



**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.**

**Hamec 1**

**51513 OMIŠALJ**

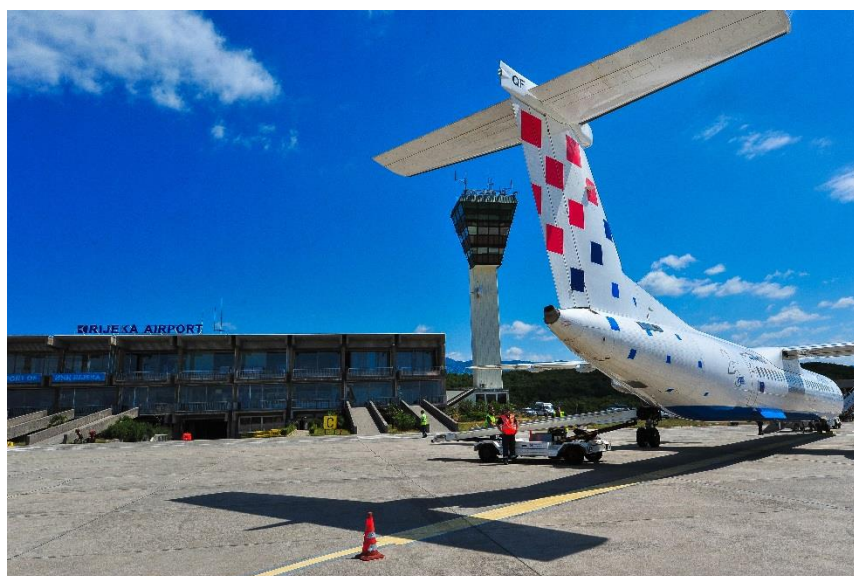
**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA -**

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**

**O STANJU DRUŠTVA**

**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.**

**ZA 2017. GODINU**



Omišalj, svibanj 2018.

## SADRŽAJ

stranica

<b>1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU .....</b>	<b>55</b>
<b>2. GLAVNA POSLOVNA I FINACIJSKA OBILJEŽJA .....</b>	<b>57</b>
<b>3. PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2017. GODINI .....</b>	<b>58</b>
<b>4. FINACIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2017. GODINU .....</b>	<b>70</b>
<b>4.1. OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2017. GODINI .....</b>	<b>70</b>
4.1.1. PRIHODI .....	74
4.1.2. RASHODI .....	84
<b>4.2. OSTVARENE INVESTICIJE U 2017. GODINI .....</b>	<b>91</b>
<b>4.3. BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2017. GODINE .....</b>	<b>94</b>
<b>4.4. NOVČANI TOKOVI U 2017. GODINI .....</b>	<b>98</b>
<b>4.5. POKAZATELJI POSLOVANJA U 2017. GODINI .....</b>	<b>100</b>
<b>5. OBAVIJEST O ORGANIZACIJSKOJ STRUKTURI I RADNICIMA .....</b>	<b>102</b>
<b>6. ZAŠTITA OKOLIŠA .....</b>	<b>103</b>
<b>7. RIZICI POSLOVANJA I UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZICIMA.....</b>	<b>104</b>
<b>8. MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA....</b>	<b>105</b>
<b>9. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA.....</b>	<b>105</b>
<b>10. VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU SE POJAVILI NAKON     PROTEKA POSLOVNE GODINE .....</b>	<b>105</b>
<b>11. OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI .....</b>	<b>108</b>

## 1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

Osnovni podaci o Društvu				
Naziv		Zračna luka Rijeka d.o.o.		
Sjedište		Hamec 1, 51513 Omišalj		
MBS		40136755		
MB / OIB		03334163 / 37940245720		
Veličina prema Zakonu o računovodstvu		Srednji poduzetnik		
Šifra djelatnosti (NDK)		52.23		
Naziv djelatnosti (NDK)		Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom		
Primarna djelatnost		Primarna djelatnost predstavlja skup svih aktivnosti koje se odnose na prihvati i otpremu zrakoplova, boravak zrakoplova u zračnoj luci, prihvati i otpremu putnika i prtljage, roba, stvari i pošte.		
Sekundarna djelatnost		Sekundarna djelatnost uključuje sljedeće poslovne aktivnosti: ugostiteljske usluge, trgovačke usluge, davanje u zakup poslovnih prostora, davanje u zakup reklamnih prostora, parkiranje cestovnih motornih vozila, agencijske poslove i sl.		
Temeljni kapital Društva		144.203.100,00 kn		
Članovi Društva			Poslovni udjeli	
			Kn	%
		Republika Hrvatska	79.311.800,00	55,00%
		Primorsko-goranska županija	28.840.600,00	20,00%
		Grad Rijeka	14.420.300,00	10,00%
		Grad Crikvenica	5.768.100,00	4,00%
		Grad Opatija	5.768.100,00	4,00%
		Grad Krk	5.768.100,00	4,00%
		Općina Omišalj	4.326.100,00	3,00%
Uprava	Direktor	Tomislav Palalić		
Nadzorni odbor	Predsjednik	Juraj Bukša, predstavnik PGŽ-a – podnio ostavku dana 08.06.2017.		
		Mario Jelčić, predstavnik Grada Crikvenice – predsjednik NO od 28.08.2017.		
	Zamjenik predsjednika	Nataša Zrilić, predstavnik Grada Rijeke		
	Članovi	Darinka Brusić, predstavnik Grada Krka i Općine Omišalj		
		Aldo Simper, predstavnik Grada Opatije		
Branko Fibinger, predstavnik radnika				
Broj zaposlenih na dan 31.12.2017.		55		

Osnovni podaci o Društvu		
Računi za redovno poslovanje u 2017. godini	Erste&steiermaerkische bank d.d.	HR6224020061100388252
	Veneto banka d.d.	HR2623810091196002162
	Adikko bank d.d.	HR4525000091101437645
	Slatinska banka d.d.	HR2324120091039990928
	Croatia banka d.d.	HR9724850031100218908
	Privredna banka d.d.	HR7023400091110430719

## 2. GLAVNA POSLOVNA I FINACIJSKA OBILJEŽJA

Tablica 1 Prikaz glavnih poslovnih i financijskih ostvarenja

OPIS POZICIJE	2014.	2015.	2016.	2017.
Broj putnika	106.235	139.718	145.297	142.111
Broj operacija zrakoplova	2.378	4.014	4.146	4.937
Teret u kg	0	2.616	0	2.130.742
Ukupni prihodi	15.231.041,79	17.219.247,35	16.935.227,23	19.421.190,87
Ukupni rashodi	14.079.266,24	17.171.607,91	16.903.249,64	17.288.195,77
Neto rezultat razdoblja	1.151.775,55	47.639,44	31.977,59	2.132.995,10
Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.	56	48	53	55
Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	56	53	54	54

Poslovanje Zračne luke Rijeka u 2017. godini prije svega je značajno zbog ostvarenja najvećeg prometa tereta, ostvarenja najvećeg ukupnog godišnjeg prihoda te drugog po redu ostvarenja broja operacija zrakoplova (2000. godine bio je ostvaren najveći broj operacija – 5.243).

U 2017. godini Zračna luka Rijeka ostvarila je ukupni prihod u iznosu od 19.421.190,87 kn, ukupni rashod u iznosu od 17.288.195,77 kn te je ostvarena dobit u iznosu od 2.132.995,10 kn.

U 2017. godini Zračna luka Rijeka ostvarila je 4.937 operacija zrakoplova, 142.111 putnika te 2.130.742 kg tereta.

Od mjeseca travnja 2017. godine uvedeni su cargo letovi u nadležnosti Ministarstva obrane RH i Ministarstva vanjskih poslova RH. Uvođenje cargo letova značajno je, kako za razvoj prometa tereta na Zračnoj luci Rijeka, tako i za financijske učinke od istog prometa te se planira nastavak suradnje s Ministarstvom obrane RH na svim razinama.

U 2017. godini, uz međunarodni (iz EU i trećih zemalja) sezonski redoviti i charter promet, u zimskom periodu je uvedena dvotjedna redovita linija Rijeka – Koln što je vrlo značajno za razvoj prometa i mogućnost smanjenja sezonalnosti poslovanja Zračne luke Rijeka.

U prometu unutar RH tijekom cijele godine (utorkom i četvrtkom) prometovao je Trade Air na liniji Osijek-Rijeka-Split-Dubrovnik (po Programu očuvanja prometne povezanosti RH u domaćem linijskom zračnom prometu).

U predsezoni 2017. godine na Zračnoj luci Rijeka aviokompanija Condor Airlines provodila je trening letove.

Zračna luka Rijeka baza je Helikopterske hitne medicinske službe za sjeverni Jadran. Projektom Helikopterske hitne medicinske pomoći pacijentima se osigurava visokokvalitetna zdravstvena usluga te pruža najbrža moguća medicinska pomoć.

Na Zračnoj luci Rijeka u 2017. godini uspostavljen je školski centar. Dana 26.06.2017. godine Hrvatska agencija za civilno zrakoplovstvo Zračnoj luci Rijeka izdala je Rješenje – ovlaštenje za rad organizacije za stručno osposobljavanje na rok od 7 godina. Odobreni su programi stručnog osposobljavanja: Registracija putnika i predane prtljage na let, Koordinacija prihvata i otpreme putnika, Kontrola i vođenje putnika, Navođenje zrakoplova tijekom kretanja operativnom površinom, Kontrola opsluživanja zrakoplova, Kontrola težina i balans zrakoplova, Nadzor ukrcaja/iskrcaja zrakoplova, Prihvat i otprema prtljage i tereta, Rukovanje aerodromskom opremom tipa „A“ i „B“.

