanja zbog nepovoljnog utjecaja rata u Ukrajini na lance distribucije gotovo svih roba i usluga, a osobito na poskupljenje energenata i posljedično gotovo svih roba i usluga, Uprava Zračne luke Rijeka je krajem ožujka 2022. pokrenula postupak odobrenja novog izmijenjenog Cjenika aerodromskih reguliranih naknada, Cjenika usluga prihvata i otpreme, te Cjenika komercijalnih usluga na zahtjev kojima su se određene naknade povećale između 18% i 115%. Navedeni Cjenici na snagu su stupili 14.7.2022. te utjecali na značajno povećanje prihoda od osnovnih usluga u odnosu na planirano.

Stoga je prema revidiranom Poslovnom planu u rujnu godini planirano ostvarenje ukupnih prihoda od 19.907.753,87 kn (povećanje od 25,2% u odnosu na prvotni Plan), ukupnih rashoda u iznosu 18.525.475,82 kn (povećanje od 17,6% u odnosu na prvotni Plan), te ostvarenje ukupne dobiti u iznosu od 1.382.278,05 kn.

U konačnici je u 2022. godini Zračna luka Rijeka ostvarila čak i 8,91% veće ukupne prihode od planiranih u revidiranom Poslovnom planu od rujna 2022.g. (21.680.693,88 kn), kao i neznatno manje ukupne rashode (za 2,41%) od planiranih u revidiranom Poslovnom planu od rujna 2022.g. (18.078.830,83 kn), a što je dovelo do ostvarenja značajne dobiti od 3.601.863,05 kn, što je za 160,57% više od planirane u revidiranom Poslovnom planu od rujna 2022.g.

U odnosu na 2021. godinu kada su ukupni prihodi bili ostvareni u iznosu od 12.892.782,94 kn, u 2022. godini ostvareni ukupni prihodi veći su za značajnih 68,16%, dok su u 2021.g. ostvareni rashodi bili u iznosu od 14.121.630,23 kn, što je za 21,89% manje nego što je ostvareno u 2022.g.

Tablica 15 Račun dobiti i gubitka u 2022. godini

	OSTVARENO 2021.	PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)	PLANIRANO 2022. (izmjene rujan 2022)	OSTVARENO 2022.	delta 2022.-2021.	delta 2022.-2022. PLAN izmj	INDEKS 22./21.	INDEKS 22./22.PLAN izmj
PRIHODI								
A. POSLOVNI PRIHODI	12.881.888,80	15.891.000,00	19.756.608,38	21.503.661,42	8.621.772,62	1.747.053,04	166,93	108,84
PRIHODI IZ DJELATNOSTI	7.666.571,82	12.806.000,00	14.456.026,70	15.832.875,49	8.166.303,67	1.376.848,79	206,52	109,52
Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromske usluge	5.167.969,20	9.235.000,00	9.809.643,63	10.951.476,21	5.783.507,01	1.141.832,58	211,91	111,64
Prihodi od sekundarnih djelatnosti	2.498.602,62	3.571.000,00	4.646.383,07	4.881.399,28	2.382.796,66	235.016,21	195,37	105,06
PRIHODI IZ PRETHODNIH GODINA	59,26	0,00	530.844,45	538.108,27	538.049,01	7.263,82	908.046,36	101,37
PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA	364.250,64	50.000,00	521.548,30	183.548,30	-180.702,34	-338.000,00	50,39	35,19
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	1.313.353,43	650.000,00	1.728.700,79	1.996.655,86	683.302,43	267.955,07	152,03	115,50
PRIHODI OD OTPISA POREZA, DOPRINOSA I DR. JAVNIH DAVANJA – COVID 19	293.838,58	0,00	0,00	0,00	-293.838,58	0,00	0,00	#DIV/0!
PRIHODI OD POTPORA – COVID 19	709.740,21	0,00	41.640,66	41.641,32	-668.098,89	0,66	5,87	100,00
PRIHODI OD KAPITALNIH POMOĆI (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja)	2.394.655,26	2.300.000,00	2.374.427,68	2.807.412,58	412.757,32	432.984,90	117,24	118,24
PRIHODI IZ EU FONDOVA - ADRIAIR PROJEKT (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja)	86.619,60	85.000,00	86.619,80	86.619,60	0,00	-0,20	100,00	100,00
UDRUŽENA NOVČANA SREDSTVA RADI FINANCIRANJA MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIODESTINACIJE PODRUČJA KVARNERA	52.800,00	0,00	16.800,00	16.800,00	-36.000,00	0,00	31,82	100,00
B. FINACIJSKI PRIHODI	10.894,14	9.000,00	151.145,49	177.032,46	166.138,32	25.886,97	1.625,02	117,13
UKUPNI PRIHODI (A.+B.)	12.892.782,94	15.900.000,00	19.907.753,87	21.680.693,88	8.787.910,94	1.772.940,01	168,16	108,91
RASHODI								
D. POSLOVNI RASHODI	13.685.262,38	15.378.300,00	17.978.465,44	17.514.495,27	3.829.232,89	-463.970,17	127,98	97,42
Troškovi sirovina, materijala i energije	598.871,90	646.000,00	1.092.009,32	1.150.991,62	552.119,72	58.982,30	192,19	105,40
Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe	260.924,45	450.000,00	768.348,12	776.627,83	515.703,38	8.279,71	297,64	101,08
Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	2.944.304,26	3.091.000,00	4.501.620,69	4.205.685,17	1.261.380,91	-295.935,52	142,84	93,43
Troškovi osoblja	3.596.983,38	5.600.000,00	4.667.802,69	4.606.432,73	1.009.449,35	-61.369,96	128,06	98,69
Amortizacija	4.216.736,36	4.200.000,00	4.582.664,97	4.628.466,04	411.729,68	45.801,07	109,76	101,00

	OSTVARENO 2021.	PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)	PLANIRANO 2022. (izmjene rujan 2022)	OSTVARENO 2022.	delta 2022.-2021.	delta 2022.-2022. PLAN izmj	INDEKS 22./21.	INDEKS 22./22.PLAN izmj
Vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine	8.105,06	0,00	0,00	0,00	-8.105,06	0,00	0,00	#DIV/0!
Rezerviranja	85.548,30	50.000,00	215.000,00	268.537,30	182.989,00	53.537,30	313,90	124,90
Naknade troškova prijevoza i druge isplate radnicima	442.327,71	500.000,00	952.415,40	812.540,17	370.212,46	-139.875,23	183,70	85,31
Troškovi otpremnina	45.581,73	100.000,00	98.000,00	98.000,00	52.418,27	0,00	215,00	100,00
Ostali troškovi poslovanja	752.191,44	732.300,00	1.017.550,65	835.686,43	83.494,99	-181.864,22	111,10	82,13
Ostali poslovni rashodi	117.279,52	9.000,00	83.053,60	131.527,98	14.248,46	48.474,38	112,15	158,37
TROŠKOVI OGLAŠAVANJA - FINANCIRANJE MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE ADIODESTINACIJE KVARNERA	616.408,27	0,00	0,00	0,00	-616.408,27	0,00		#DIV/0!
E. FINANCIJSKI RASHODI	436.367,84	375.000,00	547.010,38	564.335,56	127.967,72	17.325,18	129,33	103,17
UKUPNI RASHODI (D.+E.)	14.121.630,22	15.753.300,00	18.525.475,82	18.078.830,83	3.957.200,61	-446.644,99	128,02	97,59
Dobit / Gubitak	-1.228.847,28	146.700,00	1.382.278,05	3.601.863,05	4.830.710,33	2.219.585,00	-293,11	260,57
Porez na dobit								
DOBIT / GUBITAK RAZDOBLJA	-1.228.847,28	146.700,00	1.382.278,05	3.601.863,05	4.830.710,33	2.219.585,00	-293,11	260,57
EBIT (Poslovni prihodi - Poslovni rashodi)	-803.373,58	512.700,00	1.778.142,94	3.989.166,15	4.792.539,73	2.211.023,21	-496,55	224,34
EBITDA (EBIT + Amortizacija)	3.413.362,78	4.712.700,00	6.360.807,91	8.617.632,19	5.204.269,41	2.256.824,28	252,47	135,48

Tablica 15 prikazuje Račun dobiti i gubitka u 2022.g. u usporedbi sa ostvarenjima u 2021.g., kao i planom iz prosinca 2021.g., te Poslovnim planom s 1. izmjenama i dopunama iz rujna 2022.g.

Od ukupno ostvarenih prihoda u 2022. godini iznosu od 21.680.693,88 kn, iznos od 21.503.661,42 kn odnosi se na poslovne prihode, dok se iznos od 177.032,46 kn odnosi na financijske prihode.

Od navedenog ukupno ostvarenog iznosa poslovnih prihoda u 2022. godini iznos od 15.832.875,49 kn odnosi se na prihode iz djelatnosti koji su u odnosu na ostvarenje u 2021. godini (7.666.571,82 kn) veći za značajnih 106,52% (unatoč smanjenom prometu zbog povećanja cijena usluga), a u odnosu na planirano Poslovnim planom s 1. izmjenama i dopunama (14.456.026,70 kn) veći za 9,52%.

Prihodi od primarne djelatnosti – aerodromskih usluga u 2022. godini ostvareni su u iznosu od 10.951.476,21 kn te su u odnosu na 2021. godinu (5.167.969,20 kn) veći za 111,91%, dok su u odnosu na planirane Poslovnim planom s 1. izmjenama i dopunama (9.809.643,63 kn) veći za 11,64%.

Prihodi od sekundarnih djelatnosti u 2022. godini ostvareni su u ukupnom iznosu od 4.881.399,28 kn te su u odnosu na 2021. godinu (2.498.602,62 kn) veći za 95,37%, a u odnosu na planirane Poslovnim planom s 1. izmjenama i dopunama (4.646.383,07 kn) veći za 5,06%.

Osim prihoda iz djelatnosti, u poslovnim prihodima 2022. godine iskazani su značajni prihodi iz prethodnih godina u iznosu od 538.108,27 kn (907.943,36% veći nego 2021.), a koji se odnose na prihode od naknadno naplaćenih potraživanja iz prethodnih godina - uplaćeni režijski troškovi Hrvatske kontrole zračne plovidbe d.o.o. iz 2020.g, prihodi od ukidanja rezerviranja u iznosu od 183.548,30 kn (49,61% manji nego 2021.), ostali poslovni prihodi u iznosu od 1.996.655,86 kn (52,03% veći nego 2021.), prihodi od potpora za COVID-19 u iznosu od 41.641,32 kn (94,13% manji nego 2021.), prihodi od kapitalnih pomoći (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja - obračunska kategorija u iznosu amortizacije za osnovna sredstva nabavljena sredstvima kapitalne pomoći) u iznosu od 2.807.412,58 kn (17,24% više nego 2021.), prihodi iz EU fondova za Adriaair projekt (prebacuju se s prihoda budućeg razdoblja u iznosu amortizacije za opremu nabavljenu sredstvima EU fondova) u iznosu od 86.619,60 kn (na razini 2021.), te prihodi od udruženih novčanih sredstava radi financiranja marketinških usluga promocije avio-destinacije područja Kvarnera u iznosu od 16.800,00 kn (68,18% manji nego 2021.) U 2022.g. nisu ostvareni prihodi od otpisa poreza, doprinosa i drugih javnih davanja iz paketa mjera Vlade RH vezano za COVID-19 koji su u 2021.g. ostvareni u iznosu od 293.838,58 kn budući su iste mjere ukinute zbog neslužbenog okončanja pandemije.

Financijski prihodi u 2022. godini iskazani su u iznosu od 177.032,46 kn što je za značajnih 1.525,02% više od istih prihoda iskazanih u 2021. godini (10.894,14 kn) zbog uplate kamata po ovrsi temeljem sudskog postupka protiv Hrvatske kontrole zračne plovidbe d.o.o. za zakup prostora.

Ukupni rashodi ostvareni u 2022. godini u iznosu od 18.525.475,82 kn u odnosu na 2021. godinu (14.121.630,22 kn) veći su za 28,02%, dok su u odnosu na planirano za 2022. Poslovnim planom s 1. izmjenama i dopunama (18.525.475,82 kn) manji za 2,41%. Od ukupno ostvarenih rashoda u 2022. godini, iznos od 17.514.495,27 kn (27,98% više nego 2021.) odnosi se na poslovne rashode, dok se iznos od 564.335,56 kn (29,33% više nego 2021.) odnosi na financijske rashode.

Temeljem značajnog rasta prihoda uz ekonomičnu racionalizaciju troškova u 2022.godini ostvarena je dobit u iznosu od 3.601.863,05 kn što je 160,57% više od planiranog Poslovnim planom s 1. izmjenama i dopunama za 2022.godinu. U 2021.g. ostvaren je gubitak u iznosu od 1.228.847,28 kn.

Operativna dobit ili EBIT („Earnings Before Interest and Taxes“) u 2022.g. iznosi čak 3.989.166,15 kn, te pokazuje profitabilno poslovanje društva iz redovnog poslovanja a prije obračuna poreza i kamata, odnosno sposobnost Zračne luke Rijeka da generira profit od redovnog poslovanja, zanemarujući pritom varijable kao što su porezni teret i struktura kapitala.

5.1.1. PRIHODI

Tablica 16 Ostvareni prihodi u 2022. godini (po djelatnosti)

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2021.		PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)		PLANIRANO 2022. (izmjene rujan 2022)		OSTVARENO 2022.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	22./21.	22./21.PL.izmj
A. POSLOVNI PRIHODI	12.881.888,80	99,9	15.891.000,00	99,9	19.756.608,38	99,9	21.503.661,42	99,2	166,93	108,84
A.1. PRIHODI OD OSNOVNE DJELATNOSTI- AERODROMSKIH USLUGA (na dom. i str.trž.)	5.167.969,20	40,1	9.235.000,00	58,1	9.809.643,63	49,3	10.951.476,21	50,5	211,91	111,64
A.1.1. Slijetanje zrakoplova	636.652,02	4,9	1.100.000,00	6,9	1.160.033,14	5,8	1.180.958,07	5,4	185,50	101,80
A.1.2. Opsluživanje zrakoplova	1.474.688,28	11,4	2.400.000,00	15,1	2.017.961,57	10,1	2.189.782,41	10,1	148,49	108,51
A.1.3. Osvjetljenje	16.891,66	0,1	45.000,00	0,3	14.409,32	0,1	8.622,74	0,0	51,05	59,84
A.1.4. Otvorenost A/P	1.118.137,01	8,7	1.000.000,00	6,3	1.374.225,42	6,9	1.595.596,75	7,4	142,70	116,11
A.1.5. Parkiranje zrakoplova	244.798,14	1,9	300.000,00	1,9	162.892,59	0,8	244.590,12	1,1	99,92	150,15
A.1.6. Putnički servis	1.645.513,66	12,8	4.300.000,00	27,0	4.889.168,59	24,6	5.474.357,61	25,2	332,68	111,97
A.1.7. Prihodi od povećanja SVS kategorije	31.267,54	0,2	40.000,00	0,3	38.866,29	0,2	71.431,69	0,3	228,45	183,79
A.1.8. Prihodi od pretovara tereta	20,89	0,0	50.000,00	0,3	24.040,61	0,1	53.352,18	0,2	255.395,79	221,93
A.1.9. Ostale usluge iz osnovne djelatnosti	0,00	0,0	0,00	0,0	128.046,10	0,6	132.784,64	0,6		103,70
A.2. PRIHODI OD SEKUNDARNIH DJELATNOSTI	2.498.602,62	19,4	3.571.000,00	22,5	4.646.383,07	23,3	4.881.399,28	22,5	195,37	105,06
A.2.1. Prihodi od cateringa i refreshmenta	110.047,46	0,9	200.000,00	1,3	331.505,30	1,7	313.817,66	1,4	285,17	94,66
A.2.2. Prihodi od DFS-a (komis.prod. i prod. trgov. robe)	549.728,47	4,3	1.200.000,00	7,5	1.593.430,42	8,0	1.750.680,30	8,1	318,46	109,87
A.2.3. Prihodi od zakupa prostora za ugostiteljske djelatnosti	100.362,77	0,8	101.000,00	0,6	91.189,01	0,5	126.529,17	0,6	126,07	138,75
A.2.4. Prihodi od zakupa poslovnog i reklamnog prostora	784.117,88	6,1	750.000,00	4,7	933.706,46	4,7	907.959,71	4,2	115,79	97,24

