



**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.**  
**Hamec 1**  
**51513 OMIŠALJ**

**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA -**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**O STANJU DRUŠTVA**  
**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.**  
**ZA 2020. GODINU**



Omišalj, svibanj 2021.



## SADRŽAJ

stranica

---

<b>1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU .....</b>	<b>3</b>
<b>2. GLAVNA POSLOVNA I FINACIJSKA OBILJEŽJA .....</b>	<b>5</b>
<b>3. PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2020. GODINI .....</b>	<b>7</b>
<b>4. FINACIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2020. GODINU .....</b>	<b>19</b>
<b>4.1. OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2020. GODINI .....</b>	<b>19</b>
<b>4.1.1. PRIHODI .....</b>	<b>23</b>
<b>4.1.2. RASHODI .....</b>	<b>29</b>
<b>4.2. OSTVARENE INVESTICIJE - ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2020. GODINI</b>	<b>39</b>
<b>4.3. BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2020. GODINE .....</b>	<b>43</b>
<b>4.4. NOVČANI TOKOVI U 2020. GODINI .....</b>	<b>53</b>
<b>4.5. POKAZATELJI POSLOVANJA U 2020. GODINI .....</b>	<b>56</b>
<b>5. OBAVIJEST O ORGANIZACIJSKOJ STRUKTURI I RADNICIMA .....</b>	<b>58</b>
<b>6. ZAŠTITA OKOLIŠA .....</b>	<b>62</b>
<b>7. RIZICI POSLOVANJA I UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZICIMA.....</b>	<b>62</b>
<b>8. MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA....</b>	<b>63</b>
<b>9. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA.....</b>	<b>63</b>
<b>10. VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU SE POJAVILI NAKON     PROTEKA POSLOVNE GODINE .....</b>	<b>64</b>
<b>11. OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI .....</b>	<b>66</b>



## 1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

Osnovni podaci o Društvu			
<b>Naziv</b>	Zračna luka Rijeka d.o.o.		
<b>Sjedište</b>	Hamec 1, 51513 Omišalj		
<b>MBS</b>	40136755		
<b>MB / OIB</b>	03334163 / 37940245720		
<b>Veličina prema Zakonu o računovodstvu</b>	Srednji poduzetnik		
<b>Šifra djelatnosti (NDK)</b>	52.23		
<b>Naziv djelatnosti (NDK)</b>	Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom		
<b>Primarna djelatnost</b>	Primarna djelatnost predstavlja skup svih aktivnosti koje se odnose na prihvati i otpremu zrakoplova, boravak zrakoplova u zračnoj luci, prihvati i otpremu putnika i prtljage, roba, stvari i pošte.		
<b>Sekundarna djelatnost</b>	Sekundarna djelatnost uključuje sljedeće poslovne aktivnosti: ugostiteljske usluge, trgovačke usluge, davanje u zakup poslovnih prostora, davanje u zakup reklamnih prostora, parkiranje cestovnih motornih vozila, agencijske poslove i sl.		
<b>Temeljni kapital Društva</b>	144.203.100,00 kn		
<b>Članovi Društva</b>			<b>Poslovni udjeli</b>
			<b>Kn</b>
			<b>%</b>
	Republika Hrvatska		79.311.800,00
	Primorsko-goranska županija		28.840.600,00
	Grad Rijeka		14.420.300,00
	Grad Crikvenica		5.768.100,00
	Grad Opatija		5.768.100,00
	Grad Krk		5.768.100,00
	Općina Omišalj		4.326.100,00
<b>Uprava</b>	<b>Direktor</b>	Tomislav Palalić	
<b>Nadzorni odbor</b>	<b>Predsjednik</b>	Ivo Zrilić, predstavnik PGŽ	
	<b>Zamjenik predsjednika</b>	Siniša Turak, predstavnik radnika	
	<b>Članovi</b>	Nataša Zrilić, predstavnik Grada Rijeke	
		Mario Jelčić, predstavnik Grada Crikvenice	
		Aldo Simper, predstavnik Grada Opatije	
		Darinka Brusić, predstavnik Grada Krka i Općine Omišalj	

Osnovni podaci o Društvu			
Revizijski odbor	Predsjednik	Aldo Simper - imenovan od strane NO (od 12.03.2021. Nataša Zrilić – imenovana od strane NO)	
	Zamjenik predsjednika	Nataša Zrilić – imenovana od strane NO (od 12.03.2021. Vedrana Čubranić – iz redova zaposlenika, imenovana od strane Uprave)	
	Članovi	Darinka Brusić – imenovana od strane NO	
		Mario Jelčić - imenovan od strane NO	
		Vedrana Čubranić – iz redova zaposlenika, imenovana od strane Uprave (od 12.03.2021. Aldo Simper - imenovan od strane NO)	
Broj zaposlenih na dan 31.12.2020.		32	
Računi za redovno poslovanje		Erste&steiermaerkische bank d.d.	HR6224020061100388252
		Banka Kovanica d.d.	HR3041330061110001365
		Adikko bank d.d.	HR4525000091101437645
		Slatinska banka d.d.	HR2324120091039990928
		Croatia banka d.d.	HR9724850031100218908
		Privredna banka d.d.	HR7023400091110430719
		KentBank d.d.	HR7241240031129002900

## 2. GLAVNA POSLOVNA I FINANCIJSKA OBILJEŽJA

Tablica 1 Prikaz glavnih poslovnih i financijskih ostvarenja

OPIS POZICIJE	2017.	2018.	2019.	2020.
Broj putnika	142.111	183.606	200.841	27.680
Broj operacija zrakoplova	4.937	5.460	4.942	3.360
Teret u kg	2.130.742	4.655.866	1.025.879	256.340
Ukupni prihodi	19.421.190,87	28.447.205,84	25.706.937,97	10.112.773,68
Ukupni rashodi	17.288.195,77	25.878.130,77	25.628.927,58	16.922.288,41
Dobit prije oporezivanja / Gubitak	2.132.995,10	2.569.075,07	78.010,39	-6.809.514,73
Porez na dobit		133.933,16	37.605,86	
Dobit / Gubitak razdoblja	2.132.995,10	2.435.141,91	40.404,53	-6.809.514,73
Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.	55	68	60	32
Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	54	75	70	35

Od ožujka 2020. godine u svijetu je proglašena pandemija virusa COVID-19 koja je uzrokovala zatvaranje granica država, zatvaranje svih gospodarskih subjekata vezanih za turizam te uvođenje mjera ograničenja kretanja svih ljudi. Pandemija COVID-19, javnozdravstvena kriza koja pogađa građane i društva u cijelom svijetu, snažan je udar na cjelokupno gospodarstvo, a osobito na zračnu industriju zbog njezine specifičnosti. Budući da globalna pandemija uzrokovana koronavirusom iznimno utječe na turistička kretanja stanovništva, navedeno za posljedicu ima drastično smanjenje potražnje za zračnim prijevozom što je dovelo do nezapamćenog pada zračnog prometa te je neizvjesno kada će doći do oporavka i povratka prometa na razinu rekordne 2019. godine.

Na udaru globalne krize našla se i Zračna luka Rijeka, koja kao i ostale zračne luke, trpi direktne posljedice pandemije. Kao i druge zračne luke u Hrvatskoj i svijetu, Zračna luka Rijeka u 2020. godini ostvarila je ogroman pad prometa putnika u odnosu na 2019. godinu.

Proglašenjem pandemije COVID-19 u ožujku 2020. godine obustavljen je zračni promet te se redoviti i charter promet na Zračnoj luci Rijeka nije odvijao sve do druge polovice lipnja 2020. godine.

Premda je proglašenjem pandemije u drugoj polovici ožujka 2020. godine bio obustavljen cjelokupni redoviti i charter promet, Zračna luka Rijeka jedini je aerodrom u RH koji nije smanjivao minimalno vrijeme otvorenosti za javni zračni promet sukladno Pravilniku kojeg donosi MMPI, već je dodatno bio otvoren H24 za potrebe HHMS i transplantacijskih/državnih/vojnih/repatriacijskih i dr. letova.

U 2020. godini Zračna luka Rijeka ostvarila je 27.680 putnika što je za 86,2% manje od ostvarenog broja putnika u 2019. godini kada je bio ostvaren rekordan broj putnika u dosadašnjem poslovanju Zračne luke Rijeka (200.841).

U domaćem prometu u dolasku i odlasku ostvareno je 1.045 putnika (58,6% manje nego 2019.), u međunarodnom prometu ostvareno je 26.145 putnika (86,7% manje nego 2019.), u tranzitu 186 putnika (81,2% manje nego 2019.) te u transferu 304 putnika (46,7% manje nego 2019.).

Ostvareni broj operacija zrakoplova u 2020. godini (3.360) u odnosu na 2019. godinu (4.942) manji je za 32,0%. U 2020. godini u odnosu na 2019. godinu zbog porasta potražnje za privatnim zrakoplovima uslijed smanjenja redovitog prometa, povećan je broj operacija zrakoplova do 12 tona za 5,3%, dok je broj operacija zrakoplova težih od 12 tona smanjen za 60,9%. Ostvareni manji broj operacija zrakoplova težih od 12 tona u 2020. godini u odnosu na 2019. godinu odnosi se na manje ostvareni broj letova u redovitom prometu (69,2% manje), u charter prometu (80,7% manje) te manje ostvareni broj cargo letova (77,8% manje).

Ukupna tonaža zrakoplova koji su u 2020. godini sletjeli na Zračnu luku Rijeka u odnosu na ukupnu tonažu zrakoplova u 2019. godini manja je za 63,1%.

U 2020. godini ostvareno je 256.340 kg tereta što je za 75,0% manje od ostvarenog prometa tereta u 2019. godini (1.025.879 kg).

Uprava Zračne luke Rijeka poduzela je i poduzima brojne mjere za prevladavanje ove krizne situacije uzrokovane pandemijom. Odmah po izbijanju pandemije poduzete su sve potrebne zaštitne mjere s ciljem sprječavanja širenja zaraze COVID-19 sukladno preporukama HZJZ i HACZ. Osim toga reorganiziran je rad na Zračnoj luci Rijeka, smanjen je broj radnika, privremeno je uveden rad od kuće za dio radnika, a dio radnika radio je sa skraćenim radnim vremenom, kontinuirano u cilju osiguravanja operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet. Po završetku sezone za dio radnika ponovo je uspostavljen rad od kuće i rad sa skraćenim radnim vremenom te daljnje smanjenje broja radnika. Vodi se računa o svakom pojedinom trošku; troškovi su svedeni na minimum za nužne stavke neophodne za održavanje otvorenosti Zračne luke Rijeka. Posebna pažnja posvećuje se održanju likvidnosti i osiguranju potrebnih sredstava za podmirivanje kratkoročnih obveza putem dostupnih kreditnih linija.

Na dan 31.12.2019. godine na Zračnoj luci Rijeka bilo je zaposleno 60 radnika (od čega 51 radnik na neodređeno vrijeme), dok su na dan 31.12.2020. godine bila zaposlena 32 radnika (od čega 30 radnika na neodređeno vrijeme) što je za 46,7% manje. Prosječan broj zaposlenih radnika temeljem sati rada u 2019. godini bio je 70, dok je u 2020. godini bio 35, što je za 50,0% manje.

Usljed ogromnog pada prometa u 2020. godini u odnosu na 2019. godinu, u 2020. godini ostvaren je veliki pad prihoda od primarne djelatnosti te posljedično i pad prihoda od sekundarnih djelatnosti Zračne luke Rijeka.

Ukupni prihodi u 2020. godini ostvareni su u iznosu od 10.112.773,68 kn što je u odnosu na 2019. godinu kada su bili ostvareni u iznosu od 25.706.937,97 kn manje za 60,7% (15.594.164,29 kn manji). Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromskih usluga ostvareni u ukupnom iznosu od 4.197.975,64 kn u odnosu na 2019. godinu (13.137.931,31 kn) manji za 68,0% (8.939.955,67 kn manji). Prihodi od sekundarnih djelatnosti ostvareni u ukupnom iznosu od 2.129.096,83 kn u odnosu na 2019. godinu (6.685.389,62 kn) manji za 68,2% (4.556.292,79 kn manji).

U 2020. godini ostvareni su ukupni rashodi u iznosu od 16.922.288,41 kn što je u odnosu na 2019. godinu kada su bili ostvareni u iznosu od 25.628.927,58 kn manje za 34,0% (8.706.639,17 kn manji) uz napomenu da su zadržani rashodi tijekom Q1 2020. upravo zbog zadržavanja minimalnog broja osposobljenog osoblja s planom sezone 2020. uz predviđanja povećanja prometa u odnosu na 2019.

U 2019. godini bila je ostvarena dobit prije oporezivanja u iznosu od 78.010,39 kn te dobit nakon oporezivanja u iznosu od 40.404,53, dok je u 2020. godini ostvaren gubitak i iznosu od 6.809.514,73 kn.

Što se tiče infrastrukturnih i ostalih ulaganja, sukladno smanjenju osiguranih sredstava, u 2020. godini ostvarene su investicije u ukupnom iznosu od 3.565.882,61 kn. Sredstvima kapitalnih pomoći Ministarstva mora, prometa i infrastrukture (2.999.999,60 kn) i Primorsko-goranske županije (400.000,00) te vlastitim sredstvima (165.882,61 kn) Zračna luka Rijeka u 2020. godini provela je nabave nužne za povećanje sigurnosnih i prometnih standarda. Nabavljena su 3 kom. metal-detektorskih, vrata, 2 kom. uređaja za detekciju eksploziva, 2 kom. rentgen uređaja za pregled predane prtljage, termalna kamera, provedena je rekonstrukcija sustava dnevne horizontalne signalizacije na ZL Rijeka, nadogradnja sustava video nadzora, rekonstrukcija i dogradnja informatičkog sustava.



### 3. PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2020. GODINI

**Tablica 2 Ostvareni promet**

	OPERACIJE ZRAKOPLOVA	TONAŽA ZRAKOPLOVA	PUTNICI		ROBA (kg)
			DOL.+ODL.	UKUPNO (s tranz. i transf.)	
<b>2019.</b>	4.942	80.420	199.281	200.841	1.025.879
<b>2020.</b>	3.360	29.647	27.190	27.680	256.340
<b>INDEX</b>	68,0	36,9	13,6	13,8	25,0

**Tablica 2a Ostvareni promet**

ELEMENTI PROMETA	OSTVARENO 2019.	PLANIRANO 2020. (Plan iz prosinca 2019.)	PLANIRANO 2020. Krizni plan s 2. izmj. i dop.)	OSTVARENO 2020.	RAZLIKA		INDEX	
					20. - 19.	20. - KR.PL.	20./19.	20./ KR.PL.
<b>ZRAKOPLOVI</b> (operacije)								
- do 12 tona	2.158	2.400	2.172	2.272	114	100	105,3	104,6
- preko 12 tona	2.784	2.750	1.152	1.088	-1.696	-64	39,1	94,4
<b>UKUPNO OPERACIJE</b>	<b>4.942</b>	<b>5.150</b>	<b>3.324</b>	<b>3.360</b>	<b>-1.582</b>	<b>36</b>	<b>68,0</b>	<b>101,1</b>
<b>UKUPNA TONAŽA</b>	<b>80.420</b>			<b>29.647</b>	<b>-50.773</b>		<b>36,9</b>	
<b>PUTNICI</b>								
- Unutar RH	2.526	2.570	1.051	1.045	-1.481	-6	41,4	99,4
- Iz EU i trećih zemalja	196.755	199.260	25.797	26.145	-170.610	348	13,3	101,3
<b>UKUPNO (dol. + odl.)</b>	<b>199.281</b>	<b>201.830</b>	<b>26.848</b>	<b>27.190</b>	<b>-172.091</b>	<b>342</b>	<b>13,6</b>	<b>101,3</b>
Tranzit - prispjeli	990	990	224	186	-804	-38	18,8	83,0
Transfer	570	615	278	304	-266	26	53,3	109,4
<b>SVEUKUPNO PUTNICI</b>	<b>200.841</b>	<b>200.435</b>	<b>27.350</b>	<b>27.680</b>	<b>-173.161</b>	<b>330</b>	<b>13,8</b>	<b>101,2</b>
<b>TERET U KG</b>								
- prispjeli	239.187		256	256	-238.931	0	0,1	100,0
- otpremljeni	786.692		256.084	256.084	-530.608	0	32,6	100,0
<b>UKUPNO TERET (pr.+otp.)</b>	<b>1.025.879</b>	<b>400.000</b>	<b>256.340</b>	<b>256.340</b>	<b>-769.539</b>	<b>0</b>	<b>25,0</b>	<b>100,0</b>

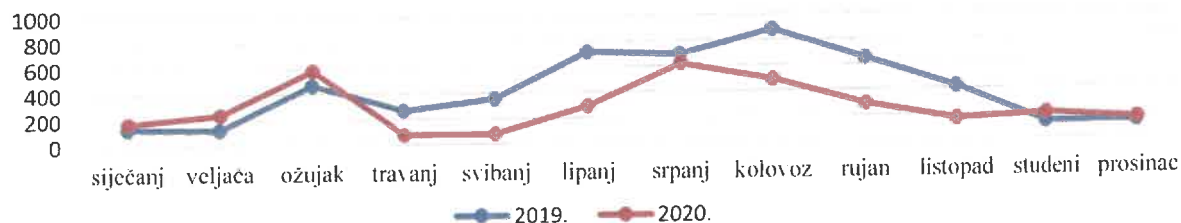
**Tablica 3 Ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta 2011.-2020.**

ELEMENTI PROMETA	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
<b>ZRAKOPLOVI (operacije)</b>										
- do 12 tona	1.704	1.368	1.060	1.185	2.370	2.085	2.358	2.628	2.158	2.272
- preko 12 tona	976	922	1.593	1.193	1.644	2.061	2.579	2.832	2.784	1.088
<b>UKUPNO OPERACIJE</b>	<b>2.680</b>	<b>2.290</b>	<b>2.653</b>	<b>2.378</b>	<b>4.014</b>	<b>4.146</b>	<b>4.937</b>	<b>5.460</b>	<b>4.942</b>	<b>3.360</b>
<b>UKUPNA TONAŽA</b>	<b>29.821</b>	<b>27.526</b>	<b>46.654</b>	<b>34.957</b>	<b>49.839</b>	<b>57.402</b>	<b>93.835</b>	<b>103.963</b>	<b>80.420</b>	<b>29.647</b>
<b>PUTNICI</b>										
- Unutar RH	625	85	176	1.705	2.931	1.735	2.984	2.640	2.526	1.045
- Iz EU i trećih zemalja	80.265	72.686	140.590	101.732	133.944	141.378	136.496	178.981	196.755	26.145
<b>UKUPNO (dol. + odl.)</b>	<b>80.890</b>	<b>72.771</b>	<b>140.766</b>	<b>103.437</b>	<b>136.875</b>	<b>143.113</b>	<b>139.480</b>	<b>181.621</b>	<b>199.281</b>	<b>27.190</b>
Tranzit - prispjeli	3.823	4.311	2.209	2.416	2.554	1.874	1.792	1.244	990	186
Transfer				382	289	310	839	741	570	304
<b>SVEUKUPNO PUTNICI</b>	<b>84.713</b>	<b>77.082</b>	<b>142.975</b>	<b>106.235</b>	<b>139.718</b>	<b>145.297</b>	<b>142.111</b>	<b>183.606</b>	<b>200.841</b>	<b>27.680</b>
<b>TERET U KG</b>										
- prispjeli			5.707		395		272.260	216.898	239.187	256
- otpremljeni			4.072		2.221		1.858.482	4.438.968	786.692	256.084
<b>UKUPNO TERET (pr.+otp.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.779</b>	<b>0</b>	<b>2.616</b>	<b>0</b>	<b>2.130.742</b>	<b>4.655.866</b>	<b>1.025.879</b>	<b>256.340</b>

**Tablica 4 Mjesečni tijek operacija zrakoplova**

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	UKUPNO
2019.	128	118	464	264	354	714	690	878	650	418	130	134	4.942
2020.	172	238	582	76	80	292	618	490	292	164	200	156	3.360

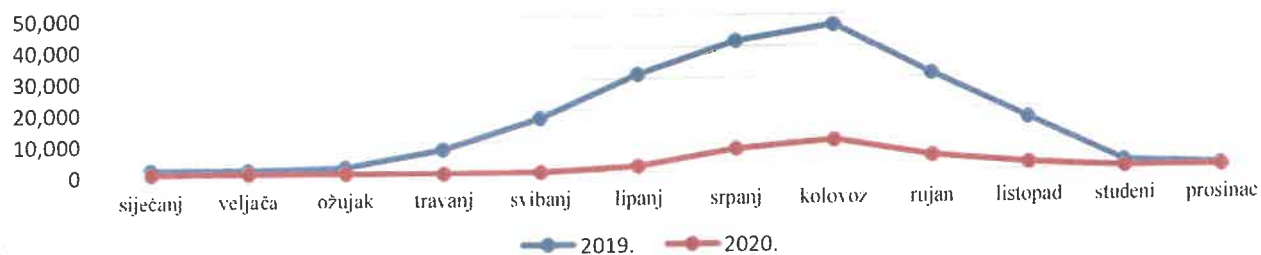
**MJESEČNI TIJEK OPERACIJA ZRAKOPLOVA**



**Tablica 5 Mjesečni tijek putnika**

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	UKUPNO
2019.	1.912	1.622	2.220	7.696	17.481	31.272	41.718	46.661	30.879	16.441	2.187	752	200.841
2020.	561	527	292	14	185	1.828	7.237	9.801	4.605	1.980	311	339	27.680

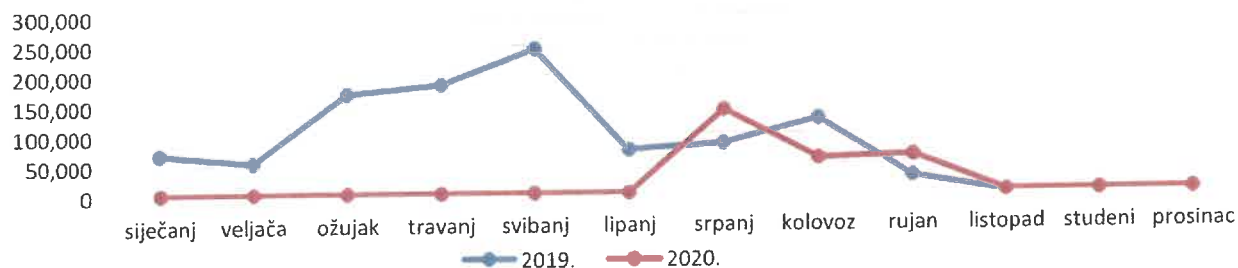
**MJESEČNI TIJEK PUTNIKA**



**Tablica 6 Mjesečni tijek tereta**

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	UKUPNO
2019.	68.810	54.200	169.232	184.575	243.575	72.500	83.418	123.037	26.486	46	0	0	1.025.879
2020.	0	256	0	0	0	0	139.007	56.377	60.700	0	0	0	256.340

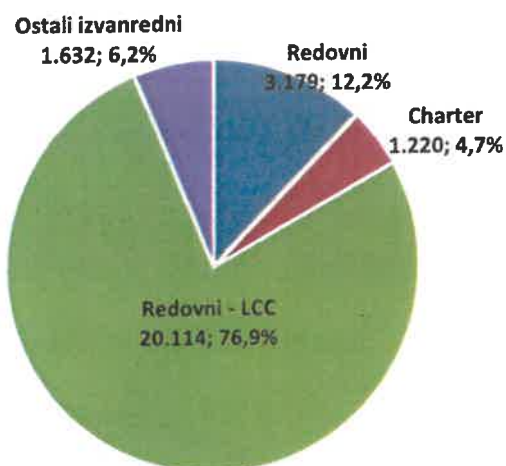
**MJESEČNI TIJEK TERETA**



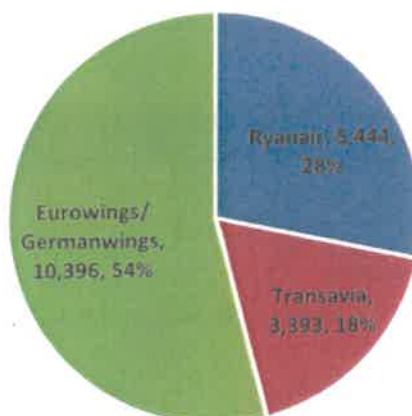
**Tablica 7 Ostvareni broj putnika u 2020. godini po vrsti prometa**

	UNUTAR RH			IZ EU I TREĆIH ZEMALJA					TRANZIT	TRANSFER	UKUPNO
	REDOVNI	IZVANREDNI	UKUPNO UNUTAR RH	REDOVNI	LCC	CHARTER	OSTALI IZVANREDNI	UKUPNO IZ EU I TREĆIH ZEMALJA			
<b>2019.</b>	2.225	301	<b>2.526</b>	34.707	140.555	20.079	1.414	<b>196.755</b>	990	570	<b>200.841</b>
<b>2020.</b>	1.022	23	<b>1.045</b>	3.179	20.114	1.220	1.632	<b>26.145</b>	186	304	<b>27.680</b>
<b>INDEX</b>	<b>45,9</b>	<b>7,6</b>	<b>41,4</b>	9,2	14,3	6,1	115,4	<b>13,3</b>	<b>18,8</b>	<b>53,3</b>	<b>13,8</b>

**OSTVARENI BROJ MEĐUNARODNIH PUTNIKA PO VRSTI PROMETA U 2020. GODINI**



**OSTVARENI BROJ PUTNIKA U LCC PROMETU 2020.**





Tablica 8 Ostvareni promet zrakoplova i putnika u 2020. godini po zračnim prijevoznicima i destinacijama

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI							SVEUKUPNO (dol.+odl.)
			DOLAZAK			ODLAZAK				
			A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO		
TRADE AIR*	SPLIT - DUBROVNIK	146	378	2	380	386	4	390	770	
	OSIJEK	146	124	1	125	126	1	127	252	
UKUPNO TRADE AIR		292	502	3	505	512	5	517	1.022	
UKUPNO DOMAĆI REDOVITI PROMET		292	502	3	505	512	5	517	1.022	
EUROWINGS / GERMANWINGS	DUSSELDORF	52	3.217	44	3.261	3.261	46	3.307	6.568	
	HAMBURG	32	1.871	42	1.913	1.879	36	1.915	3.828	
UKUPNO EUROWINGS/GERMANWINGS		84	5.088	86	5.174	5.140	82	5.222	10.396	
RYANAIR	FRANKFURT	24	1.084	18	1.102	1.271	19	1.290	2.392	
	LONDON (STN)	40	1.476	15	1.491	1.543	18	1.561	3.052	
UKUPNO RYANAIR		64	2.560	33	2.593	2.814	37	2.851	5.444	
CROATIA AIRLINES	MUNCHEN	76	734	6	740	890	12	902	1.642	
TRANSAVIA	EINDHOVEN	62	1.691	14	1.705	1.675	13	1.688	3.393	
AIR BALTIC	RIGA	16	482	7	489	386	6	392	881	
LOT	WARSAWA	22	726	18	744	711	15	726	1.470	
	BEOGRAD	2	43	0	43	24	0	24	67	
UKUPNO MEĐUNARODNI REDOVITI PROMET		326	11.324	164	11.488	11.640	165	11.805	23.293	
UKUPNO REDOVITI PROMET		618	11.826	167	11.993	12.152	170	12.322	24.315	
UKUPNO DOMAĆI CHARTER PROMET		0	0	0	0	0	0	0	0	
VOLOTEA	PADERBORN, LUBECK, BREMEN, DORTMUND, SAARBRUCKEN	12	195	0	195	195	0	195	390	
CROATIA AIRLINES**	AMSTERDAM, NAPOLI, SAN SEBASTIAN	12	120	0	120	148	0	148	268	

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI							SVEUKUPNO (dol.+odl.)
			DOLAZAK			ODLAZAK				
			A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO		
JASMIN AIRWAYS	TUNIS	4	16	0	16	46	0	46	62	
TRADE AIR	ABERDEEN, COPENHAGEN	4	57	0	57	57	0	57	114	
FLYSTAR***	KIJEV	4	21	0	21	20	0	20	41	
TUI AIRWAYS	AMSTERDAM	2	50	0	50	50	0	50	100	
ALBASTAR	SAN SEBASTIAN, NAPOLI	4	121	0	121	124	0	124	245	
UKUPNO MEDUNARODNI CHARTER PROMET			580	0	580	640	0	640	1.220	
UKUPNO CHARTER PROMET			580	0	580	640	0	640	1.220	
UKUPNO REDOVITI I CHARTER PROMET			12.406	167	12.573	12.792	170	12.962	25.535	

Napomene: \* U tablici nije iskazano 290 PAX u transferu; \*\* U tablici nije iskazano 28 PAX u tranzitu; \*\*\* U tablici nije iskazano 52 PAX u tranzitu.