## 3. PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2017. GODINI

Tablica 2 Ostvareni promet

	OPERACIJE ZRAKOPLOVA	TONAŽA ZRAKOPLOVA	PUTNICI		ROBA (T)
			DOL.+ODL.	UKUPNO (s tranz. i transf.)	
<b>2016.</b>	4.146	57.402	143.113	145.297	0
<b>2017.</b>	4.973	93.835	139.480	142.111	2.130,7
<b>INDEX</b>	119,1	163,5	97,5	97,8	

Tablica 2a Ostvareni promet

ELEMENTI PROMETA	OSTVARENO 2016.	PLANIRANO 2017.	OSTVARENO 2017.	RAZLIKA		INDEX	
				17. - 16.	17. - PL.	17./16.	17./PL.
<b><u>ZRAKOPLOVI</u></b> (operacije)							
- do 12 tona	2.085	2.407	2.358	273	-49	113,1	98,0
- preko 12 tona	2.061	2.596	2.579	518	-17	125,1	99,3
UKUPNO OPERACIJE	<b>4.146</b>	<b>5.003</b>	<b>4.937</b>	<b>791</b>	<b>-66</b>	<b>119,1</b>	<b>98,7</b>
UKUPNA TONAŽA	57.402		93.835	36.433		163,5	
<b><u>PUTNICI</u></b>							
- Unutar RH	1.735	2.990	2.984	1.249	-6	172,0	99,8
- Iz EU i trećih zemalja	141.378	136.790	136.496	-4.882	-294	96,5	99,8
UKUPNO (dol. + odl.)	<b>143.113</b>	<b>139.780</b>	<b>139.480</b>	<b>-3.633</b>	<b>-300</b>	<b>97,5</b>	<b>99,8</b>
Tranzit - prispjeli	1.874	1.792	1.792	-82	0	95,6	100,0
Transfer	310	808	839	529	31	270,6	103,8
SVEUKUPNO PUTNICI	<b>145.297</b>	<b>142.380</b>	<b>142.111</b>	<b>-3.186</b>	<b>-269</b>	<b>97,8</b>	<b>99,8</b>
<b><u>TERET U KG</u></b>							
- prispjeli	0	272.260	272.260	272.260	0		100,0
- otpremljeni	0	1.635.673	1.858.482	1.858.482	222.809		113,6
UKUPNO TERET	<b>0</b>	<b>1.907.933</b>	<b>2.130.742</b>	<b>2.130.742</b>	<b>222.809</b>		<b>111,7</b>

Za godinu završenu 31. prosinca 2017.

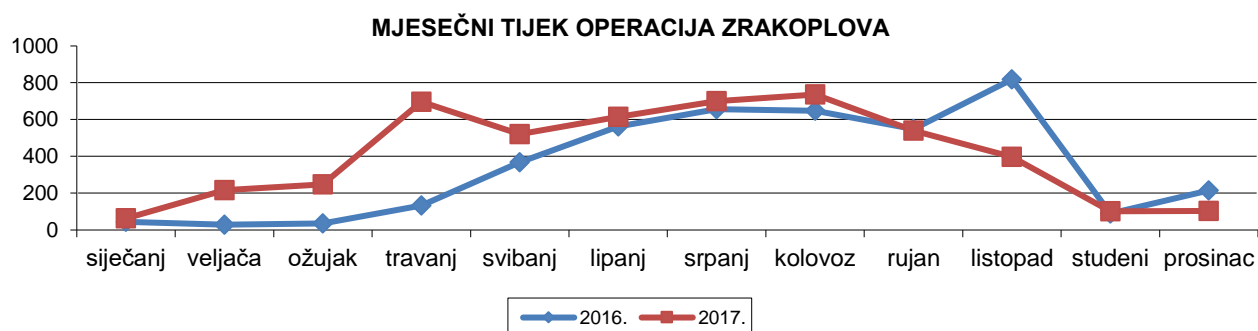
Tablica 3 Ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta od 01.01. do 31.12.

GODINA		2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.
ZRAKOPLOVI	DO 12 TONA (OPERACIJE)	1456	1569	1221	1704	1368	1060	1185	2370	2085	2358
	PREKO 12 TONA (OPERACIJE)	1074	1190	796	976	922	1593	1193	1644	2061	2579
	UKUPNO OPERACIJE	2530	2759	2017	2680	2290	2653	2378	4014	4146	4937
	UKUPNA TONAŽA	36844	37481	23675	29821	27526	46654	34957	49839	57402	93835
PUTNICI	UNUTAR RH	224	95	106	625	85	176	1705	2931	1735	2984
	IZ I IZVAN ZEMALJA EU	109483	110177	61392	80265	72686	140590	101732	133944	141378	136496
	UKUPNO (dol.+odl.)	109707	110272	61498	80890	72771	140766	103437	136875	143113	139480
	Tranzit	2157	3295	357	3823	4311	2209	2416	2554	1874	1792
	Transfer							382	289	310	839
	SVEUKUPNO	111864	113567	61855	84713	77082	142975	106235	139718	145297	142111
TERET U KG	U DOLASKU	-	-	-	-	-	5707	-	395	-	272260
	U ODLASKU	-	-	-	-	-	4072	-	2221	-	185848
	UKUPNO	-	-	-	-	-	9779	-	2616	-	213074

Za godinu završenu 31. prosinca 2017.

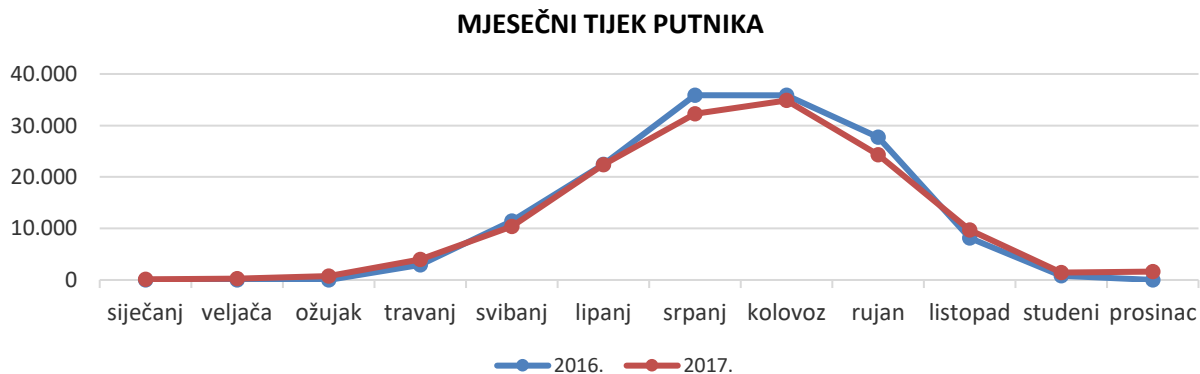
Tablica 4 Mjesečni tijek operacija zrakoplova

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studen	prosinac	UKUPNO I-XII
2016.	44	29	35	133	368	563	656	648	548	818	90	214	4.146
2017.	63	216	248	696	520	614	700	736	540	398	102	104	4.937



Tablica 5 Mjesečni tijek putnika

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studen	prosinac	UKUPNO I-XII
2016.	26	16	25	2.924	11.439	22.424	35.847	35.860	27.752	8.129	817	38	145.297
2017.	128	240	754	3.996	10.401	22.411	32.271	34.860	24.312	9.688	1.445	1.605	142.111



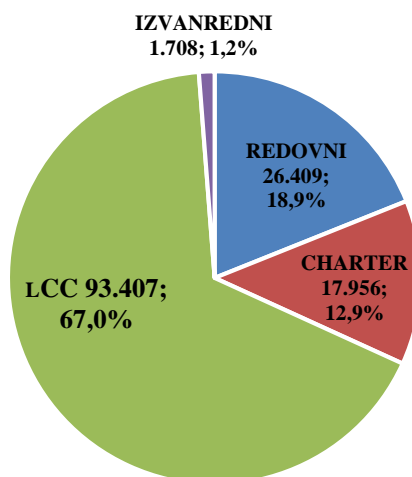


Za godinu završenu 31. prosinca 2017.

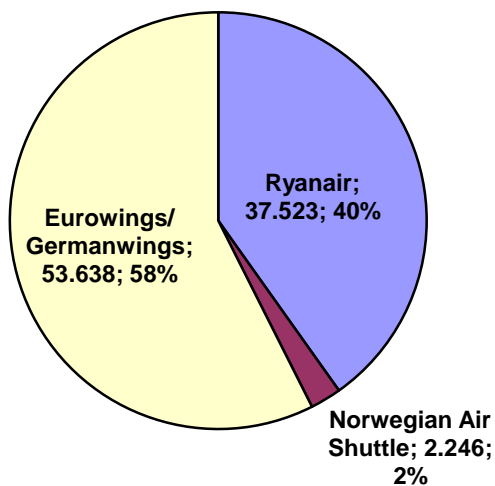
Tablica 6 Ostvareni broj putnika u 2017. godini po vrsti prometa

	UNUTAR RH			IZ EU I TREĆIH ZEMALJA					TRANZIT	TRANSFER	UKUPNO
	REDOVNI	IZVANREDNI	UKUPNO UNUTAR RH	REDOVNI	LCC	CHARTER	OSTALI IZVANREDNI	UKUPNO IZ EU I TREĆIH ZEMALJA			
2016.	1.338	397	1.735	23.628	84.480	32.162	1.108	141.378	1.874	310	145.297
2017.	2.776	208	2.984	23.633	93.407	17.956	1.500	136.496	1.792	839	142.111
INDEX	207,5	52,4	172,0	100,0	110,6	55,8	135,4	96,5	95,6	270,6	97,8

## OSTVARENI BROJ PUTNIKA PO VRSTI PROMETA 2017.



## OSTVARENI BROJ PUTNIKA U LCC PROMETU 2017.



Za godinu završenu 31. prosinca 2017.