Vrsta prihoda		OSTVARENO 2021.		PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)		PLANIRANO 2022. (izmjene rujan 2022)		OSTVARENO 2022.		INDEX	
		Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	22./21.	22./21.PL.izmj
A.2.5.	Prihodi od zakupa linka na web stranici	22.432,24	0,2	25.000,00	0,2	23.000,00	0,1	21.540,00	0,1	96,02	93,65
A.2.6.	Prihodi od komerc. korištenja platforme - INA	101.094,18	0,8	150.000,00	0,9	303.254,04	1,5	306.463,27	1,4	303,15	101,06
A.2.7.	Prihodi od najma vozila, agregata i ostale opreme	28.106,35	0,2	30.000,00	0,2	181.184,71	0,9	209.599,98	1,0	745,74	115,68
A.2.8.	Prihodi od parkiranja cestovnih mot. vozila	288.299,10	2,2	750.000,00	4,7	840.508,68	4,2	812.211,46	3,7	281,73	96,63
A.2.9.	Prihodi od prijevoznih usluga u cestovnom prometu	151.300,20	1,2	200.000,00	1,3	271.968,91	1,4	312.934,47	1,4	206,83	115,06
A.2.10.	Prihodi od organizacije shuttle prijevoza putnika	122.640,00	1,0	20.000,00	0,1	8.968,00	0,0	41.768,00	0,2	34,06	465,74
A.2.11.	Prihodi od usluga Školskog centra	237.167,94	1,8	45.000,00	0,3	59.872,00	0,3	75.232,00	0,3	31,72	125,65
A.2.12.	Ostali prihodi	3.306,03	0,0	100.000,00	0,6	7.795,54	0,0	2.663,26	0,0	80,56	34,16
A.3.	PRIHODI IZ PRETHODNIH GODINA	59,26	0,0	0	0,0	530.844,45	2,7	538.108,27	2,5	908.046,36	101,37
A.4.	PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA	364.250,64	2,8	50.000,00	0,3	521.548,30	2,6	183.548,30	0,8	50,39	35,19
A.5.	OSTALI POSLOVNI PRIHODI	1.607.192,01	12,5	650.000,00	4,1	1.728.700,79	8,7	1.996.655,86	9,2	124,23	115,50
A.5.1.	Prihodi od otpisa obveza		0,0	0	0,0	326.989,92	1,6	381.748,36	1,8		116,75
A.5.2.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	55.278,50	0,4	0	0,0	85.000,00	0,4	310.200,00	1,4	561,16	364,94
A.5.3.	Prihodi od provizija	136.000,88	1,1	170.000,00	1,1	271.056,00	1,4	276.903,60	1,3	203,60	102,16
A.5.4.	Prihodi od prefakuriranih usluga režijskih troškova	133.203,64	1,0	150.000,00	0,9	145.391,27	0,7	131.889,32	0,6	99,01	90,71

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2021.		PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)		PLANIRANO 2022. (izmjene rujan 2022)		OSTVARENO 2022.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	22./21.	22./21.PL.izmj
A.5.5. Prihodi od prefakt. usluga poslovnim part. (hotel.smj.)	138.736,97	1,1	220.000,00	1,4	677.543,07	3,4	651.849,47	3,0	469,85	96,21
A.5.6. Prihodi od ostalih prefakt. usluga poslovnim partnerima	5.639,78	0,0	30.000,00	0,2	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	
A.5.7. Prihodi ood prefakturiranih troškova (premije osiguranja, plaća u naravi) i prihodi s osnove korištenja služb.vozila	46.682,36	0,4	60.000,00	0,4	44.861,18	0,2	44.862,36	0,2	96,10	100,00
A.5.8. Prihodi od naknada za jamstva	0,00	0,0	0,00	0,0	0	0,0	0,00	0,0		
A.5.9. Prihodi po izdanom računu za ugovornu kaznu zbog kašnjenja s izvršavanjem ugovora	3.600,00	0,0	0,00	0,0	250,00	0,0	250,00	0,0		100,00
A.5.10. Prihodi od naknada šteta i nagodbi	776.128,62	6,0	0,00	0,0	159.838,82	0,8	169.751,95	0,8	21,87	106,20
A.5.11. Prihodi za manjkove odgovornih osoba	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0		
A.5.12. Prihodi od otpisa poreza, doprinosa i dr. javnih davanja - COVID 19	293.837,74	2,3	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	
A.5.13. Prihodi od povrata školovanja radnika	16.000,00	0,1	0,00	0,0	3.500,00	0,0	3.500,00	0,0	21,88	100,00
A.5.14. Ostali poslovni prihodi	2.083,52	0,0	20.000,00	0,1	14.270,53	0,1	25.700,80	0,1	1.233,53	180,10
A.6. PRIHODI OD POTPORA - COVID 19	709.740,21	5,5	0,00	0,0	41.640,66	0,2	41.641,32	0,2	5,87	100,00
A.7. PRIHODI OD KAPITALNIH POMOĆI	2.394.655,26	18,6	2.300.000,00	14,5	2.374.427,68	11,9	2.807.412,58	12,9	117,24	118,24
A.8. PRIHODI IZ EU FONDOVA (ADRIAIR PROJEKT)	86.619,60	0,7	85.000,00	0,5	86.619,80	0,4	86.619,60	0,4	100,00	100,00

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2021.		PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)		PLANIRANO 2022. (izmjene rujan 2022)		OSTVARENO 2022.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	22./21.	22./21.PL.izmj
A.9. UDRUŽENA NOVČANA SREDSTVA RADI FINANCIRANJA MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIODESTINACIJE PODRUČJA KVARNERA	52.800,00	0,4	0	0,0	16.800,00	0,1	16.800,00	0,1	31,82	100,00
B. FINANCIJSKI PRIHODI	10.894,14	0,1	9.000,00	0,1	151.145,49	0,8	177.032,46	0,8	1.625,02	117,13
B.1. Prihodi od kamata	254,74	0,0	1.000,00	0,0	149.655,15	0,8	149.724,14	0,7	58.775,28	100,05
B.2. Pozitivne tečajne razlike	10.639,40	0,1	8.000,00	0,1	1.490,34	0,0	27.308,32	0,1	256,67	1.832,36
UKUPNI PRIHODI (A+B)	12.892.782,94	100,0	15.900.000,00	100,0	19.907.753,87	100,0	21.680.693,88	100,0	168,16	108,91

U Tablici 16 prikazani su ostvareni prihodi u 2022. godini u odnosu na ostvarene prihode u 2021. godini i u odnosu na planirane prihode za 2022. godinu (plan iz prosinca 2021.g. i plan s 1. izmjenama i dopunama iz 2022.g.).

Ukupno ostvareni prihodi u 2022. godini u iznosu od 21.680.693,88 kn u odnosu na 2021. godinu kada su ostvareni u iznosu od 12.892.782,94 kn veći su za 68,16%, dok su u odnosu na planirane planom s 1. izmjenama i dopunama iz 2022.g. (planirano ostvarenje od 19.907.753,87 kn) veći za 8,91%.

Rast prihoda u 2022. g. ostvaren je sukladno značajnom rastu zračnog prometa tijekom 2022.g. (porast za 190,99%), rastu cijena usluga, ali i ostvarenim značajnim prihodima iz prethodnih godina (uplaćeni režijski troškovi Hrvatske kontrole zračne plovidbe d.o.o. iz 2020.g), ostalim poslovnim prihodima (osobito prihodi od prefakturiranih usluga poslovnim partnerima, prihodi od otpisa obveza i prihodi od prodaje dugotrajne imovine), te financijskim prihodima (uplata kamata po ovrsi temeljem sudskog postupka protiv Hrvatske kontrole zračne plovidbe d.o.o. za zakup prostora). U skladu sa ostvarenjem gotovo 82% predpandemijskog prometa, ostvareno je i 84% prihoda ostvarenih u razdoblju prije pandemije (2019.g.).

U 2022. godini ostvareni su poslovni prihodi u iznosu od 21.503.661,42 kn, dok su financijski prihodi ostvareni u iznosu od 177.032,46 kn.

Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromskih usluga ostvareni u ukupnom iznosu od 10.951.476,21 kn čine 50,50% ukupno ostvarenih prihoda u 2022. godini (udio značajno povećan u odnosu na 2021.g. kada je isti iznosio 40,10%) te su u odnosu na 2021. godinu (5.167.969,20 kn) veći za 111,91%, dok su u odnosu na planirane planom s 1. izmjenama i dopunama iz 2022.g (9.809.643,63 kn) veći za 11,64%.

U odnosu na ostvarenje prihoda od primarne djelatnosti u 2021. godini, u 2022. godini ostvareno je povećanje na svim stavkama prihoda osim od usluga osvjetljenja, koji prihodi su ostvareni za 48,95% manji. Sukladno rastu prometa, najveće apsolutno povećanje prihoda od primarne djelatnosti u 2022. godini, u odnosu na 2021. godinu ostvareno je na prihodima od usluga putničkog servisa (za 3.828.843,95 kn), usluga opsluživanja (za 715.094,13 kn) i slijetanja zrakoplova (za 544.306,05 kn), te otvorenosti aerodroma (za 477.459,74 kn). Značajno povećanje prihoda od primarne djelatnosti u 2022.g. u usporedbi za prethodnom godinom ostvareno je i od usluga povećanja SVS kategorije (za 128,45%), pretovara tereta (za 255.295,79%), te ostalih usluga iz osnovne djelatnosti koje se odnose na čišćenje zrakoplova, te razne VIP usluge putnicima.

Prihodi od sekundarnih djelatnosti ostvareni u ukupnom iznosu od 4.881.399,28 kn čine 22,50% ukupno ostvarenih prihoda u 2022. godini te su u odnosu na 2021. godinu (2.498.602,62 kn) veći za 95,37%, a u odnosu na planirane planom s 1. izmjenama i dopunama iz 2022.g (4.646.383,07 kn) veći su za 5,06%.

U odnosu na isto razdoblje prethodne godine smanjeni su samo prihodi od organizacije shuttle prijevoza putnika za 65,94% (zbog povratka na model shuttle prijevoza u razdoblje prije pandemije, odnosno gdje prijevoznik plaća naknadu za obavljanje shuttle prijevoza, a prihodi od prodaje karata predstavljaju prihod prijevoznika umjesto Zračne luke Rijeka kako je bilo 2021.g.), prihodi od usluga Školskog centra za 68,28%, ostali prihodi za 19,44%, te neznatno su smanjeni i prihodi od zakupa linka na web stranici za 3,98%. Svi ostali prihodi sekundarnih djelatnosti su posljedično rastu prometa povećani u usporedbi sa 2021.g. i to: prihodi od cateringa i refreshmenta za 185,17%, prihodi od DFS-a za 218,46%, prihodi od zakupa prostora za ugostiteljsku djelatnost za 26,07%, prihodi od zakupa ostalih poslovnih i reklamnih prostora za 115,79%, prihodi od korištenja platforme (INA) za 203,15%, prihodi od najma vozila, agregata i ostale opreme za 645,74%, prihodi od parkiranja cestovnih motornih vozila za 181,73%, te prihodi od prijevoznih usluga za 106,83%.

Dok su u 2021. godini ostvareni zanemarivi prihodi iz prethodnih godina u iznosu od 59,26 kn, u 2022.g. navedeni prihodi su ostvareni u značajnom iznosu od 538.108,27 kn a koji se odnose na naknadno

naplaćena potraživanja iz prethodnih godina, osobito na uplaćene režijske troškove Hrvatske kontrole zračne plovidbe d.o.o. iz 2020.g.

U razdoblju 2022. godine iskazani su prihodi od ukidanja rezerviranja u iznosu od 183.548,30 kn što je za 49,61% manje od iskazanog u 2021.g. (364.250,64 kn). Od ukupno iskazanog iznosa u 2022. godini iznos od 98.000,00 kn odnosi se na prihode od ukidanja rezerviranja za otpremnine, 83.548,30 kn odnosi se na neiskorištene godišnje odmore iz 2021. godine, dok se iznos od 2.000,00 kn odnosi na prihode od ukidanja rezerviranja za jubilarne nagrade.

Ostali poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 1.996.655,86 kn čine 9,20% ukupno ostvarenih prihoda u 2022. godini te su u odnosu na 2021. godinu (1.607.192,01 kn) veći za 24,23%, a u odnosu na planirane za 2022. godinu (1.728.700,79 kn) veći su za 15,50%.

U odnosu na 2021. godinu povećani su prihodi od otpisa obveza koji nisu bili ostvareni u 2021.g., a u 2022.g. ostvareni su u iznosu od 381.748,36 kn te se odnose na prihode od zastare obveza prema aviokompanijama Condor Airlines i Eurowings, kao i prihode od brisanih subjekata (Small Plannet Airlines i Primera Air). Također su u 2022.g. ostvareni veći prihodi od prodaje dugotrajne imovine za 461,16% u odnosu na prethodnu godinu (odnose se na prodaju rabljenih kombi vozila – 4 kom), prihodi od provizija za 103,60%, prihodi od prefakturiranih usluga hotelskog smještaja poslovnim partnerima za 369,85%, te ostali poslovni prihodi za 1.133,53%.

U odnosu na 2021. g. u 2022.g. smanjeni su prihodi od naknada šteta i nagodbi za 78,13%, prihodi od povrata školovanja radnika za 78,12%, te nisu ostvareni prihodi od otpisa poreza, doprinosa i dr. javnih davanja – COVID 19, a koji su u 2021.g. ostvareni u iznosu od 293.837,74 kn. Neznatno manji prihodi od prefakturiranih usluga režijskih troškova i prihodi od prefakturiranih troškova (premije osiguranja, plaća u naravi) i prihodi s osnove korištenja službenog vozila ostvareni su u 2022.g. u odnosu na 2021.g.

U 2022. godini iskazani su prihodi od potpora za Covid-19 u iznosu od 41.641,32 kn što je za 94,13% manje nego u prethodnoj godini budući je u 2022.g. ukinut paket mjera Vlade RH za očuvanje radnih mjesta, a ostvareni iznos se odnosi na dodjelu potpore u obliku subvencioniranja premije osiguranja od strane Hrvatske banke za obnovu i razvitak.

Prihodi od kapitalnih pomoći („prebacuju“ se s prihoda budućih razdoblja) u 2022. godini iskazani su u iznosu od 2.807.412,58 kn što je u odnosu na iste prihode iskazane u 2021. godini (2.394.655,26 kn) više za 17,24%.

Prihodi iz EU fondova – ADRIAIR projekt u 2022. godini iskazani su u iznosu od 86.619,60 kn što je na razini iskazanih prihoda u 2021. godini. Isti prihodi odnose se na „prijenos“ sredstava s prihoda budućeg razdoblja – iznos amortizacije za opremu nabavljenu sredstvima iz EU fondova.

U 2022. godini ostvareni su i prihodi od udruženih novčanih sredstava radi financiranja marketinških usluga promocije aviodestinicije područja Kvarnera u iznosu od 16.800,00 kn (taxi prijevoznici), a koji je za 68,18% manji od ostvarenja u 2021.g.

Financijski prihodi iskazani su u 2022. godini u iznosu od 177.032,46 kn što je za 1.525,02% više od istih prihoda iskazanih u razdoblju u 2021. godini (10.894,14 kn), a 17,13% više od planiranog u 2022. godini (151.145,49 kn).

5.1.2. RASHODI

Tablica 17 Ostvareni rashodi u 2022. godini

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2021.		PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)		PLANIRANO 2022. (izmjene rujan 2022)		OSTVARENO 2022.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	22./21.	22./22.PL.izmj
D. POSLOVNI RASHODI	13.685.262,39	96,9	15.378.300,00	97,6	17.978.465,44	97,0	17.514.495,27	96,9	127,98	97,42
D.1. MATERIJALNI TROŠKOVI	4.420.508,89	31,3	4.187.000,00	26,6	6.361.978,13	34,3	6.133.304,62	33,93	138,75	96,41
D.1.1. Troškovi sirovina, materijala i energije	598.871,90	4,2	646.000,00	4,1	1.092.009,32	5,9	1.150.991,62	6,367	192,19	105,40
D.1.1.1. Potrošni materijal za sustav parkiranja	750,00	0,0	1.000,00	0,0	12.500,00	0,1	12.450,00	0,1	1660,00	99,60
D.1.1.2. Materijal za čišćenje i papirnata galanterija	19.607,82	0,1	20.000,00	0,1	53.681,30	0,3	57.608,87	0,3	293,81	107,32
D.1.1.3. Termo papir za tiskanje boarding karti i tagova	26.974,06	0,2	20.000,00	0,1	66.675,00	0,4	32.174,84	0,2	119,28	48,26
D.1.1.4. Uredski materijal i pribor i potrepštine za računala	23.341,75	0,2	10.000,00	0,1	22.108,33	0,1	29.488,12	0,2	126,33	133,38
D.1.1.5. Potrošni materijal za uređaje za zaštitne preglede/Potrošni materijal za službu sigurnosti	0,00	0,0	10.000,00	0,1	2.000,00	0,0	2.084,79	0,0		104,24
D.1.1.6. Materijal iz područja zaštite na radu i zaštite od COVID-19	9.086,00	0,1	10.000,00	0,1	14.409,48	0,1	17.468,21	0,1	192,25	121,23
D.1.1.7. Troškovi sitnog inventara i auto guma	50.938,41	0,4	10.000,00	0,1	100.803,56	0,5	101.318,47	0,6	198,90	100,51
D.1.1.8. Troškovi radne odjeće i obuće	723,67	0,0	20.000,00	0,1	132.149,80	0,7	133.230,43	0,7	18410,38	100,82
D.1.1.9. Materijal za tekuće održavanje	66.895,51	0,5	70.000,00	0,4	145.158,85	0,8	202.612,00	1,1	302,88	139,58