**Tablica 9 Usporedba ostvarenog prometa zrakoplova i putnika u redovitom i charter prometu 2019. / 2020. po avioprijevoznicima i destinacijama**

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)			PUTNICI (dol.+odl.)		
		2019.	2020.	INDEKS	2019.	2020.	INDEKS
TRADE AIR*	SPLIT - DUBROVNIK	198	146	73,7	1.578	770	48,8
	OSIJEK	206	146	70,9	647	252	38,9
UKUPNO TRADE AIR		404	292	72,3	2.225	1.022	45,9
<b>UKUPNO REDOVITI DOMAĆI PROMET</b>		<b>404</b>	<b>292</b>	<b>72,3</b>	<b>2.225</b>	<b>1.022</b>	<b>45,9</b>
EUROWINGS / GERMANWINGS	DÜSSELDORF	174	52	29,9	20.032	6.568	32,8
	HAMBURG	102	32	31,4	14.036	3.828	27,3
	KOLN	126	0	0,0	13.453	0	0,0
	BERLIN (TEGEL)	100	0	0,0	11.098	0	0,0
	STUTTGART	98	0	0,0	11.062	0	0,0
	HANNOVER	48	0	0,0	4.776	0	0,0
UKUPNO EUROWINGS		648	84	13,0	74.457	10.396	14,0
RYANAIR / LAUDAMOTION	STOCKHOLM (SKAVSTA)	118	0	0,0	19.701	0	0,0
	FRANKFURT	60	24	40,0	9.683	2.392	24,7
	LONDON (STANSTED)	68	40	58,8	11.187	3.052	27,3
	BRUSSEL (CRL)	34	0	0,0	5.412	0	0,0
UKUPNO RYANAIR		280	64	22,9	45.983	5.444	11,8
CROATIA AIRLINES	MÜNCHEN	220	76	34,5	9.421	1.642	17,4
LUFTHANSA	MÜNCHEN	40	0	0,0	2.496	0	0,0
TRANSAVIA	EINDHOVEN	134	62	46,3	17.859	3.393	19,0
CONDOR	FRANKFURT	76	0	0,0	11.138	0	0,0
AIR BALTIC	RIGA	68	16	23,5	8.146	881	10,8
LOT	WARSAWA	0	22	0,0	0	1.470	0,0
VOLOTEA	MARSEILLE	26	0	0,0	2.256	0	0,0
AIR SERBIA	BEOGRAD	112	2	1,8	3.506	67	1,9
<b>UKUPNO REDOVITI MEĐUNARODNI PROMET</b>		<b>1.604</b>	<b>326</b>	<b>20,3</b>	<b>175.262</b>	<b>23.293</b>	<b>13,3</b>
<b>UKUPNO REDOVITI PROMET</b>		<b>2.008</b>	<b>618</b>	<b>30,8</b>	<b>177.487</b>	<b>24.315</b>	<b>13,7</b>
CROATIA AIRLINES	SPLIT	2	0	0,0	33	0	0,0
CROATIA AIRLINES	OSIJEK	2	0	0,0	37	0	0,0
REGIONAL JET	PULA	2	0	0,0	173	0	0,0
<b>UKUPNO DOMAĆI CHARTER PROMET</b>		<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>243</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
ENTER AIR	PARIS (CDG)	40	0	0,0	4.220	0	0,0
	KATOWICE	2	0	0,0	158	0	0,0
UKUPNO ENTER AIR		42	0	0,0	4.378	0	0,0
TRAVEL SERVICE	STOCKHOLM (ARLANDA), PRAG, GOTEBORG, BRATISLAVA (prazni), NORRKOPING, BRNO	38	0	0,0	3.402	0	0,0



AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)			PUTNICI (dol.+odl.)		
		2019.	2020.	INDEKS	2019.	2020.	INDEKS
VOLOTEA	PADERBORN, LUBECK, BREMEN, DORTMUND, SAARBRUCKEN	0	12	0,0	0	390	0,0
CORENDON AIRLINES EUROPE	TEL AVIV	8	0	0,0	744	0	0,0
ARKIA ISRAELI AIRLINES	TEL AVIV	26	0	0,0	2.739	0	0,0
TUI AIRWAYS	LONDON (LGW)/AMSTERDAM	42	2	4,8	5.655	100	0,0
SUNDAIR	MULHOUSE, PADERBORN, KASSEL, MUNSTER, BREMEN	12	0	0,0	1.408	0	0,0
CSA	KOŠICE	20	0	0,0	850	0	0,0
CROATIA AIRLINES	ROMA	2	0	0,0	145	0	0,0
CROATIA AIRLINES**	AMSTERDAM, NAPOLI, SAN SEBASTIAN	0	12	0,0	0	268	0,0
JASMIN AIRWAYS	TUNIS	0	4	0,0	0	62	0,0
EUROJET	ABERDEEN	2	0	0,0	183	0	0,0
GREAT DANE/REGOURD AVIATION	OSTEND	12	0	0,0	301	0	0,0
TRADE AIR	ABERDEEN, COPENHAGEN	4	4	0,0	150	114	76,0
LUXAIR	LUXEMBURG	4	0	0,0	124	0	0,0
FLYSTAR***	KIJEV	0	4	0,0	0	41	0,0
ALBASTAR	SAN SEBASTIAN, NAPOLI	0	4	0,0	0	245	0,0
<b>UKUPNO MEĐUNARODNI CHARTER PROMET</b>		<b>212</b>	<b>42</b>	<b>19,8</b>	<b>20.079</b>	<b>1.220</b>	<b>6,1</b>
<b>UKUPNO CHARTER PROMET</b>		<b>218</b>	<b>42</b>	<b>19,3</b>	<b>20.322</b>	<b>1.220</b>	<b>6,0</b>
<b>UKUPNO REDOVITI I CHARTER PROMET</b>		<b>2.226</b>	<b>660</b>	<b>29,6</b>	<b>197.809</b>	<b>25.535</b>	<b>12,9</b>

Napomene: U tablici nije iskazano: \* 534 PAX u transferu za 2019. godinu i 290 PAX za 2020. godinu;

\*\* 28 PAX u tranzitu za 2020. godinu; \*\*\* 52 PAX u tranzitu za 2020. godinu.



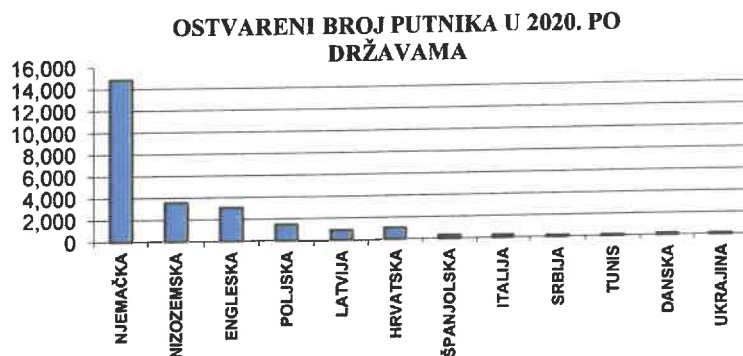
**Tablica 10 Ostvareni broj putnika u 2020. godini po avioprijevoznicima**

AVIOPRIJEVOZNICI	(dol.+odl)
EUROWINGS / GERMANWINGS	10.396
RYANAIR	5.444
TRANSAVIA	3.393
CROATIA AIRLINES	1.910
LOT POLISH AIRLINES	1.470
AIR BALTIC	881
TRADE AIR	1.136
VOLOTEA	390
ALBASTAR	245
TUI AIRWAYS	100
AIR SERBIA	67
JASMIN AIRWAYS	62
FLYSTAR	41



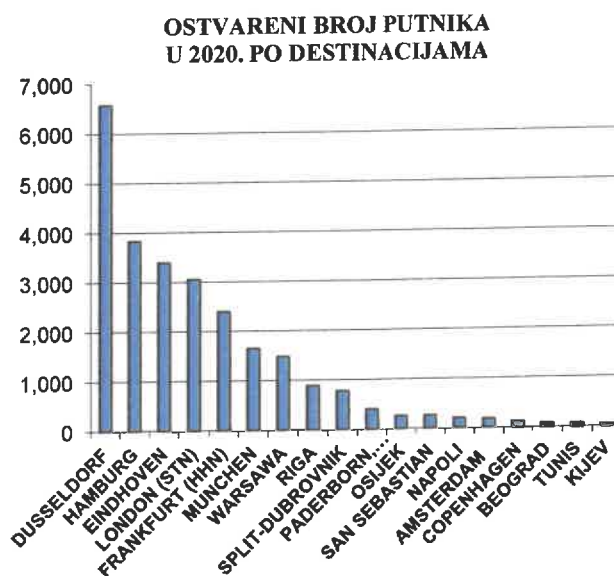
**Tablica 11 Ostvareni broj putnika u 2020. godini po državama**

DRŽAVA	PUTNICI (dol.+odl.)
NJEMAČKA	14.820
NIZOZEMSKA	3.567
ENGLESKA	3.052
POLJSKA	1.470
LATVIJA	881
HRVATSKA	1.022
ŠPANJOLSKA	248
ITALIJA	191
SRBIJA	67
TUNIS	62
DANSKA	114
UKRAJINA	41



**Tablica 12 Ostvareni broj putnika u 2020. godini po destinacijama**

DESTINACIJA	PUTNICI (dol.+odl.)
DUSSELDORF	6.568
HAMBURG	3.828
EINDHOVEN	3.393
LONDON (STN)	3.052
FRANKFURT (HHN)	2.392
MUNCHEN	1.642
WARSAWA	1.470
RIGA	881
SPLIT-DUBROVNIK	770
PADERBORN, LUBECK, BREMEN, DORTMUND, SAARBRUCKEN	390
OSIJEK	252
SAN SEBASTIAN	248
NAPOLI	191
AMSTERDAM	174
COPENHAGEN	114
BEOGRAD	67
TUNIS	62
KIJEV	41



U Tablici 2 i Tablici 2a prikazan je ostvareni promet zrakoplova i putnika u 2020. godini s usporedbom prema ostvarenom prometu u 2019. godini te prema planiranom prometu za 2020. godinu.

U Tablici 3 prikazan je promet 01.01.-31.12. za posljednjih 10 godina.

U Tablici 4 iskazan je mjesečni tijek operacija zrakoplova, u Tablici 5 mjesečni tijek putnika, a u Tablici 6 mjesečni tijek tereta u 2020. godini s usporedbom prema 2019. godini.

U Tablici 7 prikazan je ostvareni broj putnika u 2020. godini po vrsti prometa, u Tablici 8 iskazan je ostvareni redoviti i charter promet po prijevoznicima i zračnim linijama, dok je u Tablici 9 prikazana usporedba ostvarenog redovitog i charter prometa u 2020. u odnosu na 2019. godinu.

U Tablici 10 iskazan je ostvareni broj putnika po avioprijevoznicima, u Tablici 11 ostvareni broj putnika po državama, a u Tablici 12 ostvareni broj putnika po destinacijama.

U prosincu 2019. godine bio je izrađen Plan poslovanja Zračne luke Rijeka za 2020. godinu s planom prometa za 2020. godinu, u kojem je, prema tadašnjim saznanjima u 2020. godini bilo planirano 201.830 putnika (13,6% više od ostvarenja u 2019. godini). Ali onda je cijeli svijet pogodila globalna kriza izazvana pandemijom i odjednom se sve promijenilo te su svi planovi morali biti redefinirani. U travnju 2020. godine izrađen je Krizni plan poslovanja za 2020. godinu u kojem se, u planu prometa, prema tadašnjim saznanjima i procjenama, planiralo 19.960 putnika. Sukladno nastalim promjenama tijekom 2020. godine te boljem ostvarenju prometa od planiranog Kriznim planom izrađenim u travnju 2020. godine, u studenom 2020. godine izrađene su izmjene i dopune plana prometa za 2020. godinu, s ukupno planiranih 27.350 putnika uz napomenu iščekivanja novog PSO modela i povećanja prihoda i putnika od istog.

Proglašenjem pandemije COVID-19 u ožujku 2020. godine obustavljen je zračni promet te se redoviti i charter promet na Zračnoj luci Rijeka nije odvijao sve do druge polovice lipnja 2020. godine. U lipnju 2020. godine s prometovanjem su započele aviokompanije Air Baltic (17.06.2020. Riga), Eurowings (20.06.2020. Dusseldorf i 21.06.2020. Hamburg) i Trade Air (23.06.2020. Osijek-Split-Dubrovnik); u srpnju/kolovozu aviokompanije Transavia (02.07.2020. Eindhoven), Ryanair (06.07.2020. London-STN i 01.08.2020. Frankfurt), Croatia Airlines (06.08.2020. Munchen). Unatoč pandemiji nova aviokompanija LOT Polish Airlines dana 05.07.2020. uvela je letove za Varšavu te je iste letove provodila do 13.09.2020. godine.

Što se tiče charter prometa, početkom 2020. godine bili su najavljeni gotovo svi charter letovi koji su se odvijali i tijekom sezone 2019. godine (Enter Air za Pariz, Travel Service za skandinavske zemlje, Arkia Israeli Airlines i Corendon Airlines Europe za Tel Aviv, TUI za London, te CSA za Košice), međutim uslijed pandemije COVID-19 svi su tijekom travnja otkazani. Čak su bili dogovoreni i novi charter letovi za Kopenhagen s kompanijom Great Dane Airlines, ali su isti također iz istih razloga otkazani. No, unatoč pandemiji, u postsezoni (rujan i listopad) su ostvareni charter letovi kompanije Volotea za gradove Paderborn, Lubeck, Bremen, Dortmund i Saarbrücken.

U 2020. godini Zračna luka Rijeka ostvarila je 27.680 putnika što je za 86,2% manje od ostvarenog broja putnika u 2019. godini (200.841), a 1,2% više od planiranog Kriznim planom za 2020. s 2. izmjenama i dopunama (planirano 27.350 putnika).

Prvi Krizni plan za 2020. godinu bio je izrađen u travnju 2020. godine prema podacima, saznanjima i pretpostavkama s kojima se raspolagalo u vrijeme njegove izrade te je planiran s iznimnim oprezom. U odnosu na promet planiran Kriznim planom za 2020. godinu na nekim linijama s prometovanjem se započelo ranije od planiranog (planiralo se tek od početka srpnja), uvedena je nova linija iz/za Varšavu, tako da je ostvareni broj putnika već u razdoblju I-VIII 2020. godine (20.099) premašio cjelogodišnji planirani broj putnika (19.960). Slijedom promjena u odnosu na prvotno planirano rađene su izmjene i dopune Kriznog plana za 2020. godinu.

U 2020. godini ukupno je ostvareno 3.360 operacija zrakoplova (32,0% manje od ostvarenja 2019. godine, a 1,1% više od planiranog Kriznim planom s 2. izmjenama i dopunama), od čega se 2.272 operacije (5,3% više nego 2019. godine, a 4,6% više od planiranog) odnosi na operacije zrakoplova do 12 tona, dok se 1.088 operacija (60,9% manje nego 2019. godine, a 5,6% manje od planiranog) odnosi na zrakoplove teže od 12 tona.

U 2019. godini ukupna tonaža zrakoplova (MTOW) koji su sletjeli na Zračnu luku Rijeka iznosila je 80.420 tona, dok je u 2020. godini iznosila 29.647 tona što je za 63,1% manje.

U iskazanom broju operacija zrakoplova do 12 tona u 2020. godini iskazano je 508 operacija trening letova aviokompanije Pan Avia zrakoplovima C152 od 1 tone i C172 od 2 tone te 116 operacija trening letova Albatros-a zrakoplovom C172 od 1 tone, dok je u 2019. godini u operacijama zrakoplova do 12 tona bilo iskazano 180 operacija trening letova Albatros-a zrakoplovom C172 od 1 tone te 16 operacija trening letova Pan Avie zrakoplovom od 2 tone.

U 2019. godini bile su iskazane i 272 operacije zrakoplova od 2 tone Alfa Car d.o.o. koji je u ožujku i rujnu 2019. godine provodio program oralnog cijepljenja lisica, dok je u 2020. godini iskazano 256 operacija zrakoplova od 2 tone Alfa Car d.o.o. koji je u srpnju i studenom/prosinu 2020. godine provodio program oralnog cijepljenja lisica.

Ostvareni manji broj operacija zrakoplova težih od 12 tona u 2020. godini u odnosu na prethodnu godinu odnosi se na manje ostvareni broj letova u redovitom i charter prometu te manje ostvareni broj cargo letova.

U 2020. godini u odnosu na 2019. godinu u redovitom prometu ostvareno je 69,2% manje operacija zrakoplova, a u charter prometu 80,7% manje operacija zrakoplova.

U 2019. godini bilo je ostvareno 18 cargo letova (36 operacija zrakoplova) s ukupno 1.025.879 kg tereta, dok su u 2020. godini ostvarena 4 cargo leta (8 operacija zrakoplova) s ukupno 256.340 kg tereta.

U iskazanom broju operacija zrakoplova težih od 12 tona u 2020. godini iskazane su 54 operacije trening letova aviokompanije Austrian Airlines zrakoplovom A320 od 76 tona te 122 operacije trening letova aviokompanije Condor zrakoplovom A321 od 94 tone, dok su u 2019. godini bile iskazane 24 operacije trening letova aviokompanije Austrian Airlines zrakoplovom A319 od 68 tona i 96 operacija trening letova aviokompanije Condor zrakoplovom A321 od 94 tone.

Kako je već navedeno, u 2020. godini sveukupno je ostvareno 27.680 putnika što je u odnosu na prethodnu godinu kada je bilo ostvareno 200.841 putnika smanjenje od 86,2%, a u odnosu na planirano Kriznim planom za 2020. s 2. izmjenama i dopunama više za 1,2%.

U domaćem prometu u dolasku i odlasku ostvareno je 1.045 putnika (58,6% manje nego 2019.), u međunarodnom prometu ostvareno je 26.145 putnika (86,7% manje nego 2019.), u tranzitu 186 putnika (81,2% manje nego 2019.) te u transferu 304 putnika (46,7% manje nego 2019.).

Navedeni putnici u transferu ostvareni su u domaćem prometu na linijama Trade Air-a Osijek – Rijeka – Split – Dubrovnik - Rijeka – Osijek.

U 2020. godini u domaćem redovitom prometu na linijama iz/za Osijek, Split i Dubrovnik Trade Air je ukupno ostvario 292 operacije zrakoplova (27,7% manje nego 2019.) te 1.022 putnika u dolasku i odlasku (54,4% manje nego 2019.). Trade Air je prometovao od 02.01. do 19.03.2020. kada je promet obustavljen zbog pandemije te je s prometovanjem ponovo započeo dana 23.06.2020. godine.

Od ukupno ostvarenog broja međunarodnih putnika u 2020. godini (26.145), 76,9% (20.114) su ostvareni putnici u redovitom LCC prometu, 12,2% (3.179) putnici u redovitom prometu «konvencionalnih» aviokompanija, 4,7% (1.220) putnici u charter prometu, te 6,2% (1.632) putnici ostvareni u ostalom izvanrednom prometu.

U 2020. godini u međunarodnom redovitom prometu ostvareno je 326 operacija zrakoplova (79,7% manje nego 2019.) i 23.293 putnika (86,7% manje nego 2019.).

Neovisno o proglašenju pandemije COVID-19, aviokompanija Eurowings koja je u zimskim mjesecima 2018.-2019. godine provodila liniju iz/za Dusseldorf, istu liniju je bila otkazala tijekom zimskih mjeseci 2019.-2020. godine. Usljed pandemije, aviokompanija Eurowings za sezonu 2020. otkazala je linije iz/za Koln, Berlin, Stuttgart i Hannover. Na liniji iz/za Dusseldorf s prometovanjem je započela tek 20.06.2020. i prometovala do 24.10.2020., a na liniji iz/za Hamburg prometovala je od 21.06.2020. do 27.09.2020. te je ukupno u 2020. godini aviokompanija Eurowings/Germanwings ostvarila samo 84 operacije zrakoplova (87,0% manje nego 2019.) i 10.396 putnika (86,0% manje nego 2019.). Na liniji iz/za Dusseldorf ostvarila je 52 operacije zrakoplova (70,1% manje nego 2019.) i 6.568 putnika (67,2% manje nego 2019.), a na liniji iz/za Hamburg 32 operacije zrakoplova (68,6% manje nego 2019.) i 3.828 putnika (72,7% manje nego 2019.).

Aviokompanija Ryanair na liniji iz/za London – Stansted s prometovanjem je započela tek od 06.07.2020., iz/za Frankfurt od 01.08.2020. godine, dok su linije iz/za Stockholm i Brussel otkazane. U 2020. godini na letovima Ryanaira (London i Frankfurt) ukupno su ostvarene 64 operacije zrakoplova (77,1% manje nego 2019. kada je Ryanair prometovao na linijama iz/za London, Frankfurt, Stockholm i Brussel) i 5.444 putnika (88,2% manje nego 2019.). Na liniji iz/za London u razdoblju od 06.07.2020. do 28.09.2020. ostvareno je 40 operacija zrakoplova (41,2% manje nego 2019.) i 3.052 putnika (72,7% manje nego 2019.), a na liniji iz/za Frankfurt u razdoblju od 01.08.2020. do 24.10.2020. ostvarene su 24 operacije zrakoplova (60,0% manje nego 2019.) i 2.392 putnika (75,3% manje nego 2019.),

Aviokompanija Croatia Airlines je u 2020. godini bila nastavila s provođenjem cjelogodišnje linije iz/za Munchen (prometovala od 01.01. do 15.03.2020.), ali su usljed pandemije letovi obustavljeni. Na liniji iz/za Munchen Croatia Airlines ponovo je počela prometovati 06.08.2020. godine te je prometovala do 04.10.2020. godine. U 2020. godini na liniji iz/za Munchen ukupno je ostvareno 76 operacija zrakoplova (65,5% manje nego 2019.) i 1.642 putnika (82,6% manje nego 2019.).

Dana 02.01.2020. godine ostvaren je 1 let (2 operacije zrakoplova) aviokompanije Air Serbia na liniji iz/za Beograd sa 67 putnika u dolasku i odlasku, dok je u 2019. godini na liniji iz/za Beograd bilo ostvareno 112 operacija zrakoplova i 3.506 putnika. Usljed pandemije, ranije planirani letovi Air Serbia za 2020. godinu su otkazani, a uslijed neaktivnosti turističkog sektora na promociji iste linije na navedenom tržištu.

Aviokompanija Air Baltic s prometovanjem iz/za Rigu je započela dana 17.06.2020. te je do 19.08.2020. do kada je na istoj liniji prometovala, ostvarila 16 operacija zrakoplova (76,5% manje nego 2019.) i 881 putnika (89,2% manje nego 2019.).

Aviokompanija Transavia s prometovanjem iz/za Eindhoven započela je dana 02.07.2020. te je do 20.09.2020. godine ostvarila 62 operacije zrakoplova (53,7% manje nego 2019.) i 3.393 putnika (81,0% manje nego 2019.).

Unatoč pandemiji nova aviokompanija LOT Polish Airlines dana 05.07.2020. uvela je letove za Varšavu te je iste letove provodila do 13.09.2020. godine. Na istim letovima ostvarene su 22 operacije zrakoplova i 1.470 putnika.

U 2020. godini u međunarodnom charter prometu ostvarene su 42 operacije zrakoplova što je za 80,2% manje od ostvarenog broja operacija u međunarodnom charter prometu u 2019. godini (212 operacija). Na navedene 42 operacije zrakoplova ostvarene u 2020. godini ostvareno je 1.220 putnika što je za 93,9% manje od ostvarenog broja putnika na međunarodnim charter letovima u 2019. godini (20.079 putnika).

U rujnu i listopadu 2020. godine aviokompanija Volotea ostvarila je charter letove za gradove Paderborn, Lubeck, Bremen, Dortmund i Saarbrücken. Ostvareno je 12 operacija zrakoplova i 390 putnika.

U 2019. godini na letovima Hitne helikopterske medicinske službe bile su ostvarene 634 operacije helikoptera MI8 od 12 ili 13 tona, dok su u 2020. godini ostvarene 582 operacije helikoptera, što je za 8,2% manje.

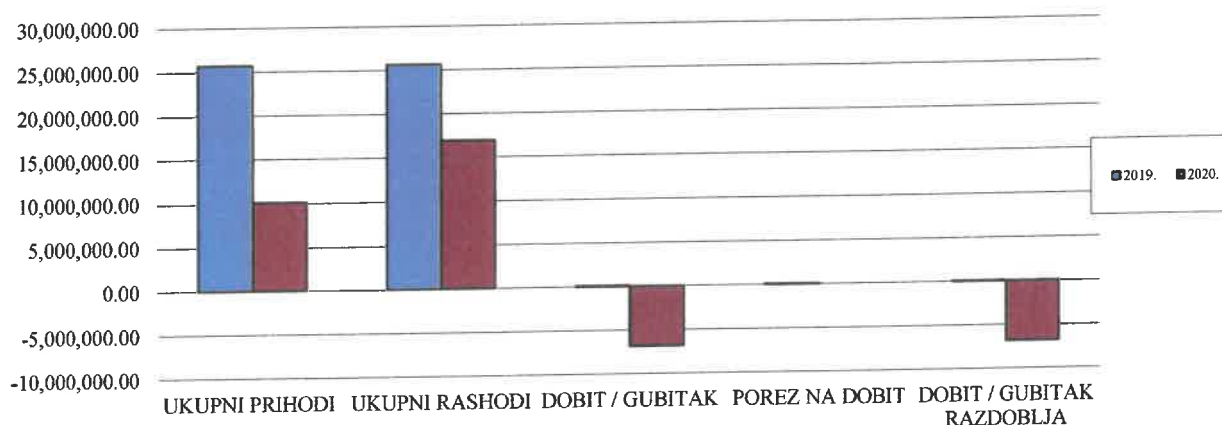
Kako je već ranije navedeno, dok su ostale zračne luke RH usljed pandemije bile zatvorene, Zračna luka Rijeka je, prvenstveno zbog omogućavanja prometovanja Hitne helikopterske medicinske službe, repatriacijske, medicinske letove itd. bila otvorena za promet cijelo vrijeme H24.

#### 4. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2020. GODINU

##### 4.1. OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2020. GODINI

Tablica 13 Ostvareni poslovni rezultat

	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA /GUBITAK	POREZ NA DOBIT	DOBIT /GUBITAK RAZDOBLJA
2019.	25.706.937,97	25.628.927,58	78.010,39	37.605,86	40.404,53
2020.	10.112.773,68	16.922.288,41	-6.809.514,73		-6.809.514,73
INDEX	39,3	66,0	-8729,0		-16853,3



Financijski plan Zračne luke Rijeka za 2020. godinu koji je bio izrađen u prosincu 2019. godine i kojim je bila planirana dobit u 2020. godini u iznosu od 128.000,00 kn, nastankom globalne krize izazvane pandemijom virusa COVID-19, morao je biti u potpunosti redefiniran.

U travnju 2020. godine izrađen je Krizni financijski plan poslovanja za 2020. godinu, kojim se, prema tadašnjim saznanjima i procjenama, u 2020. godini planirao gubitak u iznosu od 6.455.970,00 kn. Izmjenom okolnosti, u svibnju 2020. godine bio je izrađen Krizni financijski plan s 1. izmjenama i dopunama kojim se u 2020. godini planirao gubitak u iznosu od 7.157.120,23 kn, no, s obzirom da su 1. izmjene i dopune financijskog plana bile izrađene s pretpostavkom da će se većina avionskih linija otkazati za čitavu ljetnu sezonu, što se dogodilo samo djelomično te je ostvarenje prometa zrakoplova i putnika, kao i ostvarenje prihoda i rashoda, premašilo brojke iz Kriznog plana s 1. izmjenama i dopunama, u studenom 2020. godine izrađen je Krizni plan s 2. izmjenama i dopunama prema kojem se u 2020. godini planirao gubitak u iznosu od 4.981.934,80 kn.

U 2020. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s gubitkom u iznosu od 6.809.514,73 kn.

Ukupni prihodi ostvareni su u iznosu od 10.112.773,68 kn, dok su ukupni rashodi ostvareni u iznosu od 16.922.288,41 kn.

U odnosu na 2019. godinu kada su ukupni prihodi bili ostvareni u iznosu od 25.706.937,97 kn, u 2020. godini ostvareni ukupni prihodi manji su za 60,7% (15.594.164,29 kn manji), dok su u odnosu na planirano Kriznim planom za 2020. godinu s 2. izmjenama i dopunama (9.288.138,53 kn) veći za 8,9% (824.635,15 kn veći).

Ostvareni ukupni rashodi u 2020. godini u iznosu od 16.922.288,41 kn u odnosu na 2019. godinu kada su bili ostvareni u iznosu od 25.628.927,58 kn manji su za 34,0% (8.706.639,17 kn manji), dok su u odnosu na planirano Kriznim planom za 2020. godinu s 2. izmjenama i dopunama (14.270.073,33 kn) veći za 18,6% (2.652.215,08 kn veći).

Od ukupno ostvarenih prihoda u 2020. godini iznosu od 10.112.773,68 kn, iznos od 10.095.217,45 kn odnosi se na poslovne prihode, dok se iznos od 17.556,23 kn odnosi na financijske prihode.