Tablica 7 Ostvareni promet zrakoplova i putnika u 2017. godini po zračnim prijevoznicima i destinacijama

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI						
			DOLAZAK			ODLAZAK			SVEUKUPNO  (dol.+odl.)
			A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO	
TRADE AIR	SPLIT - DUBROVNIK	198	808	14	822	890	21	911	1.733
	OSIJEK	196	524	13	537	496	10	506	1043
UKUPNO TRADE AIR		394	1.332	27	1.359	1.386	31	1.417	2.776
UKUPNO DOMAĆI REDOVITI PROMET		394	1.332	27	1.359	1.386	31	1.417	2.776
CROATIA AIRLINES	LONDON (HEATHROW)*	49	2.073	8	2.081	1.912	3	1.915	3.996
	MÜNCHEN	136	3.610	49	3.659	3.526	42	3.568	7.227
UKUPNO CROATIA AIRLINES		185	5.683	57	5.740	5.438	45	5.483	11.223
RYANAIR	STOCKHOLM (SKAVSTA)	124	9.944	98	10.042	10.074	108	10.182	20.224
	LONDON (STANSTED)	70	5.744	60	5.804	5.772	67	5.839	11.643
	BRUSSELS	36	2.830	40	2.870	2.749	37	2.786	5.656
UKUPNO RYANAIR		230	18.518	198	18.716	18.595	212	18.807	37.523
GERMANWINGS / EUROWINGS	KÖLN	162	8.268	97	8.365	7.369	90	7.459	15.824
	STUTTGART	112	5.353	60	5.413	5.502	52	5.554	10.967
	HAMBURG	100	5.117	68	5.185	5.335	73	5.408	10.593
	DÜSSELDORF	62	3.554	38	3.592	4.312	42	4.354	7.946
	BERLIN (TEGEL)	62	3.104	26	3.130	3.443	39	3.482	6.612
	HANNOVER	34	860	8	868	815	13	828	1.696
UKUPNO GERMANWINGS / EUROWINGS		532	26.256	297	26.553	26.776	309	27.085	53.638
AIR BALTIC	RIGA	72	3.864	60	3.924	3.794	57	3.851	7.775
LOT	TALLINN	62	2.261	55	2.316	2.259	60	2.319	4.635
NORWEGIAN AIR SHUTTLE	OSLO	16	1.123	9	1.132	1.103	11	1.114	2.246
UKUPNO MEĐUNARODNI REDOVITI PROMET		1.097	57.705	676	58.381	57.965	694	58.659	117.040
UKUPNO REDOVITI PROMET		1.491	59.037	703	59.740	59.351	725	60.076	119.816

**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**
**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o., Omišalj**
**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI						SVEUKUPNO  (dol.+odl.)
			DOLAZAK			ODLAZAK			
			A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO	
BULGARIA AIR	SOFIA	30	758	1	759	737	1	738	1.497
	VARNA	6	297	0	297	216	0	216	513
UKUPNO BULGARIA AIR		36	1.055	1	1.056	953	1	954	2.010
CSA	KOŠICE	14	345	3	348	361	4	365	713
GERMANIA	DRESDEN	6	231	0	231	231	0	231	462
PRIMERA AIR	GOTEBORG	14	563	2	565	687	2	689	1.254
ADRIA AIRWAYS	GOTEBORG	2	122	1	123	0	0	0	123
SMALL PLANET AIRLINES	WARSAW	36	2.801	86	2.887	2.791	86	2.877	5.764
ARKIA ISRAELI AIRLINES	TEL AVIV	42	2.521	14	2.535	2.485	14	2.499	5.034
ISRAIR AIRLINES	TEL AVIV	4	166	6	172	170	8	178	350
CROATIA AIRLINES	TEL AVIV	4	149	11	160	170	7	177	337
TRADE AIR	MANCHESTER	2	0	0	0	70	0	70	70
	MILANO	4	77	0	77	70	0	70	147
	ATENA	4	70	0	70	71	0	71	141
UKUPNO TRADE AIR		10	147	0	147	211	0	211	358
TRAVEL SERVICE	MANCHESTER	2	70	0	70	0	0	0	70
NORDICA AIRLINES	TALLINN	2	85	0	85	0	0	0	85
JET TIME	BILUND	2	81	0	81	105	0	105	186
ENHANCE AERO GROUP	SALZBURG	4	47	0	47	45	0	45	92
ENHANCE AERO GROUP	BUDAPEST	2	0	0	0	26	0	26	26
HELVETIC AIRWAYS	SALZBURG	4	77	0	77	77	0	77	154
REGOURD AVIATION	ATENA	4	49	0	49	48	0	48	97
AEGEAN AIRLINES	ATENA	8	130	0	130	133	0	133	263
BULGARIAN AIR CHARTER	VARNA	2	0	0	0	81	0	81	81
GLOBAL REACH AVIATION	VIENNA	4	47	0	47	47	0	47	94
AUSTRIAN AIRLINES	VIENNA	4	134	0	134	138	0	138	272
BLUE PANORAMA AIRLINES	MILANO	2	64	0	64	67	0	67	131
UKUPNO MEĐUNARODNI CHARTER PROMET		208	8.884	124	9.008	8.826	122	8.948	17.956
SVEUKUPNO REDOVITI I CHARTER PROMET		1.699	67.921	827	68.748	68.177	847	69.024	137.772

Za godinu završenu 31. prosinca 2017.

Tablica 8 Usporedba ostvarenog prometa zrakoplova i putnika u redovitom i charter prometu 2016. / 2017. po avioprijevoznicima i destinacijama

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)			PUTNICI (dol.+odl.)		
		2016.	2017.	INDEX	2016.	2017.	INDEX
TRADE AIR*	SPLIT - DUBROVNIK	88	198	225,0	693	1.733	<b>250,1</b>
	OSIJEK - ZAGREB	88	196	222,7	645	1.043	<b>161,7</b>
UKUPNO TRADE AIR		176	394	223,9	1.338	2.776	<b>207,5</b>
UKUPNO REDOVITI DOMAĆI PROMET		176	394	223,9	1.338	2.776	<b>207,5</b>
CROATIA AIRLINES	MÜNCHEN	142	136	95,8	7.247	7.227	99,7
	LONDON (HEATHROW)*	48	49	102,1	3.656	3.996	109,3
UKUPNO CROATIA AIRLINES		190	185	97,4	10.903	11.223	102,9
RYANAIR	STOCKHOLM (SKAVSTA)	124	124	100,0	20.275	20.224	99,7
	LONDON (STANSTED)	66	70	106,1	10.783	11.643	108,0
	BRUSSELS	34	36	105,9	5.305	5.656	106,6
UKUPNO RYANAIR		224	230	102,7	36.363	37.523	103,2
GERMANWINGS/EUROWINGS	KÖLN	130	162	124,6	15.226	15.824	103,9
	STUTTGART	78	112	143,6	8.777	10.967	125,0
	HAMBURG	58	100	172,4	6.734	10.593	157,3
	DÜSSELDORF	56	62	110,7	8.125	7.946	97,8
	BERLIN	58	62	106,9	6.952	6.612	95,1
	HANNOVER		34			1.696	
UKUPNO GERMANWINGS/EUROWINGS		380	532	140,0	45.814	53.638	117,1
AIR BALTIC	RIGA	68	72	105,9	7.373	7.775	105,5
SKYWORK	BERN	40			800		
NORWEGIAN AIR SHUTTLE	OSLO	16	16	100,0	2.303	2.246	97,5
EUROPEAN COASTAL AIRLINES	ANCONA	10			6		
AIR BERLIN	DÜSSELDORF	12			1.432		
ADRIA AIRWAYS / LOT	TALLIN	52	62	119,2	3.114	4.635	148,8
UKUPNO REDOVITI MEĐUNARODNI PROMET		992	1.097	110,6	108.108	117.040	108,3
UKUPNO REDOVITI PROMET		<b>1.168</b>	<b>1.491</b>	<b>127,7</b>	<b>109.446</b>	<b>119.816</b>	<b>109,5</b>
LIMITLESS AIRWAYS	SKANDINAVSKE DESTINACIJE	100			10.395		
BULGARIA AIR	SOFIA		30			1.497	
	VARNA		6			513	
UKUPNO BULGARIA AIR			36			2.010	
SMALL PLANET AIRLINES	WARSAW, WROCLAW, POZNAN / WARSAW	78	36	46,2	13.843	5.764	41,6
CSA	KOŠICE	18	14	77,8	741	713	96,2

Za godinu završenu 31. prosinca 2017.

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)			PUTNICI (dol.+odl.)		
		2016.	2017.	INDEX	2016.	2017.	INDEX
ARKIA ISRAELI AIRLINES	TEL AVIV	44	42	95,5	5.989	5.034	84,1
ISRAIR AIRLINES	TEL AVIV		4			350	
CROATIA AIRLINES	TEL AVIV		4			337	
TURKISH AIRLINES	ISTANBUL	4			140		
JET TIME	ODENSE	2			207		
ENTER AIR	OREBRO / GOTEBOG	4			268		
MISTRAL AIR	GOTEBOG	8			579		
PRIMERA AIR	GOTEBOG		14			1.254	
ADRIA AIRWAYS	GOTEBOG		2			123	
GERMANIA	DRESDEN		6			462	
TRADE AIR	MANCHESTER		2			70	
	MILANO		4			147	
	ATENA		4			141	
UKUPNO TRADE AIR			10			358	
TRAVEL SERVICE	MANCHESTER		2			70	
NORDICA AIRLINES	TALLINN		2			85	
JET TIME	BILUND		2			186	
ENHANCE AERO GROUP	SALZBURG		4			92	
ENHANCE AERO GROUP	BUDAPEST		2			26	
HELVETIC AIRWAYS	SALZBURG		4			154	
REGOURD AVIATION	ATENA		4			97	
AEGEAN AIRLINES	ATENA		8			263	
BULGARIAN AIR CHARTER	VARNA		2			81	
GLOBAL REACH AVIATION	VIENNA		4			94	
AUSTRIAN AIRLINES	VIENNA		4			272	
BLUE PANORAMA AIRLINES	MILANO		2			131	
UKUPNO MEĐUNARODNI CHARTER PROMET		258	208	80,6	32.162	17.956	55,8
SVEUKUPNO REDOVITI I CHARTER PROMET		1.426	1.699	119,1	141.608	137.772	97,3

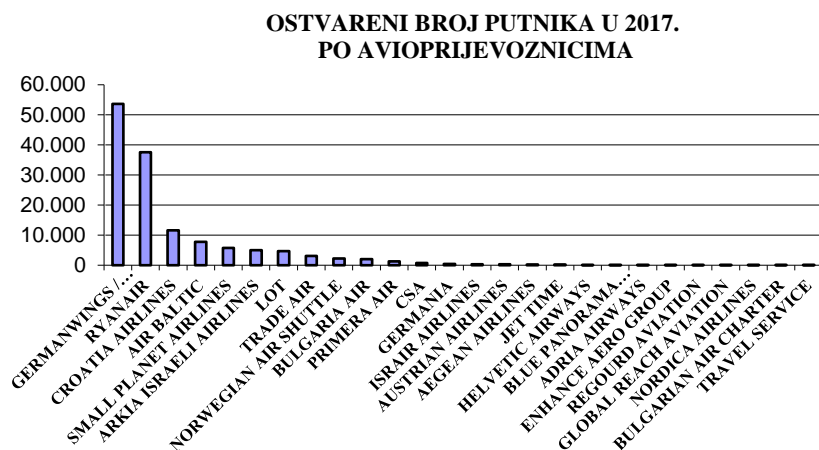
Napomene:

\* U navedenim operacijama zrakoplova Croatia Airlines-a na međunarodnoj liniji iz/za London iskazane su samo operacije Rijeka-London-Rijeka. Ukupan broj operacija na liniji Zagreb-Rijeka-London-Rijeka-Zagreb u 2016. bio je 96 operacija, a u 2017. godini 98 operacija (uključujući operacije zrakoplova Zagreb-Rijeka te operacije Rijeka-Zagreb).