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2021.		PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)		PLANIRANO 2022. (izmjene rujan 2022)		OSTVARENO 2022.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	22./21.	22./22.PL.izmj
D.1.1.10. Troškovi električne energije	266.755,48	1,9	320.000,00	2,0	358.042,66	1,9	328.792,61	1,8	123,26	91,83
D.1.1.11. Troškovi za mot. benzin, dizel gorivo, mot.ulja i plin	128.285,10	0,9	150.000,00	1,0	160.681,01	0,9	209.779,38	1,2	163,53	130,56
D.1.1.12. Ostali troškovi sirovina i materijala	5.514,10	0,0	5.000,00	0,0	23.799,33	0,1	23.983,90	0,1	434,96	100,78
D.1.2. Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe	260.924,45	1,8	450.000,00	2,9	768.348,12	4,1	776.627,83	4,296	297,64	101,08
D.1.3. Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	2.944.304,27	20,8	3.091.000,00	19,6	4.501.620,69	24,3	4.205.685,17	23,26	142,84	93,43
D.1.3.1. Telekomunikacijske usluge	157.499,85	1,1	170.000,00	1,1	171.716,75	0,9	182.843,01	1,0	116,09	106,48
D.1.3.2. Poštanske usluge	8.289,34	0,1	8.000,00	0,1	9.654,27	0,1	10.255,07	0,1	123,71	106,22
D.1.3.3. Usluge "SITA"	11.078,02	0,1	8.000,00	0,1	32.538,10	0,2	38.803,98	0,2	350,28	119,26
D.1.3.4. Naknada za uporabu radijskih frekvencija	7.225,43	0,1	8.000,00	0,1	7.224,49	0,0	7.224,59	0,0	99,99	100,00
D.1.3.5. Prijevozne usluge u cestovnom prometu	236.223,33	1,7	95.000,00	0,6	279.462,67	1,5	274.029,40	1,5	116,00	98,06
D.1.3.6. Usluge pripreme cateringa i refreshmenta	92.428,15	0,7	90.000,00	0,6	226.442,07	1,2	247.383,73	1,4	267,65	109,25
D.1.3.7. Usluge prodaje karata za shuttle prijevoz i naplate parkinga	27.677,42	0,2	42.000,00	0,3	63.000,00	0,3	63.000,00	0,3	227,62	100,00
D.1.3.8. Usluge (hotel) za poslovne partnere - prefakturiraju se	110.671,32	0,8	100.000,00	0,6	685.936,54	3,7	611.754,27	3,4	552,77	89,19
D.1.3.9. Grafičke usluge	1.270,00	0,0	1.500,00	0,0	16.500,00	0,1	16.146,00	0,1	1271,34	97,85
D.1.3.10. Usluge hitne medicinske pomoći i dežurstva	24.000,00	0,2	24.000,00	0,2	24.000,00	0,1	24.000,00	0,1	100,00	100,00
D.1.3.11. Usluge čišćenja zgrade i zrakoplova	0,00	0,0	120.000,00	0,8	136.370,00		136.350,00	0,8		99,99

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2021.		PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)		PLANIRANO 2022. (izmjene rujan 2022)		OSTVARENO 2022.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	22./21.	22./22.PL.izmj
D.1.3.12. Usluge tekućeg održavanja	562.102,40	4,0	600.000,00	3,8	705.316,65	3,8	438.135,29	2,4	77,95	62,12
D.1.3.13. Održavanje elektro-energetskog sustava Zračne luke Rijeka	0,00	0,0	50.000,00	0,3	19.300,00	0,1	19.900,00	0,1		103,11
D.1.3.14. Održavanje informatičkog sustava Zračne luke Rijeka	0,00	0,0	110.000,00	0,7	136.681,05	0,7	151.650,00	0,8		110,95
D.1.3.15. Usluge poslova zaštite na radu	13.200,00	0,1	10.000,00	0,1	10.000,00	0,1	10.000,00	0,1	75,76	100,00
D.1.3.16. Usluge kontrole-tehničke, inspekcijske	42.150,00	0,3	40.000,00	0,3	14.313,00	0,1	14.813,00	0,1	35,14	103,49
D.1.3.17. Troškovi tehničkog pregleda i registracije vozila	15.659,99	0,1	18.000,00	0,1	21.816,46	0,1	20.573,18	0,1	131,37	94,30
D.1.3.18. Usluge najma opreme, strojeva, alata	0,00	0,0	1.000,00	0,0	4.630,00	0,0	4.980,00	0,0		107,56
D.1.3.19. Usluge najma informacijskih sustava	42.240,00	0,3	44.500,00	0,3	42.240,00	0,2	42.240,00	0,2	100,00	100,00
D.1.3.20. Usluge rent a cara	13.963,00	0,1	10.000,00	0,1	2.025,00	0,0	2.025,00	0,0	14,50	100,00
D.1.3.21. Troškovi promidžbe	58.670,00	0,4	40.000,00	0,3	96.320,43	0,5	134.229,43	0,7	228,79	139,36
D.1.3.22. Usluge posl. savjetovanja, konzultantske usl. i str.usl. zastupanja	46.044,44	0,3	50.000,00	0,3	27.500,00	0,1	27.500,00	0,2	59,72	100,00
D.1.3.23. Usluge vještačenja, procjene vrijednosti nekretnina i pokr.	3.500,00	0,0	5.000,00	0,0	5.000,00	0,0	9.200,00	0,1	262,86	184,00
D.1.3.24. Geodetske i projektantske usluge	138.500,00	1,0	300.000,00	1,9	142.400,00	0,8	92.400,00	0,5	66,71	64,89
D.1.3.25. Usluge izrade plana evakuacije i spašavanja i izrade kodiranih karata za potrebe izrade emergency plana ZLR	0,00	0,0	5.000,00	0,0	5.000,00	0,0	0,00	0,0		0,00
D.1.3.26. Usluge vanjskog računovodstva	357.238,10	2,5	250.000,00	1,6	256.761,90	1,4	256.761,90	1,4	71,87	100,00

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2021.		PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)		PLANIRANO 2022. (izmjene rujan 2022)		OSTVARENO 2022.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	22./21.	22./22.PL.izmj
D.1.3.27. Usluge revizije	42.900,00	0,3	38.000,00	0,2	37.556,00	0,2	37.556,00	0,2	87,54	100,00
D.1.3.28. Odvjetničke i javno-bilježničke usluge	250.337,71	1,8	200.000,00	1,3	224.318,50	1,2	198.701,72	1,1	79,37	88,58
D.1.3.29. Održavanje web stranice	6.000,00	0,0	6.000,00	0,0	6.000,00	0,0	6.000,00	0,0	100,00	100,00
D.1.3.30. Ostale intelektualne i osobne usluge	27.278,80	0,2	5.000,00	0,0	52.460,00	0,3	52.460,00	0,3	192,31	100,00
D.1.3.31. Komunalna naknada	400.569,75	2,8	401.000,00	2,5	399.786,88	2,2	399.773,74	2,2	99,80	100,00
D.1.3.32. Odvoz smeća i zbrinjavanje otpada	46.671,90	0,3	43.000,00	0,3	52.606,30	0,3	60.646,70	0,3	129,94	115,28
D.1.3.33. Potrošnja vode	23.022,00	0,2	25.000,00	0,2	49.020,00	0,3	40.828,80	0,2	177,35	83,29
D.1.3.34. Održavanje zelenila (nabava i sadnja biljaka)	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0		
D.1.3.35. Usluge reprezentacije	45.175,59	0,3	50.000,00	0,3	54.687,76	0,3	63.378,16	0,4	140,29	115,89
D.1.3.36. Usluge Učeničkog i Student servisa	115.886,20	0,8	100.000,00	0,6	433.651,61	2,3	461.824,76	2,6	398,52	106,50
D.1.3.37. Troškovi oglašavanja u tisku (EO JN, natječaji)	9.810,00	0,1	8.000,00	0,1	29.000,00	0,2	12.000,00	0,1	122,32	41,38
D.1.3.38. Troškovi parkiranja, autoputa, mostarine	5.837,18	0,0	10.000,00	0,1	1.899,26	0,0	1.421,82	0,0	24,36	74,86
D.1.3.39. Ostali troškovi usluga	1.184,35	0,0	5.000,00	0,0	18.485,00	0,1	34.895,62	0,2	2946,39	188,78
D.1.4. Troškovi oglašavanja - financiranje marketinških usluga promocije aviodest područja Kvarnera	616.408,27	4,4	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0	0,00	
D.2. TROŠKOVI OSOBLJA	3.596.983,38	25,5	5.600.000,00	35,5	4.667.802,69	25,2	4.606.432,73	25,48	128,06	98,69
D.2.1. Neto plaće	2.237.997,56	15,8	3.500.000,00	22,2	2.916.863,89	15,7	2.873.674,08	15,9	128,40	98,52
D.2.2. Troškovi poreza i doprinosa iz plaće i na plaću	1.358.985,82	9,6	2.100.000,00	13,3	1.750.938,80	9,5	1.732.758,65	9,6	127,50	98,96

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2021.		PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)		PLANIRANO 2022. (izmjene rujan 2022)		OSTVARENO 2022.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	22./21.	22./22.PL.izmj
D.3. AMORTIZACIJA	4.216.736,36	29,9	4.200.000,00	26,7	4.582.664,97	24,7	4.628.466,04	25,6	109,76	101,00
D.4. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE KRATKOTRAJNE IMOVINE	8.105,06	0,1	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0	0,00	
D.5. REZERVIRANJA	85.548,30	0,6	50.000,00	0,3	215.000,00	1,2	268.537,30	1,485	313,90	124,90
D.6. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	1.240.100,88	8,8	1.332.300,00	8,5	2.067.966,05	11,2	1.746.226,60	9,659	140,81	84,44
D.6.1. Izdaci za službena putovanja	36.043,16	0,3	35.000,00	0,2	68.820,54	0,4	47.607,95	0,3	132,09	69,18
D.6.2. Naknade putnih troškova zaposlenicima i druge isplate po KU	442.327,71	3,1	500.000,00	3,2	952.415,40	5,1	812.540,17	4,5	183,70	85,31
D.6.3. Troškovi otpremnina	45.581,73	0,3	100.000,00	0,6	98.000,00	0,5	98.000,00	0,5	215,00	100,00
D.6.4. Naknade članovima Nadzornog odbora	119.342,04	0,8	120.000,00	0,8	101.017,35	0,5	99.766,55	0,6	83,60	98,76
D.6.5. Premije osiguranja	126.092,78	0,9	120.000,00	0,8	144.344,02	0,8	155.458,21	0,9	123,29	107,70
D.6.6. Bankovne usluge i troškovi platn. prom.	152.446,89	1,1	120.000,00	0,8	200.063,28	1,1	217.755,13	1,2	142,84	108,84
D.6.7. Doprinosi turističkoj zajednici	18.323,22	0,1	30.000,00	0,2	30.173,86	0,2	30.812,60	0,2	168,16	102,12
D.6.8. Doprinos za opće korisnu funkciju šuma	2.765,99	0,0	2.700,00	0,0	2.783,00	0,0	5.159,31	0,0	186,53	185,39
D.6.9. Doprinos i članarina za HGK	12.996,00	0,1	13.000,00	0,1	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	
D.6.10. Doprinos direktne i indirektno spomeničke rente	96,09	0,0	600,00	0,0	300,00	0,0	305,64	0,0	318,08	101,88
D.6.11. Naknada za uređenje voda	85.268,01	0,6	79.000,00	0,5	77.956,38	0,4	77.912,76	0,4	91,37	99,94
D.6.12. Naknada za neispunjavanje kvota za zapošljavanje invalida	10.200,00	0,1	10.000,00	0,1	11.225,00	0,1	11.250,00	0,1	110,29	100,22

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2021.		PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)		PLANIRANO 2022. (izmjene rujan 2022)		OSTVARENO 2022.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	22./21.	22./22.PL.izmj
D.6.13. Takse,carinske i dr.prist., porezi koji ne ovise o posl.rezult.	4.114,50	0,0	4.000,00	0,0	21.444,59	0,1	17.541,29	0,1	426,33	81,80
D.6.14. Korištenje autorskih i drugih zaštićenih prava	16.457,51	0,1	15.000,00	0,1	23.531,92	0,1	25.164,13	0,1	152,90	106,94
D.6.15. Izdaci za izobrazbu kadrova	127.444,71	0,9	150.000,00	1,0	315.000,00	1,7	105.625,56	0,6	82,88	33,53
D.6.16. Troškovi priručnika, časopisa i ost. literature	429,65	0,0	5.000,00	0,0	8.613,45	0,0	8.429,55	0,0	1961,96	97,86
D.6.17. Troškovi zdravstvenih usluga – obveznih kontrolnih pregleda	12.695,00	0,1	13.000,00	0,1	8.823,05	0,0	12.623,05	0,1	99,43	143,07
D.6.18. Zatezne kamate	6.694,72	0,0	5.000,00	0,0	3.454,21	0,0	19.854,70	0,1	296,57	574,80
D.6.19. Ostali troškovi poslovanja	20.781,17	0,1	10.000,00	0,1	0,00	0,0	420,00	0,0	2,02	
D.7. OSTALI POSLOVNI RASHODI	117.279,52	0,8	9.000,00	0,1	83.053,60	0,4	131.527,98	0,728	112,15	158,37
D.7.1. Naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina	3.934,76	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	
D.7.2. Troškovi donacija, sponzorstva	56.260,01	0,4	4.000,00	0,0	6.463,75	0,0	6.461,78	0,0	11,49	99,97
D.7.3. Troškovi naknade štete po izvansudskoj nagodbi	11.237,50	0,1	0,00	0,0	36.790,00	0,2	77.147,97	0,4	686,52	209,70
D.7.4. Trošak otpisa imovine izvan uporabe	8.644,50	0,1	0,00	0,0	37.401,61	0,2	42.947,23	0,2	496,82	114,83
D.7.5. Rashodi od prestanka priznavanja dugotrajne imovine	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00		0,00	0,0		
D.7.6. Ostali poslovni rashodu	37.202,75	0,3	5.000,00	0,0	2.398,24	0,0	4.971,00	0,0	13,36	207,28
E. FINANCIJSKI RASHODI	436.367,84	3,1	375.000,00	2,4	547.010,38	3,0	564.335,56	3,122	129,33	103,17
E.1. Kamate za leasing kombi vozila	509,08	0,0	80.000,00	0,5	13.962,56	0,1	13.587,62	0,1	2669,05	97,31

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2021.		PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)		PLANIRANO 2022. (izmjene rujan 2022)		OSTVARENO 2022.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	22./21.	22./22.PL.izmj
E.2. Kamate za okvirne kredite - dopuštena prekoračenja po poslovnim računima	165.463,23	1,2	50.000,00	0,3	148.919,36	0,8	157.862,69	0,9	95,41	106,01
E.3. Kamate za dugoročne kredite	254.147,82	1,8	240.000,00	1,5	339.977,95	1,8	325.273,49	1,8	127,99	95,67
E.4. Negativne tečajne razlike	16.247,71	0,1	5.000,00	0,0	44.150,51	0,2	67.611,76	0,4	416,13	153,14
UKUPNI RASHODI	14.121.630,23	100,0	15.753.300,00	100,0	18.525.475,82	100,0	18.078.830,83	100	128,02	97,59

U Tablici 17 prikazani su ostvareni rashodi u 2022. godini u odnosu na ostvarene rashode u 2021. godini i u odnosu na planirane rashode za 2022. godinu (plan iz prosinca 2021.g. i plan s 1. izmjenama i dopunama iz 2022.g.).

Ukupno ostvareni rashodi u 2022. godini u iznosu od 18.078.830,83 kn u odnosu na 2021. godinu kada su ostvareni u iznosu od 14.121.630,23 kn veći su za 28,02%, dok su u odnosu na planirane planom s 1. izmjenama i dopunama iz 2022.g. (planirano ostvarenje od 18.525.475,82 kn) manji za 2,41%.

Normalizacijom zračnog prometa, te njegovim gotovo trostrukim rastom u 2022.g. u odnosu na 2021.g. ostvaren je i logičan porast svih vrsta rashoda poslovanja, osim troškova oglašavanja koji se odnose na financiranje marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera, budući je isti prebačen na TZ Kvarnera čiji je temeljna svrha upravo promocija regije. Od ostalih kategorija rashoda najveći apsolutni porast zabilježen je na materijalnim troškovima (uslijed nepovoljnog utjecaja rata u Ukrajini na lance distribucije gotovo svih roba i usluga, a osobito na poskupljenje energenata i posljedično gotovo svih roba i usluga), na troškovima osoblja (uslijed nužnog zapošljavanja radi rasta prometa), te na ostalim troškovima poslovanja koji su također povezani sa nužnim povećanim brojem osoblja.

Poslovni rashodi iskazani u 2022. godini u iznosu od 17.514.495,27 kn čine 96,88% ukupnih rashoda, dok financijski rashodi iskazani u iznosu od 564.335,56 kn čine 3,12% ukupnih rashoda u 2022. godini. U odnosu na 2021. godinu poslovni rashodi veći su za 27,98%, dok su u odnosu na planirano za 2022. godinu manji za 2,58%.

Materijalni troškovi u 2022.g. iskazani su u iznosu od 6.133.304,62 kn u ukupnim rashodima sudjeluju sa 33,93% te su u odnosu na 2021. godinu (4.420.508,89 kn) veći za 38,75%, a u odnosu na planirano (6.361.978,13 kn) manji su za 3,59%. Navedeno ostvarenje većih materijalnih troškova u 2022.g. za 1.712.795,73 kn posljedica je najviše porasta ostalih vanjskih troškova (troškova usluga) odnosno troškova usluga (hotel) za poslovne partnere koje se prefakturiraju, troškova usluga Učeničkog i Student servisa, troškova cateringa i refreshmenta, a koji su izravno povezani uz rast prometa. Osim povećanja ostalih vanjskih troškova, u 2022.g. također je ostvaren i porast rashoda od nabavne vrijednosti prodane trgovačke robe za 197,64%, uzrokovan povećanim prometom putnika, kao i porast troškova sirovina, materijala i energije za 92,19% uzrokovan nepovoljnim utjecajem rata u Ukrajini na lance distribucije gotovo svih roba i usluga, a osobito na poskupljenje energenata i posljedično gotovo svih roba i usluga.