Od navedenog ukupno ostvarenog iznosa poslovnih prihoda u 2020. godini iznos od 6.327.072,47 kn odnosi se na prihode iz djelatnosti koji su u odnosu na ostvarenje u 2019. godini (19.823.320,93 kn) manji za 68,1% (13.496.248,46 kn manji), a u odnosu na planirano Kriznim planom za 2020. godinu s 2. izmjenama i dopunama (6.192.490,04 kn) veći za 2,2% (134.582,43 kn veći).

Prihodi od primarne djelatnosti – aerodromskih usluga u 2020. godini ostvareni su u iznosu od 4.197.975,64 kn te su u odnosu na 2019. godinu (13.137.931,31 kn) manji za 68,0% (8.939.955,67 kn manji), dok su u odnosu na planirane Kriznim planom za 2020. godinu s 2. izmjenama i dopunama (4.010.000,00 kn) veći za 4,7% (187.975,64 kn veći).

Prihodi od sekundarnih djelatnosti u 2020. godini ostvareni su u ukupnom iznosu od 2.129.096,83 kn te su u odnosu na 2019. godinu (6.685.389,62 kn) manji za 68,2% (4.556.292,79 kn manji), a u odnosu na planirane Kriznim planom za 2020. godinu s 2. izmjenama i dopunama (2.182.490,04 kn) manji su za 2,4% (53.393,21 kn manji).

Osim prihoda iz djelatnosti, u poslovnim prihodima 2020. godine iskazani su prihodi iz prethodnih godina u iznosu od 157.682,06 kn (180,9% veći nego 2019.), prihodi od ukidanja rezerviranja u iznosu od 75.870,60 kn (71,5% manji nego 2019.), ostali poslovni prihodi u iznosu od 499.471,23 kn (79,6% manji nego 2019.), prihodi od otpisa poreza, doprinosa i drugih javnih davanja iz paketa mjera Vlade RH vezano za COVID-19 u iznosu od 497.827,66 kn, prihodi od potpora za očuvanje radnih mjesta iz paketa mjera Vlade RH vezanih za COVID-19 u iznosu od 219.000,00 kn, prihodi od kapitalnih pomoći (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja - obračunska kategorija u iznosu amortizacije za osnovna sredstva nabavljena sredstvima kapitalne pomoći) u iznosu od 2.229.692,96 kn (3,9% manje nego 2019.), prihodi iz EU fondova za Adriaair projekt (prebacuju se s prihoda budućeg razdoblja u iznosu amortizacije za opremu nabavljenu sredstvima EU fondova) u iznosu od 88.600,47 kn (21,8% manje nego 2019.).

Financijski prihodi u 2020. godini iskazani su u iznosu od 17.556,23 kn što je za 52,9% manje od istih prihoda iskazanih u 2019. godini (37.293,61 kn).

Epidemija bolesti COVID-19 ostavila je snažne negativne posljedice na cjelokupno gospodarstvo, što je izravno utjecalo na poslovanje većine poduzetnika u Republici Hrvatskoj. Stoga je Vlada Republike Hrvatske donijela niz mjera za očuvanje gospodarskih aktivnosti, kako bi poduzetnicima olakšala poslovanje u novonastalim okolnostima i omogućila im nastavak rada uz očuvanje radnih mjesta. Zračna luka Rijeka prijavljivala se na dostupne mjere te je slijedom istoga u 2020. godini ostvarila prethodno navedene prihode od otpisa poreza, doprinosa i drugih javnih davanja u iznosu od 497.827,66 kn te prihode od potpora za očuvanje radnih mjesta u iznosu od 219.000,00 kn.

Ukupni rashodi ostvareni u 2020. godini u iznosu od 16.922.288,41 kn u odnosu na 2019. godinu (25.628.927,58 kn) manji su za 34,0% (8.706.639,17 kn manji), dok su u odnosu na planirano za 2020. godinu - Krizni plan za 2020. godinu s 2. izmjenama i dopunama (14.270.073,33 kn) veći za 18,6% (2.652.215,08 kn veći). Od ukupno ostvarenih rashoda u 2020. godini, iznos od 16.616.806,63 kn (34,5% manje nego 2019.) odnosi se na poslovne rashode, dok se iznos od 305.481,78 kn (12,7% više nego 2019.) odnosi na financijske rashode.



Tablica 14 Račun dobiti i gubitka

	OSTVARENO 2019.	PLANIRANO 2020. (Plan iz prosjeka 2019.)	PLANIRANO 2020. KRIZNI PLAN s 2. izmjenama i dopunama	OSTVARENO 2020.	delta 2020.-2019.	delta 2020.-KRIZNI PLAN	INDEKS 20/19.	INDEKS 20./KR.PL.
<b>PRIHODI</b>								
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	25.669.644,36	22.784.400,00	9.267.138,53	10.095.217,45	-15.574.426,91	828.078,92	39,3	108,9
PRIHODI IZ DJELATNOSTI	19.823.320,93	19.281.100,00	6.192.490,04	6.327.072,47	-13.496.248,46	134.582,43	31,9	102,2
Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromske usluge	13.137.931,31	12.509.500,00	4.010.000,00	4.197.975,64	-8.939.955,67	187.975,64	32,0	104,7
Prihodi od sekundarnih djelatnosti	6.685.389,62	6.771.600,00	2.182.490,04	2.129.096,83	-4.556.292,79	-53.393,21	31,8	97,6
PRIHODI IZ PRETHODNIH GODINA	56.137,55	0,000	3.916,90	157.682,06	101.544,51	153.765,16		4.025,7
PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA	266.157,19	50.000,00	53.734,16	75.870,60	-190.286,59	22.136,44	28,5	141,2
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	2.444.876,28	676.000,00	317.219,28	499.471,23	-1.945.405,05	182.251,95	20,4	157,5
PRIHODI OD OTPISA POREZA, DOPRINOSA I DR. JAVNIH DAVANJA - COVID 19			416.531,90	497.827,66	497.827,66	81.295,76		119,5
PRIHODI OD POTPORA ZA OČUVANJE RADNIH MJESTA - COVID 19				219.000,00	219.000,00	219.000,00		
PRIHODI OD KAPITALNIH POMOCI (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja)	2.319.365,30	2.415.000,00	2.194.645,78	2.229.692,96	-89.672,34	35.047,18	96,1	101,6
PRIHODI IZ EU FONDOVA - ADRIAIR PROJEKT (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja)	113.319,43	114.300,00	88.600,47	88.600,47	-24.718,96	0,00	78,2	100,0
UDRUŽENA NOVČANA SREDSTVA RADI FINANCIRANJA MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIODESTINACIJE PODRUČJA KVARNERA	646.467,68	248.000,00	0,00	0,00	-646.467,68	0,00	0,0	
<b>B. FINANCIJSKI PRIHODI</b>	37.293,61	20.200,00	21.000,00	17.556,23	-19.737,38	-3.443,77	47,1	83,6
<b>UKUPNI PRIHODI (A.+B.)</b>	<b>25.706.937,97</b>	<b>22.804.600,00</b>	<b>9.288.138,53</b>	<b>10.112.773,68</b>	<b>-15.594.164,29</b>	<b>824.635,15</b>	<b>39,3</b>	<b>108,9</b>
<b>RASHODI</b>								
<b>D. POSLOVNI RASHODI</b>	25.357.878,31	22.458.500,00	14.041.347,10	16.616.806,63	-8.741.071,68	2.575.459,53	65,5	118,3
Troškovi sirovina, materijala i energije	983.840,27	982.500,00	600.500,00	610.284,07	-373.556,20	9.784,07	62,0	101,6
Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe	1.357.022,59	1.480.000,00	190.000,00	196.861,97	-1.160.160,62	6.861,97	14,5	103,6

	OSTVARENO 2019.	PLANIRANO 2020. (Plan iz prošloga 2019.)	PLANIRANO 2020. KRIZNI PLAN s 2. izmjenama i dopunama	OSTVARENO 2020.	delta 2020.-2019.	delta 2020.-KRIZNI PLAN	INDEKS 2019.	INDEKS 2019./PL.
Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	3.932.018,94	3.652.740,00	2.331.323,74	2.589.149,68	-1.342.869,26	257.825,94	65,8	111,1
Troškovi osoblja	9.147.826,73	7.700.000,00	4.200.000,00	4.378.595,49	-4.769.231,24	178.595,49	47,9	104,3
Amortizacija	4.198.321,11	3.800.000,00	4.178.259,47	4.182.791,22	-15.529,89	4.531,75	99,6	100,1
Vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine	301.789,66	100.000,00	108.000,00	128.893,77	-172.895,89	20.893,77	42,7	119,3
Rezerviranja	61.502,35	20.000,00	68.000,00	1.696.534,86	1.635.032,51	1.628.534,86	2.758,5	2.494,9
Naknade troškova prijevoza i druge isplate radnicima	550.784,63	750.000,00	430.000,00	570.664,44	19.879,81	140.664,44	103,6	132,7
Troškovi otpremnina	278.653,83	310.000,00	870.000,00	1.107.413,71	828.759,88	237.413,71	397,4	127,3
Ostali troškovi poslovanja	1.502.791,84	1.425.360,00	883.772,00	926.100,76	-576.691,08	42.328,76	61,6	104,8
Ostali poslovni rashodi	447.299,57	25.400,00	181.491,89	229.516,66	-217.782,91	48.024,77	51,3	126,5
TROŠKOVI OGLAŠAVANJA - FINANCIRANJE MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE ADIODESTINACIJE KVARNERA	2.596.026,79	2.212.500,00	0,00	0,00	-2.596.026,79	0,00	0,0	
<b>E. FINANCIJSKI RASHODI</b>	271.049,27	218.100,00	228.726,23	305.481,78	34.432,51	76.755,55	112,7	133,6
<b>UKUPNI RASHODI (D.+E.)</b>	<b>25.628.927,58</b>	<b>22.676.600,00</b>	<b>14.270.073,33</b>	<b>16.922.288,41</b>	<b>-8.706.639,17</b>	<b>2.652.215,08</b>	<b>66,0</b>	<b>118,6</b>
<b>Dobit / Gubitak</b>	<b>78.010,39</b>	<b>128.000,00</b>	<b>-4.981.934,80</b>	<b>-6.809.514,73</b>	<b>-6.887.525,12</b>	<b>-1.827.579,93</b>	<b>-8.729,0</b>	<b>136,7</b>
<b>Porez na dobit</b>	37.605,86	58.000,00			-37.605,86			
<b>DOBIT / GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>40.404,53</b>	<b>70.000,00</b>		<b>-6.809.514,73</b>	<b>-6.849.919,26</b>			
<b>EBIT (Poslovni prihodi - Poslovni rashodi)</b>	<b>311.766,05</b>	<b>325.900,00</b>	<b>-4.774.208,57</b>	<b>-6.521.589,18</b>	<b>-6.833.355,23</b>	<b>-1.747.380,61</b>	<b>-2.091,8</b>	<b>136,6</b>
<b>EBITDA (EBIT + Amortizacija)</b>	<b>4.510.087,16</b>	<b>4.125.900,00</b>	<b>-595.949,10</b>	<b>-2.338.797,96</b>	<b>-6.848.885,12</b>	<b>-1.742.848,86</b>	<b>-51,9</b>	<b>392,4</b>



## 4.1.1. PRIHODI

Tablica 15 Ostvareni prihodi u 2020. godini (po djelatnosti)

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2019.		PLANIRANO 2020. (Plan iz prošloga 2019.)		PLANIRANO 2020. KRIZNI PLAN s 2. izmjenama i dopunama		OSTVARENO 2020.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	20/19	20/KR PL
<b>A.</b>	<b>25.669.644,36</b>	<b>99,9</b>	<b>22.784.400,00</b>	<b>99,9</b>	<b>9.267.138,53</b>	<b>99,8</b>	<b>10.095.217,45</b>	<b>99,8</b>	<b>39,3</b>	<b>108,9</b>
<b>A.1. PRIHODI OD OSNOVNE DJELATNOSTI- AERODROMSKIH USLUGA (na dom. i str. tržištu)</b>	<b>13.137.931,31</b>	<b>51,1</b>	<b>12.509.500,00</b>	<b>54,9</b>	<b>4.010.000,00</b>	<b>43,2</b>	<b>4.197.975,64</b>	<b>41,5</b>	<b>32,0</b>	<b>104,7</b>
A.1.1. Slijetanje zrakoplova	2.068.265,58	8,0	1.790.000,00	7,8	700.000,00	7,5	703.878,93	7,0	34,0	100,6
A.1.2. Opsluživanje zrakoplova	4.094.098,60	15,9	3.538.500,00	15,5	1.520.000,00	16,4	1.559.926,31	15,4	38,1	102,6
A.1.3. Osvjetljenje	121.092,21	0,5	91.000,00	0,4	45.000,00	0,5	44.035,32	0,4	36,4	97,9
A.1.4. Otvorenost A/P	492.681,40	1,9	300.000,00	1,3	660.000,00	7,1	725.993,69	7,2	147,4	110,0
A.1.5. Parkiranje zrakoplova	243.601,02	0,9	145.000,00	0,6	205.000,00	2,2	227.742,49	2,3	93,5	111,1
A.1.6. Putnički servis	6.118.192,50	23,8	6.645.000,00	29,1	880.000,00	9,5	936.398,90	9,3	15,3	106,4
<b>A.2. PRIHODI OD SEKUNDARNIH DJELATNOSTI</b>	<b>6.685.389,62</b>	<b>26,0</b>	<b>6.771.600,00</b>	<b>29,7</b>	<b>2.182.490,04</b>	<b>23,5</b>	<b>2.129.096,83</b>	<b>21,1</b>	<b>31,8</b>	<b>97,6</b>
A.2.1. Prihodi od cateringa i refreshmenta	185.331,67	0,7	121.000,00	0,5	50.000,00	0,5	47.607,00	0,5	25,7	95,2
A.2.2. Prihodi od DFS-a (komis. prod. i prod. trgov. robe)	2.377.462,08	9,2	2.620.000,00	11,5	400.000,00	4,3	340.496,95	3,4	14,3	85,1
A.2.3. Prihodi od zakupa prostora za ugostiteljske djelatnosti	265.536,68	1,0	253.000,00	1,1	171.250,04	1,8	154.452,17	1,5	58,2	90,2
A.2.4. Prihodi od zakupa poslovnog i reklamnog prostora	1.086.103,05	4,2	1.285.000,00	5,6	780.000,00	8,4	783.760,40	7,8	72,2	100,5
A.2.5. Prihodi od zakupa reklamnog prostora - Ugovor o sponzorstvu, "Rijeka 2020.-Europska prijestolnica kulture"	210.000,00	0,8	210.000,00	0,9	105.000,00	1,1	105.000,00	1,0	50,0	100,0
A.2.6. Prihodi od zakupa linka na web stranici	39.116,16	0,2	39.600,00	0,2	36.600,00	0,4	37.627,72	0,4	96,2	102,8
A.2.7. Prihodi od komerc. korištenja platforme - INA	265.171,80	1,0	278.000,00	1,2	96.000,00	1,0	90.912,08	0,9	34,3	94,7
A.2.8. Prihodi od najma vozila, agregata i ostale opreme	113.727,63	0,4	83.000,00	0,4	28.000,00	0,3	31.908,50	0,3	28,1	114,0
A.2.9. Prihodi od parkiranja cestovnih mot. vozila	864.230,11	3,4	920.000,00	4,0	200.000,00	2,2	185.068,85	1,8	21,4	92,5
A.2.10. Prihodi od prijevoznih usluga u cestovnom prometu	383.972,23	1,5	400.000,00	1,8	72.000,00	0,8	85.073,19	0,8	22,2	118,2
A.2.11. Prihodi od naknade za dozvolu obavlj. shuttle prijevoza sa ZLR	45.000,00	0,2	45.000,00	0,2	0,00	0,0	0,00	0,0	0,0	0,0

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2019.		PLANIRANO 2020. (Plan iz prosinca 2019.)		PLANIRANO 2020. KRIZNI PLAN s 2. izmjena i dopunama		OSTVARENO 2020.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	20/19	20/KR. pl.
A.2.12.	Prihodi od organizacije shuttle prijevoza putnika	15.278,00	0,1	0,0	0,0	0,0	44.392,00	0,4	290,6	98,6
A.2.13.	Prihodi od usluga Školskog centra	134.813,00	0,5	20.000,00	0,1	0,1	13.038,00	0,1	9,7	144,2
A.2.14.	Prihodi od pretovara tereta	423.218,08	1,6	150.000,00	0,7	0,7	121.225,52	1,2	28,6	99,4
A.2.15.	Prihodi od usluga zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage - Zračno pristanište Mali Lošinj	206.825,00	0,8	207.000,00	0,9	0,9	7.600,00	0,1	3,7	100,0
A.2.16.	Prihodi od povećanja SVS kategorije	21.953,38	0,1	80.000,00	0,4	0,4	51.519,39	0,5	234,7	128,8
A.2.17.	Ostali prihodi	47.650,75	0,2	60.000,00	0,3	0,3	29.415,06	0,3	61,7	147,1
<b>A.3.</b>	<b>PRIHODI IZ PRETHODNIH GODINA</b>	<b>56.137,55</b>	<b>0,2</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>157.682,06</b>	<b>1,6</b>	<b>280,9</b>	<b>4025,7</b>
<b>A.4.</b>	<b>PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA</b>	<b>266.157,19</b>	<b>1,0</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>75.870,60</b>	<b>0,8</b>	<b>28,5</b>	<b>141,2</b>
<b>A.5.</b>	<b>OSTALI POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2.444.876,28</b>	<b>9,5</b>	<b>676.000,00</b>	<b>3,0</b>	<b>7,9</b>	<b>997.298,89</b>	<b>9,9</b>	<b>40,8</b>	<b>135,9</b>
A.5.1.	Prihodi od zastare obveza	5.500,00	0,0	0,00	0,0	0,0	0,00	0,0	0,0	
A.5.2.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	199.999,00	0,8	0,00	0,0	0,0	6.821,00	0,1	3,4	
A.5.3.	Prihodi od provizija	209.597,26	0,8	180.000,00	0,8	1,0	99.511,15	1,0	47,5	110,6
A.5.4.	Prihodi od prefakturiranih usluga režijskih troškova	139.716,82	0,5	136.000,00	0,6	1,2	154.306,93	1,5	110,4	140,3
A.5.5.	Prihodi od prefakt. usluga poslovnim part. (hotel.smj.)	182.779,40	0,7	125.000,00	0,5	0,2	12.348,63	0,1	6,8	82,3
A.5.6.	Prihodi od ostalih prefakt. usluga poslovnim partnerima	77.878,62	0,3	120.000,00	0,5	0,2	21.133,29	0,2	27,1	98,3
A.5.7.	Prihodi ood prefakturiranih troškova (premije osiguranja, plaća u naravi) i prihodi s osnove korištenja služb. vozila	109.241,16	0,4	80.000,00	0,4	0,5	62.555,03	0,6	57,3	125,1
A.5.8.	Prihodi od naknada za jamstva	765.263,67	3,0	0,00	0,0	0,0	0,00	0,0	0,0	
A.5.9.	Prihodi po izdanom računu za ugovornu kaznu zbog kašnjenja s izvršavanjem ugovora	210.741,21	0,8	0,00	0,0	0,0	0,00	0,0	0,0	
A.5.10.	Prihodi od naknada šteta	157.393,79	0,6	0,00	0,0	0,0	111.415,49	1,1	70,8	
A.5.11.	Prihodi za manjkove odgovornih osoba	346.701,61	1,3	0,00	0,0	0,0	0,00	0,0	0,0	
A.5.12.	Prihodi od otpisa poreza, doprinosa i dr. javnih Davanja - COVID 19	0,00	0,0	0,00	0,0	4,5	497.827,66	4,9		119,5
A.5.13.	Prihodi od povrata školovanja radnika	0,00	0,0	0,00	0,0	0,2	22.719,28	0,2		100,0
A.5.14.	Ostali poslovni prihodi	40.063,74	0,2	35.000,00	0,2	0,1	8.660,43	0,1	21,6	108,3

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2019.		PLANIRANO 2020. (Plan iz prosinca 2019.)		PLANIRANO 2020. KRIZNI PLAN s 2. izmjenama i dopunama		OSTVARENO 2020.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	20/19	20/KR. pl.
<b>A.6. PRIHODI OD POTPORA ZA OČUVANJE RADNIH MJESTA – COVID 19</b>							219.000,00	2,2		
<b>A.7. PRIHODI OD KAPITALNIH POMOĆI</b>	2.319.365,30	9,0	2.415.000,00	10,6	2.194.645,78	23,6	2.229.692,96	22,0	96,1	101,6
<b>A.8. PRIHODI IZ EU FONDOVA (ADRIAIR PROJEKT)</b>	113.319,43	0,4	114.300,00	0,5	88.600,47	1,0	88.600,47	0,9	78,2	100,0
<b>A.9. UDRUŽENA NOVČANA SREDSTVA RADI FINANCIRANJA MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIODESTINACIJE PODRUČJA KVARNERA</b>	646.467,68	2,5	248.000,00	1,1	0,00	0,0	0,00	0,0	0,0	
<b>B. FINANCIJSKI PRIHODI</b>	37.293,61	0,1	20.200,00	0,1	21.000,00	0,2	17.556,23	0,2	47,1	83,6
B.1. Prihodi od kamata	1.390,78	0,0	200,00	0,0	6.000,00	0,1	4.720,69	0,0	339,4	78,7
B.2. Pozitivne tečajne razlike	35.902,83	0,1	20.000,00	0,1	15.000,00	0,2	12.835,54	0,1	35,8	85,6
<b>UKUPNI PRIHODI (A+B)</b>	25.706.937,97	100,0	22.804.600,00	100,0	9.288.138,53	100,0	10.112.773,68	100,0	39,3	108,9

U Tablici 15 prikazani su ostvareni prihodi u 2020. godini u odnosu na ostvarene prihode u 2019. godini i u odnosu na planirane prihode za 2020. godinu - Krizni Plan za 2020. godinu s 2. izmjenama i dopunama iz studenog 2020. godine. U Tablici su iskazani i prihodi koji su bili planirani prvotnim Financijskim planom za 2020. godinu rađenim u prosincu 2019. godine, koji je zbog situacije izazvane pandemijom morao biti u potpunosti revidiran.

Ukupno ostvareni prihodi u 2020. godini u iznosu od 10.112.773,68 kn u odnosu na 2019. godinu kada su ostvareni u iznosu od 25.706.937,97 kn manji su za 60,7% (15.594.164,29 kn manji), dok su u odnosu na planirane Kriznim planom za 2020. godinu s 2. izmjenama i dopunama (9.288.138,53 kn) veći za 8,9% (824.635,15 kn veći).

Usljed pandemije Covid-19 od druge polovice ožujka 2020. godine bili su obustavljeni svi redoviti i charter letovi; ponovna uspostava pojedinih letova započela je u drugoj polovici lipnja 2020. godine, što je u odnosu na 2019. godinu u redovitom i charter prometu prouzročilo smanjenje operacija zrakoplova od 70,4% te smanjenje broja putnika od 87,1%. U odnosu na isto razdoblje prethodne godine ukupno ostvareni broj putnika manji je za 86,2%. Tako veliko smanjenje prometa prouzročilo je veliko smanjenje prihoda od primarne djelatnosti (aerodromskih usluga), a posljedično i smanjenje prihoda od sekundarnih djelatnosti (DFS, catering, parkiranje, prijevozne usluge, zakup poslovnog i reklamnog prostora i dr.).

Značajno smanjenje prihoda u odnosu na 2019. godinu odnosi se i na manje ostvarenje prihoda od cargo letova 2020. godine. U 2019. godini bilo je ostvareno 18 cargo letova s ukupno 1.025.879 kg tereta (ukupno ostvareno 2.294.889,00 kn prihoda), dok su u 2020. godini ostvarena 4 cargo leta velikim cargo zrakoplovima i 1 let USA1 zrakoplovom od 9 tona, s ukupno 256.340 kg tereta (ukupno ostvareno 893.838,64 kn prihoda).

U 2020. godini ostvareni su poslovni prihodi u iznosu od 10.095.217,45 kn, dok su financijski prihodi ostvareni u iznosu od 17.556,23 kn.

Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromskih usluga ostvareni u ukupnom iznosu od 4.197.975,64 kn čine 41,5% ukupno ostvarenih prihoda u 2020. godini te su u odnosu na 2019. godinu (13.137.931,31 kn) manji za 68,0% (8.939.955,67 kn manji), dok su u odnosu na planirane Kriznim planom za 2020. godinu s 2. izmjenama i dopunama (4.010.000,00 kn) veći za 4,7% (187.975,64 kn veći).

U odnosu na ostvarenje prihoda od primarne djelatnosti u 2019. godini, u 2020. godini smanjeni su prihodi od slijetanja zrakoplova za 66,0% (1.364.386,65 kn manji), prihodi od opsluživanja zrakoplova za 61,9% (2.534.172,29 kn manji), prihodi od osvjjetljenja za 63,6% (77.056,89 kn manji), prihodi od parkiranja zrakoplova za 6,5% (15.858,53 kn manji) te prihodi od putničkog servisa za 84,7% (5.181.793,60 kn manji). U 2020. godini u odnosu na 2019. godinu ostvareni su za 47,4% veći prihodi od rada van otvorenosti Zračne luke Rijeka (233.312,29 kn veći).

Prihodi od sekundarnih djelatnosti ostvareni u ukupnom iznosu od 2.129.096,83 kn čine 21,1% ukupno ostvarenih prihoda u 2020. godini te su u odnosu na 2019. godinu (6.685.389,62 kn) manji za 68,2% (4.556.292,79 kn manji), a u odnosu na planirane za 2020. godinu (2.182.490,04 kn) manji su za 2,4% (53.393,21 kn manji).

U odnosu na isto razdoblje prethodne godine smanjeni su prihodi od DFS-a za 85,7% (2.036.965,13 kn manji), prihodi od cateringa i refreshmenta za 74,3% (137.724,67 kn manji), prihodi od zakupa prostora za ugostiteljsku djelatnost za 41,8% (111.084,51 kn manji), prihodi od zakupa ostalih poslovnih i reklamnih prostora za 27,8% (302.324,65 kn manji), prihodi od zakupa reklamnog prostora iz Ugovora o sponzorstvu "Rijeka 2020. – Europska prijestolnica kulture" za 50% (105.000,00 kn manji), prihodi od korištenja platforme (INA) za 65,7% (174.259,72 kn manji), prihodi od najma vozila, agregata i ostale opreme za 71,9% (81.819,13 kn manji), prihodi od parkiranja cestovnih motornih vozila za 78,6% (679.161,26 kn manji), prihodi od prijevoznih usluga za 77,8% (298.899,04 kn manji), prihodi od usluga Školskog centra za 90,3% (121.775,00 kn manji), prihodi od pretovara tereta za 71,4% (301.992,56 kn manji), prihodi od usluga zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage Zračnom pristaništu Mali Lošinj za 96,3% (199.225,00 kn manji).



Usljed pandemije COVID-19 došlo je i do značajnog smanjenja prihoda od zakupa poslovnog i reklamnog prostora (smanjenje za 27,8% u odnosu na prethodnu godinu) budući su u travnju 2020. godine otkazana tri ugovora o zakupu poslovnog prostora od tri zakupnika rent a car-a prije sezone, te još dva ugovora o zakupu od dva zakupnika rent a car-a nakon sezone, a u travnju je otkazan i ugovor o zakupu prostora za ugostiteljsku djelatnost restorana. U razdoblju od travnja do druge polovice lipnja 2020. godine zakupci poslovnog prostora bili su oslobođeni od plaćanja zakupnine, ista im se ponovo počela obračunavati uspostavom letova u drugoj polovici lipnja 2020. godine, a također i nakon sezone je odlukom Uprave za razdoblje od 01.10.2020. do 31.03.2021.g. zakupnicima rent a car odobren popust na zakupninu u iznosu od 80%, te trgovini na malo, bankomatima i prostoru za informiranje putnika popust u iznos od 50%.

U 2019. godini bili su iskazani prihodi od naknade za izdavanje dozvole prijevozniku Olivari d.o.o. za obavljanje shuttle prijevoza sa Zračne luke Rijeka u iznosu od 45.000,00 kn, dok u 2020. godini prihodi po istoj osnovi nisu iskazani. Dana 25.06.2020. godine s prijevoznikom Olivari d.o.o. bio je sklopljen Ugovor o nabavi usluga shuttle prijevoza putnika na relaciji Rijeka-Kraljevica-Omišalj-Zračna luka Rijeka-Omišalj-Kraljevica-Rijeka za razdoblje od 01.07.2020. do 30.09.2020. prema kojem se prijevozniku plaćala usluga prijevoza po izvršenom prijevozu autobusom/minibusom, a naplatu karata prijevoznik je vršio za račun Zračne luke Rijeka. Zbog malog broja putnika i racionalizacije troškova, Ugovor s Olivari d.o.o. raskinut je dana 16.09.2020. godine te je od tada shuttle prijevoz putnika obavljala Zračna luka Rijeka vlastitim kombi vozilima.