Za godinu završenu 31. prosinca 2017.

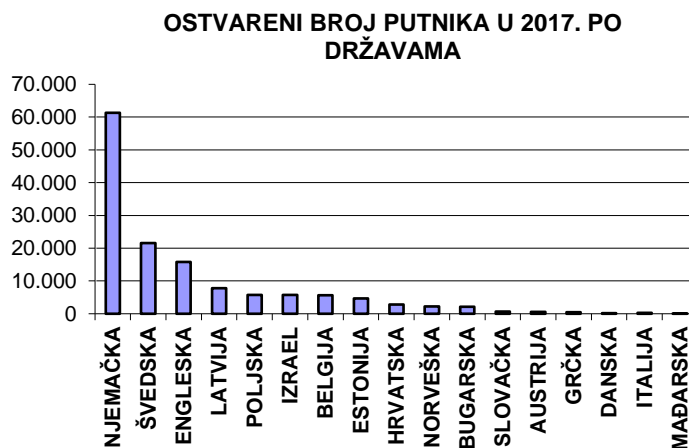
Tablica 9 Ostvareni broj putnika u 2017. godini po avioprijevoznicima

AVIOPRIJEVOZNICI	PUTNICI (dol.+odl.)
GERMANWINGS / EUROWINGS	53.638
RYANAIR	37.523
CROATIA AIRLINES	11.560
AIR BALTIC	7.775
SMALL PLANET AIRLINES	5.764
ARKIA ISRAELI AIRLINES	5.034
LOT	4.635
TRADE AIR	3.134
NORWEGIAN AIR SHUTTLE	2.246
BULGARIA AIR	2.010
PRIMERA AIR	1.254
CSA	713
GERMANIA	462
ISRAIR AIRLINES	350
AUSTRIAN AIRLINES	272
AEGEAN AIRLINES	263
JET TIME	186
HELVETIC AIRWAYS	154
BLUE PANORAMA AIRLINES	131
ADRIA AIRWAYS	123
ENHANCE AERO GROUP	118
REGOURD AVIATION	97
GLOBAL REACH AVIATION	94
NORDICA AIRLINES	85
BULGARIAN AIR CHARTER	81
TRAVEL SERVICE	70



Tablica 10 Ostvareni broj putnika u 2017. godini po državama

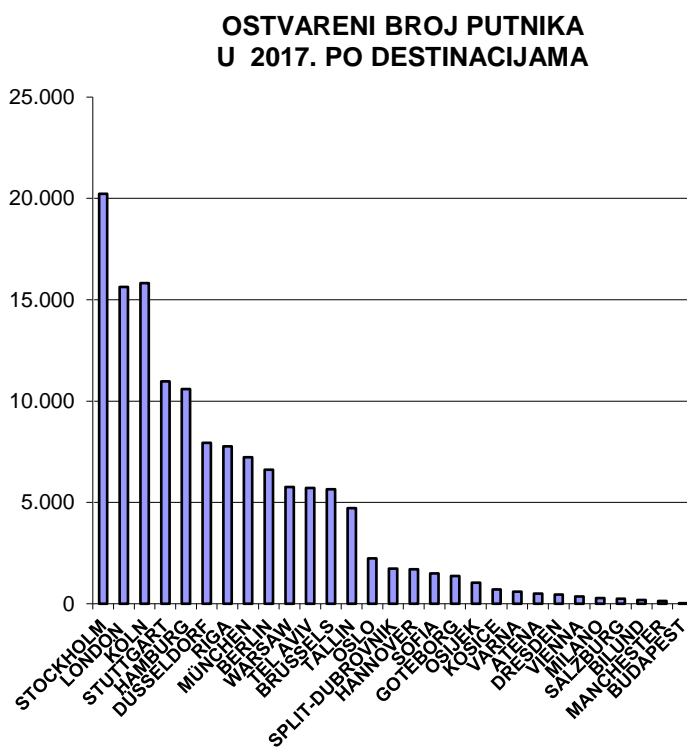
DRŽAVA	PUTNICI (dol.+odl.)
NJEMAČKA	61.327
ŠVEDSKA	21.601
ENGLESKA	15.779
LATVIJA	7.775
POLJSKA	5.764
IZRAEL	5.721
BELGIJA	5.656
ESTONIJA	4.720
HRVATSKA	2.776
NORVEŠKA	2.246
BUGARSKA	2.091
SLOVAČKA	713
AUSTRIJA	612
GRČKA	501
DANSKA	186
ITALIJA	278
MAĐARSKA	26



Za godinu završenu 31. prosinca 2017.

Tablica 11 Ostvareni broj putnika u 2017. godini po destinacijama

DESTINACIJA	PUTNICI (dol.+odl.)
STOCKHOLM	20.224
LONDON	15.639
KÖLN	15.824
STUTTGART	10.967
HAMBURG	10.593
DÜSSELDORF	7.946
RIGA	7.775
MÜNCHEN	7.227
BERLIN	6.612
WARSAW	5.764
TEL AVIV	5.721
BRUSSELS	5.656
TALLIN	4.720
OSLO	2.246
SPLIT-DUBROVNIK	1.733
HANNOVER	1.696
SOFIA	1.497
GOTEBORG	1.377
OSIJEK	1.043
KOŠICE	713
VARNA	594
ATENA	501
DRESDEN	462
VIENNA	366
MILANO	278
SALZBURG	246
BILUND	186
MANCHESTER	140
BUDAPEST	26



U Tablici 2 i Tablici 2a iskazan je ostvareni promet zrakoplova i putnika u 2017. godini s usporedbom prema ostvarenom prometu u 2016. godini te prema planiranom prometu za 2017. godinu.

U Tablici 3 prikazan je promet 01.01.-31.12. za posljednjih 10 godina.

U Tablici 4 iskazan je mjesečni tijek operacija zrakoplova, a u Tablici 5 mjesečni tijek putnika u 2017. godini s usporedbom prema 2016. godini.

U Tablici 6 prikazan je ostvareni broj putnika u 2017. godini po vrsti prometa, u Tablici 7 iskazan je ostvareni redoviti i charter promet po prijevoznicima i zračnim linijama, dok je u Tablici 8 prikazana usporedba ostvarenog redovitog i charter prometa u 2017. u odnosu na 2016. godinu.

U Tablici 9 iskazan je ostvareni broj putnika po avioprijevoznicima, u Tablici 10 ostvareni broj putnika po državama, a u Tablici 11 ostvareni broj putnika po destinacijama.

U 2017. godini ukupno su ostvarene 4.973 operacije zrakoplova (19,1% više od ostvarenja 2016. godine), od čega se 2.358 operacija (13,1% više nego 2016. godine) odnosi na operacije zrakoplova do 12 tona, dok se 2.579 operacija (25,1% više nego 2016. godine) odnose na zrakoplove teže od 12 tona.

Navedeno povećanje operacija zrakoplova prvenstveno se odnosi na operacije trening letova te na više ostvarene operacije zrakoplova Trade Air-a u redovitom domaćem prometu.

U 2017. godini u ukupnim operacijama zrakoplova iskazano je 596 operacija koje se odnose na trening letove – operacije „touch and go“ aviokompanije Condor Airlines koja je na Zračnoj luci Rijeka provodila trening letove u ožujku, travnju i svibnju 2017.

U domaćem redovitom prometu (Osijek-Rijeka-Split-Dubrovnik-Rijeka-Osijek) Trade Air je u 2016. godini s prometovanjem bio započeo tek od 05.07.2016. godine te je do 31.12.2016. godine bilo ostvareno 176 operacija zrakoplova. U 2017. godini Trade Air je s prometovanjem započeo od 10.01.2017. godine te su do 31.12.2017. godine ostvarene 394 operacije zrakoplova.

U međunarodnom redovitom prometu u 2017. godini ukupno je ostvareno 1.097 operacija zrakoplova, što je za 10,6% više (105 operacija više) od ostvarenog u prethodnoj godini.

U 2017. godini broj operacija u međunarodnom redovitom prometu povećala je aviokompanija Eurowings (Germanwings). U 2017. godini u odnosu na 2016. godinu Eurowings/Germanwings je ostvario 152 operacije zrakoplova više. U 2017. godini uvedeni su novi letovi iz/za Hannover (ostvarene 34 operacije zrakoplova), dok su na letovima iz /za Stuttgart ostvareno 34 operacije više, na letovima iz/za Hamburg 42 operacije više, na letovima iz/za Dusseldorf 6 operacija više, na letovima iz/za Berlin 4 operacije manje, a na letovima iz/za Koln 32 operacije zrakoplova više. Od 2017. godine s aviokompanijom Eurowings uvedene su prve zimske međunarodne linije od 1991. godine. Tijekom cijele zime Eurowings će prometovati iz/za Koln dva puta tjedno.

Aviokompanija Croatia Airlines u međunarodnom redovitom prometu iz/za London, u odnosu na prethodnu godinu, ostvarila je 1 operaciju zrakoplova više, dok je na međunarodnoj redovitoj liniji iz/za Munchen ostvarila 6 operacija zrakoplova manje.

Aviokompanija Ryanair u 2017. godini je prometovala iz/za 3 destinacije kao i u 2016 godini (Stockholm, London, Brussels) te je iz sve 3 destinacije ostvareno 6 operacija zrakoplova više u odnosu na prethodnu godinu (2 operacije zrakoplova više iz/za Brussels te 4 operacije zrakoplova više iz/za London).