Troškovi osoblja (troškovi plaća) iskazani u ukupnom iznosu od 4.606.432,73 kn čine 25,48% ukupnih rashoda u 2022. godini. Od tog iznosa 2.873.674,08 kn odnosi se na obračunate neto plaće, dok se 1.732.758,65 kn odnosi na troškove poreza, prireza i doprinosa (iz i na plaću).

U odnosu na prethodnu godinu (3.596.983,38 kn), zbog nužnog dodatnog zapošljavanja radi osiguranja svih prometnih i zaštitinih standarda tijekom opskrbe zrakoplova, putnika i tereta, troškovi osoblja u 2022.g. veći su za 28,06%. U odnosu na planirane troškove osoblja u 2022. godini (4.667.802,69 kn) ostvareni troškovi manji su za 1,31%.

Tablica 19 prikazuje broj zaposlenih radnika i iznose neto plaća u 2022.g. iz koje je razvidno da je prosječan broj zaposlenih radnika temeljem sati rada (31) u odnosu na 2021. godinu (25) veći za 24,00%.

Na dan 31.12.2022. godine ukupno je bilo zaposleno 33 radnika, dok su na dan 31.12.2021. godine bili zaposleni 25 radnika što je za 24,24% manje.

U 2022.g. zaposleno je ukupno 15 novih djelatnika za potrebe povećane opskrbe i prihvata zrakoplova, putnika i tereta u odnosu na prethodnu godinu, no Uprava Zračne luke Rijeka nastavila je sa daljnjom organizacijom rada na Zračnoj luci Rijeka na način da svi djelatnici obavljaju poslove više radnih mjesta s ciljem optimizacije troškova poslovanja uz istovremeno obavezno osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet. Navedenoj optimizaciji troškova u prilog govori i činjenica da je navedenom reorganizacijom rada značajno povećana efikasnost i efektivnost ljudskih potencijala, budući je jednakim brojem djelatnika odrađen gotovo trostruko manji promet 2021., odnosno isto čini 50% djelatnika iz 2018. kada je opsluženo svega 10% više prometa.

Unatoč dodatnim zapošljavanjima, te racionalizaciji troškova poslovanja, s ciljem poboljšanja uvjeta zaposlenih, prosječna isplaćena mjesečna neto plaća u 2022.g. veća je za 10,31% u odnosu na prethodnu godinu (8.009,89 kn).

Tablica 18 Broj zaposlenih radnika i iznosi neto plaća

	2021.	2022.	INDEX
Ukupan broj radnika (31.12.)	25	33	132,00
Ukupan broj zaposlenih radnika na neodređeno vrijeme (31.12.)	22	30	136,36
Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	25	31	124,00
Iznos neto plaće direktora (menadžerski ugovor)*	25.692,73 kn	27.134,23	105,61
Iznos najviše neto plaće	16.807,34 kn	17.295,24	102,90
Iznos najniže neto plaće	3.400,00 kn	4.370,56	128,55
Prosječno isplaćena mjesečna neto plaća**	7.261,54 kn	8.009,89	110,31

Napomene:

* Iskazani podaci o iznosu neto plaće direktora obuhvaćaju i iznos isplata plaće u naravi (premija životnog osiguranja, korištenje službenog vozila u privatne svrhe).

** U prosječno isplaćenoj mjesečnoj neto plaći u 2022. godini uključeni su i neoporezivi primici – naknada za podmirivanje troškova prehrane radnika i novčana nagrada za radne rezultate.

U 2022. godini iskazana je amortizacija u iznosu od 4.628.466,04 kn što je za 9,76% više od amortizacije iskazane u 2021. godini, te 1,00% više od planiranog za 2022. godinu.

U 2022. godini nije iskazano vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine, dok je u 2021.g. ostvaren navedeni trošak u iznosu od 8.105,06 kn 2021.g. a odnosi se na vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca.

U 2022. godini iskazana su rezerviranja u iznosu od 268.537,30 kn što je za 213,90% više od iskazanog iznosa rezerviranja u 2021. g., a 24,90% više od planiranog za rezerviranja u 2022. godini. Iskazani porast rezerviranja u 2022. godini odnosi se većinom na ostvarenje troška dugoročnog rezerviranja za stimulativne nagrade Direktora za 2021.g. u iznosu od 172.656,77 kn.

Ostali troškovi poslovanja iskazani u ukupnom iznosu od 1.746.226,60 kn čine 9,66% ukupnih rashoda te su u odnosu na 2021. godinu (1.240.100,88 kn) veći za 40,81%, a u odnosu na planirano (2.067.966,05 kn) manji su za 15,56%. Navedeno povećanje prvenstveno se odnosi na naknade putnih troškova zaposlenicima i druge isplate po KU koje su u usporedbi sa 2021.g. veći za 83,70%, bankovne usluge i troškove platnog prometa koji su veći za 42,84%, te trošak otpremnina koji je veći za 115,00%.

Ostali poslovni rashodi iskazani su u iznosu od 131.527,98 kn što je za 12,15% više od iskazanog u 2021. godini (117.279,52 kn), te 58,37% više od planiranog u 2022. godini. Od navedenog iznosa ostalih poslovnih rashoda iskazanih u 2022. godini najveći iznos od 77.147,97 kn odnosi se na troškove naknade štete po izvansudskoj nagodbi, te iznos od 42.947,23 kn se odnosi na trošak otpisa imovine izvan uporabe (manjak i otpis trgovačke robe po očevidu koji se odnosi na parfeme koji su povučeni iz prodaje).

Financijski rashodi u 2022. godini iskazani su u ukupnom iznosu od 564.335,56 kn što je za 29,33% više od iskazanih financijskih rashoda u 2021. godini (436.367,84 kn), te 3,17% više od planiranog za 2022. godinu (547.010,38 kn).

Povećanje financijskih rashoda u odnosu na 2021. godinu odnosi se na povećanje iznosa kamata za leasing kombi vozila (nabavljena su 2 nova kombi vozila) za 13.078,54 kn, kao i povećanje iznosa za dugoročne kredite za 27,99%, ali i povećanje troška negativnih tečajnih razlika za 316,13%.

5.2. OSTVARENE INVESTICIJE – ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2022. GODINI

Tablica 19 Ostvarene investicije u 2022. godini

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2022.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2022.	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII 2022.	Izvor financiranja
	Iznos u kn	Iznos u kn	Iznos u kn	
Geodetski radovi (DMR model reljefa za zgradu i USS-u, 3D obrada geodetskih podloga i dr.)		114.500,00		Vlastita sredstva
<i>Nabave realizirane u 2016. godini koje se vode na investicijama u tijeku</i>		114.500,00		
Projektiranje i izgradnja pothodnika od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-102 i autobusnog stajališta - izrada geodetskih podloga/elaborata		193.400,00		Vlastita sredstva
Geotehnički istražni radovi i izrada idejnog projekta za pothodnik - 1. faza		79.750,00		Vlastita sredstva
Geotehnički istražni radovi i izrada idejnog projekta za pothodnik - 2. faza		110.000,00		Vlastita sredstva
Projektiranje i izgradnja šetnice od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-103 - izrada geodetskih podloga/elaborata		78.000,00		Vlastita sredstva
Projektiranje i proširenje stajanke za zrakoplove - izrada geodetskih podloga/elaborata		174.600,00		Vlastita sredstva
Projektiranje, rekonstrukcija, proširenje i uređenje parkirališta i hortikulture Zračne luke Rijeka - izrada geodetskih podloga/elaborata		97.400,00		Vlastita sredstva
<i>Nabave realizirane u 2018. godini koje se vode na investicijama u tijeku</i>		733.150,00		
Izrada elaborata ZOP za fazu glavnog projekta za građevinu Nadogradnja Zračne luke Rijeka		5.000,00		Vlastita sredstva
Projektiranje i izgradnja pothodnika od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-102 i autobusnog stajališta - izrada glavnog projekta		197.900,00		Vlastita sredstva
Usluge revizije za izradu glavnog projekta nadogradnje konstrukcije zgrade Zračne luke Rijeka		14.200,00		Vlastita sredstva
Usluge istražnih bušotina zgrade Zračne luke Rijeka		17.600,00		Vlastita sredstva
Usluga kontrole i revizije projekta "Pothodnik ispod USS-a"		18.000,00		Vlastita sredstva

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2022.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2022.	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII 2022.	Izvor financiranja
	Iznos u kn	Iznos u kn	Iznos u kn	
<i>Nabave realizirane u 2019. godini koje se vode na investicijama u tijeku</i>		252.700,00		
Glavni projekt nadogradnje konstrukcije zgrade Zračne luke Rijeka - izrada projektne dokumentacije		96.000,00		Vlastita sredstva
<i>Nabave realizirane u 2020. godini koje se vode na investicijama u tijeku</i>		96.000,00		
Sustav traka -transportne i mjerne trake s pultovima za registraciju (rabljeni sustav nabavljen od Zračne luke Dubrovnik)	1.221,38	137.579,62		Proračun PGŽ
Usluge prijevoza opreme - Sustav traka -transportne i mjerne trake s pultovima za registraciju	123,64	13.926,36		Vlastita sredstva
Dobava i ugradnja hidrantskih nastavaka u sklopu rekonstrukcije hidrantske mreže		14.000,00		Proračun PGŽ 12.534,10 kn Vlastita sred. 1.465,90 kn
<i>Nabave realizirane u 2021. godini koje se vode na investicijama u tijeku</i>	1.345,02	165.505,98		
Invalidska kolica 10 kom	22.068,00		22.068,00	Vlastita sredstva
Stup vjetrulje		35.010,88	35.010,88	Vlastita sredstva
Transportna kolica za zrakoplovne kontejnere tip LD1 i LD3 ICAO 20 kom	188.916,74		188.916,74	Proračun PGŽ
Punjač starter za akumulatore 2 kom	7.373,67		7.373,67	Vlastita sredstva
CASRA CAT licence	61.516,47		61.516,47	Vlastita sredstva
Stropne svjetiljke na pročelju zgrade 5 kom	35.574,00		35.574,00	Vlastita sredstva
Postolje RTG uređaja 2 kom	14.700,00		14.700,00	Vlastita sredstva
Platformska vaga 3 kom	11.773,00		11.773,00	Vlastita sredstva

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2022.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2022.	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII 2022.	Izvor financiranja
	Iznos u kn	Iznos u kn	Iznos u kn	
Platforma za zrakoplovne kontejnere tip LD1 i LD3 ICAO	150.583,66		150.583,66	Proračun PGŽ 111.083,26 kn Vlastita sred. 39.500,40 kn
Kombi vozila (rabljena) 2 kom	515.948,92		515.948,92	Vlastita sredstva
Izrada i montaža transportnih traka	28.767,00		28.767,00	Vlastita sredstva
Klima uređaj 6 kom	49.578,40		49.578,40	Vlastita sredstva
Rekonstrukcija i dogradnja mreže IT DCS sustava za prihvata i otpremu, te kontrolu i nadzor zrakoplova, putnika i tereta u kritičnoj zoni zračne luke	4.250.000,00		4.250.000,00	Državni proračun RH
Elektronička licenca za sustav Casra	9.431,05		9.431,05	Vlastita sredstva
Postolje i trake za usmjeravanje putnika 3 kom	46.563,17		46.563,17	Proračun PGŽ
Ugradnja staklenih pregrada u svrhu razdvajanja putničkih tokova	110.650,00		110.650,00	Proračun PGŽ 110.000,00 kn Vlastita sred. 650,00 kn
Kolica s koloturama 3 kom	9.500,00		9.500,00	Proračun PGŽ
Ručni radio uređaji za interni mobilni sustav 10 kom	44.748,00		44.748,00	Proračun PGŽ
Rekonstrukcija kaponira na pragu 32 - faza 1	497.500,00		497.500,00	Državni proračun RH
Čistač podova baterijski 2 kom	45.831,99		45.831,99	Vlastita sredstva
Prijenosna računala 2 kom	20.980,00		20.980,00	Vlastita sredstva

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2022.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2022.	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII 2022.	Izvor financiranja
	Iznos u kn	Iznos u kn	Iznos u kn	
Mobilni uređaj	5.377,76		5.377,76	Vlastita sredstva
Utovarivač tereta (cargo loader)	1.185.326,99		1.185.326,99	Državni proračun RH 1.102.500,00 kn, Vlastita sred. 82.826,99 kn
Uredska oprema	49.996,22		49.996,22	Vlastita sredstva
Balkonska ograda s vratima	45.600,00		45.600,00	Vlastita sredstva
INVESTICIJE REALIZIRANE U RAZDOBLJU I-XII 2022.	7.408.305,04	35.010,88	7.443.315,92	
UKUPNO ISKAZANE INVESTICIJE - ULAGANJA U VLASTITU IMOVINU	7.409.650,06	1.396.866,86	8.806.516,92	
ULAGANJA U TUĐU IMOVINU - PROJEKT FLY CROATIA		476.000,00		Vlastita sredstva
UKUPNO ISKAZANE INVESTICIJE - ULAGANJA U VLASTITU I TUĐU IMOVINU	7.409.650,06	1.872.866,86		

U Bilanci Zračne luke Rijeka na dan 31.12.2022. godine na ostvarenim investicijama – ulaganja u vlastitu imovinu iskazan je iznos od 7.409.650,06 kn, a na investicijama u tijeku (materijalna imovina u pripremi) – ulaganja u vlastitu imovinu, iznos od 1.396.866,86 kn, što ukupno iznosi 8.806.516,92 kn.

Na investicijama u tijeku – ulaganja u tuđu imovinu iskazan je iznos od 476.000,00 kn. Iste investicije odnose se na Projekt zrakoplovnog turizma - izrada geodetskih elaborata i projekata za Aerodrom Vis i Aerodrom Pokrovnik. Nositelj aktivnosti i ulaganja je Zračna luka Rijeka s ciljem ishodovanja operatera navedenih aerodroma te stavljanja istih u funkciju.

U 2022. godini realizirane su investicije u vlastitu imovinu u ukupnom iznosu od 7.443.315,92 kn, od čega je iznos od 7.408.305,04 kn iskazan na ostvarenim investicijama, a iznos od 35.010,88 kn na investicijama u tijeku.

Na investicijama u tijeku na dan 31.12.2022. godine iskazan je i iznos od 114.500,00 kn koji se odnosi na nabavu elaborata provedenih u 2016. godini, iznos od 733.150,00 kn koji se odnosi na nabave provedene 2018. godine, iznos od 252.700,00 kn koji se odnosi na nabave provedene u 2019. godini (elaborati i projekti za izgradnju pothodnika, šetnice, proširenje stajanke za zrakoplove), iznos od 96.000,00 kn koji se odnosi na nabave provedene u 2020. godini, te iznos od 165.505,98 kn koji se odnosi na nabave provedene u 2021. godini.

Na ostvarenim investicijama na dan 31.12.2022. godine osim nabava koje su realizirane u 2022. godini u iznosu od 7.408.305,04 kn (stavke ostvarenih investicija iskazane u Tablici 19) iskazan je i iznos od 1.345,02 kn, a odnosi se na nabave koje su na dan 31.12.2021. godine bile iskazane na investicijama u tijeku, a koje su stavljanjem u uporabu u 2022. godini iskazane na ostvarenim investicijama (odnosi se na djelomično realiziranu investiciju sustava traka -transportne i mjerne trake s pultovima za registraciju sa Zračne luke Dubrovnik, te prijevoza navedene opreme).

Dana 21.03.2022. godine s Primorsko-goranskom županijom (PGŽ) potpisan je Ugovor br. 001/07/2022 o korištenju namjenskih sredstava iz Proračuna Primorsko-goranske županije za 2022. godinu na iznos od 300.000,00 kn. Sredstvima iz Proračuna PGŽ za 2022. godinu sufinancirala se nabava platforme za zrakoplovne kontejnere tip LD1 i LD3 ICAO, te transportna kolica za kontejnere tip LD1 i LD3 ICAO. Sukladno navedenom Ugovoru s PGŽ, dana 18.3.2022. realizirana je nabava transportnih kolica za kontejnere tip LD1 i LD3 ICAO u iznosu od 188.906,74 kn, a dana 19.5.2022. realizirana je i nabava platforme za zrakoplovne kontejnere tip LD1 i LD3 ICAO u preostalom iznosu od 111.083,26 kn, dok je vlastitim sredstvima financirano 39.500,40 kn.

Dana 29.04.2022. godine s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture potpisan je Ugovor broj: 02/SZP/2022 o financiranju rekonstrukcije i dogradnje mreže IT DCS sustava za prihvat i otpremu, te kontrolu i nadzor zrakoplova, putnika i tereta u kritičnoj zoni zračne luke, rekonstrukcije kaponira na pragu 32-faza 1. i nabavu utovarivača tereta (cargo loader) i metal-detektor vrata (MD vrata) na ZL Rijeka na iznos od 5.850.000,00 kn. U 2022.g. sredstvima kapitalne pomoći iz Državnog proračuna RH za 2022.g. financirane su investicije u cjelokupnom ugovorenom iznosu od 5.850.000,00 kn: rekonstrukcija i dogradnje mreže IT DCS sustava za prihvat i otpremu, te kontrolu i nadzor zrakoplova, putnika i tereta u kritičnoj zoni zračne luke u iznosu od 4.250.000,00 kn, izvršeni su radovi rekonstrukcije kaponira na pragu 32 – faza I. u iznosu od 497.500,00 kn, te je nabavljen utovarivač tereta (cargo loader) u iznosu od 1.185.326,99 kn, od čega je iznos od 82.826,99 kn financirala Zračna luka Rijeka iz vlastitih sredstava.