U 2020. godini iskazani su prihodi od zakupa reklamnog prostora po Ugovoru o sponzorstvu „Rijeka 2020.- Europska prijestolnica kulture u iznosu od 105.000,00 kn. Dana 10.06.2019. godine Zračna luka Rijeka je s Rijeka 2020. d.o.o. sklopila Ugovor o sponzorstvu vezano za sponzoriranje projekta „Rijeka 2020. – Europska prijestolnica kulture“, putem promotivnih aktivnosti u protuvrijednosti od 875.000,00 kn s PDV-om, odnosno 700.000,00 kn bez PDV-a. Bilo je ugovoreno izdavanje 20 pojedinačnih računa u iznosu od 43.750,00 kn s PDV-om, odnosno 35.000,00 kn bez PDV-a od strane Organizatora Sponzoru i od strane Sponzora Organizatoru te plaćanje računa Organizatora i Sponzora međusobnom kompezacijom. U 2020. godini izdani su računi za siječanj, veljaču i ožujak; u sljedećim mjesecima usljed pandemije isto je obustavljeno te je predmetni Ugovor o sponzorstvu raskinut.

U 2020. godini iskazani su prihodi iz prethodnih godina u iznosu od 157.682,06 kn što je za 180,9% više od iskazaninog u prethodnoj godini (56.137,55 kn). Od ukupno iskazanog iznosa u 2020. godini iznos od 152.950,00 kn odnosi se na prihode po naknadnim priznanjima iz prethodnih godina, po sudskoj nagodbi od 24.11.2020. godine između Zračne luke Rijeka i Ministarstva financija RH (Carina) i Ministarstva unutarnjih poslova RH (MUP), a vezano za potraživanja Zračne luke Rijeka za neplaćene režijske troškove – električnu energiju koje je u razdoblju od 01.05.2014. do 25.11.2020. godine u poslovnom prostoru Zračne luke Rijeka ostvarila Carina, odnosno u razdoblju od 11.02.2014. do 25.11.2020. godine u poslovnom prostoru Zračne luke Rijeka ostvario MUP.

U razdoblju 2020. godine iskazani su prihodi od ukidanja rezerviranja u iznosu od 75.870,60 kn što je za 71,5% manje od iskazanog u 2019. godine (266.157,19 kn). Od ukupno iskazanog iznosa u 2020. godini iznos od 53.941,60 kn odnosi se na ukidanje rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore iz 2019. godine, iznos od 7.452,00 kn na prihode od ukidanja rezerviranja za otpremnine, dok se iznos od 14.477,00 kn odnosi na prihode od ukidanja rezerviranja za jubilarne nagrade.

Ostali poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 997.298,89 kn čine 9,9% ukupno ostvarenih prihoda u 2020. godini te su u odnosu na 2019. godinu (1.52.444.876,28 kn) manji za 59,2% (1.447.577,39 kn manji), a u odnosu na planirane za 2020. godinu (733.751,18 kn) veći su za 35,9% (263.547,71 kn veći).

U odnosu na 2019. godinu smanjeni su prihodi od provizija za 52,5%, prihodi od prefakturiranih usluga hotelskog smještaja poslovnim partnerima za 93,2%, prihodi od ostalih prefakturiranih usluga poslovnim partnerima za 72,9%, prihodi od naknada šteta za 29,2%.

U 2020. godini iskazani su prihodi od naknada šteta u iznosu od 111.415,49 kn, od čega se iznos od 109.415,49 kn odnosi na prihod od naplate štete po sudskom postupku (parnični trošak + zatezna kamata) od Hrvatske kontrole zračne plovidbe d.o.o.

U 2019. godine bili su iskazani prihodi od prodaje dugotrajne imovine u iznosu od 199.999,00 kn, dok su 2020. godini iskazani prihodi od prodaje rashodovanih i otpisanih sredstava rada u iznosu od 6.821,00 kn.

U 2019. godini bili su iskazani prihodi od naknada za jamstva u iznosu od 384.053,10 kn te prihodi po izdanom računu za ugovornu kaznu zbog kašnjenja s izvršavanjem ugovora u iznosu od 210.741,21 kn; u 2020. godini po takvom osnovu nisu iskazani prihodi.

U 2020. godini iskazani su prihodi u iznosu od 22.719,28 kn koji se odnose na prihode od povrata za školovanja radnika.

U 2020. godini iskazani su prihodi u iznosu od 497.827,66 kn koji se odnose na prihode od otpisa dijela poreznih obveza i drugih javnih davanja, sukladno mjeri Vlade RH uslijed pandemije COVID-19. Isti prihodi čine 4,9% ukupno ostvarenih prihoda u 2020. godini.

U 2020. godini iskazani su prihodi od potpora za očuvanje radnih mjesta – Covid 19, za studeni i prosinac 2020. godine u iznosu od 219.000,00 kn. Isti prihodi čine 2,2% ukupno ostvarenih prihoda u 2020. godini.

Prihodi od kapitalnih pomoći („prebacuju“ se s prihoda budućih razdoblja) u 2020. godini iskazani su u iznosu od 2.229.692,96 kn što je u odnosu na iste prihode iskazane u 2019. godini (2.319.365,30 kn) manje za 3,9% (89.672,34 kn manje), a u odnosu na planirano (2.194.645,78 kn) više za 1,1% (35.047,18 kn više). Prihodi od kapitalnih pomoći u ukupnim prihodima 2020. godine sudjeluju s 22,0%.

Prihodi iz EU fondova – ADRIAIR projekt u 2020. godini iskazani su u iznosu od 88.600,47 kn što je za 21,8% manje od iskazanog u 2019. godini. Isti prihodi odnose se na „prijenos“ sredstava s prihoda budućeg razdoblja – iznos amortizacije za opremu nabavljenu sredstvima iz EU fondova.

U 2019. godini na prihodima od novčanih sredstava uplaćenih od strane TZ Kvarnera radi financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera bio je iskazan iznos od 646.467,68 kn, dok u 2020. godini prihodi od sredstava za udruženo oglašavanje nisu ostvareni.

Financijski prihodi iskazani su u 2020. godini u iznosu od 17.556,23 kn što je za 52,9% manje od istih prihoda iskazanih u razdoblju u 2019. godini (37.293,61 kn), a 16,4% manje od planiranog u 2020. godini (21.000,00 kn).

#### 4.1.2. RASHODI

Tablica 16 Ostvareni rashodi u 2020. godini

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2019.		PLANIRANO 2020. (Plan iz prosinca 2019.)		PLANIRANO 2020. KRIZNI PLAN s.2. izmjenama i dopunama)		OSTVARENO 2020.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	20/19	20/KR. PL.
<b>D. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>25.357.878,31</b>	<b>98,9</b>	<b>22.458.500,00</b>	<b>99,0</b>	<b>14.041.347,10</b>	<b>98,4</b>	<b>16.616.806,63</b>	<b>98,2</b>	<b>65,5</b>	<b>118,3</b>
<b>D.1. MATERIJALNI TROŠKOVI</b>	<b>8.868.908,59</b>	<b>34,6</b>	<b>8.327.740,00</b>	<b>36,7</b>	<b>3.121.823,74</b>	<b>21,9</b>	<b>3.396.295,72</b>	<b>20,1</b>	<b>38,3</b>	<b>108,8</b>
<b>D.1.1. Troškovi sirovina, materijala i energije</b>	<b>983.840,27</b>	<b>3,8</b>	<b>982.500,00</b>	<b>4,3</b>	<b>600.500,00</b>	<b>4,2</b>	<b>610.284,07</b>	<b>3,6</b>	<b>62,0</b>	<b>101,6</b>
D.1.1.1. Potrošni materijal za sustav parkiranja	17.600,00	0,1	18.000,00	0,1	17.000,00	0,1	17.000,00	0,1	96,6	100,0
D.1.1.2. Potrošni materijal za DFS	336,72	0,0	2.000,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,0	0,0
D.1.1.3. Materijal za čišćenje i papirnata galanterija	45.431,68	0,2	50.000,00	0,2	16.000,00	0,1	13.826,60	0,1	30,4	86,4
D.1.1.4. Termo papir za tiskanje boarding karti i tagova	0,00	0,0	50.000,00	0,2	0,00	0,0	0,00	0,0	0,0	0,0
D.1.1.5. Uredski materijal i pribor i potrepštine za računala	26.316,21	0,1	27.500,00	0,1	9.000,00	0,1	8.735,77	0,1	33,2	97,1
D.1.1.6. Potrošni materijal za uređaje za zaštitne preglede/Potrošni materijal za službu sigurnosti	12.930,00	0,1	20.000,00	0,1	0,00	0,0	0,00	0,0	0,0	0,0
D.1.1.7. Materijal iz područja zaštite na radu i zaštite od COVID-19	12.440,61	0,0	15.000,00	0,1	45.000,00	0,3	30.130,04	0,2	242,2	67,0
D.1.1.8. Materijal za vatrogasnu službu	0,00	0,0	25.000,00	0,1	0,00	0,0	0,00	0,0	0,0	0,0
D.1.1.9. Troškovi sitnog inventara i auto guma	47.374,78	0,2	55.000,00	0,2	45.000,00	0,3	53.832,49	0,3	113,6	119,6
D.1.1.10. Troškovi radne odjeće i obuća	32.761,29	0,1	80.000,00	0,4	23.000,00	0,2	22.659,66	0,1	69,2	98,5
D.1.1.11. Materijal za tekuće održavanje	111.646,58	0,4	90.000,00	0,4	99.000,00	0,7	119.732,09	0,7	107,2	120,9
D.1.1.12. Troškovi električne energije	351.522,75	1,4	360.000,00	1,6	250.000,00	1,8	251.441,91	1,5	71,5	100,6
D.1.1.13. Troškovi za mot. benzin, dizel gorivo, mot.ulija i plin	303.954,04	1,2	170.000,00	0,7	93.000,00	0,7	89.525,33	0,5	29,5	96,3
D.1.1.14. Ostali troškovi sirovina i materijala	21.525,61	0,1	20.000,00	0,1	3.500,00	0,0	3.400,18	0,0	15,8	97,1
<b>D.1.2. Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe</b>	<b>1.357.022,59</b>	<b>5,3</b>	<b>1.480.000,00</b>	<b>6,5</b>	<b>190.000,00</b>	<b>1,3</b>	<b>196.861,97</b>	<b>1,2</b>	<b>14,5</b>	<b>103,6</b>
<b>D.1.3. Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)</b>	<b>3.932.018,94</b>	<b>15,3</b>	<b>3.652.740,00</b>	<b>16,1</b>	<b>2.331.323,74</b>	<b>16,3</b>	<b>2.589.149,68</b>	<b>15,3</b>	<b>65,8</b>	<b>111,1</b>
D.1.3.1. Telekomunikacijske usluge	180.081,47	0,7	182.000,00	0,8	160.000,00	1,1	162.171,21	1,0	90,1	101,4
D.1.3.2. Poštanske usluge	19.712,82	0,1	21.000,00	0,1	12.000,00	0,1	11.089,19	0,1	56,3	92,4

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2019.		PLANIRANO 2020. (Plan iz prosinca 2019.)		PLANIRANO 2020. KRIZNI PLAN s 2. izmjena i dopunama		OSTVARENO 2020.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	20/19.	20/K.R. PL
D.1.3.3. Usluge "SITA"	14.624,04	0,1	13.000,00	0,1	11.000,00	0,1	7.441,07	0,0	50,9	67,6
D.1.3.4. Naknada za uporabu radijskih frekvencija	6.825,73	0,0	8.000,00	0,0	8.000,00	0,1	7.247,87	0,0	106,2	90,6
D.1.3.5. Prijevozne usluge u cestovnom prometu	252.274,74	1,0	170.000,00	0,7	75.000,00	0,5	86.184,85	0,5	34,2	114,9
D.1.3.6. Usluge pripreme cateringa i refreshmenta	152.498,02	0,6	121.000,00	0,5	37.000,00	0,3	40.810,52	0,2	26,8	110,3
D.1.3.7. Usluge prodaje karata za shuttle prijevoz i naplate parkinga	78.000,00	0,3	78.000,00	0,3	34.000,00	0,2	52.649,88	0,3	67,5	154,9
D.1.3.8. Usluge (hotel) za poslovne partnere - prefakturiraju se	224.576,24	0,9	125.000,00	0,6	16.000,00	0,1	14.456,48	0,1	6,4	90,4
D.1.3.9. Graficke usluge	5.705,00	0,0	5.000,00	0,0	3.000,00	0,0	2.757,11	0,0	48,3	91,9
D.1.3.10. Usluge hitne medicinske pomoći i dežurstva	22.000,00	0,1	24.000,00	0,1	24.000,00	0,2	24.000,00	0,1	109,1	100,0
D.1.3.11. Troškovi usluga posredovanja na predmetu konsolidacije robe	93.741,57	0,4	37.000,00	0,2	26.000,00	0,2	34.129,92	0,2	36,4	131,3
D.1.3.12. Usluge tekućeg održavanja	411.255,89	1,6	450.000,00	2,0	230.000,00	1,6	283.631,65	1,7	69,0	123,3
D.1.3.13. Održavanje elektro-energetskog sustava Zračne luke Rijeka	47.700,00	0,2	143.100,00	0,6	143.100,00	1,0	143.100,00	0,8	300,0	100,0
D.1.3.14. Održavanje informatičkog sustava Zračne luke Rijeka	31.600,00	0,1	158.000,00	0,7	110.600,00	0,8	110.600,00	0,7	350,0	100,0
D.1.3.15. Usluge investicijskog održavanja	0,00	0,0	100.000,00	0,4	0,00	0,0	0,00	0,0		
D.1.3.16. Usluge poslova zaštite na radu	10.000,00	0,0	18.000,00	0,1	6.000,00	0,0	10.943,00	0,1	109,4	182,4
D.1.3.17. Usluge kontrole-tehničke, inspeksijske	55.031,30	0,2	15.000,00	0,1	44.600,00	0,3	44.600,00	0,3	81,0	100,0
D.1.3.18. Upravljanje sustavima kvalitete i sigurnosti na ZLR	180.594,37	0,7	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,0	
D.1.3.19. Usluge koordinatora za opasne robe	6.000,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,0	
D.1.3.19. Troškovi tehničkog pregleda i registracije vozila	16.201,96	0,1	20.000,00	0,1	14.000,00	0,1	14.340,99	0,1	88,5	102,4
D.1.3.20. Usluge najma opreme, strojeva, alata	0,00	0,0	5.000,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0		
D.1.3.21. Usluge najma informacijskih sustava	36.900,00	0,1	38.400,00	0,2	40.400,00	0,3	40.400,00	0,2	109,5	100,0
D.1.3.22. Usluge rent a cara	7.155,00	0,0	5.000,00	0,0	1.050,00	0,0	1.722,50	0,0	24,1	164,0
D.1.3.23. Troškovi promidžbe	153.047,00	0,6	100.000,00	0,4	38.000,00	0,3	71.792,37	0,4	46,9	188,9
D.1.3.24. Troškovi sponzoriranja sporta i kulture u cilju promidžbe - "Rijeka 2020. - Europska prijestolnica kulture"	210.000,00	0,8	210.000,00	0,9	105.000,00	0,7	105.000,00	0,6	50,0	100,0
D.1.3.25. Usluge posl. savjetovanja, konzultantske usl. i str.usl. zastupanja	42.500,00	0,2	20.000,00	0,1	0,00	0,0	7.563,67	0,0	17,8	
D.1.3.26. Usluge vještačenja, procjene vrijednosti nekretnina i pokr.	44.389,57	0,2	30.000,00	0,1	32.000,00	0,2	48.200,00	0,3	108,6	150,6
D.1.3.27. Geodetske i projektantske usluge	76.000,00	0,3	50.000,00	0,2	75.000,00	0,5	95.490,00	0,6	125,6	127,3
D.1.3.28. Usluge izrade izvješća o početku i stanju građevin. rad.	10.000,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,0	
D.1.3.29. Usluge izrade plana evakuacije i spašavanja i izrade kodiranih karata za potrebe izrade emergency plana ZLR	0,00	0,0	10.000,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0		



Vrsta rashoda	OSTVARENO 2019.		PLANIRANO 2020. (Plan iz prosinca 2019.)		PLANIRANO 2020. KRIZNI PLAN s 2. izmjena i dopunama		OSTVARENO 2020.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	20./19.	20./KR. pl.
D.1.3.30. Usluge izrade završnog računa za 2019.	0,00	0,0	12.000,00	0,1	12.000,00	0,1	12.000,00	0,1		100,0
D.1.3.31. Usluge vanjskog knjigovodstva	0,00	0,0	192.000,00	0,8	192.000,00	1,3	192.000,00	1,1		100,0
D.1.3.32. Usluge revizije	43.000,00	0,2	36.000,00	0,2	36.000,00	0,3	36.000,00	0,2	83,7	100,0
D.1.3.33. Odvjetničke i javno-bilježničke usluge	482.891,11	1,9	443.000,00	2,0	255.000,00	1,8	310.554,86	1,8	64,3	121,8
D.1.3.34. Održavanje web stranice	6.400,00	0,0	6.000,00	0,0	6.000,00	0,0	6.000,00	0,0	93,8	100,0
D.1.3.35. Ostale intelektualne i osobne usluge	4.030,00	0,0	5.000,00	0,0	1.500,00	0,0	1.200,00	0,0	29,8	80,0
D.1.3.36. Komunalna naknada	403.442,70	1,6	404.640,00	1,8	404.617,44	2,8	404.549,70	2,4	100,3	100,0
D.1.3.37. Odvoz smeća i zbrinjavanje otpada	42.524,03	0,2	42.600,00	0,2	43.456,30	0,3	43.369,90	0,3	102,0	99,8
D.1.3.38. Potrošnja vode	59.508,00	0,2	50.000,00	0,2	28.000,00	0,2	22.140,00	0,1	37,2	79,1
D.1.3.39. Održavanje zelenila (nabava i sadnja biljaka)	41.490,00	0,2	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,0	0,0
D.1.3.40. Usluge reprezentacije	93.917,80	0,4	60.000,00	0,3	22.000,00	0,2	21.627,79	0,1	23,0	98,3
D.1.3.41. Usluge Učeničkog i Student servisa	297.631,26	1,2	200.000,00	0,9	50.000,00	0,4	67.354,20	0,4	22,6	134,7
D.1.3.42. Troškovi oglašavanja u tisku (EO JN, natječaji)	19.652,00	0,1	15.000,00	0,1	3.000,00	0,0	13.500,00	0,1	68,7	450,0
D.1.3.43. Troškovi parkiranja, autoputa, mostarine	16.107,24	0,1	15.000,00	0,1	12.000,00	0,1	14.089,02	0,1	87,5	117,4
D.1.3.43. Zakup POS uređaja za plaćanje parkiranja na samonapl.mjest.	8.212,50	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,0	0,0
D.1.3.43. Ostali troškovi usluga	24.797,58	0,1	15.000,00	0,1	20.000,00	0,1	24.441,93	0,1	98,6	122,2
<b>D.1.4. Troškovi oglašavanja - financiranje marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera</b>	<b>2.596.026,79</b>	<b>10,1</b>	<b>2.212.500,00</b>	<b>9,8</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>D.2. TROŠKOVI OSOBLJA</b>	<b>9.147.826,73</b>	<b>35,7</b>	<b>7.700.000,00</b>	<b>34,0</b>	<b>4.200.000,00</b>	<b>29,4</b>	<b>4.378.595,49</b>	<b>25,9</b>	<b>47,9</b>	<b>104,3</b>
D.2.1. Neto plaće	5.612.543,63	21,9	4.700.000,00	20,7	2.650.000,00	18,6	2.760.491,39	16,3	49,2	104,2
D.2.2. Troškovi poreza i doprinosa iz plaće i na plaću	3.535.283,10	13,8	3.000.000,00	13,2	1.550.000,00	10,9	1.618.104,10	9,6	45,8	104,4
<b>D.3. AMORTIZACIJA</b>	<b>4.198.321,11</b>	<b>16,4</b>	<b>3.800.000,00</b>	<b>16,8</b>	<b>4.178.259,47</b>	<b>29,3</b>	<b>4.182.791,22</b>	<b>24,7</b>	<b>99,6</b>	<b>100,1</b>
<b>D.4. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE KRATKOTRAJNE IMOVINE</b>	<b>301.789,66</b>	<b>1,2</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,4</b>	<b>108.000,00</b>	<b>0,8</b>	<b>128.893,77</b>	<b>0,8</b>	<b>42,7</b>	<b>119,3</b>
<b>D.5. REZERVIRANJA</b>	<b>61.502,35</b>	<b>0,24</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,1</b>	<b>68.000,00</b>	<b>0,5</b>	<b>1.696.534,86</b>	<b>10,0</b>	<b>2758,49</b>	<b>2494,9</b>
<b>D.6. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA</b>	<b>2.332.230,30</b>	<b>9,1</b>	<b>2.485.360,00</b>	<b>11,0</b>	<b>2.183.772,00</b>	<b>15,3</b>	<b>2.604.178,91</b>	<b>15,4</b>	<b>111,7</b>	<b>119,3</b>

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2019.		PLANIRANO 2020. (Plan iz prosinca 2019.)		PLANIRANO 2020. KRIZNI PLAN s 2. izmjenama i dopunama)		OSTVARENO 2020.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	20/19	20/KR. PL.
D.6.1. Izdaci za službena putovanja	352.521,43	1,4	350.000,00	1,5	25.000,00	0,2	25.798,08	0,2	7,3	103,2
D.6.2. Naknade putnih troškova zaposlenicima i druge isplate po	550.784,63	2,1	750.000,00	3,3	430.000,00	3,0	570.664,44	3,4	103,6	132,7
D.6.3. Troškovi službenog puta vanjskih suradnika (bruto s p.i.d.)	1.462,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,0	
D.6.4. Troškovi otpremnina	278.653,83	1,1	310.000,00	1,4	870.000,00	6,1	1.107.413,71	6,5	397,4	127,3
D.6.5. Naknade članovima Nadzornog odbora	124.815,51	0,5	127.200,00	0,6	115.000,00	0,8	114.172,63	0,7	91,5	99,3
D.6.6. Premije osiguranja	175.549,57	0,7	175.000,00	0,8	160.100,00	1,1	158.015,84	0,9	90,0	98,7
D.6.7. Bankovne usluge i troškovi platn. prom.	209.925,32	0,8	240.000,00	1,1	105.000,00	0,7	163.695,84	1,0	78,0	155,9
D.6.8. Doprinosi turističkoj zajednici	41.516,70	0,2	45.960,00	0,2	45.600,00	0,3	16.332,13	0,1	39,3	35,8
D.6.9. Doprinos za opće korisnu funkciju šuma	6.741,43	0,0	7.600,00	0,0	3.000,00	0,0	2.679,89	0,0	39,8	89,3
D.6.10. Doprinos i članarina za HGK	12.996,00	0,1	13.080,00	0,1	13.059,00	0,1	11.082,34	0,1	85,3	84,9
D.6.11. Doprinosi direktne i indirektno spomeničke rente	559,48	0,0	600,00	0,0	573,00	0,0	84,14	0,0	15,0	14,7
D.6.12. Naknada za uređenje voda	74.541,60	0,3	74.520,00	0,3	80.000,00	0,6	79.345,60	0,5	106,4	99,2
D.6.13. Naknada za neispunjavanje kvota za zapošljavanje invalida	27.000,00	0,1	27.000,00	0,1	18.000,00	0,1	13.812,50	0,1	51,2	76,7
D.6.14. Takse, carinske i dr. prist., porezi koji ne ovise o posl. rezult.	24.501,98	0,1	24.400,00	0,1	22.000,00	0,2	36.282,59	0,2	148,1	164,9
D.6.15. Korištenje autorskih i drugih zaštićenih prava	22.174,71	0,1	20.000,00	0,1	29.000,00	0,2	27.801,94	0,2	125,4	95,9
D.5.16. Izdaci za izobrazbu kadrova	339.576,96	1,3	250.000,00	1,1	191.500,00	1,3	194.032,24	1,1	57,1	101,3
D.5.17. Troškovi priručnika, časopisa i ost. literature	20.756,87	0,1	17.000,00	0,1	21.000,00	0,1	21.317,96	0,1	102,7	101,5
D.5.18. Troškovi zdravstvenih usluga – obveznih kontrolnih	20.470,00	0,1	25.000,00	0,1	5.940,00	0,0	8.160,00	0,0	39,9	137,4
D.5.19. Zatezne kamate	18.889,63	0,1	13.000,00	0,1	11.000,00	0,1	14.938,72	0,1	79,1	135,8
D.5.20. Ostali troškovi poslovanja	28.792,65	0,1	15.000,00	0,1	38.000,00	0,3	38.548,32	0,2	133,9	101,4
<b>D.7. OSTALI POSLOVNI RASHODI</b>	<b>447.299,57</b>	<b>1,7</b>	<b>25.400,00</b>	<b>0,1</b>	<b>181.491,89</b>	<b>1,3</b>	<b>229.516,66</b>	<b>1,4</b>	<b>51,3</b>	<b>126,5</b>
D.7.1. Naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina	44.804,71	0,2	0,00	0,0	54.100,00	0,4	58.207,45	0,3	129,9	107,6
D.7.2. Troškovi donacija, sponzorstva	5.662,26	0,0	5.400,00	0,0	1.500,00	0,0	7.327,48	0,0	129,4	488,5
D.7.3. Troškovi naknade štete po izvanudskoj nagodbi	133.177,16	0,5	0,00	0,0	0,00	0,0	2.500,00	0,0	1,9	
D.7.4. Trošak otpisa imovine izvan uporabe	117.860,90	0,5	0,00	0,0	0,00	0,0	127.648,46	0,8	108,3	
D.7.5. Manjak novca u glavnoj blagajni	117.948,62	0,5	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,0	
D.7.6. Ostali poslovni rashodu	27.845,92	0,1	20.000,00	0,1	125.891,89	0,9	33.833,27	0,2	121,5	26,9
<b>E. FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>271.049,27</b>	<b>1,1</b>	<b>218.100,00</b>	<b>1,0</b>	<b>228.726,23</b>	<b>1,6</b>	<b>305.481,78</b>	<b>1,8</b>	<b>112,7</b>	<b>133,6</b>
E.1. Kamate za leasing kombi vozila	15.550,04	0,1	6.300,00	0,0	6.726,23	0,0	6.322,14	0,0	40,7	94,0
E.2. Kamate za okvirne kredite - dopuštena prekoračenja po poslovnim računima	132.846,24	0,5	143.000,00	0,6	180.000,00	1,3	246.195,25	1,5	185,3	136,8

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2019.		PLANIRANO 2020. (Plan iz prošlosti 2019.)		PLANIRANO 2020. KRIZNI PLAN s 2... izmjerenima i dopunama)		OSTVARENO 2020.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	20./19	20./KR. PL.
E.3. Kamate za dugoročne kredite	37.759,79	0,1	10.650,00	0,0	12.000,00	0,1	10.965,38	0,1	29,0	91,4
E.4. Negativne tečajne razlike	84.893,20	0,3	58.150,00	0,3	30.000,00	0,2	41.999,01	0,2	49,5	140,0
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>25.628.927,58</b>	<b>100,0</b>	<b>22.676.600,00</b>	<b>100</b>	<b>14.270.073,33</b>	<b>100,0</b>	<b>16.922.288,41</b>	<b>100,0</b>	<b>66,0</b>	<b>118,6</b>

U Tablici 16 prikazani su ostvareni rashodi u 2020. godini s usporedbom prema ostvarenju u 2019. godini te usporedbom prema planiranom za 2020. godinu - Krizni plan za 2020. godinu s 2 izmjenama i dopunama iz studenog 2020. godine. U Tablici su iskazani i rashodi koji su bili planirani prvotnim Financijskim planom za 2020. godinu rađenim u prosincu 2019. godine.

Nastupom krizne situacije izazvane pandemijom poduzete su brojne mjere za prevladavanje krize. U odnosu na 2019. godinu smanjen je broj zaposlenika i troškovi plaća zaposlenika za više od 50% te su značajno smanjeni troškovi većine ostalih stavki rashoda.

Ukupni rashodi ostvareni u 2020. godini u iznosu od 16.922.288,41 kn u odnosu na 2019. godinu (25.628.927,58 kn) manji su za 34,0% (8.706.639,17 manji), dok su u odnosu na planirano Kriznim planom za 2020. godinu s 2. izmjenama i dopunama (14.270.073,33 kn) veći za 18,6% (2.652.215,08 kn veći).

Poslovni rashodi iskazani u 2020. godini u iznosu od 16.616.806,63 kn čine 98,2% ukupnih rashoda, dok financijski rashodi iskazani u iznosu od 305.481,78 kn čine 1,8% ukupnih rashoda u 2020. godini. U odnosu na 2019. godinu poslovni rashodi manji su za 34,5%, dok su u odnosu na planirano za 2020. godinu veći za 18,3%.

Materijalni troškovi iskazani u iznosu od 3.396.295,72 kn u ukupnim rashodima sudjeluju 20,1% te su u odnosu na 2020. godinu (8.868.908,59 kn) manji za 61,7% (5.472.612,87 kn manji), a u odnosu na planirano (3.121.823,74 kn) veći su za 8,8% (274.471,98 kn veći).