U međunarodnom redovitom prometu aviokompanija Air Baltic iz/za Rigu ostvarila je 4 operacije zrakoplova više nego prethodne godine.

Aviokompanija Norwegian Air Shuttle ostvarila je isti broj operacija zrakoplova iz/za Oslo kao i prethodne godine.



U 2016. godini u redovitom međunarodnom prometu iz/za Tallin prometovala je aviokompanija Adria Airways te su bile ostvarene 52 operacije zrakoplova. U 2017. godini iz/za Tallin prometovala je aviokompanija Lot te su ostvarene 62 operacije zrakoplova.

U 2017. godini u međunarodnom redovitom prometu ne prometuje Skywork koji je u 2016. prometovao iz/za Bern (bilo ostvareno 40 operacija) ni Air Berlin koji je u 2016. prometovao iz/za Dusseldorf (bilo ostvareno 12 operacija).

U međunarodnom charter prometu u 2017. godini ukupno je ostvareno 208 operacija zrakoplova što je za 19,4% manje (50 operacija manje) od ostvarenja u prethodnoj godini.

U 2017. godini nije prometovala aviokompanija Limitless Airways koja je u 2016. godini prometovala u charter prometu iz skandinavskih destinacija te je u bilo ostvareno 100 operacija zrakoplova. U 2017. godini ostvareno je samo 16 operacija zrakoplova iz/za Goteborg s aviokompanijama Primera Air i Adria Airways.

U 2016. godini aviokompanija Small Planet Airlines prometovala je u charter prometu iz Warsawe, Wroclawa i Poznana te je bilo ostvareno 78 operacija, dok je u 2017. godini Small Planet Airlines prometovao samo iz Warsawe te je ostvareno 36 operacija zrakoplova.

Aviokompanija Arkia Israeli Airlines u charter prometu iz Tel Aviva u 2017. godini ostvarila je 2 operacije zrakoplova manje nego u 2016. godini.

U izvanrednom charter prometu u 2017. godini iz Tel Aviva aviokompanija Israir ostvarila je 4 operacije zrakoplova te aviokompanija Croatia Airlines također 4 operacije zrakoplova.

Aviokompanija CSA u charter prometu iz Kosica u 2017. godini ostvarila je 14 operacija zrakoplova – 4 operacije manje nego prethodne godine.

U 2017. godini s aviokompanijom Bulgaria Air uvedeni su novi charter letovi iz Sofije (ostvareno 30 operacija zrakoplova) te novi charter letovi iz Varne (ostvareno 6 operacija zrakoplova).

U 2017. godini u charter prometu aviokompanija Germania ostvarila je 6 operacija zrakoplova iz/za Dresden.

U Tablici 6 iskazani su i ostali izvanredni charter letovi ostvareni u 2017. godini.

U 2017. godini ukupno je ostvareno 142.111 putnika što je za 2,2% manje od ostvarenja u 2016. godini.

Navedeno smanjenje broja putnika prvenstveno se odnosi na izostanak putnika iz skandinavskih destinacija koji su u 2016. godini bili ostvareni s aviokompanijom Limitless Airways (10.395 putnika) te na manji broj ostvarenih putnika iz Poljske s aviokompanijom Small Planet Airlines (2016. ostvareno 13.843 putnika, a 2017. ostvareno 5.764 putnika).

Osim navedenoga, Zračna luka Rijeka imala je problema s lošim vremenom i vjetrovom kroz više dana te su iz istog razloga letovi preusmjereni na druge zračne luke, što je značajno utjecalo na statističke pokazatelje.

U dva najprometnija mjeseca u godini, osjetan je pad load factora, po mišljenju analitičara i turističkih djelatnika i zbog nedostatka smještajnih kapaciteta u istim mjesecima.

U 2017. godini aviokompanija Eurowings (Germanwings) povećala je broj operacija zrakoplova te je uvela nove letove iz/za Hannover, međutim, na letovima iz svih destinacija load factor je znatno manji, ukupno preko 10%, nego što je bio u 2016. godini.

Slijedom istoga, u 2017. godini u odnosu na 2016. godinu na linijama Eurowingsa (Germanwingsa) ukupni broj operacija zrakoplova povećan je za 40,0%, a ukupno ostvareni broj putnika veći je za samo 17,1%. Premda je u 2017. godini Eurowings uveo dodatnih 20.000 sjedišta, obzirom na mali load factor, broj putnika u 2017. godini u odnosu na 2016. godinu veći je za samo 7.824 putnika.

## Za godinu završenu 31. prosinca 2017.

U odnosu na 2016. godinu povećan je broj putnika u domaćem redovitom prometu s Trade Airom za 1.438 putnika.

U međunarodnom redovitom prometu u 2017. godini ukupno je ostvareno 117.040 putnika što je za 8.932 putnika više nego prethodne godine.

Broj putnika povećan je na letovima Ryanaira za 1.160 putnika, na letovima Croatia Airlinesa (London, Munchen) za 320 putnika te, kako je navedeno, na letovima Eurowingsa/Germanwingsa za 7.824 putnika.

U međunarodnom charter prometu u 2017. godini ukupno je ostvareno 17.956 putnika što je za 14.206 putnika manje od ostvarenja u prethodnoj godini (izostanak prometovanja aviokompanije Limites Airways iz skandinavskih destinacija te manji broj putnika iz Poljske).

U Tablici 12 iskazana je usporedba ostvarenog redovitog i charter prometa u 2016. i 2017. godini po avioprijevoznicima i destinacijama.

U 2017. godini ostvarena su 1.792 putnika u tranzitu (82 manje nego u 2016.) te 839 putnika u transferu (529 više nego 2016.). Navedeni putnici u transferu ostvareni su na domaćim redovitim linijama Trade Aira.

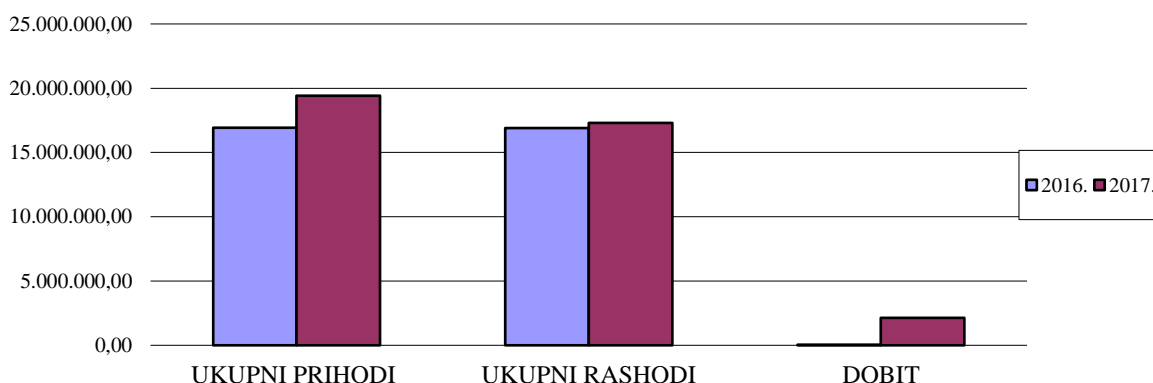
U 2017. godini od mjeseca travnja uvedeni su cargo letovi u nadležnosti Ministarstva obrane RH i Ministarstva vanjskih poslova RH. U 2017. godini ostvareno je 2.130.742 kg tereta što je vrlo značajno, kako za samu statistiku prometa, a pogotovo vezano za ostvarenje prihoda od predmetnog prometa tereta.

## 4. FINACIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2017. GODINU

## 4.1. OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2017. GODINI

Tablica 12 Ostvareni poslovni rezultat

	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	DOBIT
<b>2016.</b>	16.935.227,23	16.903.249,64	31.977,59
<b>2017.</b>	19.421.190,87	17.288.195,77	2.132.995,10
INDEX	114,7	102,3	6670,3



**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

U 2017. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 2.132.995,10 kn.

Ukupni prihodi ostvareni su u iznosu od 19.421.190,87 kn, dok su ukupni rashodi ostvareni u iznosu od 17.288.195,77 kn. U odnosu na 2016. godinu, u 2017. godini ukupni prihodi veći su za 14,7%, dok su u odnosu na planirano za 2017. godinu manji za 3,7%. Ostvareni ukupni rashodi u 2017. godini u odnosu na 2016. godinu veći su za 2,3%, dok su u odnosu na planirano za 2017. godinu manji za 11,4%.

Smanjenje prihoda u odnosu na planirano za 2017. godinu odnosi se na neiskazivanje planiranih prihoda od udruženih novčanih sredstava radi financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera (planirani u iznosu od 1.060.000,00 kn).

Od ukupno ostvarenih prihoda u iznosu od 19.421.190,87 kn, iznos od 19.347.905,76 kn odnosi se na poslovne prihode, dok se iznos od 73.285,11 kn odnosi na financijske prihode.

Od navedenog ukupno ostvarenog iznosa poslovnih prihoda u 2017. godini iznos od 16.990.287,11 kn odnosi se na prihode iz djelatnosti koji je u odnosu na ostvarenje u 2016. godini (12.676.656,87 kn) veći za 34,0%, a u odnosu na planirano (16.592.660,00 kn) veći za 2,4%.

Povećanje prihoda iz djelatnosti prvenstveno se odnosi na ostvarenje prihoda od cargo letova koji su, u nadležnosti Ministarstva obrane i Ministarstva vanjskih poslova, provedeni od travnja 2017. godine.

U 2017. godini iskazan je prihod od kapitalnih pomoći («prebacuje» se s prihoda budućih razdoblja) u iznosu od 1.391.045,27 kn koji je u odnosu na ostvarenje 2016. godine (1.550.080,39 kn) manji za 10,3%, a u odnosu na planirano za 2017. godinu (1.530.000,00 kn) manji za 9,1%.

U 2017. godini u poslovnim prihodima iskazan je iznos od 6.549,08 kn koji se odnosi na prihode iz prethodnih godina, iznos od 402.883,39 kn koji se odnosi na prihod od ukidanja rezerviranja, iznos od 413.431,60 kn koji se odnosi na ostale poslovne prihode, iznos od 16.932,17 kn koji se odnosi na prihod od potpora za stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnosa te iznos od 126.768,14 kn koji se odnosi na prihode iz EU fondova (ADRIAIR projekt).