Dana 19.07.2022. godine s Primorsko-goranskom županijom (PGŽ) potpisan je i drugi Ugovor br. 026/07/2022 o korištenju namjenskih sredstava iz Proračuna Primorsko-goranske županije za 2022. godinu na iznos od 300.000,00 kn. Navedenim sredstvima iz Proračuna PGŽ za 2022. godinu sufinancirala se nabava ugradnje staklenih pregrada u svrhu razdvajanja putničkih tokova i oprema za vatrogasnu zaštitu, prihvat i otpremu, te manipulaciju zrakoplova. Sukladno navedenom Ugovoru s PGŽ, dana 30.8.2022. realizirana je nabava navedenih usluga ugradnje staklenih pregrada u svrhu razdvajanja putničkih tokova u iznosu od 110.650,00 kn, te sljedeća oprema za vatrogasnu zaštitu, prihvat i otpremu, te manipulaciju zrakoplova: interventna vatrogasna odijela, postolja i trake za usmjeravanje putnika, ručni radio uređaji za interni mobilni sustav, te kolica s koloturama u ukupnom

iznosu od 189.771,17 kn. Preostali iznos od 421,17 kn financirala je Zračna luka Rijeka iz vlastitih sredstava.

Vlastitim sredstvima financirana su ulaganja u dugotrajnu imovinu u ukupnom iznosu od 1.082.504,75 kn, kojima su su nabavljena i 2 rabljena kombi vozila za prijevoz putnika i posade, 2 čistača za podove, balkonska ograda za gateove, te razna uredska i tehnička oprema za poslovanje.

5.3 BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2022. GODINE

Tablica 20 Bilanca na dan 31.12. 2022. godine

		2021. OSTVARENO	PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)	2022. OSTVARENO	INDEX	
					22./21.	22./22.PL.
AKTIVA						
DUGOTRAJNA IMOVINA	Nematerijalna imovina	685.974	3.626.000	2.534.488	369,47	69,90
	* Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	12.943	3.000.000	1.923.279	14859,61	64,11
	* Nematerijalna imovina u pripremi	476.000	476.000	476.000	100,00	100,00
	* Ostala nematerijalna imovina	197.031	150.000	135.209	68,62	90,14
	Materijalna imovina	173.967.162	179.574.347	174.933.499	100,56	97,42
	* Zemljište	88.933.817	88.933.817	88.933.817	100,00	100,00
	* Građevinski objekti	72.623.377	73.873.530	71.779.638	98,84	97,17
	* Postrojenja i oprema	3.019.891	8.000.000	4.547.534	150,59	56,84
	* Alati, pogonski inventar i transportna imovina	6.469.876	6.010.000	6.718.643	103,85	111,79
	* Materijalna imovina u pripremi	1.363.201	1.200.000	1.396.867	102,47	116,41
	* Ulaganja u nekretnine	1.557.000	1.557.000	1.557.000	100,00	100,00
	Dugotrajna financijska imovina	1.180.000	1.180.000	1.180.000	100,00	100,00
	Odgođena porezna imovina	16.740	16.740	16.740	100,00	100,00
Ukupno dugotrajna imovina		175.849.876	184.397.087	178.664.727	101,60	96,89
KRATKOTRAJNA IMOVINA	Zalihe	143.502	189.000	286.738	199,81	151,71
	* Sirovine i materijal	39.620	39.000	15.284	38,58	39,19
	* Trgovačka roba	103.882	150.000	271.454	261,31	180,97
	* Dugotrajna imovina namijenjena za prodaju	0	0	0		
	Potraživanja	1.434.070	1.443.890	1.625.487	113,35	112,58

		2021. OSTVARENO	PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)	2022. OSTVARENO	INDEX	
					22./21.	22./22.PL.
KRATKOTRAJNA IMOVINA	* Potraživanja od kupaca	286.737	583.890	601.888	209,91	103,08
	* Potraživanja od zaposlenika	804.353	750.000	797.299	99,12	106,31
	* Potraživanja od države i drugih institucija	321.947	100.000	106.718	33,15	106,72
	* Ostala potraživanja	21.033	10.000	119.582	568,54	1195,82
	Novac u banci i blagajni	1.687.051	800.000	3.015.322	178,73	376,92
Ukupno kratkotrajna imovina		3.264.623	2.432.890	4.927.547	150,94	202,54
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI		456.422	250.000	425.134	93,14	170,05
UKUPNO AKTIVA		179.570.921	187.079.977	184.017.408	102,48	98,36
IZVANBILANČNI ZAPISI		138.021.521	140.000.000	142.390.295	103,17	101,71
PASIVA						
KAPITAL I REZERVE	Temeljni (upisani) kapital	144.203.100	144.203.100	144.203.100	100,00	100,00
	Preneseni gubitak	-15.770.029	-16.908.440	-16.998.609	107,79	100,53
	Dobit poslovne godine		146.700	3.601.863		2455,26
	Gubitak poslovne godine	-1.228.847			0,00	
Ukupno kapital i rezerve		127.204.224	127.441.360	130.806.354	102,83	102,64
REZERVIRANJA	Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	100.000	50.000	1.500	1,50	3,00
	Rezerviranja za započete sudske sporove	104.678	100.000	104.678	100,00	104,68
	Druga rezerviranja	1.492.530	1.492.530	1.665.187	111,57	111,57
Ukupno rezerviranja		1.697.208	1.642.530	1.771.365	104,37	107,84
DUGOROČNE OBVEZE	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	10.416.431	8.500.000	7.819.613	75,07	92,00

		2021. OSTVARENO	PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)	2022. OSTVARENO	INDEX	
					22./21.	22./22.PL.
KRATKOROČNE OBVEZA	Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	4.786.439	4.900.000	5.381.079	112,42	109,82
	Obveze za predujmove	813.690	800.000	627.820	77,16	78,48
	Obveze prema dobavljačima	1.326.711	1.000.000	451.885	34,06	45,19
	Obveze prema zaposlenicima	217.326	150.000	295.679	136,05	197,12
	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	133.002	350.000	196.322	147,61	56,09
	Ostale kratkoročne obveze	131.435	50.000	256.736	195,33	513,47
Ukupno kratkoročne obveze		7.408.603	7.250.000	7.209.521	97,31	99,44
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA		32.844.455	42.246.087	36.410.555	110,86	86,19
UKUPNO PASIVA		179.570.921	187.079.977	184.017.408	102,48	98,36
IZVANBILANČNI ZAPISI		138.021.521	140.000.000	142.390.295	103,17	101,71

Na dan 31.12.2022. godine ukupna aktiva / ukupna pasiva iznose 184.017.408 kn što je za 2,48% više nego na dan 31.12.2021. godine (179.570.921 kn).

Dugotrajna imovina Zračne luka Rijeka d.o.o. na dan 31.12.2022. povećana je u odnosu na prethodnu godinu za 1,60%, a najveće povećanje ostvareno je na stavci softvera u nematerijalnoj imovini (povećanje za 1.910.336 kn), ali i opremi u materijalnoj imovini za 1.527.643 kn zbog ostvarenja investicije rekonstrukcije i dogradnje mreže IT DCS sustava za prihvat i otpremu, te kontrolu i nadzor zrakoplova, putnika i tereta u kritičnoj zoni zračne luke. Kratkotrajna imovina se također povećala, i to za 50,94% uslijed povećanja zaliha za 99,81%, potraživanja za 13,35%, te u najvećoj mjeri zbog znatno većeg stanja novca na banci i u blagajni za 78,73%.

Na dan 31.12.2021. godine iskazana je dugotrajna financijska imovina u iznosu od 1.180.000 kn i odgođena porezna imovina u iznosu od 16.740 kn.

Dugotrajna financijska imovina u iznosu od 1.180.000 kn odnosi se na dane instrumente osiguranja KentBank d.d. za dugoročni kredit u obliku namjenski oročenog depozita.

Odgođena porezna imovina u iznosu od 16.740 kn odnosi se na odgođenu poreznu imovinu s osnove vrijednosnog usklađenja zemljišta za prodaju.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi na dan 31.12.2022. iskazani su u iznosu od 425.134 kn što je za 6,86% manje od iskazanog na dan 31.12.2021. (456.422 kn). Od navedenog iznosa iskazanog na dan 31.12.2022. najveći iznos – 401.928 kn odnosi se na unaprijed plaćene troškove osiguranja, od čega se 164.633 kn odnosi na plaćene troškove premija životnog osiguranja direktora, 33.806,90 kn na plaćene troškove premija osiguranja imovine, 16.449 kn na plaćene troškove premija osiguranja od odgovornosti, dok se najveći iznos od 187.039 kn odnosi na unaprijed plaćenu policu osiguranja kredita HBOR-a u Kentbank d.d.

Na dan 31.12.2022. godine na izvanbilančnim zapisima iskazan je iznos od 142.390.295 kn što je za 3,17% više od iskazanog na dan 31.12.2021. (138.021.521 kn).

Na dan 31.12.2022. godine na izvanbilančnim zapisima od ukupno iskazanog iznosa od 142.390.295 kn iznos od 595.245 kn odnosi se na nabavnu vrijednost robe u komisiji zaprimljenu u skladište i prodavaonicu DFS-a, iznos od 5.252.666 kn odnosi se na primljene zadužnice, iznos od 22.041.970 kn odnosi se na izdane zadužnice, dok se iznos od 114.500.415 kn odnosi na imovinu u sudskom postupku.

Uprava Društva od svog imenovanja intenzivno radi na upisu prava vlasništva na svim nekretninama uknjiženim u zemljišnoj knjizi k.o. Omišalj u Općinskom sudu u Krku. U razdoblju od 2014. do 2021. godine brisano je društveno vlasništvo korisnika pravnog prednika te je Društvo (Zračna luka Rijeka d.o.o.) uknjižilo pravo vlasništva na nekretninama. Slijedom navedenog procesa Društvo je uknjižilo vlasništvo na znatno većoj površini od one koja je iskazana u poslovnim knjigama Društva. Na dan 31.12.2021. godine Društvo u Bilanci u dugotrajnoj imovini ima iskazanu vrijednost zemljišta koja se odnosi na 76 hektara površine (757.736 m²), dok prema postojećim vlasničkim listovima u vlasništvu ima 123 hektara površine (1.231.462 m²), odnosno 473.726 m² površine koja nije evidentirana u poslovnim knjigama Društva. Dio novoupisanog zemljišta (23.041 m²) koje nije planirano za djelatnost Društva planirano je za prodaju te je njegova vrijednost u iznosu od 1.557.000 kn na dan 31.12.2021. godine iskazana na stavci Ulaganja u nekretnine. U 2016. i 2017. godini učinjene su procjene vrijednosti ukupnog zemljišta od 123 hektara površine, koje prema postojećim vlasničkim listovima Zračna luka ima u vlasništvu te prema istim procjenama vrijednost zemljišta iznosi 277.967.250 kn. Razlika između navedene procijenjene vrijednosti i vrijednosti zemljišta, građevinskih objekata i ulaganja u nekretnine iskazanih u Bilanci u dugotrajnoj imovini, u iznosu od 114.500.415 kn iskazana je na izvanbilančnim zapisima (277.967.250 kn – (88.933.817 kn + 72.976.019 kn + 1.557.000) = 114.500.415 kn).

Po završetku postupka preoblikovanja, zemljišnih knjiga za novo uknjižene površine zemljišta provest će se postupak unosa predmetne imovine u dugotrajnu imovinu Društva, odnosno povećanje kapitala Društva.

Temeljni (upisani) kapital Društva u poslovnim knjigama usklađen je s kapitalom upisanim u Trgovačkom sudu i iznosi 144.203.100 kn.

Ukupni kapital Društva na dan 31.12.2022. godine iznosio je 130.806.354 kn što je u odnosu na 31.12.2021. godine kada je bio iskazan u iznosu od 127.204.224 kn povećanje od 2,83%.

Na dan 31.12.2022. godine Zračna luka Rijeka nema iskazanih nikakvih rezervi.

Na stavci preneseni gubitak iz prethodnih razdoblja na dan 31.12.2022. godine iskazan je iznos od -16.998.609 kn.

U razdoblju od 2008. do 2010. godine Zračna luka Rijeka poslovala je s gubicima koji su se prenosili u buduća razdoblja te je ukupno akumulirani gubitak koji je prenesen u 2011. godinu iznosio 10.241.908,57 kn uz istovremeno primanje izravnih subvencija u višegodišnjem razdoblju čiji je iznos viši od prenesenog gubitka radi usporedbe. U razdoblju od 2010. do 2014. godine Zračnoj luci Rijeka ukupno su uplaćene subvencije u iznosu od 20.964.470,00 kn. Od 2015. godine iste subvencije ZLR više ne koristi. U 2011. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 845.045 kn (prvenstveno s osnove uplaćenih subvencija iz Državnog proračuna RH za 2011.) koja je raspoređena na pokriće dijela gubitaka iz prethodnih godina pa je u 2012. godinu prenesen akumulirani gubitak u iznosu od 9.396.864 kn. U 2012. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s gubitkom u iznosu od 2.843.982 te u 2013. godini s gubitkom u iznosu od 1.114.115 pa je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2014. godinu iznosio 13.354.961 kn. U 2014. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 745.795 kn (izvršeni prepravci u 2016.) te se rasporedom iste dobiti za pokriće dijela gubitaka iz prethodnih razdoblja akumulirani gubitak koji se prenio u 2015. godinu smanjio na iznos od 12.609.166 kn. U 2015. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 47.639 kn (izvršeni prepravci u 2016.) te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2016. godinu iznosio 12.561.527 kn. U 2016. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 31.978 kn te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2017. godinu iznosio 12.529.549 kn. Nakon učinjenih ispravaka u bilanci na dan 31.12.2017. godine (za 1.650.000,00 kn koje su u 2015. godini bile iskazane u prihodima s osnove tražbine iz pokrenutog sudskog spora za nadoknadu izgubljene dobiti) ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2017. godinu povećan je na iznos od 14.179.549 kn. U 2017. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 2.132.995 kn te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2018. godinu iznosio 12.046.554 kn. Prema Izvješću za 2018. godinu koji je u lipnju 2019. predan za javnu objavu u FINA, Zračna luka Rijeka je u 2018. godini poslovala s dobiti nakon oporezivanja u iznosu od 2.435.142 kn. Nakon predaje Izvješća za 2018. godinu učinjen je ispravak poreza na dobit za 2018. godinu; porez na dobit povećan je za iznos od 61.255,22 kn, sukladno istome smanjen je iznos dobiti nakon oporezivanja za 2018. godinu te je u bilanci na dan 31.12.2019. godine učinjen ispravak prenesenog gubitka iz prethodnih godina. Na promjene prenesenog gubitka iz prethodnih godina na dan 31.12.2019. godine utjecala su i evidentiranja isknjiženja zemljišta izgubljenog u sudskom sporu u iznosu od 359.418,41 kn, ukidanje rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade za 2018. godinu u iznosu od 162.477,04 kn, isplata nagrade Upravi Društva temeljem odluke Skupštine u iznosu od 274.342,37 kn te ispravci provedeni temeljem nalaza sudskog vještaka u iznosu od 242.132,01 kn. Slijedom navedenih knjiženja na dan 31.12.2019. godine iskazan je preneseni gubitak u ukupnom iznosu od 9.901.819 kn. U 2019. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 40.405 kn te je, uz navedenu dobit i učinjene ispravke računovodstvenih pogrešaka iz prethodnog razdoblja, u Bilanci na dan 31.12.2020. godine iskazan preneseni gubitak u ukupnom iznosu od 8.960.241 kn. S obzirom da je u 2020.g. ostvaren gubitak poslovne godine u iznosu od 6.809.515 kn, sukladno Odluci o pokriću gubitka te učinjenim ispravci pogrešaka prethodnih razdoblja na kontu 9410, u Bilanci na dan 31.12.2021. godine iskazan je preneseni gubitak u iznosu od -15.770.029 kn. U 2021.g. je ostvaren gubitak u iznosu od 1.228.847 kn, te je s učinjenim ispravcima stoga na dan 31.12.2022. godine u Bilanci iskazan ukupno prenesni gubitak u iznosu od -16.998.609 kn.

Na dan 31.12.2022. godine iskazana su rezerviranja u iznosu od 1.771.365 kn što je za 4,37% više od iskazanog na dan 31.12.2021. godine (1.697.208 kn). Od navedenog ukupnog iznosa rezerviranja iskazanog na dan 31.12.2022. godine, iznos od 1.500 kn odnosi se na obračun rezerviranja za jubilarne nagrade, iznos od 104.678 kn na rezerviranja za sudske sporove, dok se iznos od 1.665.186 kn odnosi na rezerviranja za stimulativne nagrade-dio plaće direktoru Društva. Od ukupno navedenog iznosa rezerviranja za stimulativne nagrade direktoru Društva iznos od 340.307 kn odnosi se na rezerviranja za stimulativnu nagradu za 2016. godinu (rezerviranje provedeno u 2018. godini), iznos od 338.102 kn odnosi se na rezerviranja za stimulativnu nagradu za 2015. godinu, iznos od 467.657 kn za stimulativnu

nagradu za 2017. godinu, iznos od 346.463 kn odnosi na stimulativnu nagradu za 2019. godinu, a iznos od 172.657 kn na stimulativnu nagradu za 2021. godinu.