Troškovi sirovina, materijala i energije ostvareni u iznosu od 610.284,07 kn u ukupnim rashodima sudjeluju 3,6% te su u odnosu na 2019. godinu (983.840,27 kn) manji za 38,0% (373.556,20 kn manji), a u odnosu na planirano (600.500,00 kn) veći su za 1,6% (9.784,07 kn veći).

U odnosu na 2019. godinu smanjeni su troškovi materijala za čišćenje i papirnate galanterije (69,6% manji), troškovi uredskog materijala (66,8% manji), troškovi radne odjeće i obučne (30,8% manji), troškovi električne energije (28,5% manji), troškovi goriva (70,5% manji). Povećani su troškovi materijala za tekuće održavanje (7,2% veći), troškovi sitnog inventara (13,6% veći), troškovi materijala iz područja zaštite na radu 142,2% veći). Troškovi materijala iz područja zaštite na radu prvenstveno se odnose na nabavu zaštitne opreme i sredstava za zaštitu i sprječavanje širenja koronavirusa.

U odnosu na planirano za 2020. godinu povećani su troškovi sitnog inventara (19,6% veći) i troškovi materijala za tekuće održavanje (20,9% veći).

Od ukupno iskazanih troškova sitnog inventara 2020. godine iznos od 7.875,00 kn odnosi se na troškove nabave opreme za terapiju kisikom, nužne opreme za vatrogasnu kategoriju 8-10, dok se iznos od 11.424,00 kn odnosi na troškove nabave obavjesnih ploča za parkiralište. Najveći iznosi troškova materijala za tekuće održavanje odnose se na troškove nabave elektromaterijala, prvenstveno na troškove nabave led lampi i rezervnih djelova za lampe za pistu.

U 2020. godini iskazani su troškovi nabavne vrijednosti prodane trgovačke robe u iznosu od 196.861,97 kn što je za 85,5% manje (1.160.160,62 kn manje) od iskazanih troškova u 2019. godini (1.357.022,59 kn), a 3,6% više (6.861,97 kn više) od planiranog za 2020. godinu (190.000,00 kn).

Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga) ostvareni u iznosu od 2.589.149,68 kn u ukupnim rashodima sudjeluju 15,3% te su u odnosu na 2019. godinu (3.932.018,94 kn) manji za 34,2% (1.342.869,26 kn manji), a u odnosu na planirano (1.863.025,41 kn) veći su za 11,1% (257.825,94 kn veći).

U odnosu na prethodnu godinu ostvareni su manji troškovi prijevoznih usluga (65,8% manje), troškovi pripreme cateringa i refreshmenta (73,2% manje), troškovi usluga za poslovne partnere koji se prefakturiraju (93,6% manje), troškovi usluga posredovanja na predmetu konsolidacije robe (63,6% manje), troškovi odvjetničkih i javno-bilježničkih usluga (35,7% manje), troškovi usluga reprezentacije (77,0% manje), troškovi usluga Studentskog servisa (77,4% manje). U 2020. godini nisu ostvareni sljedeći troškovi koji su u 2019. godini bili ostvareni u značajnom iznosu: troškovi usluga upravljanja



sustavima kvalitete i sigurnosti na ZLR (180.594,37 kn), troškovi usluga održavanja zelenila (41.490,00 kn)

U 2020. godini u odnosu na 2019. godinu povećani su troškovi usluga održavanja elektro-energetskog sustava ZLR za 200%, troškovi usluga održavanja informatičkog sustava ZLR za 250%, dok su troškovi ostalih usluga tekućeg održavanja u odnosu na 2019. godinu manji za 31,0%.

U 2020. godini iskazani su sljedeći troškovi koji nisu bili ostvareni u 2019. godini: troškovi usluga izrade završnog računa za 2019. godinu (12.000,00 kn), troškovi usluga vanjskog knjigovodstva (192.000,00 kn).

Dana 30.09.2019. godine s vanjskim izvršiteljem sklopljen je Ugovor o pružanju usluga održavanja elektro-energetskog sustava Zračne luke Rijeka u razdoblju od 01.10.2019. do 30.09.2020. godine, s ugovorenom mjesečnom cijenom od 15.900,00 kn bez PDV-a.

Dana 31.10.2019. godine s vanjskim izvršiteljem sklopljen je Ugovor o pužanju usluga održavanja informatičkog sustava Zračne luke Rijeka u razdoblju od 01.11.2019. do 31.10.2020. godine s ugovorenom mjesečnom cijenom od 15.800,00 kn bez PDV-a. S 31.07.2020. godine predmetni Ugovor o pužanju usluga održavanja informatičkog sustava Zračne luke Rijeka je raskinut.

Dana 31.12.2019. godine sklopljen je Ugovor o uslugama vanjskog knjigovodstva za 2020. godinu s ugovorenom mjesečnom cijenom od 16.000,00 kn bez PDV-a.

Kako je već navedeno, dana 10.06.2019. godine Zračna luka Rijeka je s Rijeka 2020. d.o.o. sklopila Ugovor o sponzorstvu vezano za sponzoriranje projekta „Rijeka 2020. – Europska prijestolnica kulture“, putem promotivnih aktivnosti u protuvrijednosti od 875.000,00 kn s PDV-om, odnosno 700.000,00 kn bez PDV-a. Bilo je ugovoreno izdavanje 20 pojedinačnih računa u iznosu od 43.750,00 kn s PDV-om, odnosno 35.000,00 kn bez PDV-a od strane Organizatora Sponzoru i od strane Sponzora Organizatoru te plaćanje računa Organizatora i Sponzora međusobnom kompezacijom. U 2020. godini izdani su računi za siječanj, veljaču i ožujak; u sljedećim mjesecima usljed pandemije isto je obustavljeno te je predmetni Ugovor o sponzorstvu raskinut. Slijedom istoga u 2020. godini na troškovima sponzoriranja sporta i tehničke kulture u cilju promidžbe - Rijeka 2020. iskazan je iznos od 105.000,00 kn (koliko je iskazano i na prihodima od zakupa reklamnog prostora - Ugovor o sponzorstvu, "Rijeka 2020.-Europska prijestolnica kulture").

U 2019. godini bili su iskazani troškovi oglašavanja – financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera u iznosu od 2.596.026,79 kn, dok u 2020. godini isti troškovi nisu iskazani. U izvješću I-III 2020. godine bili su iskazani troškovi oglašavanja u iznosu od 864.752,48 kn koji su se odnosili na račune izdane u siječnju 2020. godine za usluge oglašavanja hrvatskog turizma, regije Kvarnera i Zračne luke Rijeka u Srbiji putem promotivnih kanala zračnog prijevoznika Air Serbia, međutim, kako su zbog situacije izazvane pandemijom COVID-19 otkazani letovi Air Serbia iz/za Beograd, Air Serbia je izdala odobrenje za račune za predmetne usluge oglašavanja te je u mjesecu lipnju 2020. godine knjiženo „storno“ troškova u iznosu od 864.752,48 kn.

Troškovi osoblja (troškovi plaća) iskazani u ukupnom iznosu od 4.378.595,49 kn čine 25,9% ukupnih rashoda u 2020. godini. Od tog iznosa 2.760.491,39 kn odnosi se na obračunate neto plaće, dok se 1.618.104,10 kn odnosi na troškove poreza, prireza i doprinosa (iz i na plaću).

U odnosu na prethodnu godinu (9.147.826,73 kn), troškovi plaća manji su za 52,1% (4.769.231,24 kn manji). Navedeno smanjenje iznosa troškova plaća čini 54,7% ukupno smanjenog iznosa rashoda u 2020. godini u odnosu na 2019. godinu (za 8.713.999,88 kn smanjeni ukupni rashodi).

U odnosu na planirane troškove osoblja u 2020. godini (4.200.000,00 kn) ostvareni troškovi veći za 4,3% (178.595,49 kn veći).

U 2020. godini prosječan broj zaposlenih radnika temeljem sati rada (35) u odnosu na 2019. godinu (70) manji je za 50,0%.

Na dan 31.12.2019. godine ukupno je bilo zaposelno 60 radnika, dok su na dan 31.12.2020. godine bila zaposlena 32 radnika što je za 46,7% manje.

S ciljem prevladavanja krizne situacije izazvane pandemijom poduzete su brojne mjere na reorganizaciji poslovanja i smanjenju troškova te je slijedom istoga smanjen broj zaposlenika, a dio zaposlenika radio je sa skraćenim radnim vremenom do ponovne uspostave letova.

**Tablica 18 Broj zaposlenih radnika i iznosi neto plaća**

	2019.	2020.	INDEX
Ukupan broj radnika (31.12.)	60	32	53,3
Ukupan broj zaposlenih radnika na neodređeno vrijeme (31.12.)	51	30	60,8
Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	70	35	50,0
Iznos neto plaće direktora (menadžerski ugovor)*	25.251,44 kn	24.266,73 kn	96,1
Iznos najviše neto plaće	18.801,50 kn	17.197,55 kn	91,5
Iznos najniže neto plaće	3.085,67 kn	3.444,11 kn	111,6
Prosječno isplaćena mjesečna neto plaća**	6.421,15 kn	6.506,79 kn	101,3

Napomene:

\* Iskazani podaci o iznosu neto plaće direktora obuhvaćaju i iznos isplata plaće u naravi (premija životnog osiguranja, korištenje službenog vozila u privatne svrhe).

\*\* U prosječno isplaćenju mjesečnoj neto plaći u 2020. godini uključeni su i neoporezivi primici – naknada za podmirivanje troškova prehrane radnika i novčana nagrada za radne rezultate.

Ukupni godišnji trošak plaće direktora u 2019. godini iznosio je 579.037,94 kn (450.543,10 kn troškovi plaća i 128.494,84 kn troškovi plaće u naravi), dok je u 2020. godini ukupni trošak plaće direktora iznosio 603.272,43 kn (477.188,86 kn troškovi plaća i 126.083,57 kn troškovi plaće u naravi).

Ukupni godišnji trošak plaća ključnog kadra u 2019. godini iznosio je 1.399.730,30 kn (direktor 579.037,94 kn, rukovoditelj RJ Promet 361.337,15 kn, rukovoditelj RJ Zajednički poslovi 240.297,59 kn, rukovoditelj RJ Plan i razvoj 219.057,62 kn), dok je u 2020. godini iznosio 957.317,74 kn (direktor 603.272,43 kn, rukovoditelj RJ Promet 165.718,84 kn, rukovoditelj RJ Plan i razvoj koji od 11.04.2020. postaje Voditelj službe za poslovni razvoj 188.326,47 kn).

U 2020. godini iskazana je amortizacija u iznosu od 4.182.791,22 kn što je za 0,4% manje (15.529,89 kn manje) od amortizacije iskazane u 2019. godini, a 0,1% više (4.531,75 kn više) od planiranog za 2020. godinu.

U 2020. godini iskazano je vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine u iznosu od 128.893,77 kn što je za 57,3% manje od iznosa vrijednosnog usklađenja koje je bilo iskazano u 2019. godini (301.789,66 kn), a 19,3% više od planiranog za 2020. godinu (108.000,00 kn). Od navedenog iznosa vrijednosnog usklađenja iskazanog u 2020. godini iznos od 108.480,58 kn odnosi se na vrijednosno usklađenje potraživanja od Hrvatske kontrole zračne plovidbe koja nisu bila naplaćena dulje od 60 dana od dospijeca, iznos od 13.024,97 na vrijednosno usklađenje potraživanja od Cargo Global.

U 2020. godini iskazana su rezerviranja u iznosu od 1.696.534,86 kn što je za 2.658,5% više (1.635.032,51 kn više) od iskazanog iznosa rezerviranja u 2019. godini (61.502,35 kn), a 2.394,9% više (1.628.534,86 kn više) od planiranog za rezerviranja u 2020. godini (68.000,00 kn). Iskazana rezerviranja u 2020. godini čine 10,0% ukupnih rashoda u 2020. godini. Od navedenog ukupnog iznosa rezerviranja iskazanog u 2020. godini iznos od 78.469,37 kn odnosi se na rezerviranja za neiskorišteni godišnji odmor radnika iz 2019. godine, iznos od 188.899,65 kn na rezerviranja za otpremnine, iznos od 1.152.222,81 kn na rezerviranja za stimulativne nagrade Upravi Društva - direktoru, dok se iznos od 272.943,03 kn odnosi na rezerviranja za sudske sporove.

Od navedenog iznosa rezerviranja za stimulativne nagrade direktoru ( 1.152.222,81 kn) iznos od 338.102,11 kn odnosi se na rezerviranja za stimulativnu nagradu za 2015. godinu, iznos od 467.657,30 kn za stimulativnu nagradu za 2017. godinu, dok se iznos od 346.463,40 kn odnosi na stimulativnu nagradu za 2019. godinu.

Od navedenog iznosa rezerviranja za sudske sporove (272.943,03 kn) iznos od 190.881,62 kn odnosi se na rezervinju za sudski spor s Elektrocentar Petek d.o.o. (rezerviranja za sudske troškove i kamate), iznos od 70.616,58 kn na rezerviranja za sudski spor po tužbi za naknadu štete zbog pada na stepenicama u putničkoj zgradi Zračne luke Rijeka, dok se iznos od 11.444,83 kn odnosi na sudski spor pokrenut od strane bivšeg zaposlenika Zračne luke Rijeka.

Ostali troškovi poslovanja iskazani u ukupnom iznosu od 2.604.178,91 kn čine 15,4% ukupnih rashoda te su u odnosu na 2019. godinu (2.332.230,30 kn) veći za 11,7% (271.948,61 kn veći), a u odnosu na planirano (1.331.652,40 kn) veći su za 19,3% (420.406,91 kn veći). Navedeno povećanje prvenstveno se odnosi na više ostvarene troškove otpremnina koji su u 2020. godine iskazani u iznosu od 1.107.413,71 kn što je za 297,4% više (828.759,88 kn više) od ostvarenih troškova otpremnina u 2019. godini (278.653,83 kn), a 27,3% više (237.413,71 kn više) od planiranog u 2020. godini (870.000,00 kn). Kako je već navedeno, slijedom prilagodbe na novonastalu kriznu situaciju, Uprava je dijelu zaposlenih radnika ponudila izmijenjene ugovore o radu na nepuno radno vrijeme; dio radnika iste ugovore su odbili te su tim radnicima isplaćene otpremnine.

U odnosu na 2019. godinu u 2020. godini povećani su troškovi naknada troškova prijevoza i druge isplate zaposlenicima po Kolektivnom ugovoru za 3,6% (19.879,81 kn veći troškovi). Od 15.11.2019. godine ukinut je organizirani prijevoz zaposlenika do/iz Zračne luke Rijeka te se od tada zaposlenicima isplaćuje naknada troškova prijevoza do/iz Zračne luke Rijeka u visini cijene javnog prijevoza, ali maksimalno mjesečno do iznosa od 1.000,00 kn za zaposlenike s mjestom prebivališta na udaljenosti do 50 km od Zračne luke Rijeka, a 1.500,00 kn za udaljenosti preko 50 km.

Od 01.11.2019. godine, na troškovima isplata zaposlenicima iskazuju se neoporezivi primici koji su se ranije iskazivali u troškovima plaća - naknade za podmirenje troškova prehrane i novčana nagrada za radne rezultate, sukladno odredbama Kolektivnog ugovora.

U odnosu na 2019. godinu smanjeni su izdaci za službena putovanja (92,7% manje), premije osiguranja (10,0% manje), troškovi bankarskih usluga i platnog prometa (22,0% manje), izdaci za izobrazbu kadrova (42,9% manje), troškovi zdravstvenih usluga – obaveznih kontrolnih pregleda (60,1% manje).

Ostali poslovni rashodi iskazani su u iznosu od 229.516,66 kn što je za 48,7% manje (217.782,91 kn manje) od iskazanog u 2019. godini (447.299,57 kn), a 26,5% više (48.024,77 kn više) od planiranog u 2020. godini (181.491,89 kn). Od navedenog iznosa ostalih poslovnih rashoda iskazanih u 2020. godini iznos od 58.207,45 kn odnosi se na naknadno utvrđene troškove iz prethodne godine, dok se iznos od 127.648,46 kn odnosi na trošak otpisa imovine izvan uporabe (preostali iznos amortizacije za otpisanu/rashodovanu imovinu koja u trenutku otpisa nije bila do kraja amortizirana).

Financijski rashodi u 2020. godini iskazani su u ukupnom iznosu od 305.481,78 kn što je za 12,7% više (34.432,51 kn više) od iskazanih financijskih rashoda u 2019. godini (271.049,27 kn), a 33,6% više od planiranog za 2020. godinu (228.726,23 kn).

Povećanje financijskih rashoda u odnosu na 2019. godinu odnosi se na povećane iznose kamata za okvirne kredite – dopuštena prekoračenja po poslovnim računima. U 2020. godini kamate za okvirne kredite iznosile su 246.195,25 kn što je za 85,3% više od iskazanog u 2019. godini (132.846,24 kn), a 36,8% više (66.195,25 kn više) od planiranog za 2020. godinu (180.000,00 kn).

Kamate za dugoročne kredite u 2020. godini iskazane su u iznosu od 10.965,38 kn što je za 71,0% manje (26.794,41 kn manje) od iskazanog u 2019. godini. Od navedenog iznosa kamata za dugoročne kredite u 2020. godini iznos od 10.627,27 kn odnosi se na kamate iz dugoročnog kredita kod OTP banke d.d. – isti dugoročni kredit istekao je dana 31.10.2020. godine.

Iznos od 338,11 kn odnosi se na kamate za prosinac 2020. godine za novonabavljeni dugoročni kredit kod KentBank d.d.. U prosincu 2020. godine Zračna luka Rijeka s KentBank d.d. sklopila je

Ugovor o dugoročnom kreditu u iznosu od 4.950.000,00 kn za obrtna sredstva, s počekom do 28.06.2021. godine i krajnjim rokom otplate do 28.12.2025. godine. Isti kredit odobren je uz HBOR jamstvo u ime i za račun Republike Hrvatske za nove kredite za likvidnost za rješavanje problema izazvanih krizom kao posljedicom pandemije COVID-19, a prema Programu dodjele državnih potpora sektoru mora, prometa, prometne infrastrukture i povezanim djelatnostima.

U 2020. godini iskazane su kamate za leasing kombi vozila u iznosu od 6.322,14 kn što je za 59,3% manje nego u 2019. godini. Za jedno kombi vozilo dospijeće leasinga bilo je 15.07.2020., koje je i otplaćeno te postalo vlasništvo Zračne luke Rijeka d.o.o., a za 2 kombi vozila dospijeće leasinga je 15.04.2021. godine.

Negativne tečajne razlike u 2020. godini iskazane su u iznosu od 41.999,01 kn što je za 50,5% manje od iskazanih negativnih tečajnih razlika u 2019. godini.



## 4.2. OSTVARENE INVESTICIJE – ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2020. GODINI

Tablica 19 Ostvarene investicije u 2020. godini

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2020.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2020.	INVESTICIJE REALIZIRANE 1-XI 2020.	Izvor financiranja
	Iznos u kn	Iznos u kn	Iznos u kn	
Geodetski radovi (DMR model reljefa za zgradu i USS-u, 3D obrada geodetskih podloga i dr.)		114.500,00		Vlastita sredstva
Geodetski radovi (Elaborat prikaza putničkih tokova)	8.500,00			Vlastita sredstva
<i>Nabave realizirane u 2016. godini koje su na dan 31.12.2019. bile iskazane na investicijama u tijeku; u 2020. godini 1 stavka stavljena je u uporabu i iskazana na ostvarenim investicijama, dok se 1 stavka i dalje vodi na investicijama u tijeku</i>	8.500,00	114.500,00		
Projektiranje, rekonstrukcija i dogradnja vanjskih površina terminalne zgrade i tehničkog bloka Zračne luke Rijeka - izrada geodetskih podloga/elaborata		107.500,00		Vlastita sredstva
Projektiranje i izgradnja pothodnika od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-102 i autobusnog stajališta - izrada geodetskih podloga/elaborata		193.400,00		Vlastita sredstva
Geotehnički istražni radovi i izrada idejnog projekta za pothodnik - 1. faza		79.750,00		Vlastita sredstva
Geotehnički istražni radovi i izrada idejnog projekta za pothodnik - 2. faza		110.000,00		Vlastita sredstva
Projektiranje i izgradnja šetnice od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-103 - izrada geodetskih podloga/elaborata		78.000,00		Vlastita sredstva
Projektiranje i proširenje stajanke za zrakoplove - izrada geodetskih podloga/elaborata		174.600,00		Vlastita sredstva
Projektiranje, rekonstrukcija, proširenje i uređenje parkirališta i hortikulture Zračne luke Rijeka - izrada geodetskih podloga/elaborata		97.400,00		
<i>Nabave realizirane u 2018. godini koje se vode na investicijama u tijeku</i>		840.650,00		

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA U NA DAN 31.12.2020.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2020.	INVESTICIJE REALIZIRANE I-III 2020.		Izvor financiranja
	Iznos u kn	Iznos u kn	Iznos u kn	Iznos u kn	
Izrada elaborata ZOP za fazu glavnog projekta za građevinu Nadogradnja Zračne luke Rijeka		5.000,00			Vlastita sredstva
Projektiliranje i izgradnja pothodnika od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-102 i autobusnog stajališta - izrada glavnog projekta		197.900,00			Vlastita sredstva
Rekonstrukcija kaponira na pragu 14 - geodetski elaborat		52.000,00			Vlastita sredstva
Usluge revizije za izradu glavnog projekta nadogradnje konstrukcije zgrade Zračne luke Rijeka		14.200,00			Vlastita sredstva
Usluge istražnih bušotina zgrade Zračne luke Rijeka		17.600,00			Vlastita sredstva
Usluga kontrole i revizije projekta "Pothodnik ispod USS-a"		18.000,00			Vlastita sredstva
Oprema za provođenje inventure imovine	9.760,66				Vlastita sredstva
Stručni nadzor nad rekonstrukcijom i dogradnjom vanjskih površina terminalne zgrade i tehničkog bloka-grupa radov 1 i 2	24.000,00				Vlastita sredstva
Stručni nadzor nad rekonstrukcijom i dogradnjom vanjskih površina terminalne zgrade i tehničkog bloka-grupa radova 3	25.000,00				Vlastita sredstva
<i>Nabave realizirane u 2018. i 2019. godini koje su na dan 31.12.2019. bile iskazane na investicijama u tijeku; u 2020. godini 3 stavke iskazane su na ostvarenim investicijama, dok se ostale stavke i dalje vode na investicijama u tijeku</i>	58.760,66	304.700,00			
Glavni projekt nadogradnje konstrukcije zgrade Zračne luke Rijeka - izrada projektne dokumentacije		96.000,00		96.000,00	Vlastita sredstva
Rekonstrukcija sustava dnevne horizontalne signalizacije na ZL Rijeka	452.432,60			452.432,60	Državni proračun RH
Metal - detektorska vrata - 3 kom.	374.700,00			374.700,00	Državni proračun RH
Uređaj za detekciju eksploziva (ETD uređaj) - 2 kom.	497.800,00			497.800,00	Državni proračun RH

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2020.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2020.	INVESTICIJE REALIZIRANE 1-XII 2020.	Izvor financiranja
	Iznos u kn	Iznos u kn	Iznos u kn	
Rentgen uređaj za pregled predane prtljage - 2 kom.	1.697.800,00		1.697.800,00	Državni proračun RH 1.675.067 kn; Vlastita sredstva 22.733 kn
Termalna kamera	9.590,00		9.590,00	Proračun PGŽ
Rekonstrukcija i dogradnja informatičkog sustava	77.842,20	133.370,00	211.212,20	Proračun PGŽ
Nadogradnja sustava videonadzora	194.691,75		194.691,75	Proračun PGŽ 179.197,80 kn; Vlastita sredstva 15.493,95 kn
Klima uređaj	6.079,10		6.079,10	Vlastita sredstva
Limena kadica za odvodnju vode	5.000,00		5.000,00	Vlastita sredstva
Geodetski elaborat videonadzora iz 2019.	14.000,00		14.000,00	Vlastita sredstva
Zidni ormarić metalni elektro	6.576,96		6.576,96	Vlastita sredstva
INVESTICIJE REALIZIRANE U 2020. GODINI	3.336.512,61	229.370,00	3.565.882,61	
UKUPNO ISKAZANE INVESTICIJE - ULAGANJA U VLASTITU IMOVINU	3.403.773,27	1.489.220,00		
ULAGANJA U TUĐU IMOVINU - PROJEKT FLY CROATIA		476.000,00		Vlastita sredstva
UKUPNO ISKAZANE INVESTICIJE - ULAGANJA U VLASTITU I TUĐU IMOVINU	3.403.773,27	1.973.720,00		

U Bilanci Zračne luke Rijeka na dan 31.12.2020. godine na ostvarenim investicijama – ulaganja u vlastitu imovinu iskazan je iznos od 3.403.773,27 kn, a na investicijama u tijeku (materijalna imovina u pripremi) – ulaganja u vlastitu imovinu, iznos od 1.489.220,00 kn, što ukupno iznosi 4.892.993,27 kn.

Na investicijama u tijeku – ulaganja u tuđu imovinu iskazan je iznos od 476.000,00 kn. Iste investicije odnose se na Projekt zrakoplovnog turizma - izrada geodetskih elaborata i projekata za Aerodrom Vis i Aerodrom Pokrovnik. Nositelj aktivnosti i ulaganja je Zračna luka Rijeka s ciljem ishodovanja operatora navedenih aerodroma te stavljanja istih u funkciju.

U 2020. godini realizirane su investicije u vlastitu imovinu u ukupnom iznosu od 3.565.882,61 kn, od čega je iznos od 3.336.512,61 kn iskazan na ostvarenim investicijama, a iznos od 229.370,00 kn na investicijama u tijeku.

Na investicijama u tijeku na dan 31.12.2020. godine iskazan je i iznos od 114.500,00 kn koji odnosi se na nabavu elaborata provedenih u 2016. godini, iznos od 840.650,00 kn koji se odnosi na nabave provedene 2018. godine te iznos od 304.700,00 kn koji se odnosi na nabave provedene u 2019. godini (elaborati i projekti za izgradnju pothodnika, šetnice, proširenje stajanke za zrakoplove).

Na ostvarenim investicijama na dan 31.12.2020. godine osim nabava koje su realizirane u 2020. godini u iznosu od 3.336.512,61 kn (stavke ostvarenih investicija iskazane u Tablici 19) iskazan je i iznos od 67.260,66 kn, a odnosi se na nabave koje su na dan 31.12.2019. godine bile iskazane na investicijama u tijeku, a koje su stavljanjem u uporabu u 2020. godini iskazane na ostvarenim investicijama (iznos od 8.500,00 kn odnosi se na nabavu elaborata prikaza putničkih tokova – nabava provedena 2016.; iznos od 58.760,66 kn odnosi se na nabavu opreme za provođenje inventure imovine te stručni nadzor nad rekonstrukcijom i dogradnjom vanjskih površina terminalne zgrade i tehničkog bloka – grupe radova 1, 2 i 3. – nabave provedene 2019.)

Dana 01.04.2020. godine s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture (MMPI) bio je sklopljen Ugovor o sudjelovanju u financiranju nabave dva rentgen uređaja za pregled predane prtljage, dva rentgen uređaja za pregled ručne prtljage, tri metal-detektor vrata, dva uređaja za detekciju eksploziva (ETD uređaj) i rekonstrukciju sustava dnevne horizontalne signalizacije na ZL Rijeka na ukupan iznos od 4.100.000,00 kn. Nastankom izvanrednih okolnosti usljed pandemije, slijedom izvršene preraspodjele sredstava u okviru Državnog proračuna RH za 2020. godinu i umanjivanja sredstava namijenjenih zračnim lukama, iz MMPI je dostavljen Anex Ugovora kojim se ukupni iznos s 4.100.000,00 kn smanjio na 3.000.000,00 kn. Po sklopljenom Ugovoru s MMPI Zračna luka Rijeka je bila provela natječaj za nabavu svih ugovorenih investicija, ali je zbog umanjivanja sredstava iz Državnog proračuna, morala odustati od nabave dva rentgen uređaja za pregled ručne prtljage. Dana 16.06.2020. godine s MMPI je sklopljen Anex Ugovora o sudjelovanju u financiranju nabave dva rentgen uređaja za pregled predane prtljage, tri metal-detektor vrata, dva uređaja za detekciju eksploziva (ETD uređaj) i rekonstrukciju sustava dnevne horizontalne signalizacije na ZL Rijeka na ukupan iznos od 3.000.000,00 kn.

U 2020. godini sredstvima kapitalne pomoći iz Državnog proračuna RH za 2020. godinu financirane su investicije u ugovorenom iznosu od 3.000.000,00 kn (uplaćeno 2.999.999,60 kn): rekonstrukcija sustava dnevne horizontalne signalizacije (452.432,60 kn), nabava tri metal-detektor vrata (374.700,00 kn), dva uređaja za detekciju eksploziva - ETD uređaj (497.800,00 kn) i nabava dva rentgen uređaja za pregled predane prtljage (1.697.800,00 kn od čega 1.675.067,00 kn Državni proračun, a 22.733,00 kn vlastita sredstva).