Financijski prihodi u 2017. godini iskazani su u iznosu od 73.285,11 kn što je za 49,1% više od istih prihoda iskazanih u 2016. godini (49.144,93 kn), a 4,0% više od planiranog za 2017. godinu (70.500,00 kn).

Ukupni rashodi ostvareni u 2017. godini u iznosu od 17.288.195,77 u odnosu na 2016. godinu (16.903.249,64 kn) veći su za 2,3%, dok su u odnosu na planirano za 2017. godinu (19.518.120,00 kn) manji za 11,4%. Od ukupno ostvarenih rashoda u 2017. godini, iznos od 16.844.015,99 kn odnosi se na poslovne rashode, dok se iznos od 444.179,78 kn odnosi na financijske rashode.

Smanjenje rashoda u odnosu na planirano za 2017. godinu prvenstveno se odnosi na manje ostvarene troškove oglašavanja – financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera. Planom poslovanja za 2017. godinu bili su planirani troškovi udruženog oglašavanja u iznosu od 1.132.000,00 kn, a ostvareni su u iznosu od 72.393,70 kn.

Na dan 01.01.2017. godine prihod budućih razdoblja (odgođeni prihod od kapitalnih pomoći) iznosio je 24.899.695,80 kn. Do 31.12.2017. godine za kapitalna ulaganja u Zračnu luku Rijeka nije bilo uplaćenih sredstava iz Državnog proračuna RH, već su bila uplaćena samo sredstva iz Proračuna Primorsko-goranske županije u iznosu od 573.900,00 kn.

U skladu s Računovodstvenom politikom Zračne luke Rijeka iznos od 1.391.054,27 kn koliko iznosi amortizacija za nabavljenu opremu iz sredstava pomoći za kapitalna ulaganja, prebačen je s prihoda budućih razdoblja i iskazan kao prihod od pomoći za 2017. godinu.

Na dan 31.12.2017. godine prihod budućih razdoblja (odgođeno priznavanje prihoda – kapitalne pomoći) iznosio je 24.082.541,53 kn (24.899.695,80 kn + 573.900,00 kn – 1.391.054,27 kn).

S iznosom od 4.306,98 kn koji se odnosi na odgođeno priznavanje obračunatih zateznih kamata, iznosom od 78.791,71 kn koji se odnosi na odgođeni prihod od zakupa prostora za obavljanje ugostiteljskih djelatnosti, iznosom od 11.397,62 kn koji se odnosi na odgođeni prihod od potpora za stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnosa te iznosom od 820.655,78 kn koji se odnosi na odgođeno priznavanje troškova vezanih za ADRIAIR projekt, na dan 31.12.2017. godine ukupni prihod budućih razdoblja iznosio je 24.997.693,62 kn.

**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**
**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**
**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o., Omišalj**
**Tablica 13 Račun dobiti i gubitka**

	<b>OSTVARENO 2016.</b>	<b>PLANIRANO 2017.</b> (Plan s izmjenama i dopunama)	<b>OSTVARENO 2017.</b>	<b>delta 2017.-2016.</b>	<b>delta 2017.-PLAN</b>	<b>INDEKS 2017./2016.</b>	<b>INDEKS 2017./PL.</b>
<b>PRIHODI</b>							
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	16.886.082,30	20.094.410,00	19.347.905,76	2.461.823,46	-746.504,24	114,6	96,3
PRIHODI IZ DJELATNOSTI	12.676.656,87	16.592.660,00	16.990.287,11	4.313.630,24	397.627,11	134,0	102,4
Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromske usluge	8.014.470,79	11.494.300,00	11.872.929,71	3.858.458,92	378.629,71	148,1	103,3
Prihodi od sekundarnih djelatnosti	4.662.186,08	5.098.360,00	5.117.357,40	455.171,32	18.997,40	109,8	100,4
PRIHODI IZ PRETHODNIH GODINA	36.295,97	4.150,00	6.549,08	-29.746,89	2.399,08	18,0	157,8
PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA	119.398,10	420.000,00	402.883,39	283.485,29	-17.116,61	337,4	95,9
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	472.877,71	355.300,00	413.431,60	-59.446,11	58.131,60	87,4	116,4
PRIHODI OD POTPORA ZA STRUČNO OSPOSOBLJAVANJE	48.018,54	18.000,00	16.932,17	-31.086,37	-1.067,83	35,3	94,1
PRIHODI OD POMOĆI	1.573.920,39	1.530.000,00	1.391.054,27	-182.866,12	-138.945,73	88,4	90,9
Sredstva iz Proračuna PGŽ	23.840,00			-23.840,00			
Prihodi od kapitalnih pomoći (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja)	1.550.080,39	1.530.000,00	1.391.054,27	-159.026,12	-138.945,73	89,7	90,9
PRIHODI IZ EU FONDOVA - ADRIAIR PROJEKT	237.218,26	114.300,00	126.768,14	-110.450,12	12.468,14	53,4	110,9
UDRUŽENA NOVČANA SREDSTVA RADI FINANCIRANJA MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIODESTINACIJE PODRUČJA KVARNERA		1.060.000,00					
POVRAT NEISKORIŠTENIH SREDSTAVA ZA OGLAŠAVANJE	71.696,46						
PRIHODI OD PRIZNAVANJA DUGOTRAJNE IMOVINE NAMIJENJE PRODAJI	1.650.000,00						
<b>B. FINANCIJSKI PRIHODI</b>	49.144,93	70.500,00	73.285,11	24.140,18	2.785,11	149,1	104,0
<b>UKUPNI PRIHODI (A.+B.)</b>	<b>16.935.227,23</b>	<b>20.164.910,00</b>	<b>19.421.190,87</b>	<b>2.485.963,64</b>	<b>-743.719,13</b>	<b>114,7</b>	<b>96,3</b>

**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**
**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o., Omišalj**
**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

	<b>OSTVARENO 2016.</b>	<b>PLANIRANO 2017.</b> (Plan s izmjenama i dopunama)	<b>OSTVARENO 2017.</b>	<b>delta 2017.-2016.</b>	<b>delta 2017.-PLAN</b>	<b>INDEKS 2017./2016.</b>	<b>INDEKS 2017./PL.</b>
<b>RASHODI</b>							
<b>D. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>16.444.069,81</b>	<b>19.043.300,00</b>	<b>16.844.015,99</b>	<b>399.946,18</b>	<b>-2.199.284,01</b>	<b>102,4</b>	<b>88,5</b>
Troškovi sirovina, materijala i energije	698.455,43	947.300,00	835.613,40	137.157,97	-111.686,60	119,6	88,2
Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe	350.277,50	350.000,00	354.315,01	4.037,51	4.315,01	101,2	101,2
Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	3.329.664,35	4.122.100,00	3.241.256,65	-88.407,70	-880.843,35	97,3	78,6
Troškovi oglašavanja - financiranje marketinških usluga promocije aviodestinicije područja Kvarnera	262.592,08	1.132.000,00	72.393,70	-190.198,38	-1.059.606,30	27,6	6,4
Troškovi osoblja	6.850.327,01	7.260.000,00	7.083.679,22	233.352,21	-176.320,78	103,4	97,6
Amortizacija	2.242.274,75	2.220.000,00	2.174.888,45	-67.386,30	-45.111,55	97,0	98,0
Vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine	225.461,14	300.000,00	443.704,45	218.243,31	143.704,45	196,8	147,9
Rezerviranja	428.124,59	240.000,00	393.614,87	-34.509,72	153.614,87	91,9	164,0
Naknade troškova prijevoza radnicima i druge isplate po KU	234.745,32	280.000,00	632.779,52	398.034,20	352.779,52	269,6	226,0
Troškovi otpremnina	279.053,27	200.000,00	99.747,32	-179.305,95	-100.252,68	35,7	49,9
Ostali troškovi poslovanja	1.409.735,70	1.581.900,00	1.357.515,19	-52.220,51	-224.384,81	96,3	85,8
Ostali poslovni rashodi	133.358,67	410.000,00	154.508,21	21.149,54	-255.491,79	115,9	37,7
<b>E. FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>459.179,83</b>	<b>474.820,00</b>	<b>444.179,78</b>	<b>-15.000,05</b>	<b>-30.640,22</b>	<b>96,7</b>	<b>93,5</b>
<b>UKUPNI RASHODI (D.+E.)</b>	<b>16.903.249,64</b>	<b>19.518.120,00</b>	<b>17.288.195,77</b>	<b>384.946,13</b>	<b>-2.229.924,23</b>	<b>102,3</b>	<b>88,6</b>
<b>Razlika prihoda/rashoda</b>	<b>31.977,59</b>	<b>646.790,00</b>	<b>2.132.995,10</b>	<b>2.101.017,51</b>	<b>1.486.205,10</b>	<b>6.670,3</b>	<b>329,8</b>

Za godinu završenu 31. prosinca 2017.