Dugoročne obveze Zračne luka Rijeka d.o.o. na dan 31.12.2022 smanjene su za 24,93% u usporedbi sa prethodnom godinom, dok su kratkoročne obveze smanjene za 2,69%. Razlog smanjenja dugoročnih obveza leži u činjenici da se Zračna luci Rijeka nije dodatno zaduživala, uz istovremeno uredno vraćanje postojećih kreditnih zaduženja.

Ukupne kratkoročne obveze na dan 31.12.2022. godine iznosile su 7.209.521 kn što je za 2,69% manje nego na dan 31.12.2021. godine (7.408.603 kn). Navedeno smanjenje ostvareno je sukladno značajnom smanjenju obveza prema dobavljačima za 65,94%.

Na dan 31.12.2022. godine iskazano je odgođeno priznavanje troškova i prihod budućeg razdoblja u iznosu od 36.410.555 kn što je za 10,86% više nego na dan 31.12.2021. (32.844.455 kn). Od navedenog ukupnog iznosa iskazanog na dan 31.12.2022. godine iznos od 310.000,00 odnosi na sredstva uplaćena u 2017. godini od Turističke zajednice Kvarnera za udruženo oglašavanje, iznos od 585 kn na odgođeno priznavanje obračunatih zateznih kamata, iznos od 64.985 kn na odgođeni prihod od zakupa poslovnog prostora za ugostiteljsku djelatnost, iznos od 337.676 kn na odgođeno priznavanje prihoda vezanih za ADRIAIR projekt - EU fondovi, iznos od 94.380 kn na rezerviranje troškova za neiskorištene godišnje odmori iz 2022. godine, iznos od 94.960 kn na uskladu kupaca i dobavljača, 28.355 kn na odgođeno priznavanje prihoda vezanih za pretplatu za parking, 187.039 kn na odgođeno priznavanje prihoda za osiguranje, te iznos od 35.292.575 kn na odgođene prihode od kapitalnih pomoći iz proračuna suvlasnika Zračne luke Rijeka.

Prihodi budućih razdoblja - odgođeni prihodi od kapitalnih pomoći odnose se na doznačena sredstva iz Državnog proračuna, Proračuna Primorsko-goranske županije i Grada Crikvenice za kapitalna ulaganja. Sukladno računovodstvenoj politici Društvo primjenjuje dobitni (prihodovni) princip kod priznavanja kapitalnih pomoći, što znači da se kapitalne pomoći ostvarene za pokriće rashoda priznaju kao prihod u kojem nastanu rashodi, odnosno razmjerno visini obračunate amortizacije za dugotrajnu imovinu koja je nabavljena iz primljenih kapitalnih pomoći. Slijedom istoga, odgođeni prihodi od kapitalnih pomoći umanjuju se i prenose u prihode razdoblja u visini iskazanog troška amortizacije za imovinu izgrađenu ili kupljenu iz namjenskih sredstava.

5.4. NOVČANI TOKOVI U 2022. GODINI

Tablica 21 Izvještaj o novčanim tokovima za 2022. godinu

		2021. OSTVARENO	PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)	2022. OSTVARENO	INDEX	
					22./21.	22./22.PL.
NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI						
1.	Dobit prije oporezivanja	-1.228.847	146.700	3.601.863	0,00	0,00
2.	Usklađenja	4.353.610	4.619.000	5.050.646	0,00	0,00
a)	Amortizacija	4.216.736	4.200.000	4.628.466	0,00	0,00
b)	Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-2.333		0	0,00	
d)	Prihodi od kamata i dividendi	-255	-1.000	-149.724	0,00	0,00
e)	Rashodi od kamata	426.815	370.000	496.724	0,00	0,00
f)	Rezerviranja	-283.781	50.000	74.157	0,00	0,00
g)	Tečajne razlike (nerealizirane)	-3.572		756	0,00	
h)	Ostala usklađenja za novčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke			267		#DIV/0!
I.	Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	3.124.763	4.765.700	8.652.509	0,00	0,00
3.	Promjene u radnom kapitalu	-4.388.087	7.342.920	2.446.425	0,00	0,00
a)	Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	-4.661.463	1.667.080	-816.310	0,00	0,00
b)	Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	233.559	-234.160	-191.417	0,00	0,00
c)	Povećanje ili smanjenje zaliha	61.943	50.000	-143.236	0,00	0,00
d)	Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	-22.126	5.860.000	3.597.388	0,00	0,00
II.	Novac iz poslovanja	-1.263.324	12.108.620	11.098.934	0,00	0,00
4.	Novčani izdaci za kamate	-426.815		-496.724	0,00	

		2021. OSTVARENO	PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)	2022. OSTVARENO	INDEX	
					22./21.	22./22.PL.
5.	Povećani porez na dobit	-12.535		0	0,00	
A)	NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	-1.702.674	12.108.620	10.602.210	0,00	0,00
NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI						
1.	Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine				#DIV/0!	
2.	Novčani primici od kamata	255	5.000	149.724	0,00	
III.	Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	255	5.000	149.724	0,00	
1.	Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-2.643.178	-11.000.000	-7.443.316	0,00	0,00
IV.	Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-2.643.178	-11.000.000	-7.443.316	0,00	0,00
B)	NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	-2.642.923	-10.995.000	-7.293.592	0,00	0,00
NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI						
1.	Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	5.813.742		569.800	0,00	#DIV/0!
V.	Ukupno novčani primici od finacijskih aktivnosti	5.813.742	0	569.800	0,00	#DIV/0!
1.	Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih finacijskih instrumenata	-3.967.569	-2.000.000	-2.503.612	0,00	0,00
2.	Novčani izdaci za finacijski najam	-35.776		-60.437	0,00	#DIV/0!

		2021. OSTVARENO	PLANIRANO 2022. (Plan iz prosinca 2021.)	2022. OSTVARENO	INDEX	
					22./21.	22./22.PL.
VI.	Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti	-4.003.345	-2.000.000	-2.564.049	0,00	0,00
C)	NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI	1.810.397	-2.000.000	-1.994.249	0,00	0,00
1.	Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	2.210		13.902	0,00	
D)	NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	-2.532.990	-886.380	1.328.271	0,00	0,00
E)	NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	4.220.041	1.686.380	1.687.051	0,00	0,00
F)	NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	1.687.051	800.000	3.015.322	0,00	0,00

5.5 POKAZATELJI POSLOVANJA U 2022. GODINI

U Tablici 22 iskazani su pokazatelji poslovanja prema Bilanci na dan 31.12.2021. i 31.12.2022.g.

Tablica 22 Pokazatelji poslovanja u 2022. godini

Red. br.	POKAZATELJI	OPIS	2021.	2022.
1.	POKAZATELJI LIKVIDNOSTI			
1.1.	Koeficijent trenutne likvidnosti (KTrL)	Novac / Kratkoročne obveze KTrL	1.687.051 7.408.603 0,23	3.015.322 7.209.521 0,42
1.2.	Koeficijent ubrzane likvidnosti (KUL)	Novac + Potraživanja / Kratkoročne obveze KUL	3.121.121 7.408.603 0,42	4.640.809 7.209.521 0,64
1.3.	Koeficijent tekuće likvidnosti (KTL)	Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze KTL	3.264.623 7.408.603 0,44	4.927.547 7.209.521 0,68
1.4.	Koeficijent financijske stabilnosti (KFS)	Dugotrajna imovina / Kapital + Dugoročne obveze KFS	175.849.876 137.620.655 1,28	178.664.727 138.625.967 1,29
1.5.	Radni kapital (RK)	Kratkotrajna imovina - Kratkoročne obveze RK	3.264.623 7.408.603 -4.143.980	4.927.547 7.209.521 -2.281.974
2.	POKAZATELJI ZADUŽENOSTI			
2.1.	Koeficijent zaduženosti (KZ)	Ukupne obveze / Ukupna imovina (aktiva) KZ	17.825.034 179.570.921 0,10	15.029.134 184.017.408 0,08
2.2.	Koeficijent financiranja (KF)	Ukupne obveze / Kapital KF	17.825.034 127.204.224 0,14	15.029.134 130.806.354 0,11
3.	POKAZATELJI AKTIVNOSTI			
3.1.	Koeficijent obrtaja ukupne imovine (Koui)	Ukupni prihodi / Ukupna imovina (aktiva) Koui	12.892.783 179.570.921 0,07	21.680.694 184.017.408 0,11
3.2.	Koeficijent obrtaja potraživanja (Kop)	Poslovni prihodi / Potraživanja Kop	12.881.889 1.434.070 8,98	21.503.661 1.625.487 13,23
3.3.	Trajanje naplate potraživanja (TNP)	365 / Kop TNP	365 8,98 41	365 13,23 28
4.	POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI			
4.1.	Ekonomičnost ukupnog poslovanja (Eu)	Ukupni prihodi / Ukupni rashodi Eu	12.892.783 14.121.630 0,91	21.680.694 18.078.831 1,20
4.2.	Ekonomičnost financiranja (Ef)	Financijski prihodi / Financijski rashodi Ef	10.894 436.368 0,02	177.032 564.336 0,31

Red. br.	POKAZATELJI	OPIS	2021.	2022.
5.	POKAZATELJI PROFITABILNOST			
5.1.	Neto marža profita (NMP)	Neto dobit (gubitak)/ Ukupni prihodi NMP	-1.228.847 12.892.783 -9,53%	3.601.863 21.680.694 16,61%
5.2.	Neto rentabilnost imovine (NRI)	Neto dobit (gubitak)/ Ukupna imovina (aktiva) NRI	-1.228.847 179.570.921 -0,68%	3.601.863 184.017.408 1,96%
5.3.	Rentabilnost vlastitog kapitala	Neto dobit (gubitak)/ Kapital NRI	-1.228.847 127.204.224 -0,97%	3.601.863 130.806.354 2,75%

Dobro poslovanje podrazumijeva da su zadovoljena dva kriterija i to kriterij sigurnosti i kriterij uspješnosti tj. efikasnosti. U tom kontekstu pokazatelji likvidnosti i zaduženosti mogu se smatrati pokazateljima sigurnosti poslovanja, dok su pokazatelji ekonomičnosti i profitabilnosti pokazatelji uspješnosti poslovanja. Pokazatelji aktivnosti mogu se smatrati i pokazateljima sigurnosti i uspješnosti.

Pokazatelji likvidnosti izračunati na temelju informacija iz bilance mjere sposobnost poduzeća da podmiri svoje kratkoročne obveze.

Koeficijent trenutne likvidnosti stavlja u odnos novac kao najlikvidniji oblik imovine i kratkoročne obveze. Isti koeficijent u 2021. godini iznosio je 0,23, dok je u 2022. godini povećan te je iznosio 0,42.

Vrijednost koeficijenta ubrzane likvidnosti morala bi biti minimalno 1, odnosno suma novca i potraživanja mora biti barem jednaka kratkoročnim obvezama. Isti koeficijent ne zadovoljava postavljeni "uvjet"; u 2021. godini iznosio je 0,42, a u 2022. godini je nešto povećan, 0,64, ali i dalje isto znači da se kratkoročne obveze ne mogu podmiriti iz novca i potraživanja.

Najznačajniji pokazatelj u kontekstu likvidnosti je pokazatelj tekuće likvidnosti čija vrijednost mora biti minimalno 2 što znači da kratkotrajna imovina mora biti barem dvostruko veća od kratkoročnih obveza. Budući da 2022. godine vrijednost koeficijenta tekuće likvidnosti iznosi svega 0,68 nije zadovoljeno tzv. „zlatno pravilo“ likvidnosti. U 2021. godini isti koeficijent iznosio je 0,44, što znači da je Zračna luka Rijeka poboljšala svoj položaj u pogledu likvidnosti.

U kontekstu likvidnosti važna je i veličina neto radnog kapitala koji predstavlja razliku između kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza. S danom 31.12.2021. godine kratkoročne obveze bile su veće od kratkotrajne imovine za 4.143.980 kn. U 2022. godini taj iznos nedostajućeg radnog kapitala smanjen je te je na dan 31.12.2022. iznosio 2.281.974 kn.

Pokazatelji zaduženosti mjere koliko se poduzeće financira iz vlastitih, a koliko iz tuđih izvora financiranja. Isti koeficijenti u 2021. godini (0,10) i 2022. godini (0,08) male su vrijednosti, što pokazuje da Društvo nije značajnije zaduženo zbog značajnog iznosa kapitala Društva.

Pokazatelji aktivnosti, poznati i pod nazivom koeficijenti obrtaja, mjere koliko efikasno poduzeće upotrebljava svoje resurse.

Koeficijent obrtaja ukupne imovine ukazuje na brzinu pretvaranja imovine u novac i poželjno je da bude što veći. Iskazani koeficijent obrtaja u 2021. godini iznosio je 0,07 dok je 2022. godini bio nešto veći i iznosio 0,11.

Koeficijent obrtaja potraživanja u 2022. godini veći je nego u prethodnoj godini i iznosi 13,23 (u 2021. godini bio je 8,98).

Razdoblje naplate potraživanja sa 41 dana u 2021. godini smanjilo se u 2022. godini na 28 dana, što je svakako pozitivan pomak.

Pokazatelji ekonomičnosti mjere koliko se jedinica prihoda ostvari po jedinici rashoda. Ukoliko poduzeće ostvaruje pozitivan financijski rezultat ekonomičnost ukupnog poslovanja bit će veća od 1. Budući je Društvo ostvarilo pozitivan financijski rezultat u 2022.g. koeficijent ekonomičnosti ukupnog poslovanja iznosi 1,20, dok je u 2021.g. on iznosio 0,91 budući je Društvo poslovalo s gubitkom.

Pokazatelji profitabilnosti mjere sposobnost poduzeća da generira profit na temelju uloženog kapitala, odnosno investirane imovine.

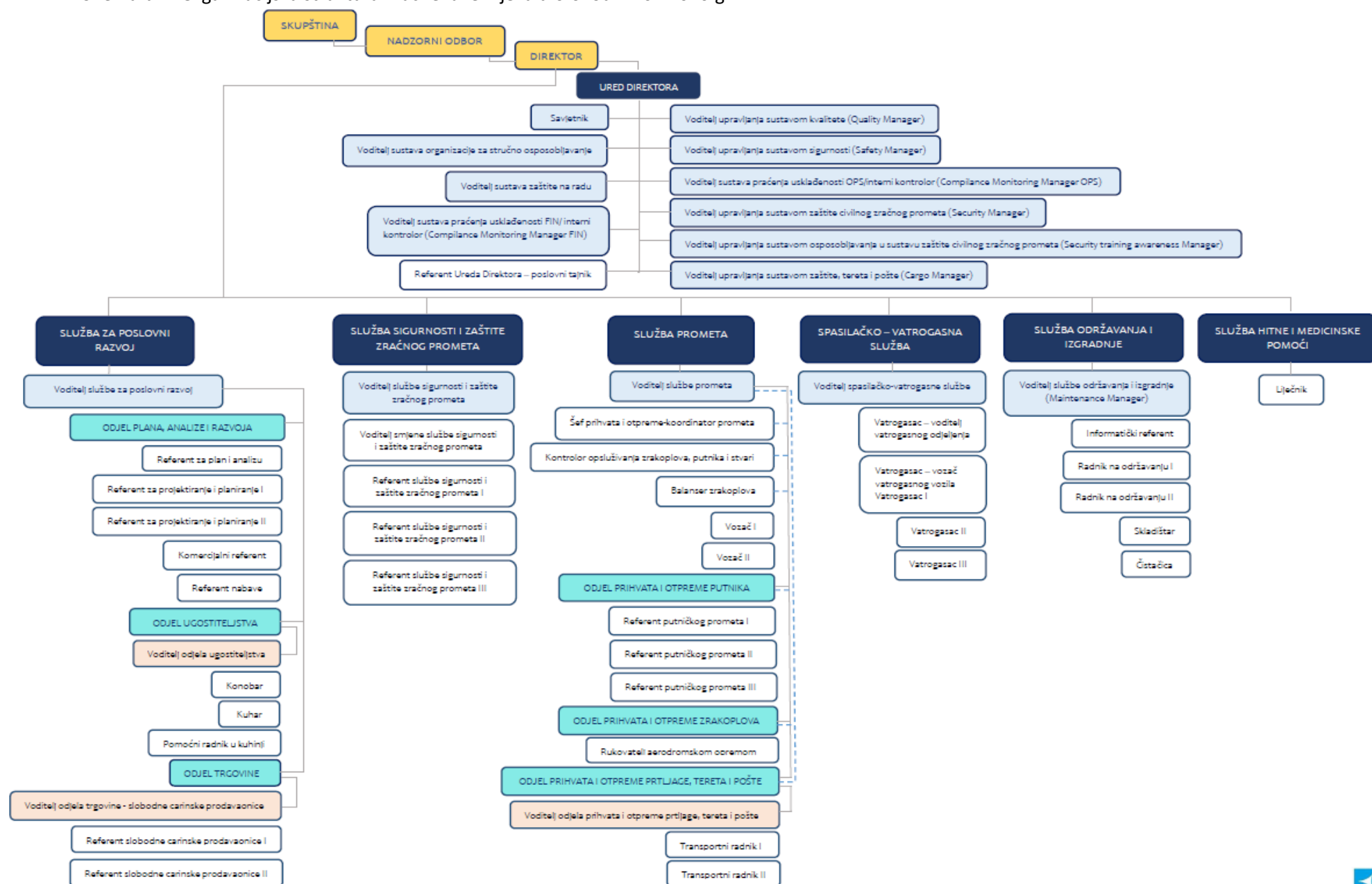
U 2021. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s gubitkom u iznosu od 1.228.847,28 kn te je neto rentabilnosti imovine iznosila -0,68%, a rentabilnost vlastitog kapitala -0,97%.