Dana 05.06.2020. godine s Primorsko-goranskom županijom (PGŽ) sklopljen je Ugovor o korištenju namjenskih sredstava iz Proračuna PGŽ za 2020. godinu u iznosu od 400.000,00 kn za financiranje nadogradnje sustava videonadzora, rekonstrukcije i dogradnje informatičkog sustava te nabave termalne kamere.

Sredstvima kapitalne pomoći iz Proračuna PGŽ za 2020. financirane su investicije u ugovorenom iznosu od 400.000,00 kn: rekonstrukcija i dogradnje informatičkog sustava (211.212,20 kn), nabava termalne kamere (9.590,00 kn) i rekonstrukcija i dogradnja informatičkog sustava (194.691,75 kn od čega 179.197,80 kn Proračun PGŽ, a 15.493,95 kn vlastita sredstva).

Vlastitim sredstvima financirana su ulaganja u dugotrajnu imovinu u ukupnom iznosu od 165.882,61 kn.



### 4.3. BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2020. GODINE

Tablica 20 Bilanca na dan 31.12. 2020. godine

		2019. OSTVARENO	PLAN ZA 2020 račun u prosjecima 2019.	KRIZNI PLAN ZA 2020. s 2. izmjenama i dopunama	2020. OSTVARENO	INDEX	
						20./19.	20./KR.PL
AKTIVA							
DUGOTRAJNA IMOVINA	Nematerijalna imovina	688.068	150.000	636.467	694.515	100,9	109,1
	* Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	73.209	100.000	5.000	41.157	56,2	823,1
	* Nematerijalna imovina u pripremi	404.000	0	476.000	476.000	117,8	100,0
	* Ostala nematerijalna imovina	210.859	50.000	155.467	177.358	84,1	114,1
	Materijalna imovina	174.735.193	181.193.235	173.612.261	175.529.847	100,5	101,1
	* Zemljište	88.933.817	89.293.235	88.933.817	88.933.817	100,0	100,0
	* Građevinski objekti	74.042.026	75.200.000	73.024.062	72.976.019	98,6	99,9
	* Postrojenja i oprema	4.055.037	6.700.000	3.153.742	3.439.785	84,8	109,1
	* Alati, pogonski inventar i transportna imovina	6.305.202	9.500.000	7.136.290	7.134.006	113,1	100,0
	* Materijalna imovina u pripremi	1.399.111	500.000	1.364.350	1.489.220	106,4	109,2
	* Ulaganja u nekretnine	0	0	0	1.557.000		
	Dugotrajna financijska imovina	0	0	0	550.000		
	Odgodena porezna imovina	16.740	16.740	16.740	16.740	100,0	100,0
Ukupno dugotrajna imovina		175.440.001	181.359.975	174.265.468	176.791.102	100,8	101,4
KRATKOTRAJNA IMOVINA	Zalihe	1.835.360	1.837.000	1.764.238	205.445	11,2	11,6
	* Sirovine i materijal	39.344	30.000	36.940	33.753	85,8	91,4



					INDEX		
					20./19.	20./KR.PL.	
					2020. OSTVARENO		
					KRIZNI PLAN ZA 2020. s 2. izmjenama i dopunama		
					PLAN ZA 2020. izdati u pravcu 2019.		
					2019. OSTVARENO		
KRATKOTRAJNA IMOVINA	* Trgovska roba	239.016	250.000	170.298	171.692	71,8	100,8
	* Dugotrajna imovina namijenjena za prodaju	1.557.000	1.557.000	1.557.000	0	0,0	0,0
	Potraživanja	1.642.727	640.000	1.719.067	1.654.005	100,7	96,2
	* Potraživanja od kupaca	548.473	550.000	535.705	272.616	49,7	50,9
	* Potraživanja od zaposlenika	890.584	20.000	865.615	858.301	96,4	99,2
	* Potraživanja od države i drugih institucija	141.336	20.000	249.073	463.621	328,0	186,1
	* Ostala potraživanja	62.334	50.000	68.674	59.467	95,4	86,6
	Novac u banci i blagajni	773.091	300.000	786.175	4.220.041	545,9	536,8
Ukupno kratkotrajna imovina					6.079.491	143,0	142,4
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI					254.697	83,4	110,8
UKUPNO AKTIVA					183.125.290	101,7	102,4
IZVANBILANČNI ZAPISI					133.981.003	593,7	720,6
PASIVA							
KAPITAL I REZERVE	Temeljni (upisani) kapital	144.203.100	144.203.100	144.203.100	144.203.100	100,0	100,0
	Preneseni gubitak	-9.901.819	-9.649.635	-9.861.415	-8.960.241	90,5	90,9
	Dobit poslovne godine	40.405	128.000				
	Gubitak poslovne godine			-4.981.935	-6.809.515		136,7
Ukupno kapital i rezerve					128.433.344	95,6	99,3
REZERVIRANJA	Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	21.929	177.667	21.929	192.900	879,7	879,7
	Rezerviranja za započete sudske sporove	22.617	22.617	22.617	295.560	1.306,8	1.306,8
	Druge rezerviranja	340.307	340.307	340.307	1.492.530	438,6	438,6
Ukupno rezerviranja					1.980.990	514,7	514,7

		2019. OSTVARENO	PLAN ZA 2020. ruden u prosjeku 2019	KRIZNI PLAN ZA 2020. s 2. izmjenama i dopunama	2020. OSTVARENO	INDEX	
						20./19.	20./K.R.PL.
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>35.328</b>	<b>0</b>	<b>7.450.000</b>	<b>6.521.724</b>	<b>18.460,5</b>	<b>87,5</b>
<b>KRA TKOROČNE OBVEZA</b>	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	4.302.721	5.500.000	1.158.512	6.186.748	143,8	534,0
	Obveze za predujmove	997.131	250.000	864.342	953.920	95,7	110,4
	Obveze prema dobavljačima	6.544.510	5.000.000	5.851.170	5.651.469	86,4	96,6
	Obveze prema zaposlenicima	417.829	500.000	306.371	339.645	81,3	110,9
	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	296.116	450.000	128.479	111.165	37,5	86,5
	Ostale kratkoročne obveze	105.215	150.000		230.765	219,3	
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>12.663.522</b>	<b>11.850.000</b>	<b>8.308.874</b>	<b>13.473.712</b>	<b>106,4</b>	<b>162,2</b>
<b>ODGODENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA</b>		<b>32.571.040</b>	<b>37.364.919</b>	<b>33.261.265</b>	<b>32.715.520</b>	<b>100,4</b>	<b>98,4</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>		<b>179.996.429</b>	<b>184.436.975</b>	<b>178.764.742</b>	<b>183.125.290</b>	<b>101,7</b>	<b>102,4</b>
<b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>		<b>22.567.063</b>	<b>800.000</b>	<b>18.593.079</b>	<b>133.981.003</b>	<b>593,7</b>	<b>720,6</b>

Na dan 31.12.2020. godine ukupna aktiva / ukupna pasiva iznose 183.125.290 kn što je za 1,7% (3.128.861 kn) više nego na dan 31.12.2019. godine (179.996.429 kn).

U 2020. godini dugotrajna imovina Zračne luka Rijeka d.o.o. povećana je u odnosu na 2019. godinu (175.440.001 kn) za 0,8% (1.351.101 kn) te je na dan 31.12.2020. godine iznosila 176.791.102 kn.

Na dan 31.12.2020. godine, kao i na dan 31.12.2019. godine iskazana je vrijednost zemljišta u iznosu od 88.933.817 kn što je za 359.418 kn manje od ranije iskazivane vrijednosti zemljišta (89.293.235 kn). Navedeno smanjenje vrijednosti zemljišta knjiženo je u 2019. godini, a isto se odnosi na vrijednost zemljišta koje više nije u vlasništvu Društva. Pravomoćnom sudskom presudom INA Industrija nafte d.d. Zagreb stekla je pravo vlasništva nekretnine upisane u zemljišno-knjižnom odjelu Općinskog suda u Krku, k.o. Omišalj z.k.č.br. 1241 upisane u z.k.ul. br. 1942, zgrada, dvor i pašnjak površine 3.050 m<sup>2</sup>, koja u naravi predstavlja benzinsku postaju Omišalj skupa s pripadajućim uređajima i okolnim zemljištem.

U 2020. godini sa zaliha je u dugotrajnu imovinu preknjižen iznos od 1.557.000,00 kn i iskazan pod stavkom Ulaganja u nekretnine. Isti znos odnosi se na dugotrajnu imovinu namijenjenu prodaji. U 2016. godini je u RDG-u na stavci prihoda od priznavanja dugotrajne imovine namijenjene prodaji, a u Bilanci na zaliham, bio iskazan iznos od 1.650.000,00 kn koji se odnosi se na tržišnu vrijednost zemljišta, koja nije bila iskazana u poslovnim knjigama Društva. Društvo je u postupku sređivanja zemljišnih knjiga uknjižilo pravo vlasništva nad znatno većoj površini od one koja je iskazana u poslovnim knjigama. Dio novoupisanog zemljišta koje nije planirano za djelatnost Društva, planira se prodati, te je Elaboratom procijenjena tržišna vrijednost nekretnine od strane PSC Antares (k.č. 83/2 i dio k.č. 1728/4 i k.č. 83/2 ukupne površine 23.041 m<sup>2</sup>) u navedenom iznosu od 1.650.000,00 kn. U ožujku 2018. godine učinjena je nova procjena tržišne vrijednosti predmetnih čestica namijenjenih prodaji. Prema istoj procjeni tržišna vrijednost manja je od prethodne procjene i iznosi 1.557.000,00 kn te je na stavci vrijednosnog usklađenja imovine knjižena razlika u iznosu od 93.000,00 kn. Kako predmetne čestice nisu prodane do kraja 2020. godine te isto ne udovoljava kriterijima za priznavanje u zalihe sukladno MSFI-ju 5, na dan 31.12.2020. godine, sukladno MRS-u 40 točki 8B, obzirom da se radi o neodređenoj budućoj upotrebi predmetnog zemljišta, isto zemljište kalsificirano je kao Ulaganje u nekretnine.

Na dan 31.12.2020. godine iskazana je dugotrajna financijska imovina u iznosu od 550.000,00 kn i odgođena porezna imovina u iznosu od 16.740 kn.

Dugotrajna financijska imovina u iznosu od 550.000 kn odnosi se na dani instrument osiguranja KentBank d.d. za dugoročni kredit. Sukladno Ugovoru o dugoročnom kreditu, uz HBOR jamstvo u ime i za račun RH i 1 običnu zadužnicu ispunjenu na iznos odobrenog kredita uvećanog za ugovorene kamate i troškove, ugovoren je i namjenski oročeni depozit u iznosu od 550.000,00 kn oročen na rok do 28.02.2026. godine.

Odgođena porezna imovina u iznosu od 16.740,00 kn odnosi se na odgođenu poreznu imovinu s osnove vrijednosnog usklađenja zemljišta za prodaju.

Na dan 31.12.2020. godine kratkotrajna imovina iznosila je 6.079.491 kn što je za 43,0% (1.828.313 kn) više nego na dan 31.12.2019. (4.251.178 kn), od čega zalihe iznose 205.445 kn (88,8% manje nego na dan 31.12.2019.), potraživanja 1.654.005 kn (0,7% više nego na dan 31.12.2019.) te novac u banci i blagajni 4.220.041 kn (445,9% više nego na dan 31.12.2019.).

Kako je već navedeno, u 2020. godini je sa zaliha u dugotrajnu imovinu preknjižen iznos od 1.557.000,00 kn.

Od navedenog ukupnog iznosa potraživanja (1.654.005 kn) iznos od 272.616 kn odnosi se na potraživanja od kupaca (50,3% manje nego na dan 31.12.2019.), iznos od 858.301 kn na potraživanja od zaposlenika (3,6% manje nego na dan 31.12.2019.), iznos od 463.621 kn na potraživanja od države i drugih institucija (228,0% više nego na dan 31.12.2019.), dok se iznos od 59.467 kn odnosi na ostala potraživanja (4,6% manje nego na dan 31.12.2019.).

Od navedenog ukupnog iznosa od 858.301 kn iskazanog na potraživanjima od zaposlenika, iznos od 814.152,48 kn odnosi se na potraživanja od bivše zaposlenice odgovorne za manjak u blagajničkom poslovanju. S bivšom zaposlenicom odgovornom za štetu sklopljena je i solemizirana

Izvangodska nagodba te Anex Izvangodskoj nagodbi kojim se bivša zaposlenica obvezuje vratiti Zračnoj luci Rijeka d.o.o. ukupan iznos štete, utvrđen od sudskog vještaka, u iznosu od 877.152,48 kn. Po potpisanoj Izvangodskoj nagodbi bivša zaposlenica je do 31.12.2020. godine na račun Zračne luke Rijeka uplatila 63.000,00 kn (mjesečno po 4.500,00 kn) te su na dan 31.12.2020. po istoj osnovi ostala iskazana potraživanja u iznosu od 814.152,48 kn. Bivšoj zaposlenici je u kaznenom postupku pred tijelima RH izrečena uvjetna kazna od 4 godine.

Na potraživanjima od države i drugih institucija iskazan je iznos od 463.621 kn. Od navedenog ukupnog iznosa, iznos od 105.000 kn odnosi se na potraživanja za potpore za očuvanje radnih mjesta – COVID 19, iznos od 41.186,06 kn na potraživanja za porez i prirez na dohodak, iznos od 124.051,65 kn na potraživanja za više plaćene doprinose iz plaće i na plaću, iznos od 64.471,95 kn na potraživanja na dodanu vrijednost (pretporez), iznos od 71.582,71 kn na potraživanja za akontaciju poreza na dobit, iznos od 33.385,92 na potraživanja nadoknada za bolovanje od HZZO, iznos od 20.220,62 kn na potraživanja za plaćenu članarinu TZ, iznos od 3.722,44 kn na potraživanja za ostale poreze, doprinose, takse i pristojbe.

Na dan 31.12.2020. godine novac u banci i blagajni iznosio je 4.220.041 kn što je za 445,9% više (3.446.950 kn više) od stanja novca u banci i blagajni na dan 31.12.2019. godine (773.091 kn.)

U prosincu 2020. godine Zračna luka Rijeka je s KentBank d.d. sklopila ugovor o dugoročnom kreditu u iznosu od 4.950.000,00 kn za obrtna sredstva. Dana 30.12.2020. godine na račun Zračne luke Rijeka uplaćen je iznos od 4.916.340,00 kn (33.660 kn iznosile su naknade za odobrenje i korištenje kredita). Sukladno Ugovoru kao jedan od instrumenata osiguranja kredita KentBanci uplaćen je iznos od 550.000,00 – namjenski oročeni depozit do 28.02.2026. godine. Po uplati sredstava dugoročnog kredita na račun Zračne luke Rijeka provedeno je plaćanje dijela obveza prema dobavljačima te je na dan 31.12.2020. godine ukupni iznos novca na računima u bankama i u blagajnama Zračne luke Rijeka iznosio, kako je navedeno, 4.220.041 kn.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi na dan 31.12.2020. iskazani su u iznosu od 254.697 kn što je za 16,6% manje (50.553 kn manje) od iskazanog na dan 31.12.2019. (305.250 kn). Od navedenog iznosa iskazanog na dan 31.12.2020. najveći iznos – 201.560,18 kn odnosi se na unaprijed plaćene troškove premija životnog osiguranja direktora.

Na dan 31.12.2020. godine na izvanbilančnim zapisima iskazan je iznos od 133.981.003 kn što je za 493,7% više od iskazanog na dan 31.12.2019. (22.567.063 kn).

Od ukupno iskazanog iznosa na izvanbilančnim zapisima na dan 31.12.2019. iznos od 740.653,52 odnosio se na nabavnu vrijednost robe u komisiji zaprimljenu u skladište i prodavaonicu DFS-a, iznos od 2.684.860,00 kn odnosio se na primljene zadužnice, iznos od 18.530.000,00 kn na izdane zadužnice te iznos od 611.549,00 kn na korištene garancije u tijeku

Na dan 31.12.2020. godine na izvanbilančnim zapisima od ukupno iskazanog iznosa od 133.981.003 kn iznos od 557.654 kn odnosi se na nabavnu vrijednost robe u komisiji zaprimljenu u skladište i prodavaonicu DFS-a, iznos od 2.771.385 kn odnosi se na primljene zadužnice, iznos od 15.540.000 kn odnosi se na izdane zadužnice, iznos od 611.549 kn na korištene garancije u tijeku, dok se iznos od 114.500.415 kn odnosi na imovinu u sudskom postupku.

Uprava Društva od svog imenovanja intenzivno radi na upisu prava vlasništva na svim nekretninama uknjiženim u zemljišnoj knjizi k.o. Omišalj u Općinskom sudu u Krku. U razdoblju od 2014. do 2020. godine brisano je društveno vlasništvo korisnika pravnog prednika te je Društvo (Zračna luka Rijeka d.o.o.) uknjižilo pravo vlasništva na nekretninama. Slijedom navedenog procesa Društvo je uknjižilo vlasništvo na znatno većoj površini od one koja je iskazana u poslovnim knjigama Društva. Na dan 31.12.2020. godine Društvo u Bilanci u dugotrajnoj imovini ima iskazanu vrijednost zemljišta koja se odnosi na 76 hektara površine (757.736 m<sup>2</sup>), dok prema postojećim vlasničkim listovima u vlasništvu ima 123 hektara površine (1.231.462 m<sup>2</sup>), odnosno 473.726 m<sup>2</sup> površine koja nije evidentirana u poslovnim knjigama Društva. Kako je već navedeno, dio novoupisanog zemljišta (23.041 m<sup>2</sup>) koje nije planirano za djelatnost Društva planirano je za prodaju te je njegova vrijednost u iznosu od 1.557.000 kn na dan 31.12.2020. godine iskazana na stavci Ulaganja u nekretnine. U 2016. i 2017. godini učinjene su procjene vrijednosti ukupnog zemljišta od 123 hektara površine, koje prema postojećim vlasničkim listovima Zračna luka ima u vlasništvu te prema istim procjenama vrijednost zemljišta iznosi 277.967.250 kn. Razlika između navedene procijenjene vrijednosti i vrijednosti zemljišta, građevinskih objekata i ulaganja u nekretnine iskazanih u Bilanci u dugotrajnoj imovini, u iznosu od 114.500.415 kn iskazana je na izvanbilančnim zapisima (277.967.250 kn – (88.933.817 kn + 72.976.019 kn + 1.557.000) = 114.500.415 kn).

Po završetku postupka preoblikovanja, zemljišnih knjiga za novo uknjižene površine zemljišta provest će se postupak unosa predmetne imovine u dugotrajnu imovinu Društva, odnosno povećanje kapitala Društva.

Temeljni (upisani) kapital Društva u poslovnim knjigama usklađen je s kapitalom upisanim u Trgovačkom sudu i iznosi 144.203.100 kn.

Ukupni kapital Društva na dan 31.12.2020. godine iznosio je 128.433.344 kn što je u odnosu na 31.12.2019. godine kada je bio iskazan u iznosu od 134.341.686 kn smanjenje od 4,4% (5.908.342 kn manje).

Na dan 31.12.2020. godine Zračna luka Rijeka nema nikakvih rezervi.

Na stavci preneseni gubitak iz prethodnih razdoblja na dan 31.12.2020. godine iskazan je iznos od -8.960.241 kn.

U razdoblju od 2008. do 2010. godine Zračna luka Rijeka poslovala je s gubicima koji su se prenosili u buduća razdoblja te je ukupno akumulirani gubitak koji je prenesen u 2011. godinu iznosio 10.241.908,57 kn uz istovremeno primanje izravnih subvencija u višegodišnjem razdoblju čiji je iznos viši od prenesenog gubitka radi usporedbe. U razdoblju od 2010. do 2014. godine Zračnoj luci Rijeka ukupno su uplaćene subvencije u iznosu od 20.964.470,00 kn. Od 2015. godine iste subvencije ZLR više ne koristi. U 2011. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 845.045 kn (prvenstveno s osnove uplaćenih subvencija iz Državnog proračuna RH za 2011.) koja je raspoređena na pokriće dijela gubitaka iz prethodnih godina pa je u 2012. godinu prenesen akumulirani gubitak u iznosu od 9.396.864 kn. U 2012. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s gubitkom u iznosu od 2.843.982 te u 2013. godini s gubitkom u iznosu od 1.114.115 pa je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2014. godinu iznosio 13.354.961 kn. U 2014. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 745.795 kn (izvršeni prepravci u 2016.) te se rasporedom iste dobiti za pokriće dijela gubitaka iz prethodnih razdoblja akumulirani gubitak koji se prenio u 2015. godinu smanjio na iznos od 12.609.166 kn. U 2015. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 47.639 kn (izvršeni prepravci u 2016.) te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2016. godinu iznosio 12.561.527 kn. U 2016. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 31.978 kn te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2017. godinu iznosio 12.529.549 kn. Nakon učinjenih ispravaka u bilanci na dan 31.12.2017. godine (za 1.650.000,00 kn koje su u 2015. godini bile iskazane u prihodima s osnove tražbine iz pokrenutog sudskog spora za nadoknadu izgubljene dobiti) ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2017. godinu povećan je na iznos od 14.179.549 kn. U 2017. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 2.132.995 kn te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2018. godinu iznosio 12.046.554 kn. Prema Izvješću za 2018. godinu koji je u lipnju 2019. predan za javnu objavu u FINA, Zračna luka Rijeka je u 2018. godini poslovala s dobiti nakon oporezivanja u iznosu od 2.435.142 kn. Nakon predaje Izvješća za 2018. godinu učinjen je ispravak poreza na dobit za 2018. godinu; porez na dobit povećan je za iznos od 61.255,22 kn, sukladno istome smanjen je iznos dobiti nakon oporezivanja za 2018. godinu te je u bilanci na dan 31.12.2019. godine učinjen ispravak prenesenog gubitka iz prethodnih godina. Na promjene prenesenog gubitka iz prethodnih godina na dan 31.12.2019. godine utjecala su i evidentiranja iskniženja zemljišta izgubljenog u sudskom sporu u iznosu od 359.418,41 kn, ukidanje rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade za 2018. godinu u iznosu od 162.477,04 kn, isplata nagrade Upravi Društva temeljem odluke Skupštine u iznosu od 274.342,37 kn te ispravci provedeni temeljem nalaza sudskog vještaka u iznosu od 242.132,01 kn. Slijedom navedenih knjiženja na dan 31.12.2019. godine iskazan je preneseni gubitak u ukupnom iznosu od 9.901.819 kn.

U 2019. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 40.405 kn te je, uz navedenu dobit i učinjene ispravke računovodstvenih pogrešaka iz prethodnog razdoblja, u Bilanci na dan 31.12.2020. godine iskazan preneseni gubitak u ukupnom iznosu od 8.960.241 kn.

Prilikom provođenja revizije financijskih izvješća za 2020. godinu revizori su uočili neusklađenost između iskazanih ukupnih iznosa odgođenog prihoda od kapitalnih pomoći i vrijednosti dugotrajne imovine nabavljene iz sredstava kapitalnih pomoći iskazane u programu osnovnih sredstava. Po provedenoj analizi primljenih sredstava kapitalne pomoći i dugotrajne imovine nabavljene sredstvima kapitalne pomoći u razdoblju od 2002. do 2020. godine ustanovljeno je da je prilikom prenošenja osnovnih sredstava u novonabavljeni program OSA u 2014. godini došlo do slučajne greške te su 2 osnovna sredstva umjesto da budu iskazana na osnovnim sredstvima financiranim iz sredstava kapitalne



pomoći iskazana kao osnovna sredstva financirana iz vlastitih izvora, a 1 osnovno sredstvo koje je samo djelomično bilo financirano sredstvima kapitalne pomoći iskazano je kao da je cjelokupno financirano sredstvima kapitalne pomoći. Na ista sredstva redovito se obračunavala amortizacija i iskazivala u rashodima razdoblja, međutim, zbog navedene „zamjene“, u prihodima od kapitalnih pomoći slijedom istoga za ista sredstva nisu ispravno iskazivani prihodi od kapitalnih pomoći. S danom 31.12.2020. godine učinjena su usklađenja i ispravci pogrešaka iz prethodnih godina te su za iznos obračunate amortizacije koji nije bio priznat u prihodima razdoblja od 2012. do 2019. godine provedeni ispravci knjiženja na kontu 9410 – preneseni gubitak iz prethodnih godina. S osnove amortizacije preneseni gubitak iz prethodnih godina umanjen je za 37.236,00 kn.

Također je utvrđeno da u godinama 2002., 2004., 2005. i 2010. s odgođenog priznavanja prihoda od kapitalnih pomoći u prihod razdoblja nije bio „prebačen“ dio prihoda od kapitalnih pomoći koji se odnosio na PDV.

U ranijim godinama Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture uplaćivalo je kapitalne pomoći iz Državnog proračuna RH za nabavu dugotrajne materijalne imovine u bruto iznosu (nabavna vrijednost + PDV) te su se kapitalne pomoći kao takve u bruto iznosu evidentirale na prihodima budućih razdoblja. Na pozicijama dugotrajne imovine osnovna sredstva nabavljena na temelju primljenih kapitalnih pomoći evidentiraju se prema nabavnoj vrijednosti, što znači da dio vrijednosti (PDV iz kapitalne pomoći) koji je priznat kao odgođeni prihod nikad ne bi bio priznat kao prihod razmjerno obračunatoj amortizaciji. U 2008. godini za 2007. i 2008. godinu bilo je učinjeno razgraničenje dijela kapitalnih pomoći koji se odnosio na PDV te je u istoj godini u prihod razdoblja „prebačen“ iznos koji se odnosio na PDV iz kapitalnih pomoći primljenih u 2007. i 2008. godini, međutim za ranije godine isto nije bilo učinjeno.

Po utvrđivanju naprijed navedenog nepravovremenog priznavanja u prihod razdoblja dijela primljenih kapitalnih pomoći koji se odnosio na PDV iz 2002., 2004. i 2005. godine, u bilanci na dan 31.12.2020. godine učinjen je ispravak na kontu 9410 - preneseni gubitak iz prethodnih godina umanjen je za 600.893,57 kn. Analizom je utvrđeno da i dio kapitalnih pomoći uplaćenih u 2010. godini koji se odnosio na PDV u iznosu od 88.906,96 kn nije bio priznat u prihod razdoblja od kapitalnih pomoći te je i za taj iznos izvršen ispravak na kontu 9410 – preneseni gubitak iz prethodnih godina umanjen je za 88.906,96 kn.

Budući da se prilikom provedene analize nije mogla utvrditi na što se odnosi preostala razlika između iskazanih ukupnih iznosa odgođenog priznavanja prihoda od kapitalnih pomoći i iskazane vrijednosti dugotrajne imovine nabavljene iz sredstava kapitalnih pomoći u programu osnovnih sredstava u iznosu od 196.696,30 kn kn Uprava je donijela odluku da se za isti iznos provede isknjiženje na kontu 9410 te je i za taj iznos umanjen preneseni gubitak iz prethodnih godina.

S danom 31.12.2020. godine, po istoj odluci Uprave, provedeno je i usklađenje odgođenog priznavanja prihoda od EU fondova u iznosu od 6.474,30 kn te je i za taj iznos umanjen preneseni gubitak iz prethodnih godina.

S danom 31.12.2020. godine na kontu 9410 učinjeni su i ispravci pogrešaka prethodnih razdoblja u iznosu od 29.032,97 kn - za isti iznos povećan je preneseni gubitak iz prethodnih godina.

Ukupni ispravci učinjeni na kontu 9410 kojim se umanjuje preneseni gubitak koji je bio iskazan u bilanci na dan 31.12.2019. godine (9.901.819 kn) iznose 930.206,93 kn, dok ispravak kojim se preneseni gubitak povećava iznosi 29.032,97 kn. S naprijed navedenim ispravcima iz prethodnih godina te ostvarenom dobiti u 2019. godini u iznosu od 40.404,53 kn, u bilanci na dan 31.12.2020. godine iskazan je navedeni preneseni gubitak u iznosu od 8.960.241 kn.

U 2020. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s gubitkom u iznosu 6.809.515 kn te ukupni akumulirani gubitak koji se prenosi u 2021. godinu iznosi 15.769.756 kn.

Na dan 31.12.2020. godine iskazana su rezerviranja u iznosu od 1.980.990 kn što je za 414,7% više od iskazanog na dan 31.12.2019. godine (384.853 kn). Od navedenog ukupnog iznosa rezerviranja iskazanog na dan 31.12.2020. godine, iznos od 192.900 kn odnosi se na obračun rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade (779,7% više od iskazanog na dan 31.12.2019.), iznos od 295.560 kn na rezerviranja za sudske sporove (1.206,8% više od iskazanog na dan 31.12.2019.), dok se iznos od 1.492.530 kn odnosi na rezerviranja za stimulativne nagrade-dio plaće direktoru Društva (338% više od iskazanog na dan 31.12.2019.). Od ukupno navedenog iznosa rezerviranja za stimulativne nagrade direktoru Društva iznos od 340.306,81 kn odnosi se na rezerviranja za stimulativnu nagradu za 2016. godinu (rezerviranje provedeno u 2018. godini), iznos od 338.102,11 kn odnosi se na rezerviranja za

stimulativnu nagradu za 2015. godinu, iznos od 467.657,30 kn za stimulativnu nagradu za 2017. godinu, dok se iznos od 346.463,40 kn odnosi na stimulativnu nagradu za 2019. godinu.