## 4.1.1. PRIHODI

Tablica 14 Ostvareni prihodi u 2017. godini

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2016.		PLANIRANO 2017. (Plan s izmjenama i dopunama)		OSTVARENO 2017.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	17./16.	17./PL.
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>16.886.082,30</b>	<b>99,7</b>	<b>20.094.410,00</b>	<b>99,7</b>	<b>19.347.905,76</b>	<b>99,6</b>	<b>114,6</b>	<b>96,3</b>
<b>A.1. Prihodi od prodaje u zemlji</b>	<b>1.615.088,13</b>	<b>9,5</b>	<b>1.890.560,00</b>	<b>9,4</b>	<b>1.932.501,71</b>	<b>10,0</b>	<b>119,7</b>	<b>102,2</b>
A.1.1. Slijetanje zrakoplova	90.885,27	0,5	139.000,00	0,7	143.654,37	0,7	158,1	103,3
A.1.2. Opsluživanje zrakoplova	156.969,56	0,9	245.000,00	1,2	255.233,80	1,3	162,6	104,2
A.1.3. Osvjetljenje	4.164,33	0,0	5.300,00	0,0	4.647,76	0,0	111,6	87,7
A.1.4. Parkiranje zrakoplova	7.022,12	0,0	5.000,00	0,0	4.345,76	0,0	61,9	86,9
A.1.5. Otvorenost A/P	7.184,20	0,0	10.000,00	0,0	8.051,30	0,0	112,1	80,5
A.1.6. Putničke takse	888.650,92	5,2	583.000,00	2,9	591.015,12	3,0	66,5	101,4
A.1.7. Komerc. korištenje platforme - INA	127.132,16	0,8	165.000,00	0,8	187.383,11	1,0	147,4	113,6
A.1.8. Prijevozne usluge u cestovnom prometu	41.658,96	0,2	46.000,00	0,2	45.774,23	0,2	109,9	99,5
A.1.9. Prihodi od cateringa i refreshmenta	5.626,71	0,0	18.200,00	0,1	27.016,46	0,1	480,1	148,4
A.1.10. Prihodi od korištenja agregata	3.935,63	0,0	9.400,00	0,0	8.342,97	0,0	212,0	88,8
A.1.11. Prihodi od prefakturiranih usluga posl.part. (hotel.smj.)	146.984,52	0,9	152.000,00	0,8	145.033,11	0,7	98,7	95,4
A.1.12. Prihodi od pretovara tereta			382.660,00	1,9	382.650,90	2,0		100,0
A.1.13. Prihodi od ostalih usluga na domaćem tržištu	134.873,75	0,8	130.000,00	0,6	129.352,82	0,7	95,9	99,5
<b>A.2. Prihodi od prodaje u inozemstvu</b>	<b>7.234.589,74</b>	<b>42,7</b>	<b>10.999.000,00</b>	<b>54,5</b>	<b>11.418.052,81</b>	<b>58,8</b>	<b>157,8</b>	<b>103,8</b>
A.2.1. Slijetanje zrakoplova	1.321.182,74	7,8	2.060.000,00	10,2	2.138.438,65	11,0	161,9	103,8
A.2.2. Opsluživanje zrakoplova	1.908.046,31	11,3	3.670.000,00	18,2	3.851.413,19	19,8	201,9	104,9
A.2.3. Osvjetljenje	9.293,14	0,1	180.000,00	0,9	202.554,15	1,0	2179,6	112,5
A.2.4. Parkiranje zrakoplova	86.326,48	0,5	259.000,00	1,3	281.577,27	1,4	326,2	108,7
A.2.5. Otvorenost A/P	73.232,15	0,4	378.000,00	1,9	455.894,37	2,3	622,5	120,6
A.2.6. Putničke takse	3.461.513,57	20,4	3.960.000,00	19,6	3.936.103,97	20,3	113,7	99,4
A.2.7. Prijevozne usluge u cestovnom prometu	154.699,85	0,9	165.000,00	0,8	182.759,89	0,9	118,1	110,8
A.2.8. Prihodi od cateringa i refreshmenta	178.594,16	1,1	176.000,00	0,9	192.868,01	1,0	108,0	109,6

**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**
**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o., Omišalj**
**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2016.		PLANIRANO 2017. (Plan s izmjenama i dopunama)		OSTVARENO 2017.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	17./16.	17./PL.
A.2.9. Prihodi od korištenja agregata	13.099,33	0,1	84.000,00	0,4	102.005,57	0,5	778,7	121,4
A.2.10. Prihodi od pretovara tereta			12.000,00	0,1	11.921,13	0,1		99,3
A.2.11. Prihodi od ostalih usluga na ino tržištu	28.602,01	0,2	55.000,00	0,3	62.516,61	0,3	218,6	113,7
<b>A.3. Ostali prihodi iz djelatnosti</b>	<b>3.826.979,00</b>	<b>22,6</b>	<b>3.703.100,00</b>	<b>18,4</b>	<b>3.639.732,59</b>	<b>18,7</b>	<b>95,1</b>	<b>98,3</b>
A.3.1. Prihodi od DFS-a (komisijska prodaja)	938.528,58	5,5	845.000,00	4,2	815.843,95	4,2	86,9	96,5
A.3.2. Prihodi od prodaje trgovačke robe - DFS	487.182,97	2,9	460.000,00	2,3	451.945,02	2,3	92,8	98,2
A.3.3. Prihodi od zakupa prostora za ugostiteljsku djelatnost	222.978,27	1,3	247.000,00	1,2	230.499,98	1,2	103,4	93,3
A.3.4. Prihodi od zakupa poslovnog i reklamn. prostora	798.143,18	4,7	840.000,00	4,2	855.023,20	4,4	107,1	101,8
A.3.5. Prihodi od zakupa linka na web stranici	35.100,00	0,2	25.500,00	0,1	25.500,00	0,1	72,6	100,0
A.3.6. Prihodi od najma vozila i opreme	487.050,00	2,9	11.250,00	0,1	11.250,00	0,1	2,3	100,0
A.3.7. Prihodi od parkiranja cestovnih motornih vozila	461.448,80	2,7	600.000,00	3,0	596.400,93	3,1	129,2	99,4
A.3.8. Prihodi od organizacije shuttle prijevoza putnika	396.547,20	2,3	420.000,00	2,1	398.924,40	2,1	100,6	95,0
A.3.9. Prihodi od marketinških usluga			124.840,00	0,6	124.840,00	0,6		100,0
A.3.10. Prihodi od snimanja spota			52.865,50	0,3	52.865,50	0,3		100,0
A.3.10. Prihodi od prefaktur. usluga izrade promidžbenog materijala			76.639,61	0,4	76.639,61	0,4		100,0
A.3.11. Ostali prihodi			4,89	0,0				
<b>A.4. Prihodi iz prethodnih godina</b>	<b>36.295,97</b>	<b>0,2</b>	<b>4.150,00</b>	<b>0,0</b>	<b>6.549,08</b>	<b>0,0</b>	<b>18,0</b>	<b>157,8</b>
<b>A.5. Prihodi od ukidanja rezerviranja</b>	<b>119.398,10</b>	<b>0,7</b>	<b>420.000,00</b>	<b>2,1</b>	<b>402.883,39</b>	<b>2,1</b>	<b>337,4</b>	<b>95,9</b>
<b>A.6. Ostali poslovni prihodi</b>	<b>472.877,71</b>	<b>2,8</b>	<b>355.300,00</b>	<b>1,8</b>	<b>413.431,60</b>	<b>2,1</b>	<b>87,4</b>	<b>116,4</b>
A.6.1. Prihodi nastali odustajanjem radnika i vjerovnika od potraživanja	30.375,85	0,2	68.100,00	0,3	68.085,48	0,4	224,1	100,0
A.6.2. Prihodi od usklađenja naknada za NO					25.874,53	0,1		
A.6.3. Prihodi od prodaje materijalne imovine	199.500,00	1,2	8.800,00	0,0	8.800,00	0,0	4,4	100,0
A.6.4. Prihodi od prodaje rabljenog materijala i otpada	24.540,00	0,1	3.100,00	0,0	3.100,00	0,0	12,6	100,0
A.6.5. Prihodi od provizija	95.276,56	0,6	210.000,00	1,0	252.111,67	1,3	264,6	120,1
A.6.6. Prihodi od naplate štete temeljem osiguranja	2.190,00	0,0	15.292,00	0,1	17.846,00	0,1	814,9	116,7
A.6.7. Ostali poslovni prihodi	120.995,30	0,7	50.008,00	0,2	37.613,92	0,2	31,1	75,2

**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**
**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o., Omišalj**
**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2016.		PLANIRANO 2017. (Plan s izmjenama i dopunama)		OSTVARENO 2017.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	17./16.	17./PL.
<b>A.7. Prihodi od potpora za stručno osposobljavanje</b>	<b>48.018,54</b>	<b>0,3</b>	<b>18.000,00</b>	<b>0,1</b>	<b>16.932,17</b>	<b>0,1</b>	<b>35,3</b>	<b>94,1</b>
<b>A.8. Prihodi od subvencija i pomoći</b>	<b>1.573.920,39</b>	<b>9,3</b>	<b>1.530.000,00</b>	<b>7,6</b>	<b>1.391.054,27</b>	<b>7,2</b>	<b>88,4</b>	<b>90,9</b>
A.8.1. Sredstva iz Proračuna PGŽ	23.840,00	0,1						
A.8.2. Odgođeno priznavanje prihoda od kapitalnih pomoći	1.550.080,39	9,2	1.530.000,00	7,6	1.391.054,27	7,2	89,7	90,9
<b>A.9. Prihodi iz EU fondova (ADRIAIR projekt)</b>	<b>237.218,26</b>	<b>1,4</b>	<b>114.300,00</b>	<b>0,6</b>	<b>126.768,14</b>	<b>0,7</b>	<b>53,4</b>	<b>110,9</b>
<b>A.10. Udružena novčana sredstva radi financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera</b>			<b>1.060.000,00</b>	<b>5,3</b>				
<b>A.11. Povrat neiskorištenih sredstava za oglašavanje (sredstva Zračne luke Rijeka)</b>	<b>71.696,46</b>	<b>0,4</b>						
<b>A.12. Prihodi od priznavanja dugotrajne imovine namijenjene prodaji</b>	<b>1.650.000,00</b>	<b>9,7</b>						
<b>B. FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>49.144,93</b>	<b>0,3</b>	<b>70.500,00</b>	<b>0,3</b>	<b>73.285,11</b>	<b>0,4</b>	<b>149,1</b>	<b>104,0</b>
B.1. Prihodi od kamata	1.459,79	0,0	500,00	0,0	284,24	0,0	19,5	56,8
B.2. Pozitivne tečajne razlike	47.685,14	0,3	70.000,00	0,3	73.000,87	0,4	153,1	104,3
<b>UKUPNI PRIHODI (A.+B.)</b>	<b>16.935.227,23</b>	<b>100,0</b>	<b>20.164.910,00</b>	<b>100,0</b>	<b>19.421.190,87</b>	<b>100,0</b>	<b>114,7</b>	<b>96,3</b>



Tablica 15 Ostvareni prihodi u 2017. godini (po djelatnosti)