U 2022. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 3.601.863 kn te je neto rentabilnosti imovine iznosila 1,96 %, a rentabilnost vlastitog kapitala 2,75%. Društvo je također u 2022.g. zbog ostvarenja značajne dobiti ostvarilo izvrsnu neto maržu profita od 16,61%.

6 ORGANIZACIJSKA STRUKTURA I LJUDSKI POTENCIJALI

Organizacijska struktura Zračne luke Rijeka d.o.o. definirana je Pravilnikom o sistematizaciji poslova u Zračnoj luci Rijeka d.o.o. kojim se utvrđuju radna mjesta i njihova sistematizacija u organizacijske cjeline. Poslovi utvrđeni Pravilnikom sistematiziraju se u organizacijske cjeline u ovisnosti o naravi posla, njihovoj srodnosti i funkcionalnoj povezanosti u procesu rada. Grupiranje poslova po organizacijskim cjelinama utvrđenim Pravilnikom izvršeno je u Katalogu poslova koji je sastavni dio Pravilnika. Organizacijska struktura Zračne luke Rijeka d.o.o. prikazana je na Shemi br.1. Ista se sastoji od 7 temeljnih organizacijskih jedinica: Ured Direktora, Služba za poslovni razvoj, Služba sigurnosti i zaštite zračnog prometa, Služba prometa, Spasilačko-vatrogasna služba, Služba održavanja i izgradnje, te Služba hitne i medicinske pomoći, a koje se dalje dijele na Odjele i radna mjesta.

Shema br.1 Organizacijska struktura Zračne luke Rijeka d.o.o. od 11.04.2020.g.



Sukladno trenutnim uvjetima na tržištu, na svim radnim mjestima nisu zaposleni radnici, već samo u Službama i Odjelima od značaja za osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet. U Tablici 23 prikazane su organizacijske cjeline i popis zauzetih radnih mjesta po novom Pravilniku o sistematizaciji poslova u Zračnoj luci Rijeka koji je na snazi od 11.04.2020. godine. U istoj tablici iskazan je broj zaposlenih radnika po radnim mjestima na dane 31.12.2021. i 31.12.2022. godine.

Tablica 23 Broj zaposlenih u Zračnoj luci Rijeka prema organizacijskoj strukturi na dan 31.12.2021. i 31.12.2022.

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.2021.	BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.2022.
I URED DIREKTORA		
1. Direktor	1	1
2. Savjetnik	2	1
3. Voditelj upravljanja sustavom kvalitete – Quality Manager	1	
4. Voditelj upravljanja sustavom sigurnosti – Safety Manager	1	1
5. Voditelj upravljanja sustavom zaštite civilnog zračnog prometa – Security Manager	1	1
6. Voditelj upravljanja sustavom osposobljavanja u sustavu zaštite civilnog zračnog prometa – Security training awareness Manager	1	1
10. Voditelj sustava zaštite na radu	1	1
12. Referent Ureda Direktora – poslovni tajnik	3	1
II. SLUŽBA ZA POSLOVNI RAZVOJ		
1. ODJEL PLANA, ANALIZE I RAZVOJA		
1. Voditelj službe za poslovni razvoj	1	1
2. Referent za projektiranje i planiranje I	1	1
3. ODJEL TRGOVINE		
1. Voditelj odjela trgovine - slobodne carinske prodavaonice	1	1
2. Referent slobodne carinske prodavaonice I	1	
III. SLUŽBA SIGURNOSTI I ZAŠTITE ZRAČNOG PROMETA		
1. Voditelj službe sigurnosti i zaštite zračnog prometa		
3. Referent službe sigurnosti i zaštite zračnog prometa I	6	3
5. Referent službe sigurnosti i zaštite zračnog prometa III		2
IV. SLUŽBA PROMETA		
1. Voditelj službe prometa		1
2. Šef prihvata i otpreme - koordinator prometa	1	3
1. ODJEL PRIHVATA I OTPREME PUTNIKA		
2. Referent putničkog prometa II	5	2
3. Referent putničkog prometa III		5
2. ODJEL PRIHVATA I OTPREME ZRAKOPLOVA		
1. Rukovatelj aerodromskom opremom		4
V. SPASILAČKO-VATROGASNA SLUŽBA		
1. Voditelj spasilačko-vatrogasne Službe	1	1
3. Vatrogasac – vozač vatrogasnog vozila	1	
5. Vatrogasac II	1	
6. Vatrogasac III	1	1

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.2021.	BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.2022.
VI. SLUŽBA ODRŽAVANJA I IZGRADNJE		
6. Čistačica	1	1
UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH	25	33

U tablici 24 iskazan je broj zaposlenika Zračne luke Rijeka na dane 31.12.2021. i 31.12.2022. godini prema stupnju stručne spreme te udjelu žena/muškaraca u ukupnom broju zaposlenih.

Tablica 24 Broj zaposlenika na dan 31.12.2021. i 31.12.2022.

	31.12.2021.		31.12.2022.	
	Broj zaposlenika	Struktura (%)	Broj zaposlenika	Struktura (%)
Ukupno zaposleni	25	100,0%	33	100,0%
Na neodređeno vrijeme	22	88%	30	91%
Na određeno vrijeme	3	12%	3	9%
Od toga žene	14	56%	17	51%
Od toga muškarci	11	44%	16	49%
VSS	10	40%	10	30%
VŠS	6	24%	3	9%
SSS	8	32%	19	58%
NKV	1	4%	1	3%

Ovisno o potrebama, veličini prometa, organizaciji poslovanja, tijekom godina mijenjao se broj zaposlenika u Zračnoj luci Rijeka. Sukladno sezonskom karakteru poslovanja, za vrijeme sezone i povećanog obima poslova, na određeno vrijeme zapošljavali su se dodatni potrebni radnici. Međutim razvidno je iz strukture radnika da gotovo svi radnici imaju ugovore na neodređeno vrijeme s ciljem da ih se dugoročni zadrži kao kvalitetan osposobljen kadar.

Na dan 31.12.2022. godine u Zračnoj luci Rijeka ukupno je bilo zaposleno 33 radnika, od čega 30 radnika na neodređeno vrijeme i 3 radnika na određeno vrijeme.

U Tablici 23 nisu navedena sva radna mjesta iz Kataloga poslova Zračne luke Rijeka budući na svim radnim mjestima nije bilo zaposlenih radnika. S ciljem racionalizacije poslovanja, čim učinkovitije organizacije rada i smanjenja troškova dio usluga i poslova dan je na obavljanje vanjskim subjektima, a s dijelom radnika, uz osnovni ugovor o radu za jedno radno mjesto, sklopljeni su aneksi ugovora za obavljanje poslova drugog radnog mjesta, uz poslove za koje je sklopljen osnovni ugovor o radu. Od ukupnog broja radnika cca 95% je stručno osposobljeno i posjeduje propisana odobrenja za obavljanje jednog ili više poslova od značaja za sigurnost zračnog prometa: za pružanje zemaljskih usluga u zračnoj luci, za poslove spasilačko-vatrogasne zaštite, poslove zaštitnih pregleda putnika, prtljage i dr. Uz stalne djelatnike, prema potrebi posla, također se privremeno zapošljavaju i studenti koji se osposobljavaju samo za određene poslove koje smiju obavljati.

Zračna luka Rijeka je jedina zračna luka u RH koja posjeduje važeće odobrenje za obavljanje poslova privatne zaštite sukladno Zakonu o privatnoj zaštiti (NN br. 16/20, 114/22) temeljem kojeg je ovlaštena samostalno obavljati usluge zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage, kontrole pristupa i zaštitnog pregleda vozila, osoba i stvari te kontrole parkiranja vozila ispred putničke zgrade. Od 25.03.2015. godine zaposlenici Zračne luke Rijeka (sadašnja Služba sigurnosti i zaštite zračnog prometa) obavljaju poslove zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage koje su do tada obavljali djelatnici Postaje Aerodromske policije Rijeka.

Radno vrijeme svih zaposlenika Zračne luke Rijeka preraspodijeljeno je sukladno potrebama organizacije rada tako da u jednom razdoblju traje duže, a u drugom razdoblju kraće od punog ili nepunog radnog vremena, s tim da prosječno radno vrijeme tijekom kalendarske godine ne traje duže od punog ili nepunog radnog vremena. Time se postiže optimalna iskorištenost postojećih ljudskih resursa.

7. ZAŠTITA OKOLIŠA

Sukladno Nacionalnoj strategiji zaštite okoliša Zračna luka Rijeka u obavljanju svoje djelatnosti kontinuirano radi na unapređivanju stanja zaštite okoliša u skladu sa svojim mogućnostima pritom primjenjujući pozitivne propise iz oblasti zaštite okoliša. Zaposlenici su upućeni u svom svakodnevnom radu postupati na način kojim se štiti okoliš zračne luke i šire. Isto se traži i od izvođača radova, pružatelja usluga na zračnoj luci odabranih u postupcima nabave. Građevinski radovi izvode se tako da ne utječu na dobiven energetske certifikat za putničku zgradu iz 2021.g. temeljem provedenog projekta rekonstrukcije i dogradnje vanjskih površina terminalne zgrade i tehničkog bloka Zračne luke Rijeka tijekom 2018. i 2019.g. Putnička zgrada posjeduje "B" energetske certifikat za potrebnu specifičnu toplinsku energiju za grijanje, te oznaku "C" specifičnu primarnu energiju. Pri nabavi nove opreme također se nastoji odabirom i postavljenim kriterijima u dokumentaciji maksimalno štiti okoliš od negativnih utjecaja.

Zračna luka Rijeka također kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivog razvoja. U tom smislu redovito se skupljaju otpadna ulja u odgovarajuće spremnike, kao i neupotrebljiva tehnička oprema, koje preuzimaju za to specijalizirane tvrtke. Drugim riječima s otpadom se postupa u skladu sa Zakonom o održivom gospodarenju otpada (NN 94/13, 73/17, 14/19, 98/19).

U skladu sa promotivnim aktivnostima zaštite okoliša na parkiralištu Zračne luke Rijeka instalirane su dvije elektro punionice za električna vozila, a s ciljem poticanja njihova korištenja svim vlasnicima navedenih vozila ne naplaćuje se korištenje parkirališta.

Tijekom 2022. godine u Zračnoj luci Rijeka nije bilo nikakvog ekološkog incidenta.

8. RIZICI POSLOVANJA I UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZICIMA

Suvremene uvjete poslovanja karakterizira sve veća dinamika i kompleksnost okruženja što dovodi do značajnog povećavanja neizvjesnosti u svakom segmentu uz sve težu mogućnost planiranja i predviđanja poslovanja. Stoga je povećanje vrijednosti poduzeća kao ciljna funkcija njegova postojanja sve ugroženije, odnosno izloženije raznim oblicima rizika. Upravo iz navedenog razloga za definiranje ciljeva i načine njihova ostvarenja potrebno je utvrditi rizike koji mogu utjecati na njihovo ostvarenje, a svrha upravljanja rizicima je upravo smanjiti opseg neizvjesnosti koja bi mogla biti prijetnja poslovnoj uspješnosti poduzeća, predvidjeti izmijenjene okolnosti i pravovremeno reagirati na njih.

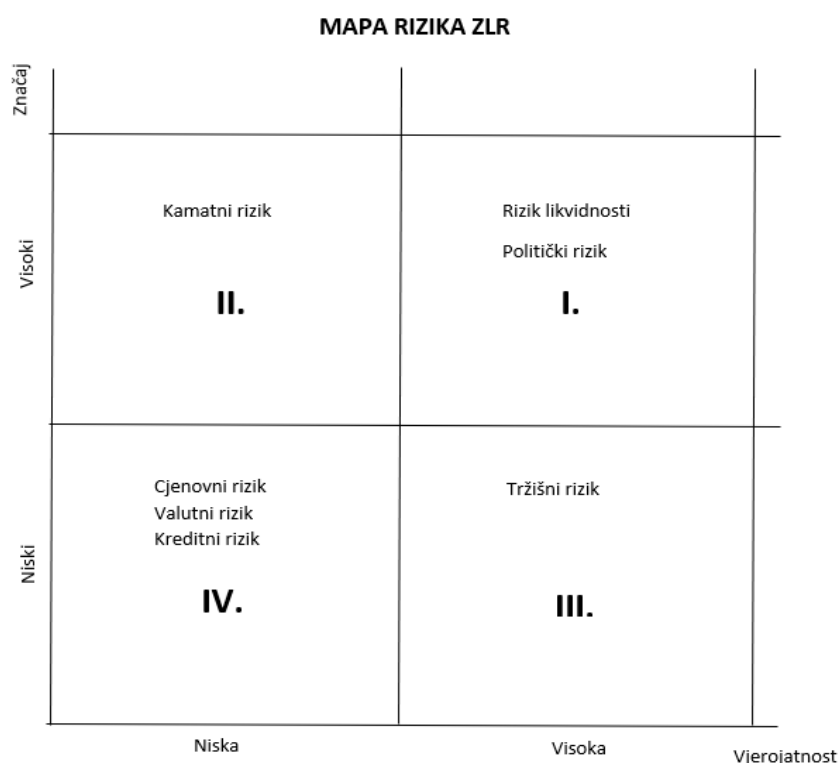
Zračna luka Rijeka d.o.o. ima formalni program upravljanja rizicima, kroz cjelokupno upravljanje rizicima koje obavlja Uprava u suradnji sa voditeljima Službi kroz formiranje poslovnih politika i uputa za rad, a što je i smisao samog upravljanja, te odlika kvalitetne Uprave.

Međutim, s ciljem upravljanja rizicima potrebno je definirati mapu rizika koja vrednuje rizike s obzirom na značajnost i vjerojatnost i prikazuje rizike u 4 kvadranta:

- I. Kvadrant: visoki značaj i visoka vjerojatnost nastanka – rizici koje treba spriječiti
- II. Kvadrant: visoki značaj i niska vjerojatnost nastanka – rizici koji se trebaju detektirati i konstantno nadzirati
- III. Kvadrant: niski značaj i visoka vjerojatnost nastanka – rizici kojima se treba upravljati
- IV. Kvadrant: niski značaj i niska vjerojatnost nastanka – rizici koji se trebaju minimalno kontrolirati

Sukladno navedenom Zračna luka Rijeka definirala je svoju mapu rizika koja je prikazana na Grafikonu 11.

Grafikon 11 Mapa rizika Zračne luke Rijeka



Društvo Zračna luka Rijeka je kroz svoje poslovanje definiralo izloženost sljedećim vrstama rizika:

1. Rizik likvidnosti
2. Politički rizik
3. Kamatni rizik
4. Tržišni rizik
5. Cjenovni rizik
6. Valutni rizik
7. Kreditni rizik

1. Rizik likvidnosti

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca, osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava adekvatnim iznosom ugovorenih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih obveza. Cilj Društva je održavanje fleksibilnosti financiranja na način da ugovorene kreditne linije budu dostupne. Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze drugoj ugovornoj strani. Za procjenu ovog rizika nužno je analizirati pokazatelje likvidnosti koji izražavaju koliko je trgovačko društvo sposobno podmirivati dospelje kratkoročne obveze. Budući pokazatelji likvidnosti Društva ne zadovoljavaju uvjet da je kratkotrajna imovina dva puta veća od kratkoročnih obveza, rizik likvidnosti potrebno je pozicionirati u I. kvadrant te nastojati daljnjim poslovanjem i upravljanjem spriječiti nastanak posljedica ovog rizika, odnosno nelikvidnost poduzeća. Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da je dugoročnim zaduživanjem osiguralo održavanje prikladnih pričuva za osiguranje likvidnosti, a provodi i kontinuirano praćenje razine dostupnih izvora novčanih sredstava putem izvještaja o stanju novčanih sredstava i obveza, uz istovremenu usporedbu rokova dospelja financijskih obveza i imovine.

2. Politički rizik

Politički rizik je mogućnost da vladine odluke utječu na ekonomsku aktivnost zemlje ili sektora. Stoga je ova vrsta rizika izravno povezana s političkom situacijom u određenoj zemlji, odnosno vjerojatnost i

učestalost izmjena regulatornih okvira. RH je kao zemlja pozicionirana kao zemlja relativno visokog političkog rizika budući su izmjene propisa i regulative relativno učestale, no uz navedeno kod Zračne luke Rijeka prisutna je dodatno i druga vrsta političkog rizika, a koja se odnosi na činjenicu da je Društvo Zračna luka Rijeka d.o.o. u vlasništvu države i regionalnih i lokalnih samouprava, te je prisutan visok utjecaj politike na sve organe Društva izuzev predstavnika radnika u Nadzornom Odboru Društva na kojeg politika nema nikakav utjecaj. Iz navedenog razlga politički rizik je pozicioniran u I. kvadrant mape rizika budući ima visok značaj i relativno visoku vjerojatnost nastanka.

3. Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument. Zračna luka Rijeka upravlja navedenim rizikom na način da su dugoročna zaduženja na koja se obračunavaju kamate ugovorena većinom uz fiksnu (preko 80% zaduženja), a manjim dijelom uz promjenjivu kamatnu stopu.

Kreditna zaduženja su stoga većinom vezana uz ugovorene niske kamatne stope koje ovise o kretanju referentne kreditne stope na novčanom tržištu, a budući se ne očekuju značajnije promjene referentne kamatne stope vjerojatnost nastanka ovog rizika procjenjuje se na nisku, a značaj visoki, odnosno pozicioniran je u II. kvadrantu mape rizika.

4. Tržišni rizik

Dinamično okruženje i promjenjivost tržišnih uvjeta poslovanja obilježili su posljednje desetljeće, osobito od 2020.g. kada je u svijetu proglašena pandemija COVID-19 koja je globalno pogodila sve sektore gospodarstva, a osobito turistički i zračni promet. Upravo se tada pokazalo koliko navedeni tržišni rizik poput pandemije može imati nezamislive negativne posljedice na poslovanje poduzeća, a osobito sudionike u zrakoplovnoj industriji. Naime, zrakoplovna industrija je navedene godine suočena sa krizom neviđenih razmjera. Preko 98% zrakoplova je prizemljeno od početka ožujka do sredine lipnja 2020.g. (zrakoplovni se promet odvijao isključivo kako bi se mogle održavati osnovne veze između država kako bi mogli putovati oni koji moraju ili kako bi se prevozio teret) kada je krenuo postupni oporavak uzrokovan poboljšanjem postojeće epidemiološke situacije, otvaranje državnih granica, potom uspostavljanje zračnog prometa prvo na domaćim, a tek potom na međunarodnim linijama. U međuvremenu, velik broj radnih mjesta je izgubljen, zračni prijevoznici krenuli su u stečaj ili likvidaciju. Navedenu pandemijsku godinu Zračna luka Rijeka zabilježila je padom prometa od golemih 85%, te posljedično padom prihoda od 60% u usporedbi sa prethodnom godinom, a promet se još uvijek nije u potpunosti oporavio na razine iz vremena prije pandemije, odnosno iz rekordne 2019.g. Navedeno ukazuje na ogroman značaj navedenog tržišnog rizika na poslovanje Zračne luke Rijeka, uz nisku vjerojatnost nastanka. Upravo iz navedenog razloga tržišni rizik potrebno je pozicionirati u III. kvadrant mape rizika. Stoga Zračna luka Rijeka upravlja ovim rizikom na način da vrši daljnju optimizaciju i racionalizaciju troškova poslovanja, te nadzire i prati tržišna kretanja, a u slučaju bilo kakvih naznaka mogućnosti nastanka navedenih ili sličnih poremećaja spremna je pravovremeno poduzeti nove mjere restrikcija kakve su poduzete i tijekom 2020.g.

5. Cjenovni rizik

Cjenovni rizik je rizik smanjenja/povećanja vrijednosti roba i usluga uslijed pada/rasta njihovih cijena. Globalna pandemija uzrokovana pojavom virusa Covid-19 kao i rat u Ukrajini značajno su poremetili tržišne cijene u zračnom prometu, poremetili su se lanci distribucije što je značajno utjecalo na povećanje cijena roba i usluga tijekom 2022.g. U tom smislu u zračnom prometu najveći rizik predstavlja rast cijena goriva koje je najveći trošak letачkih operacija, a time i djelatnost aerodroma čije usluge također sudjeluju u formiranju cijena letачkih operacija aviokompanija. Međutim, Zračna luka Rijeka je malo izložena cjenovnom riziku, jer su ugovori s glavnim partnerima aviokompanijama zaključeni na duži rok i u fiksnim iznosima. Što se tiče dobavljača, unatoč iznimno dinamičnim uvjetima na tržištu zbog trenutnih uvjeta inflacije, Zračna luka Rijeka upravlja cjenovnim rizikom na način da se provode postupci javne i jednostavne nabave u kojima je jedan od osnovnih kriterija odabira najniža cijena (ponuda) koja važi za cijelo vrijeme trajanja ugovora, a najmanje godinu dana, a ista se ugovara uglavnom u fiksnom iznosu, odnosno nepromjenjiva je za vrijeme trajanja

ugovora. S dobavljačima robe za daljnju prodaju ugovorene su fiksne cijene za čitavo razdoblje važenja ugovora. Stoga sukladno navedenom cjenovni rizik predstavlja niski značaj i nisku vrijednost nastanka (IV. kvadrant mape rizika), te ga je potrebno minimalno kontrolirati.

6. Valutni rizik

Valutni rizik predstavlja rizik od promjene tečajeva inozemnih valuta, te je on najveći upravo u poduzećima koja posluju sa inozemstvom u stranim valutama. Iako se većina prometa Zračne luke Rijeka odvija upravo sa inozemstvom, tečajni rizik je nizak te negativni učinci tečaja ne mogu značajnije utjecati na financijsko stanje i uspješnost Društva, obzirom da financijska imovina izražena u stranoj valuti nije imobilizirana na dulji rok i može se brzo konvertirati u slučaju negativnog trenda kretanja tečaja valuta. Također je bitno napomenuti da od 2023.g. ulaskom RH u eurozonu i uvođenjem službene valute EUR, navedeni rizik će se potpuno minimizirati, te se pozicionira u IV. kvadrant mape rizika, odnosno njegov značaj je zanemariv uz nisku vjerojatnost nastanka.

7. Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjenja ugovornih obveza drugih ugovornih strana koji će proizvesti financijski gubitak Društva. Društvo je usvojilo politiku prema kojoj posluje samo sa kreditno sposobnim ugovornim stranama (prije samog ugovaranja poslova Društvo provjerava bonitet i poslovni rejting potencijalnih kupaca), osiguravajući prema potrebi osiguranje za ublažavanje rizika financijskog gubitka zbog neispunjenja ugovornih obveza (pribavljanjem financijskih instrumenata osiguranja plaćanja ili dodavanjem klauzule o ovršnosti u ugovorima). Izloženost Društva i kreditni položaj drugih ugovornih strana su neprekidno praćeni putem online platformi za praćenje subjekata, a u svrhu još bolje kontrole naplate potraživanja Društvo ima djelatnike zadužene za direktni kontakt s kupcima po pitanju naplate. Rezerviranja za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca, kredita i ostalih potraživanja rade su po osnovi procjene kreditnog rizika. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca provodi se kada postoje objektivni dokazi da Društvo neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima. Vrijednost svih potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja smanjena je do vrijednosti iznosa koji se može vratiti. Društvo primjenjuje politike koje ograničavaju visinu izloženosti kreditnom riziku prema bilo kojoj financijskoj ustanovi. Novčane transakcije provode se putem visoko kvalitetnih hrvatskih banaka. Stoga budući Društvo nema problema sa redovnom naplatom svojih potraživanja koja se odnose prije svega na kupce, može se zaključiti da kreditni rizik nema visoki značaj, kao ni vjerojatnost nastanka, te ga je zato potrebno pozicionirati u IV. kvadrant mape rizika.

9. MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA DRUŠTVA

Uprava Društva od svog imenovanja intenzivno je radila na provođenju brojnih mjera restrukturiranja i racionalizacije poslovanja Društva, kao što su:

- kadrovska reorganizacija Društva i povećanje kadrovske efikasnosti
- racionalizacija troškova poslovanja
- sređivanje imovinsko-vlasničkih odnosa nad zemljištem
- osiguranje likvidnosti u uvjetima značajnog smanjenja prihoda
- aktivnosti za oporavak zračnog prometa
- aktivna suradnja s turističkim sektorom i edukacija svih sudionika udruženog oglašavanja afirmativnim pristupom

Unatoč neformalnom okončanju pandemije virusa Covid-19, zbog i dalje prisutnog vrlo neizvjesnog poslovanja, u 2022. godini nastavile su se mjere racionalizacije i velikog smanjenja troškova na svim stavkama gdje god je isto bilo moguće, uz istovremeno značajno povećanje efikasnosti radne snage. Navedena

racionalizacija poslovanja je bila ultimatum opstanka i nastavka poslovanja Zračne luke Rijeka u dramatičnim uvjetima izazvanim pandemijom COVID-19. Sukladno oporavku prometa provedena je daljnja kadrovska reorganizacija uz zapošljavanje minimalnog broja djelatnika potrebnog za obavljanje osnovne djelatnosti Društva uz poštivanje svih sigurnosno-prometnih standarda, pri čemu se postigla maksimalna produktivnost svih zaposlenika koji su obavljali poslove više radnih mjesta.

Uz racionalizaciju troškova i osiguranje likvidnosti u uvjetima značajnog smanjenja prihoda jedan od temeljnih ciljeva Uprave u 2022.g. bio je svakako oporavak zračnog prometa prvenstveno uz povratak kompanija koje su prethodno letjele na Zračnu luku Rijeka, uz mogućnost dodavanja novih linija, te potencijalno dolaska novih aviokompanija. U skladu sa tim provedene su daljnje aktivnosti na intenzivnoj komunikaciji sa predstavnicima aviokompanija, kao i na poboljšanju suradnje s turističkim sektorom s ciljem edukacije svih sudionika udruženog oglašavanja afirmativnim pristupom, te su održani sastanci s čelnim ljudima turističkog sektora Kvarnera što je u konačnici i dovelo do ostvarenja oporavka prometa od preko 80% predpandemijske godine. Intenzivnija suradnja s Turističkom zajednicom Kvarnera i svim ostalim turističkim čimbenicima regije svakako je jedan od preduvjeta ponovnog uspostavljanja i budućeg razvoja prometa na Zračnoj luci Rijeka, za što su potrebni zajednički naponi svih zainteresiranih subjekata te poglavito financijska potpora odnosno TZ Kvarnera u financijskom smislu na isti način kako to čine TZ susjednih regija.

10. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

U normalnim uvjetima poslovanja, aktivnosti istraživanja prvenstveno su usmjerene na istraživanje tržišta, tržišnih niša, potreba i mogućnosti za uspostavljanje novih zrakoplovnih linija iz novih destinacija.

Razvojna strategija Zračne luke Rijeka usmjerena je ka podizanju kvalitete usluga, razvoju infrastrukture, tehnološkom osuvremenjivanju, visokoj razini sigurnosti i zaštiti zračnog prometa, razvoju ljudskih resursa, zaštiti okoliša, a kojim će se osigurati zadovoljenje svih kvalitativnih i sigurnosnih propisa.

Posebna pozornost posvećuje se izobrazbi kadrova, dodatnim edukacijama, stjecanju novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

11. OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI

Plan poslovanja Zračne luke Rijeka d.o.o. za 2023. godinu izrađen je u prosincu 2022. godine te usvojen na sjednici Nadzornog odbora održanoj 09.12.2022.

Sukladno izrađenom Planu poslovanja, u 2023.g. se očekivalo smirivanje problema s nedostatkom osoblja na europskim aerodromima, kao i nastavak konačno uspostavljene cjelogodišnje PSO linije za Osijek, Zadar, Split i Dubrovnik, ali nažalost i smanjenje broja linija, te posljedično i prometa putnika. Naime, LOT Polish Airlines je otkazao svoje linije za Zračnu luku Rijeka za ljetnu sezonu 2023.g., a navedeno predstavlja ogroman gubitak za regionalni razvoj turizma budući navedeni avioprijevoznik, osim što je legacy nacionalni prijevoznik za Poljsku koja predstavlja jedno od regionalnih prioritetnih turističkih tržišta Kvarnera, predstavlja i značajnog mrežnog prijevoznika sa konekcijama za čitavi svijet preko Varšave. Nakon uvođenja linije za Varšavu na vrhuncu pandemijske 2020.g. zahvaljujući pregovorima i ulaganjima Zračne luke Rijeka u oglašavanje LOT Polish Airlines-a, te zatim dodavanja još 3 linije u 2021.g. za Szczecin, Zielonu Goru i Olsztyn, 2022.g. se navedeni broj linija smanjio na 3 linije, da bi se u konačnici navedeni avioprijevoznik vrlo izgledno potpuno povukao 2023.g. Također je najavljeno smanjenje 1 tjedne frekvencije Lufthansa-e za Frankfurt, ali i značajno smanjenje perioda letenja od strane Ryanair-a na sve tri linije (za London Stansted, Stockholm i Bruxelles Charleroi) sa čitave ljetne IATA sezone (7 mjeseci) na svega 4 mjeseca vršnih ljetnih mjeseci, čime su unatoč uvođenju nove linije za Milano, smanjili ukupan broj rotacija sa 180 u 2022.g. na planiranih 167 u 2023.g. Temeljem navedenog se stoga za narednu sezonu za 2023.g. planirao 7% manji promet u odnosu na 2022.g., odnosno ostvarenje prometa od 152.600 putnika.

No, tijekom ožujka 2023.g., nakon izvršenih daljnjih intenzivnih razgovora predstavnika Zračne luke Rijeka sa partnerskim aviokompanijama, došlo je do određenih izmjena u redovima letenja određenih aviokompanija, osobito aviokompanije Eurowings koja je značajno povećala plan svojih operacija na Zračnu luku Rijeka sa svih destinacija (Hamburg, Koln, Duesseldorf, Stuttgart i Berlin), te u prodaju pustila još 30% dodatnih sjedišta. Navedeno je utjecalo na povećanje ukupnih planiranih kapaciteta avioprijevoznika za Zračnu luku Rijeka sa prethodno planiranih 210.000 sjedišta na ukupno preko 234.000 sjedišta, a temeljem čega se ipak može očekivati ostvarenje neznatno većeg prometa putnika u odnosu na 2022.g.

Sukladno svemu navedenome, unatoč planu minimalnog rasta prometa, može se zaključiti da se u 2023.g. očekuje zadržavanje većine postojećih linija iz 2022.g., uz izuzetak otkazivanja 3 međunarodne linije LOT Polish airlines-a i jedne tjedne Lufthansine frekvencije za Frankfurt, ali trenutno bez ikakvih naznaka razvoja novih tržišta, dolaska novih aviokompanija, otvaranja novih linija (izuzev Milana Ryanair-a ali uz istovremen veći gubitak operacija trenutnih njegovih linija), a što je rezultat prvenstveno izostanka aktivnosti TZ Kvarnera na komunikaciji i suradnji sa aviokompanijama s ciljem razvoja zračnog prometa regije Kvarner. Stoga je za budući daljnji razvoj zračnog prometa, a time i gospodarskog razvoja regije, ključna daljnja intenzivna edukacija svih sudionika udruženog oglašavanja regije o benefitima i nužnostima zajedničkih ulaganja u razvoj Kvarnera kao avio destinacije, prvenstveno afirmativnim pristupom od strane integratora navedenog projekta, odnosno TZ Kvarnera. Uz navedeno od ključne važnosti je inteziviranje komunikacije i suradnje TZ Kvarnera sa aviokompanijama, na proaktivan način, a ne reaktivan ili nikakav kakav se trenutno provodi.

Fokus investicijske politike Zračne luke Rijeka prije svega i dalje će biti usmjeren na ulaganja vezana za zadovoljavanje sigurnosno-prometnih standarda, na izgradnju i rekonstrukciju infrastrukture, nabavu potrebne opreme, vozila i uređaja, na unapređenje i razvoj te podizanje kvalitete aerodromskih sadržaja koje koriste putnici, zrakoplovne kompanije i drugi korisnici usluga, ali i uklanjanje nalaza nadzornog tijela (HACZ). Sukladno tome, dana 24.02.2023. sklopljen je Ugovor br. 03/SZP/2023 o sudjelovanju u financiranju nabave s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture (MMPI) na iznos od 424.000,00 € (3.195.381,45 kn), a istim će se financirati nabava rekonstrukcije dijela ograde i ophodarskog puta, niveliranje RESA-e – faza 5, rekonstrukcija kaponira na pragu 14 – faza 3, rekonstrukcija kaponira na pragu 32 – faza 2, nabava zemaljske jedinice napajanja (GPU), nabava i ugradnja staklenih stijena jug/kat i izgradnja fiksne podzemne elektronske mreže za GPU. Od strane Primorsko-goranske županije odobreno je 80.000,00 € (602.760,00 kn) za kapitalna ulaganja namijenjenih za osiguranje sigurnosno-prometnih standarda na Zračnoj luci Rijeka, međutim ugovor još nije potpisan.

U skladu sa ciljevima Zračne luke Rijeka, planira se daljnje razvijanje sekundarnih djelatnosti zračne luke shodno trenutnim trendovima sve masovnijeg globalnog tržišta gdje za iste putnike konkuriraju svi aerodromi jednako, zbog čega naknade primarnih usluga sve više podliježu smanjenju. Sukladno tome planira se daljnji razvoj projekta umreženih malih aerodroma u RH, kojima bi Zračna luka Rijeka bila integrator, ali i potencijalno preuzimanje usluga prihvata i otpreme na većim zračnim lukama u RH, čim to regulativa bude dozvolila.

Pripremila:

Vedrana Čubranić, mag.oec., Voditelj Službe za poslovni razvoj



Direktor Društva:
ZRAČNA LUKA
RIJEKA d.o.o.
Tomislav Palalić, dipl.ing



9