Dugoročne obveze na dan 31.12.2020. godine iskazane su u iznosu od 6.521.724 kn što je za 18.360,5% više (6.486.396 kn više) od dugoročnih obveza iskazanih na dan 31.12.2019. godine (35.328 kn). Iskazane dugoročne obveze na dan 31.12.2019. godine odnosile su se na dugoročni dio obveza za financijski leasing za dva kombi vozila. Ugovori o leasingu za dva kombi vozila istječu dana 15.04.2021. godine.

Navedeni iznos dugoročnih obveza na dan 31.12.2020. godine odnosi se na dugoročni dio obveza za dugoročne kredite kod KentBank d.d. (4.421.724,21 kn) i Privredna banka Zagreb d.d. (2.100.000,00 kn).

Dana 07.11.2016. godine bio je sklopljen Ugovor o dugoročnom kreditu sa Societe Generale - Splitska banka d.d. (sada OTP banka d.d.) u iznosu od 3.400.000,00 kn na rok otplate od 4 godine, s rokom dospeljeća 31.10.2020. godine. Isti kredit u 2020. godini u potpunosti je otplaćen.

Dana 28.12.2020. godine s KentBank d.d. sklopljen je Ugovor o dugoročnom kreditu u iznosu od 4.950.000,00 kn uz početak na glavnici kredita do 28.06.2021. godine, s krajnjim rokom otplate do 28.12.2025. godine. Isti Ugovor sklopljen je uz HBOR jamstvo u ime i za račun Republike Hrvatske za nove kredite za likvidnost za rješavanje problema izazvanih krizom kao posljedicom pandemije COVID-19, a prema Programu dodjele državnih potpora Sektoru mora, prometa, prometne infrastrukture i povezanim djelatnostima, Mjera A.

Dana 24.12.2020. godine HBOR u ime i za račun RH, KentBank d.d. i Zračna luka Rijeka d.o.o. sklopili su Ugovor o jamstvu u visini 90% glavnice kredita (4.455.000,00 kn). Zaključenjem Ugovora o jamstvu, temeljem Odjeljka 3.1. Komunikacije Komisije – Privremenog okvira za mjere državne potpore u svrhu podrške gospodarstvu u aktualnoj pandemiji COVID-19, Zračna luka Rijeka d.o.o. primila je državnu potporu u iznosu od 4.455.000,00 kn.

Instrumenti osiguranja dugoročnog kredita u KentBank d.o. uz HBOR jamstvo u ime i za račun RH su zadužnica i namjenski oročeni depozit u iznosu od 550.000,00 kn na rok do 28.02.2026. godine.

Dana 20.11.2020. godine s Privredna banka Zagreb d.d. sklopljen je Ugovor o dugoročnom kreditu u iznosu od 2.500.000,00 kn za zatvaranje obveza po revolving kreditu u PBZ-u. Ugovorena je otplata kredita u 40 nejednakih mjesečnih rata od kojih prva dospijeva 31.07.2021. godine, a posljednja 31.10.2024. godine. Za osiguranje naplate tražbina iz istog Ugovora o dugoročnom kreditu, uz zadužnicu i mjenice dano je i založno pravo na nekretninama u vlasništvu Zračne luke Rijeka d.o.o.

U listopadu 2019. godine s Privredna banka Zagreb d.d. bio je sklopljen Ugovor o okvirnoj liniji do ukupnog iznosa od 3.000.000,00 kn. Temeljem istog Ugovora dana 11.03.2020. godine bio je sklopljen Ugovor o kreditu u iznosu od 3.000.000,00 kn s rokom dospeljeća 30.11.2020. godine. S navedenim rokom dospeljeća Privrednoj banci d.d. vraćen je iznos od 500.000,00 kn, dok je za zatvaranje preostalog iznosa od 2.500.000,00 kn sklopljen Ugovor o dugoročnom kreditu.

Ukupne kratkoročne obveze na dan 31.12.2020. godine iznosile su 13.473.712 kn što je za 6,4% više (810.190 kn više) nego na dan 31.12.2019. godine (12.663.522 kn).

Kratkoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama na dan 31.12.2020. godine iznosile su 6.186.748 kn što je za 48,3% više (1.884.027 kn više) nego na dan 31.12.2019. (4.302.721 kn). Od navedenog ukupnog iznosa iskazanog na dan 31.12.2020. godine iznos od 928.276 kn odnosi se na kratkoročni dio obveza iz dugoročnih kredita koje dospijevaju u 2020. godini (528.276 kn iz Ugovora s KentBank d.d. i 400.000,00 kn iz Ugovora s Privredna banka Zagreb d.d.), iznos od 35.776,14 kn odnosi se na kratkoročni dio dugoročnih obveza leasinga kombi vozila (Ugovor o leasingu za dva kombi vozila istječu dana 15.04.2021. godine), dok se iznos od 5.222.696,15 kn odnosi na kratkoročne obveze iz ugovora o okvirnom kreditu po poslovnim računima (dozvoljena prekoračenja).

Obveze za predujmove na dan 31.12.2020. godine iskazane su u iznosu od 953.920 kn što je za 4,3% manje (43.211 kn manje) u odnosu na iskazano na dan 31.12.2019. godine (997.131 kn). Iste obveze odnose se na uplaćene predujmove od strane kupaca.

Ukupan iznos obveza prema dobavljačima na dan 31.12.2020. godine iznosio je 5.651.469 kn što je za 13,6% manje (893.041 kn manje) u odnosu na 31.12.2019. (6.544.510 kn), od čega se iznos od

5.648.963 kn odnosi na obveze prema dobavljačima u zemlji, a iznos od 2.506 kn na obveze prema dobavljačima u inozemstvu.

Od navedenog iznosa obveza prema dobavljačima u zemlji iskazanog na dan 31.12.2019. godine iznos od 3.211.925,10 kn odnosi se na obveze prema dobavljaču Elektrocentar Petek d.o.o. za radove rekonstrukcije i dogradnje vanjskih površina terminalne zgrade i tehničkog bloka za 1. i 2. situaciju Grupe 1. iz 2018. godine. Sukladno čl. 5. st. 5. potpisanog Ugovora ZLR d.o.o. ima pravo prigovora na ispostavljenu privremenu ili okončanu situaciju ako utvrdi nepravilnosti te pozvati ECP d.o.o. da uočene nedostake otkloni i objasni. U tom slučaju rok plaćanja počinje teći od dana kada je ZLR d.o.o. prihvatila zaprimljeno pisano objašnjenje o otklonjenim uočenim nepravilnostima. Slijedom prednje citirane odredbe Ugovora Zračna luka Rijeka d.o.o. je zbog utvrđenih nepravilnosti pozvala Elektrocentar Petek (27.03.2019. upućen ponovni poziv) da uočene nepravilnosti otkloni i objasni pa rok plaćanja računa Elektrocentar Petek d.o.o. počinje teći tek od dana kada Zračna luka Rijeka prihvati zaprimljeno pisano objašnjenje o otklonjenim nepravilnostima te pozitivno izvješće nadzornog inženjera, a koje nepravilnosti u trenutku sastava ovog Izvješća još uvijek nisu otklonjene.

Osim navedene obveze prema dobavljaču Elektrocentar Petek d.o.o., od većih iznosa obveza na dan 31.12.2020. godine bila je iskazana obveza prema dobavljaču Rubin Promet d.o.o. u iznosu od 700.406,75 kn (ista obveza u cijelosti podmirena u 2021. godini), obveza prema dobavljaču Progeo d.o.o. u iznosu od 196.175,00 kn (ista obveza u cijelosti podmirena u 2021. godini), obveza prema dobavljaču Rijekaprojekt d.o.o. u iznosu 147.900,00 kn (ista obveza u cijelosti podmirena u 2021. godini).

Navedena obveza prema dobavljačima u inozemstvu na dan 31.12.2020. godine u iznosu od 2.506,17 kn odnosi se na obvezu prema dobavljaču Pollite Ltd. iz UK za nabavljene vjetrulje.

Obveze prema zaposlenicima na dan 31.12.2020. godine iskazane su u iznosu od 339.645 kn što je za 18,7% manje (78.184 kn manje) u odnosu na 31.12.2019. godinu (417.829 kn). Od navedenog ukupnog iznosa obveza prema zaposlenicima iznos od 115.849,18 kn odnosi se na obveze prema zaposlenicima s temelja otpremnina (iste obveze podmirene u 2021. godini), dok se ostali iznos odnosi na obveze za neto plaće zaposlenika za prosinac 2020., obveze za naknade plaće koje refundira HZZO, obveze za naknade prijevoza zaposlenika na posao i s posla, obveze za naknade za podmirenje troškova prehrane, obveze za novčane nagrade za radne rezultate – iste obveze isplaćene zaposlenicima u siječnju 2020. godine.

Obveze za poreze, doprinose i slična davanja iskazane su na dan 31.12.2020. godine u iznosu od 111.160 kn te su za 62,5% manje (184.951 kn manje) nego na dan 31.12.2019. godine (296.116 kn). Navedeni iznos obveza iskazan na dan 31.12.2020. godine odnosi se na poreze i doprinose iz i na plaću zaposlenika za prosinac 2020. godine (uplaćeno u siječnju 2021.), obveze za poreze i doprinose na naknade članovima Nadzornog odbora (uplaćeno u siječnju 2021.), te ostale obveze za porezna i druga davanja.

Ostale kratkoročne obveze na dan 31.12.2020. iskazane su u iznosu od 230.765 kn što je za 119,3% više (125.550 kn više) nego na dan 31.12.2019. (105.215 kn). Od navedenog ukupnog iznosa ostalih kratkoročnih obveza iskazanih na dan 31.12.2020. godine iznos od 138.533,33 kn odnosi se na obvezu za komunalnu i vodnu naknadu prema Općini Omišalj. Na zamolbu Zračne luke Rijeka Općina Omišalj dana 28.08.2020. godine donijela je Zaključak kojim se odobrava obročna otplata duga po osnovi komunalne naknade i naknade za uređenje voda u iznosu od 162.928,72 kn, uz redovito podmirenje tekućih obveza. Prema istom Zaključku Zračna luka Rijeka se istu obvezu prema Općini Omišalj obvezala podmiriti u 10 mjesečnih rata (dospijeće 1. rate 20.09.2020., a dospijeće 10. rate 20.06.2021. godine).

Na dan 31.12.2020. godine iskazano je odgođeno priznavanje troškova i prihod budućeg razdoblja u iznosu od 32.715.520 kn što je za 0,4% više (144.480 kn više) nego na dan 31.12.2019. (32.571.040 kn). Od navedenog ukupnog iznosa iskazanog na dan 31.12.2020. godine iznos od 310.000,00 kn odnosi na sredstva uplaćena u 2017. godini od Turističke zajednice Kvarnera za udruženo oglašavanje, iznos od 584,62 kn na odgođeno priznavanje obračunatih zateznih kamata, iznos od 47.469,52 kn na odgođeni prihod od zakupa poslovnog prostora za ugostiteljsku djelatnost, iznos od 510.915,46 kn na odgođeno priznavanje prihoda vezanih za ADRIAIR projekt - EU fondovi, iznos od 78.469,37 kn na rezerviranje troškova za neiskorištene godišnje odmore iz 2020. godine, iznos od 94.959,63 kn na uskladu kupaca i dobavljača te iznos od 31.673.120,97 kn na odgođene prihode od kapitalnih pomoći iz proračuna suvlasnika Zračne luke Rijeka.

Prihodi budućih razdoblja - odgođeni prihodi od kapitalnih pomoći odnose se na doznačena sredstva iz Državnog proračuna, Proračuna Primorsko-goranske županije i Grada Crikvenice za kapitalna ulaganja. Sukladno računovodstvenoj politici Društvo primjenjuje dobitni (prihodovni) princip kod priznavanja kapitalnih pomoći, što znači da se kapitalne pomoći ostvarene za pokriće rashoda priznaju kao prihod u kojem nastanu rashodi, odnosno razmjerno visini obračunate amortizacije za dugotrajnu imovinu koja je nabavljena iz primljenih kapitalnih pomoći. Slijedom istoga, odgođeni prihodi od kapitalnih pomoći umanjuju se i prenose u prihode razdoblja u visini iskazanog troška amortizacije za imovinu izgrađenu ili kupljenu iz namjenskih sredstava.

Kako je već obrazloženo na stranici 48 i 49 kod obrazloženja iskazanog prenesenog gubitka, nakon uočene neusklađenosti između iskazanih ukupnih iznosa odgođenog prihoda od kapitalnih pomoći i vrijednosti dugotrajne imovine nabavljene iz sredstava kapitalnih pomoći iskazane u programu osnovnih sredstava, po provedenoj analizi knjiženja u razdoblju od 2002. do 2020. godine, u bilanci na dan 31.12.2020. godine učinjeni su ispravci knjiženja na kontu 9410 – umanjen je preneseni gubitak iz prethodnih godina.

Za iznos od 37.236,00 kn - ispravak koji se odnosi na iznos obračunate amortizacije koji nije bio priznat u u prihodima razdoblja do 2019. godine, iznos od 600.893,57 kn koji se odnosi na ispravak nepravovremenog priznavanja PDV-a u prihod razdoblja iz kapitalnih pomoći primljenih u 2002, 2004. i 2005. godini, iznos od 88.906,96 kn koji se odnosi na ispravak nepravovremenog priznavanja PDV-a u prihod razdoblja iz kapitalnih pomoći primljenih u 2010. godini te iznos od 196.696,10 kn za provedena usklađenja sukladno odluci Uprave, učinjeni su ispravci iznosa odgođenog prihoda od kapitalnih pomoći.

S učinjenim ispravcima iz prethodnih godina, iskazanim kapitalnim pomoćima primljenim iz Državnog proračuna RH i Proračuna PGŽ u 2020. godini, umanjnjima za iznos amortizacije obračunate za 2020. godinu, na dan 31.12.2020. godine iskazan je odgođeni prihod od kapitalnih pomoći u iznosu od 31.673.120,97 kn.

Na dan 01.01.2020. godine prihod budućih razdoblja - odgođeni prihod od kapitalnih pomoći bio je iskazan u iznosu od 31.439.495,56 kn.

Na dan 31.12.2020. godine učinjeni su ispravci odgođenog prihoda od kapitalne pomoći iz proračuna suvlasnika u ukupnom iznosu od 923.732,63 kn.

U 2020. godini za kapitalna ulaganja u Zračnu luku Rijeka iz Državnog proračuna RH uplaćena su sredstva kapitalnih pomoći u iznosu od 2.999.999,60 kn te sredstva kapitalnih pomoći iz Proračuna Primorsko-goranske županije u iznosu od 400.000,00 kn.

U skladu s Računovodstvenom politikom Zračne luke Rijeka iznos od 2.229.692,96 kn koliko iznosi amortizacija za nabavljena osnovna sredstva iz sredstava pomoći za kapitalna ulaganja, prebačen je s prihoda budućih razdoblja – odgođenog prihoda od kapitalnih pomoći i iskazan kao prihod od kapitalnih pomoći za 2020. godinu.

Na dan 31.12.2020. godine prihod budućih razdoblja - odgođeno priznavanje prihoda od kapitalnih pomoći iznosio je 31.673.120,97 kn (31.439.495,56 kn – 923.732,63 kn + 2.999.999,60 kn + 400.000,00 kn – 2.229.692,96 kn).

#### 4.4. NOVČANI TOKOVI U 2020. GODINI

Tablica 21 Izvještaj o novčanim tokovima za 2020. godinu

		OSTVARENO 2019.	PLAN ZA 2020. rađen u prosincu 2019.	KRIZNI PLAN 2020 s 2. izmjenama i dopunama	OSTVARENO 2020.	INDEX	
						20./19.	20./KR.PL.
NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI							
1.	Dobit prije oporezivanja	78.010	128.000	-4.981.935	-6.809.515	-8.729,0	136,7
2.	Usklađenja	3.787.559	3.800.000	4.364.092	6.108.010	161,3	140,0
a)	Amortizacija	4.198.321	3.800.000	4.178.259	4.182.791	99,6	100,1
b)	Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-197.214		3	111.940	-56,8	#####
c)	Dobici i gubici od prodaje, nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosna usklađenja financijske imovine						
d)	Prihodi od kamata i dividendi	-1.391		-4.643	-4.721	339,4	101,7
e)	Rashodi od kamata	185.905		190.473	278.421	149,8	146,2
f)	Rezerviranja	6.739			1.696.535	25.174,9	
g)	Tečajne razlike (nerealizirane)	-13.587			-11.217	82,6	
h)	Ostala usklađenja za novčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	-391.214			-145.739	37,3	
I.	Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	3.865.569	3.928.000	-617.843	-701.505	-18,1	113,5
3.	Promjene u radnom kapitalu	799.946	5.372.000	-423.383	186.659	23,3	-44,1
a)	Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	-2.178.830	-620.000	-1.183.846	-1.093.689	50,2	92,4
b)	Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	410.730	350.000	-76.340	180.824	44,0	-236,9
c)	Povećanje ili smanjenje залиха	-4.003		71.122	63.775	-1.593,2	89,7
d)	Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	2.572.049	5.642.000	765.681	1.035.749	40,3	135,3



		OSTVARENO 2019.	PLAN ZA 2020. rađen u prosincu 2019.	KRIZNI PLAN 2020 s 2. izmjenama i dopunama	OSTVARENO 2020.	INDEX	
						20./19.	20./KR.PL
<b>II.</b>	<b>Novac iz poslovanja</b>	<b>4.665.515</b>	<b>9.300.000</b>	<b>-1.041.226</b>	<b>-514.846</b>	<b>-11,0</b>	<b>49,4</b>
4.	Novčani izdaci za kamate	-185.905		-229.443	-263.483	141,7	114,8
5.	Povećani porez na dobit	-113.005			-67.037	59,3	
<b>A)</b>	<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>4.366.605</b>	<b>9.300.000</b>	<b>-1.270.669</b>	<b>-845.366</b>	<b>-19,4</b>	<b>66,5</b>
<b>NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>							
1.	Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	199.999			27.054	13,5	
2.	Novčani primici od kamata	1.391		4.643	4.721	339,4	101,7
<b>III.</b>	<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>	<b>201.390</b>	<b>0</b>	<b>4.643</b>	<b>31.775</b>	<b>15,8</b>	<b>684,4</b>
1.	Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-4.900.676	-8.400.000	-3.003.729	-3.565.883	72,8	118,7
<b>IV.</b>	<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>	<b>-4.900.676</b>	<b>-8.400.000</b>	<b>-3.003.729</b>	<b>-3.565.883</b>	<b>72,8</b>	<b>118,7</b>
<b>B)</b>	<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>-4.699.286</b>	<b>-8.400.000</b>	<b>-2.999.086</b>	<b>-3.534.108</b>	<b>75,2</b>	<b>117,8</b>
<b>NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>							
1.	Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	2.713.265	1.000.000	5.143.210	10.202.681	376,0	198,4
<b>V.</b>	<b>Ukupno novčani primici od finacijskih aktivnosti</b>	<b>2.713.265</b>	<b>1.000.000</b>	<b>5.143.210</b>	<b>10.202.681</b>	<b>376,0</b>	<b>198,4</b>
1.	Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih finacijskih instrumenata	-1.611.399	-2.000.000	-745.077	-2.223.353	138,0	298,4
2.	Novčani izdaci za finacijski najam	-252.050	-100.000	-115.294	-158.905	63,0	137,8
<b>VI.</b>	<b>Ukupno novčani izdaci od finacijskih aktivnosti</b>	<b>-1.863.449</b>	<b>-2.100.000</b>	<b>-860.371</b>	<b>-2.382.258</b>	<b>127,8</b>	<b>276,9</b>

		OSTVARENO 2019.	PLAN ZA 2020. rađen u prosincu 2019.	KRIZNI PLAN 2020 s 2. izmjenama i dopunama	OSTVARENO 2020.	INDEX	
						20./19.	20./KR.PL.
C)	NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	849.816	-1.100.000	4.282.839	7.820.423	920,2	182,6
1.	Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima				6.001		
D)	NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	517.135	-200.000	13.084	3.446.950	666,5	0,0
E)	NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	255.956	500.000	773.091	773.091	302,0	100,0
F)	NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	773.091	300.000	786.175	4.220.041	545,9	536,8

#### 4.5. POKAZATELJI POSLOVANJA U 2020. GODINI

U Tablici 22 iskazani su pokazatelji poslovanja prema Bilanci na dan 31.12.2019. i 31.12.2020. godine.

**Tablica 22 Pokazatelji poslovanja u 2020. godini**

Red. br.	POKAZATELJI	OPIS	2019.	2020.
<b>1.</b>	<b>POKAZATELJI LIKVIDNOSTI</b>			
1.1.	Koeficijent trenutne likvidnosti (KTrL)	Novac / Kratkoročne obveze <b>KTrL</b>	773.091 12.663.522 <b>0,06</b>	4.220.041 13.473.712 <b>0,31</b>
1.2.	Koeficijent ubrzane likvidnosti (KUL)	Novac + Potraživanja / Kratkoročne obveze <b>KUL</b>	2.415.818 12.663.522 <b>0,19</b>	5.874.04 13.473.712 <b>0,44</b>
1.3.	Koeficijent tekuće likvidnosti (KTL)	Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze <b>KTL</b>	4.251.178 12.663.522 <b>0,34</b>	6.079.491 13.473.712 <b>0,45</b>
1.4.	Koeficijent financijske stabilnosti (KFS)	Dugotrajna imovina / Kapital + Dugoročne obveze <b>KFS</b>	175.440.001 134.377.014 <b>1,31</b>	176.791.102 134.955.068 <b>1,31</b>
1.5.	Radni kapital (RK)	Kratkotrajna imovina - Kratkoročne obveze <b>RK</b>	4.251.178 12.663.522 <b>-8.412.344</b>	6.079.491 13.473.712 <b>-7.394.221</b>
<b>2.</b>				
2.1.	Koeficijent zaduženosti (KZ)	Ukupne obveze / Ukupna imovina (aktiva) <b>KZ</b>	12.698.850 179.996.429 <b>0,07</b>	19.995.463 183.125.290 <b>0,11</b>
2.2.	Koeficijent financiranja (KF)	Ukupne obveze / Kapital <b>KF</b>	12.698.850 134.341.686 <b>0,09</b>	19.995.463 128.433.344 <b>0,16</b>
<b>3.</b>	<b>POKAZATELJI AKTIVNOSTI</b>			
3.1.	Koeficijent obrtaja ukupne imovine (Koui)	Ukupni prihodi / Ukupna imovina (aktiva) <b>Koui</b>	25.706.938 179.996.429 <b>0,14</b>	10.112.774 183.125.290 <b>0,06</b>
3.2.	Koeficijent obrtaja potraživanja (Kop)	Poslovni prihodi / Potraživanja <b>Kop</b>	25.669.644 1.642.727 <b>15,63</b>	10.095.218 1.654.005 <b>6,10</b>
3.3.	Trajanje naplate potraživanja (TNP)	365 / Kop <b>TNP</b>	365 15,63 <b>23</b>	365 6,10 <b>60</b>

Red. br.	POKAZATELJI	OPIS	2019.	2020.
4.	POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI			
4.1.	Ekonomičnost ukupnog poslovanja (Eu)	Ukupni prihodi / Ukupni rashodi <b>Eu</b>	25.706.938 25.628.928 <b>1,00</b>	10.112.774 16.922.289 <b>0,60</b>
4.2.	Ekonomičnost financiranja (Ef)	Financijski prihodi / Financijski rashodi <b>Ef</b>	37.294 271.049 <b>0,14</b>	17.556 305.482 <b>0,06</b>
5.	POKAZATELJI PROFITABILNOST			
5.1.	Neto marža profita (NMP)	Neto dobit (gubitak) Ukupni prihodi / <b>NMP</b>	40.405 25.706.938 <b>0,16%</b>	-6.809.515 10.112.774 <b>-67,34%</b>
5.2.	Neto rentabilnost imovine (NRI)	Neto dobit (gubitak) Ukupna imovina (aktiva) <b>NRI</b>	40.405 179.996.429 <b>0,02%</b>	-6.809.515 183.125.290 <b>-3,72%</b>
5.3.	Rentabilnost vlastitog kapitala	Neto dobit (gubitak) Kapital <b>NRI</b>	40.405 134.701.104 <b>0,03%</b>	-6.809.515 128.433.344 <b>-5,30%</b>

Dobro poslovanje podrazumijeva da su zadovoljena dva kriterija i to kriterij sigurnosti i kriterij uspješnosti tj. efikasnosti. U tom kontekstu pokazatelji likvidnosti i zaduženosti mogu se smatrati pokazateljima sigurnosti poslovanja, dok su pokazatelji ekonomičnosti i profitabilnosti pokazatelji uspješnosti poslovanja. Pokazatelji aktivnosti mogu se smatrati i pokazateljima sigurnosti i uspješnosti.

Pokazatelji likvidnosti izračunati na temelju informacija iz bilance mjere sposobnost poduzeća da podmiri svoje kratkoročne obveze.

Koeficijent trenutne likvidnosti stavlja u odnos novac kao najlikvidniji oblik imovine i kratkoročne obveze. Isti koeficijent u 2019. godini iznosio je 0,06, dok je u 2020. godini iznosio 0,31.

Vrijednost koeficijenta ubrzane likvidnosti morala bi biti minimalno 1, odnosno suma novca i potraživanja mora biti barem jednaka kratkoročnim obvezama. Isti koeficijent ne zadovoljava postavljene "uvjet"; u 2019. godini iznosio je 0,19 a u 2020. godini iznosio je 0,44.

Najznačajniji pokazatelj u kontekstu likvidnosti je pokazatelj tekuće likvidnosti čija vrijednost mora biti minimalno 2 što znači da kratkotrajna imovina mora biti barem dvostruko veća od kratkoročnih obveza. Budući da 2020. godine vrijednost koeficijenta tekuće likvidnosti iznosi 0,45 nije zadovoljeno tzv. „zlatno pravilo“ likvidnosti. U 2019. godini isti koeficijent iznosio je 0,34.

U kontekstu likvidnosti važna je i veličina neto radnog kapitala koji predstavlja razliku između kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza. S danom 31.12.2019. godine kratkoročne obveze bile su veće od kratkotrajne imovine za 8.412.344 kn. U 2020. godini taj iznos nedostajućeg radnog kapitala smanjen je te je na dan 31.12.2020. iznosio 7.394.221 kn.

Pokazatelji zaduženosti mjere koliko se poduzeće financira iz vlastitih, a koliko iz tuđih izvora financiranja. Isti koeficijenti u 2019. godini (0,07) kao i u 2020. godini (0,11) male su vrijednosti, što pokazuje da Društvo nije značajnije zaduženo.

Pokazatelji aktivnosti, poznati i pod nazivom koeficijenti obrtaja, mjere koliko efikasno poduzeće upotrebljava svoje resurse.



Koeficijent obrtaja ukupne imovine ukazuje na brzinu pretvaranja imovine u novac i poželjno je da bude što veći. Iskazani koeficijent obrtaja u 2019. godini iznosio je 0,14 dok je 2020. godini iznosio 0,06.

Koeficijent obrtaja potraživanja u 2020. godini manji je nego u prethodnoj godini i iznosi 6,10 (u 2019. godini bio je 15,63).

Razdoblje naplate potraživanja sa 23 dana u 2019. godini povećalo se u 2020. godini na 60 dana.

Pokazatelji ekonomičnosti mjere koliko se jedinica prihoda ostvari po jedinici rashoda. Ukoliko poduzeće ostvaruje pozitivan financijski rezultat ekonomičnost ukupnog poslovanja bit će veća od 1. U 2019. godini koeficijent ekonomičnosti iznosio je 1,00 dok je u 2020. godini iznosio 0,60.

Pokazatelji profitabilnosti mjere sposobnost poduzeća da generira profit na temelju uloženog kapitala, odnosno investirane imovine.

U 2019. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti (nakon oporezivanja) u iznosu od 40.405 kn te je neto rentabilnosti imovine iznosila 0,02%, a rentabilnost vlastitog kapitala 0,03%.

U 2020. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s gubitkom u iznosu od 6.809.514,73 kn te je neto rentabilnosti imovine iznosila -3,72%, a rentabilnost vlastitog kapitala -5,30%.

## 5. OBAVIJEST O ORGANIZACIJSKOJ STRUKTURI ZRAČNE LUKE RIJEKA d.o.o. I RADNICIMA

Pravilnikom o sistematizaciji poslova u Zračnoj luci Rijeka d.o.o. utvrđuju se radna mjesta i njihova sistematizacija u organizacijske cjeline. Poslovi utvrđeni Pravilnikom sistematiziraju se u organizacijske cjeline u ovisnosti o naravi posla, njihovoj srodnosti i funkcionalnoj povezanosti u procesu rada. Grupiranje poslova po organizacijskim cjelinama utvrđenim Pravilnikom izvršeno je u Katalogu poslova koji je sastavni dio Pravilnika.

Ugovorom o radu koji Poslodavac sklopi s radnikom mogu se grupirati poslovi dvaju ili više radnih mjesta utvrđenih Pravilnikom u jedinstvenu skupinu poslova koja ima naziv radnih mjesta kojima ovi poslovi pripadaju. Takvo sklapanje ugovora o radu Poslodavac ponudi ako ocijeni da je grupiranje poslova dvaju ili više radnih mjesta od interesa za poslovanje Društva. Sukladno reorganizaciji i optimizaciji poslovanja, rađene su izmjene i dopune Pravilnika o sistematizaciji poslova. Dana 11.04.2020. godine na snagu je stupio novi Pravilnik o sistematizaciji poslova u Zračnoj luci Rijeka d.o.o. s izmijenjenim organizacijskim cjelinama i nazivima radnih mjesta.

U Tablici 23 prikazane su organizacijske cjeline i popis radnih mjesta po novom Pravilniku o sistematizaciji poslova u Zračnoj luci Rijeka koji je na snazi od 11.04.2020. godine. U istoj tablici iskazan je broj zaposlenih radnika po radnim mjestima na dan 31.12.2020. godine.

**Tablica 23 Broj zaposlenih u Zračnoj luci Rijeka prema organizacijskoj strukturi na dan 31.12.2020.**

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.2020.
<b>I URED DIREKTORA</b>	
1. Direktor	1
2. Savjetnik	2
3. Voditelj upravljanja sustavom kvalitete – Quality Manager	1



ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.2020.
4. Voditelj upravljanja sustavom sigurnosti – Safety Manager	1
5. Voditelj upravljanja sustavom zaštite civilnog zračnog prometa – Security Manager	1
6. Voditelj upravljanja sustavom osposobljavanja u sustavu zaštite civilnog zračnog prometa – Security training awareness Manager	1
7. Voditelj upravljanja sustavom zaštite, tereta i pošte – Cargo Manager <i>(poslove istog radnog mjesta po aneksu ugovora obavlja zaposlenik koji ima osnovni ugovor za radno mjesto Security training awareness Manager)</i>	
8. Voditelj sustava praćenja usklađenosti OPS/interni kontrolor – Compliance Monitoring Manager OPS <i>(poslove istog radnog mjesta po aneksu ugovora obavlja zaposlenik koji ima osnovni ugovor za radno mjesto Safety Manager)</i>	
9. Voditelj sustava praćenja usklađenosti FIN/ interni kontrolor – Compliance Monitoring Manager FIN <i>(poslove istog radnog mjesta po aneksu ugovora obavlja zaposlenik koji ima osnovni ugovor za radno mjesto Referent ureda direktora – poslovni tajnik)</i>	
10. Voditelj sustava zaštite na radu	1
11. Voditelj sustava organizacije za stručno osposobljavanje (direktor)	
12. Referent Ureda Direktora – poslovni tajnik	3
<b>II. SLUŽBA ZA POSLOVNI RAZVOJ</b>	
<b>1. ODJEL PLANA, ANALIZE I RAZVOJA</b>	
1. Voditelj službe za poslovni razvoj	1
2. Referent za projektiranje i planiranje I	1
3. Referent za plan i analizu	
4. Referent za projektiranje i planiranje II	
5. Komercijalni referent	
6. Referent nabave	
<b>2. ODJEL UGOSTITELJSTVA</b>	
1. Voditelj odjela ugostiteljstva	
2. Konobar	
3. Kuhar	
4. Pomoćni radnik u kuhinji	
<b>3. ODJEL TRGOVINE</b>	
1. Voditelj odjela trgovine - slobodne carinske prodavaonice	1
2. Referent slobodne carinske prodavaonice I	
3. Referent slobodne carinske prodavaonice II	
<b>III. SLUŽBA SIGURNOSTI I ZAŠTITE ZRAČNOG PROMETA</b>	
1. Voditelj službe sigurnosti i zaštite zračnog prometa	
2. Voditelj smjene službe sigurnosti i zaštite zračnog prometa	
3. Referent službe sigurnosti i zaštite zračnog prometa I	6
4. Referent službe sigurnosti i zaštite zračnog prometa II	
5. Referent službe sigurnosti i zaštite zračnog prometa III	
<b>IV. SLUŽBA PROMETA</b>	

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.2020.
1. Voditelj službe prometa ( <i>poslove istog radnog mjesta obavlja Direktor Društva</i> )	
2. Šef prihvata i otpreme - koordinator prometa	1
3. Kontrolor opsluživanja zrakoplova, putnika i stvari	
4. Balanser zrakoplova	
5. Vozač I	
6. Vozač II	
<b>1. ODJEL PRIHVATA I OTPREME PUTNIKA</b>	
1. Referent putničkog prometa I	5
2. Referent putničkog prometa II	
3. Referent putničkog prometa III	
<b>1. ODJEL PRIHVATA I OTPREME ZRAKOPLOVA</b>	
1. Rukovatelj aerodromskom opremom	
<b>3. ODJEL PRIHVATA I OTPREME PRTLJAGE, TERETA I POŠTE</b>	
1. Voditelj odjela prihvata i otpreme prtljage, tereta i pošte	
2. Transportni radnik I	
3. Transportni radnik II	
<b>V. SPASILAČKO-VATROGASNA SLUŽBA</b>	
1. Voditelj spasilačko-vatrogasne Službe	1
2. Vatrogasac – voditelj vatrogasnog odjeljenja	
3. Vatrogasac – vozač vatrogasnog vozila	1
4. Vatrogasac I	
5. Vatrogasac II	1
6. Vatrogasac III	1
<b>VI. SLUŽBA ODRŽAVANJA I IZGRADNJE</b>	
1. Voditelj službe održavanja i izgradnje	1
2. Informatički referent	
3. Radnik na održavanju I	
4. Radnik na održavanju II	
5. Skladištar	
6. Čistačica	1
<b>VII. SLUŽBA HITNE MEDICINSKE POMOĆI</b>	
1. Liječnik	
<b>UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH</b>	<b>32</b>

U tablici 24 iskazan je broj zaposlenika Zračne luke Rijeka na dan 31.12.2020. godini prema stupnju stručne spreme te udjelu žena/muškaraca u ukupnom broju zaposlenih.

**Tablica 24 Broj zaposlenika na dan 31.12.2020. godine**

	31.12.2019.		31.12.2020.	
	Broj zaposlenika	Struktura (%)	Broj zaposlenika	Struktura (%)
Ukupno zaposleni	60	100,0%	32	100,0%
Na neodređeno vrijeme	51	85,0%	30	93,8%
Na određeno vrijeme	9	15,0%	2	6,2%
Od toga žene	26	43,3%	16	50,0%
Od toga muškarci	34	56,7%	16	50,0%
VSS	16	26,7%	11	34,4%
VŠS	10	16,7%	7	21,9%
SSS	30	50,0%	13	40,6%
KV	2	3,3%		
NKV	2	3,3%	1	3,1%

Ovisno o potrebama, veličini prometa, organizaciji poslovanja, tijekom godina mijenjao se broj zaposlenika u Zračnoj luci Rijeka. Sukladno sezonskom karakteru poslovanja, za vrijeme sezone i povećanog obima poslova, na određeno vrijeme zapošljavali su se dodatni potrebni radnici.

Na dan 31.12.2020. godine u Zračnoj luci Rijeka ukupno je bilo zaposleno 32 radnika, od čega 30 radnika na neodređeno vrijeme i 2 radnika na određeno vrijeme.

Kao što je vidljivo iz Tablice 23 na dan 31.12.2020. godine na dijelu radnih mjesta iz Kataloga poslova Zračne luke Rijeka nije bilo zaposlenih radnika. S ciljem racionalizacije poslovanja, čim učinkovitije organizacije rada i smanjenja troškova dio usluga i poslova dan je na obavljanje vanjskim subjektima, a s dijelom radnika, uz osnovni ugovor o radu za jedno radno mjesto, sklopljeni su aneksi ugovora za obavljanje poslova drugog radnog mjesta, uz poslove za koje je sklopljen osnovni ugovor o radu. Od ukupnog broja radnika cca 95% je stručno osposobljeno i posjeduje propisana odobrenja za obavljanje jednog ili više poslova od značaja za sigurnost zračnog prometa: za pružanje zemaljskih usluga u zračnoj luci, za poslove spasilačko-vatrogasne zaštite, poslove zaštitnih pregleda putnika, prtljage i dr.

Slijedom prilagodbe na kriznu situaciju uzrokovanu pandemijom COVID 19 Zračna luka Rijeka ponudila je dijelu zaposlenih radnika izmijenjene ugovore na nepuno radno vrijeme, dio radnika iste ugovore je odbio, uz otpremnine sukladno odredbama Kolektivnog ugovora.

Zračna luka Rijeka je jedina zračna luka u RH koja posjeduje važeće odobrenje za obavljanje poslova privatne zaštite sukladno Zakonu o privatnoj zaštiti (NN br. 68/03, 31/10 i 139/10) temeljem kojeg je ovlaštena samostalno obavljati usluge zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage, kontrole pristupa i zaštitnog pregleda vozila, osoba i stvari te kontrole parkiranja vozila ispred putničke zgrade. Od 25.03.2015. godine zaposlenici Zračne luke Rijeka (sadašnja Služba sigurnosti i zaštite zračnog prometa) obavljaju poslove zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage koje su do tada obavljali djelatnici Postaje Aerodromske policije Rijeka.

Radno vrijeme svih zaposlenika Zračne luke Rijeka preraspodijeljeno je sukladno potrebama organizacije rada tako da u jednom razdoblju traje duže, a u drugom razdoblju kraće od punog ili nepunog radnog vremena, s tim da prosječno radno vrijeme tijekom kalendarske godine ne traje duže od punog ili nepunog radnog vremena. Time se postiže optimalna iskorištenost postojećih ljudskih resursa.

## 6. ZAŠTITA OKOLIŠA

U obavljanju svoje djelatnosti Društvo kontinuirano primjenjuje pozitivne propise iz oblasti zaštite okoliša. Zaposlenici su upućeni u svom svakodnevnom radu postupati na način kojim se štiti okoliš zračne luke i šire. Isto se traži i od izvođača radove, pružatelja usluga na zračnoj luci odabranih u postupcima nabave. Pri nabavi nove opreme nastoji se odabirom maksimalno štititi okoliš od negativnih utjecaja.

Posebna pažnja posvećuje se hortikulturnom uređenju okoliša.

Tijekom 2020. godine nije bilo izvanrednih situacija pri obavljanju djelatnosti Društva koje bi negativno utjecale na okoliš.

## 7. RIZICI POSLOVANJA I UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZICIMA

Najznačajniji rizici koji utječu na poslovanje Zračne luke Rijeka su: globalna ekonomska kretanja, rizik cijena goriva, rizik strogih uvjeta vezano za sigurnost odvijanja zračnog prometa, financijski rizici - valutni rizik, kamatni rizik, cjenovni rizik, kreditni rizik, rizik likvidnosti.

Tečaj valuta značajno utječe na ostvarenje cjelokupnog turističkog prometa, dok se cijene goriva odražavaju na turoperatorski promet, a najviše su multiplicirane u slučaju zrakoplovnog charterskog prijevoza.

Globalni zdravstveni i gospodarski šok izazvan pandemijom bolesti COVID-19, koja je uz poduzete epidemiološke mjere dovela do zastoja ekonomskih i socijalnih aktivnosti diljem svijeta, praćenog turbulencijama na međunarodnim financijskim tržištima, obilježio je 2020. godinu. Uz snažnu i naglu kontrakciju globalnoga gospodarstva i zamjetno pogoršanje svjetske ekonomske klime zbog neizvjesnosti oko razvoja i trajanja pandemije, znatno su povećani sistemski rizici za stabilnost globalnoga financijskog sustava.

### Valutni rizik

Poslovanje Društva izloženo je valutnom riziku, prvenstveno promjenama EUR-a budući da je značajan dio potraživanja od kupaca izražen u EUR-ima. Međutim, tečajni rizik je nizak te negativni učinci tečaja ne mogu značajnije utjecati na financijsko stanje i uspješnost Društva, obzirom da financijska imovina izražena u stranoj valuti nije imobilizirana na dulji rok i može se brzo konvertirati u slučaju negativnog trenda kretanja tečaja valuta.

### Kamatni rizik

Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja. Izloženost kamatnom riziku Društva nije značajno. Društvo ima dugoročni kredit, ali s ugovorenom fiksnom kamatnom stopom.

### Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana koja sudjeluje u financijskom instrumentu neće ispuniti svoje obveze i time uzrokovati gubitak drugoj strani. Kreditni rizik koncentriran je u potraživanjima od kupaca. Tekuća potraživanja prate se od strane Društva te se vrši usklađenje potraživanja temeljem procjene o nenaplativosti.

### Rizik likvidnosti

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca, osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava adekvatnim iznosom ugovorenih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih obveza. Cilj Društva je održavanje fleksibilnosti financiranja na način da ugovorene kreditne linije budu dostupne. Uprava dnevno prati razinu dostupnih izvora novčanih sredstava putem izvještaja o stanju novčanih sredstava i obveza.

Kao instrumente za upravljanje financijskim rizicima Društvo koristi avansno plaćanje, zadužnicu i bankarsku garanciju.

## **8. MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA DRUŠTVA**

Uprava Društva od svog imenovanja intenzivno je radila na provođenju brojnih mjera restrukturiranja i racionalizacije poslovanja Društva, kao što su:

- reorganizacija Društva
- racionalizacija troškova poslovanja
- sređivanje imovinsko-vlasničkih odnosa nad zemljištem
- osiguranje likvidnosti u uvjetima značajnog smanjenja prihoda
- ugovaranje dozvoljenog prekoračenja po poslovnim računima
- aktivna suradnja s Turističkom zajednicom Kvarnera i turističkim zajednicama gradova i općina u PGŽ
- prijave projekata za financiranje od strane EU

U 2020. godini mjere racionalizacije i velikog smanjenja troškova na svim stavkama gdje god je isto bilo moguće, kao i pronalaženje mjera i sredstava osiguranja likvidnosti Društva u uvjetima smanjenih prihoda, bile su ultimatum opstanka i nastavka poslovanja Zračne luke Rijeka u ovim izvanrednim okolnostima i uvjetima izazvanim pandemijom COVID-19. Provedena je kadrovska reorganizacija te je broj radnika smanjen za 50%, a troškovi plaća smanjeni su za 52,1%. Ukupni rashodi u 2020. godini u odnosu na 2019. godinu smanjeni su za 40,0%.

## **9. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA**

U normalnim uvjetima poslovanja, aktivnosti istraživanja prvenstveno su usmjerene na istraživanje tržišta, tržišnih niša, potreba i mogućnosti za uspostavljanje novih zrakoplovnih linija iz novih destinacija.

Razvojna strategija Zračne luke Rijeka usmjerena je ka podizanju kvalitete usluga, razvoju infrastrukture, tehnološkom osuvremenjivanju, visokoj razini sigurnosti i zaštiti zračnog prometa, razvoju ljudskih resursa, zaštiti okoliša.

Posebna pozornost posvećuje se izobrazbi kadrova, dodatnim edukacijama, stjecanju novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

Usljed pandemije COVID-19, javnozdravstvene krize koja pogađa građane i društva u cijelom svijetu, Zračna luka Rijeka u 2020. godini bila je prisiljena aktivnosti usmjeriti prvenstveno na



prevladavanje krize i osiguranja nastavka poslovanja. Normalizacijom stanja izazvanog pandemijom, aktivnosti će se usmjeriti ka ostvarenju općih ciljeva poslovanja Zračne luke Rijeka, među kojima i aktivnosti istraživanja i razvoja.

## **10. VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU SE POJAVILI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE**

Plan poslovanja Zračne luke Rijeka d.o.o. za 2021. godinu izrađen je u studenom 2020. godine te usvojen na sjednici Nadzornog odbora održanoj 11.12.2020.

Plan prometa za 2021. godinu izrađen je uz pretpostavku da će se u sezoni 2021. djelomično normalizirati zračni promet, da će aviokompanije koje su na Zračnu luku Rijeka prometovale prije pandemije ponovno uspostaviti sezonske međunarodne linije, da će se uspjati uspostaviti i dio sezonskog charter prometa, te da će popunjenost zrakoplova na letovima biti bolja u odnosu na 2020. godinu, ali obzirom na specifičnost zračnog prometa, ipak znatno manja u odnosu na razine iz godina koje prethode pandemiji.

Plan prometa zrakoplova, putnika i tereta u 2021. godini rađen u studenom 2020. godine bio je izrađen uz pretpostavku ostvarenja domaćeg i međunarodnog prometa zrakoplova sukladno saznanjima u vrijeme njegove izrade te se planirani porast ukupnog broja putnika za 137,8% u odnosu na ostvarenje u 2020. godini očekivao temeljem tada objavljenih redova letenja glavnih partnera za ljetnu IATA sezonu 2021. godine. Navedeni rast planirao se i uslijed očekivanog povratka aviokompanija Condor, Lufthansa i CSA, kao i ponovnog uvođenja njemačkih destinacija iz 2019. godine aviokompanije Eurowings te povećanja tjednih frekvencija letova Transavije, ali i uslijed očekivanja veće popunjenosti zrakoplova u odnosu na vrlo malu popunjenost u 2020. godini (prosječna popunjenost zrakoplova iznosila svega 40%).

Osim navedenog, u vrijeme izrade plana za 2021. godinu očekivao se i značajan porast prometa i poslovnih prihoda zbog promjene tzv. PSO (Public Service Obligation) četverogodišnjeg modela letova, kojim Vlada RH nameće obvezu obavljanja javne usluge zračnog prijevoza na određene aerodrome sa svrhom unapređenja i poboljšanja gospodarskog, socijalnog i društvenog razvoja regije koju opslužuje zračna luka. Po novom PSO modelu koji je trebao započeti 28.03.2021.g. i trajati 4 godine, očekivalo se povećanje broja letova na 7 dana tjedno umjesto dosadašnjih 2 dana, kao i povećanje kapaciteta zrakoplova te je plan prometa i financijski plan za 2021. godinu bio izrađen uz pretpostavku uvođenja nove PSO domaće linije, koja će prometovati minimalno 1 x dnevno u razdoblju od 28.03. 2021. do 31.12.2021. sa zrakoplovom Dash 8-Q400 sa 76 mjesta.

Slijedom naprijed navedenog u 2021. godini planiralo se 65.830 putnika što je za 137,8% više od ostvarenog broja putnika u 2020. godini (27.680), a 67,2% manje od ostvarenog broja putnika u 2019. godini (200.841).

Međutim, uslijed pandemije, Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture nije pravovremeno provelo natječaj za obavljanje PSO linija za novo četverogodišnje razdoblje, već je samo produžena valjanost trenutno važećeg modela za još naredno sezonsko razdoblje, prema kojemu Zračnoj luci Rijeka pripadaju samo PSO linije za Osijek, Split i Dubrovnik 2 puta tjedno. Isto je razvidno i iz objavljenog ljetnog reda letenja Trade Air-a, prema kojem Zračna luka Rijeka nije dobila nove linije po novom PSO modelu, intezitet i rute istale su nepromijenjene, te i dalje ostaju linije prema Osijeku, Splitu i Dubrovniku samo 2 dana u tjednu.

Prema planu prometa za 2021. godinu rađenom u studenom 2020. godine u prvom tromjesečju ukupno se planiralo 1.380 putnika i 600 operacija zrakoplova (300 operacija zrakoplova do 12 tona i 300 operacija zrakoplova težih od 12 tona). No uslijed daljnjeg trajanja COVID krize, te neizmjenjenog PSO modela u prvom tromjesečju 2021. godine ukupno su ostvarena svega 644 putnika što je za 53,3% manje od planiranog broja putnika u prvom tromjesečju 2021. godine. U domaćem prometu planiralo se 400 putnika, a ostvaren je 181 putnik; u međunarodnom prometu planiralo se 800 putnika, a ostvareno je 380

putnika. U prvom tromjesečju 2021. godine ostvareno je 676 operacija zrakoplova što je za 12,7% više od planiranog. Ostvarene su 564 operacije zrakoplova do 12 tona (88,0% više od planiranog) i 112 operacija zrakoplova težih od 12 tona (62,7% manje od planiranog). Od ukupno ostvarenog broja operacija zrakoplova do 12 tona 322 operacije odnose se na trening letove aviokompanije Pan Avia zrakoplovima C152 od 1 tone i C172 od 2 tone. U razdoblju I-III 2021. godine nije ostvaren promet tereta (planiralo se 500 kg tereta).

Što se tiče predviđanja za preostali dio 2021. godine, ista su uslijed nastavka pandemije COVID-19, kojoj se još uvijek ne nazire kraj, vrlo neizvjesna i teško iznosiva. Sve do ožujka 2021. godine i pojave trećeg vala pandemije, najave letova su bile izvrsne te su sve aviokompanije koje su letjele 2020. godini potvrdile svoj nastavak operacija uz značajno povećanje broja linija i frekvencija letova, uz potvrdu letenja i od strane najznačajnije grupe koja je letjela u 2019. godini, Lufthansa/Eurowings. Prema prvotnom preliminarnom redu letenja izrađenom 02.03.2021. godine međunarodni letovi su trebali započeti 22.04.2021. godine, a u planu je bilo ukupno 15 redovitih linija prema 15 različitih destinacija s 8 različitih aviokompanija, pri čemu se planirao promet putnika od 83.000 putnika. No, 09.04.2021. godine stiže ogroman šok te Ryanair, nakon 10 godina obavljanja operacija na Zračnu luku Rijeka, zbog „nedostatka potrebnog promotivnog financiranja od strane sustava TZ, unatoč značajnom naporu Zračne luke Rijeka“ (citat iz njihovog pisma) otkazuje sve letove za Rijeku, čime je Zračna luka Rijeka izgubila drugog najznačajnijeg partnera te oko 20 tisuća planiranih putnika. Uprava Zračne luke Rijeka poduzela je sve mjere da do navedenog iznimno negativnog poteza za čitavu regiju ne dođe, te je Ryanairu ponudeno da se potrebna sredstva za promociju osiguraju iz njezinih vlastitih sredstava, međutim Ryanair je ocjenio takvo postupanje neodgovarajuće sa strane TZ Kvarnera te su letovi otkazani, a Rijeka izbrisana sa karte ovog najznačajnijeg avio prijevoznika u Europi. Uz navedeno, zbog pojave novih sojeva korona virusa, kao i sporog procjepljivanja stanovništva u ožujku 2021. dolazi do pojave trećeg vala pandemije i značajnog rasta broja oboljelih od korona virusa, što dodatno pogoršava situaciju, te se svi planirani letovi konstantno odgađaju, s prvotnog 22.04.2021., na lipanj 2021., a neke aviokompanije (Transavia, Lufthansa) odgodile su početak svojih letova čak i na srpanj 2021. godine. No, ipak su se pojavile i neke pozitivne vijesti, te je LOT, kao jedina aviokompanija koja je u kriznoj 2020. godini uvela novu liniju za Varšavu, odlučila u 2021. godini dodatno proširiti svoju mrežu destinacija prema Rijeci te uvesti još dvije nove linije, za Zielonu Goru i Szczecin. Stoga se zaista može reći da se situacija iz dana u dan mijenja te je konačni plan prometa vrlo neizvjesan, ali prema trenutnim procjenama isti bi trebao biti oko 60.000 putnika. Napomena kako svaka nova linija i prijevoznik zahtijevaju poticaje u ovim izazovnim vremenima te uspostava linija izravno ovisi o sustavu TZ osobito TZ Kvarnera.

Fokus investicijske politike Zračne luke Rijeka prije svega je usmjeren na ulaganja vezana za zadovoljavanje sigurnosno-prometnih standarda, na izgradnju i rekonstrukciju infrastrukture, nabavu potrebne opreme, vozila i uređaja, na unapređenje i razvoj te podizanje kvalitete aerodromskih sadržaja koje koriste putnici, zrakoplovne kompanije i drugi korisnici usluga.

Međutim u ovim izvanrednim uvjetima krize, sve investicije se minimiziraju te se planiraju ostvariti samo one koje se financiraju iz Državnog proračuna RH i Proračuna Primorsko-goranske županije te, u okviru mogućnosti, vlastitim sredstvima, nužne investicije za neometano poslovanje.

Dana 09.04.2021. godine s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture (MMPI) sklopljen je Ugovor o sudjelovanju u financiranju nabave RTG uređaja za pregled ručne prtljage, nadogradnje sustava videonadzora, nabave zapovjednog vatrogasnog vozila i radova na niveliranju RESA-e.faza 4 na ZL Rijeka. U financiranju navedenih nabava MMPI sudjeluje u iznosu od 1.730.000,00 kn.

U Proračunu Primorsko-goranskom županijom (PGŽ) za 2021. godinu za Zračnu luku Rijeka namijenjena su sredstva kapitalne pomoći u iznosu od 400.000,00 kn. Sredstvima iz Proračuna PGŽ za 2021. godinu u navedenom iznosu od 400.000,00 kn sufinancirat će se rekonstrukcija kaponira na pragu 14 – Faza 1. i nabava sustava mjernih traka i pultova za registraciju putnika.

## 11. OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI

Izvanredna situacija izazvana pandemijom COVID-19 izazvala je silne poremećaje u cjelokupnom gospodarstvu, pogotovo u turizmu i prometu te je neizvjesno koliko dugo će trebati da se zračni promet oporavi i vrati u pred-pandemijsko stanje.

U povijesti zrakoplovne industrije 2020. godina, zbog pandemije, bila je najteža godina te će trebati dosta vremena za njezin oporavak. S otkazivanjem prvih najavljenih letova po Europi za ožujak i travanj 2021. godine, zapravo se produljuje „agonija“ u toj industriji, koja je, kao i turizam i drugi vezani sektori, krajem 2020. godine „poletjela na krilima optimizma“ zbog cjepiva i odličnih najava za 2021. za letove po Hrvatskoj i Europi, no sada je taj optimizam splasnulo uslijed nastavka širenja pandemije s novim sojevima virusa, ali i slabijeg procjepljivanja stanovništva u Hrvatskoj i Europi od očekivanog.

Eurocontrol (European Organisation for the Safety of Air Navigation) ima tri scenarija oporavka industrije, koji su vezani za brzinu procjepljivanja, pa tako ako u 2021. godini cjepivo bude dostupno mnogima, razinu prometa iz 2019. godine, prema istom scenariju, moguće je dostići 2024. godine. No, to je već „palo u vodu“ budući procjepljivanje, za sada, ne dostiže potrebnu razinu. Po drugom scenariju, uz veliko procjepljivanje u 2022. godini, dosezanje razine prometa iz 2019. godine očekuje se tek 2025. ili 2026. godine. No ako se ni 2022. godini s cijepljenjem ne poboljša situacija, nastupa treći scenarij, prema kojem se povratak prometa na razine prije pandemije očekuje tek 2030. godine.

Slično se prognozira i za Hrvatsku.

U ovakvim potpuno neizvjesnim uvjetima i „crnim“ prognozama, prvenstveni cilj Zračne luke Rijeka osiguranje je opstojnosti, uz poduzimanje svih mogućih mjera i aktivnosti za nastavak poslovanja.

Međutim, bez obzira na sve, odnosno na drastično smanjenje zračnog prometa i neizvjesnost kada će se zrakoplovna industrija oporaviti i vratiti u pred-pandemijsko stanje, dugoročni opći ciljevi poslovanja Zračne luke Rijeka ostaju isti (prvo normalizacija a zatim i rast prometa zrakoplova, putnika i tereta, poboljšanje i produženje sezone, povećanje prihoda i upravljanje poslovnim rizicima, razvoj infrastrukture, tehnološko osuvremenjivanje, visoka razina sigurnosti i zaštite zračnog prometa, visoka kvaliteta usluga, razvoj ljudskih resursa, zaštita okoliša) te će se normalizacijom stanja izazvanog pandemijom, aktivnosti usmjeriti ka njihovu ostvarenju.

Intenzivnija suradnja s Turističkom zajednicom Kvarnera i svim ostalim turističkim čimbenicima regije svakako je jedan od preduvjeta ponovnog uspostavljanja i budućeg razvoja prometa na Zračnoj luci Rijeka, za što su potrebni zajednički naponi svih zainteresiranih subjekata te poglavito financijska potpora odnosno TZ Kvarnera u financijskom smislu na isti način kako to čine TZ susjednih regija.

Od velike važnosti za poslovanje i razvoj Zračne luke Rijeka svakako je dobrodošla podrška suvlasnika, prvenstveno Republike Hrvatske i Primorsko-goranske županije, sekundarno kroz kapitalne pomoći za ulaganja u infrastrukturu i opremu Zračne luke za osiguranje sigurnosno-prometnih standarda, a primarno kroz poticanje prometa modelima PSO i poticaja koje sustav TZ dodjeljuje organizatorima putovanja i zrakoplovnim prijevoznicima na nacionalnoj razini.

Pripremio:  
Savjetnik, Fanita Barčot-Nikolac, dipl.ing.

Direktor Društva:



ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.  
OMIŠALJ 1  
Tomislav Palalić, dipl.ing