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2016.		PLANIRANO 2017. (Plan s izmjenama i dopunama)		OSTVARENO 2017.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	17./16.	17./PL.
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>16.886.082,30</b>	<b>99,7</b>	<b>20.094.410,00</b>	<b>99,7</b>	<b>19.347.905,76</b>	<b>99,6</b>	<b>114,6</b>	<b>96,3</b>
<b>A.1. PRIHODI OD OSNOVNE DJELATNOSTI- AERODROMSKIH USLUGA (na dom. i str.trž.)</b>	<b>8.014.470,79</b>	<b>47,3</b>	<b>11.494.300,00</b>	<b>57,0</b>	<b>11.872.929,71</b>	<b>61,1</b>	<b>148,1</b>	<b>103,3</b>
A.1.1. Slijetanje zrakoplova	1.412.068,01	8,3	2.199.000,00	10,9	2.282.093,02	11,8	161,6	103,8
A.1.2. Opsluživanje zrakoplova	2.065.015,87	12,2	3.915.000,00	19,4	4.106.646,99	21,1	198,9	104,9
A.1.3. Osvjetljenje	13.457,47	0,1	185.300,00	0,9	207.201,91	1,1	1539,7	111,8
A.1.4. Otvorenost A/P	80.416,35	0,5	388.000,00	1,9	463.945,67	2,4	576,9	119,6
A.1.5. Parkiranje zrakoplova	93.348,60	0,6	264.000,00	1,3	285.923,03	1,5	306,3	108,3
A.1.6. Putnički servis	4.350.164,49	25,7	4.543.000,00	22,5	4.527.119,09	23,3	104,1	99,7
<b>A.2. PRIHODI OD SEKUNDARNIH DJELATNOSTI</b>	<b>4.662.186,08</b>	<b>27,5</b>	<b>5.098.360,00</b>	<b>25,3</b>	<b>5.117.357,40</b>	<b>26,3</b>	<b>109,8</b>	<b>100,4</b>
A.2.1. Prihodi od cateringa i refreshmenta	184.220,87	1,1	194.200,00	1,0	219.884,47	1,1	119,4	113,2
A.2.2. Prihodi od DFS-a (komisijska prodaja i prod. trgov. robe)	1.425.711,55	8,4	1.305.000,00	6,5	1.267.788,97	6,5	88,9	97,1
A.2.3. Prihodi od zakupnina	1.056.221,45	6,2	1.112.500,00	5,5	1.111.023,18	5,7	105,2	99,9
A.2.4. Prihodi od korištenja agregata	17.034,96	0,1	93.400,00	0,5	110.348,54	0,6	647,8	118,1
A.2.5. Prihodi od najma vozila i ostale opreme	487.050,00	2,9	11.250,00	0,1	11.250,00	0,1	2,3	100,0
A.2.6. Komercijalno korištenje platforme - INA	127.132,16	0,8	165.000,00	0,8	187.383,11	1,0	147,4	113,6
A.2.7. Prihodi od parkiranja cestovnih mot. vozila	461.448,80	2,7	600.000,00	3,0	596.400,93	3,1	129,2	99,4
A.2.8. Prihodi od prijevoznih usluga u cestovnom prometu	592.906,01	3,5	631.000,00	3,1	627.458,52	3,2	105,8	99,4
A.2.9. Prihodi od marketinških usluga			124.840,00	0,6	124.840,00	0,6		100,0
A.2.10. Prihodi od snimanja spota			52.865,50	0,3	52.865,50	0,3		100,0
A.2.11. Prihodi od pretovara tereta			394.660,00	2,0	394.572,03	2,0		100,0
A.2.12. Prihodi od prefakturiranih usluga - hotelskih usluga poslovnim partnerima i usluga izrade promidžbenog materijala	146.984,52	0,9	228.639,61	1,1	221.672,72	1,1	150,8	97,0
A.2.13. Ostali prihodi	163.475,76	1,0	185.004,89	0,9	191.869,43	1,0	117,4	103,7

**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**
**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o., Omišalj**
**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2016.		PLANIRANO 2017. (Plan s izmjenama i dopunama)		OSTVARENO 2017.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	17./16.	17./PL.
<b>A.3. PRIHODI IZ PRETHODNIH GODINA</b>	36.295,97	0,2	4.150,00	0,0	6.549,08	0,0	18,0	157,8
<b>A.4. PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA</b>	119.398,10	0,7	420.000,00	2,1	402.883,39	2,1	337,4	95,9
<b>A.5. OSTALI POSLOVNI PRIHODI</b>	472.877,71	2,8	355.300,00	1,8	413.431,60	2,1	87,4	116,4
<b>A.6. PRIHODI OD POTPORA ZA STRUČNO OSPOBLJ.</b>	48.018,54	0,3	18.000,00	0,1	16.932,17	0,1		94,1
<b>A.7. PRIHODI OD POMOĆI</b>	1.573.920,39	9,3	1.530.000,00	7,6	1.391.054,27	7,2	88,4	90,9
<b>A.8. PRIHODI IZ EU FONDOVA (ADRIAIR PROJEKT)</b>	237.218,26	1,4	114.300,00	0,6	126.768,14	0,7	53,4	110,9
<b>A.9. UDRUŽENA NOVČANA SREDSTVA RADI FINANCIRANJA MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIODESTINACIJE PODRUČJA KVARNERA</b>			1.060.000,00	5,3				
<b>A.10. POVRAT NEISKORIŠTENIH SREDSTAVA ZA OGLAŠAVANJE (sredstva Zračne luke Rijeka)</b>	71.696,46	0,4						
<b>A.11. PRIHODI OD PRIZNAVANJA DUGOTRAJNE IMOVINE NAMIJENJENE PRODAJI</b>	1.650.000,00	9,7						
<b>B. FINANCIJSKI PRIHODI</b>	49.144,93	0,3	70.500,00	0,3	73.285,11	0,4	149,1	104,0
<b>UKUPNI PRIHODI (A.+B.)</b>	16.935.227,23	100,0	20.164.910,00	100,0	19.421.190,87	100,0	114,7	96,3

U Tablici 14 i 15 prikazani su ostvareni prihodi u 2017. godini u odnosu na ostvarene prihode u 2016. godini i u odnosu na planirane prihode za 2017. godinu (Plan s izmjenama i dopunama iz studenog 2017.).

U Tablici 14 prikazani su prihodi sukladno Bilanci, odnosno Računu dobiti i gubitka - prikazani analitički po kontnom planu, dok su u Tablici 15 ti isti podaci razvrstani po djelatnosti.

Ukupno ostvareni prihodi u 2017. godini u iznosu od 19.421.190,87 kn u odnosu na 2016. godinu kada su ostvareni u iznosu od 16.935.227,23 kn veći su za 14,7%, dok su u odnosu na planirane (20.164.910,00 kn) manji za 3,7%.

Smanjenje ostvarenja prihoda u odnosu na planirano za 2017. godinu odnosi se na neiskazivanje prihoda od sredstava za udruženo oglašavanje. Planom za 2017. godinu bilo je planirano iskazivanje prihoda od udruženih novčanih sredstava radi financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije Kvarnera u iznosu od 1.060.000,00 kn, ali isti iznos nije iskazan u prihodima 2017.

Ista sredstva Turistička zajednica Kvarnera uplatila je na račun Zračne luke Rijeka početkom 2017. godine. Ista sredstva planiralo se utrošiti za oglašavanje u 2017. godini te se u 2017. godini isti iznos od 1.060.000,00 kn koji se planirao u prihodima, planirao u rashodima na stavci troškova oglašavanja – financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera, međutim, do kraja 2017. godine isto nije realizirano.

Turističkoj zajednici Kvarnera dana 31.10.2017. upućen je zahtjev za prenamjenom isplaćenih sredstava za udruženo oglašavanje. U istom zahtjevu obrazloženo je da predmetna sredstva tijekom 2017. godine nisu prosljeđena namjenskim krajnim korisnicima (Croatia Airlines, SIA Novatours, Air Baltic) iz razloga nastupa okolnosti koje su dovele u pitanje isplativost cjelokupnog oglašavanja:

- Vodstvo Croatia Airlines je u ožujku 2017. objavilo vijest o prodaji slotova na aerodromu u Londonu što je dovelo u pitanje isplativost cjelokupne investicije u liniju za London u koju se posljednjih 7 godina ulažu značajna sredstva (preko 700.000,00 EUR). Cilj navedenih ulaganja je stvaranje navike putnicima, postizanje samoodržive linije i dostizanje trenutka kada će prihodi iste premašiti rashode za njezin opstanak. Budući je bilo razvidno da će se ista linija ukinuti te neće biti postignut cilj samoodrživosti, odlučeno je da se sredstva za 2016. godinu ne isplate.
- Ulaganja u destinacije Rige i Talina od strane agencije Novatours nisu učinkovita, dapače štetna su budući da Zračna luka Rijeka ulaže značajna vlastita sredstva u promociju letova iz Talina s aviokompanijom Nordica te se na ovaj način, kanibalistički, putnici odvođe iz Talina na letove preko Rige, što svakako nije cilj Zračne luke Rijeka.
- Ulaganja u liniju Rige s aviokompanijom Air Baltic nisu neophodna budući je navedeni avioprijevoznik već u 2016. godini postigao visoku razinu popunjenosti te je navedena linija pod postojećim uvjetima i razini operacija dosegla stupanj samoodrživosti.

Sukladno navedenom, od Turistička zajednica Kvarnera tražilo se da se predmetna sredstva u iznosu od 1.060.000,00 kn uplaćena na račun Zračne luke Rijeka početkom 2017. godine prenamijene i pribroje sredstvima udruženog oglašavanja za 2018. godinu s ciljem što boljeg ciljanog oglašavanja.

U 2017. godini ostvareni su poslovni prihodi u iznosu od 19.347.905,76 kn, dok su financijski prihodi ostvareni u iznosu od 73.285,11 kn.

Od navedenog iznosa ostvarenih poslovnih prihoda, iznos od 16.990.287,11 kn čine prihodi iz djelatnosti (34,0% veći nego prethodne godine, a 2,4% veći od planiranog), iznos od 6.549,08 kn prihodi iz prethodnih godina (82,0% manji nego iskazani u 2016.), iznos od 402.883,39 kn prihodi od ukidanja rezerviranja (237,4% veći nego prethodne godine), iznos od 413.431,60 kn ostali poslovni prihodi (12,6% manji nego prethodne godine), iznos od 16.932,17 kn prihodi od potpora za stručno osposobljavanje (64,7% manji nego prethodne godine), iznos od 1.391.054,27 kn odnosi se na iskazane prihode od kapitalnih

pomoći (103% manji nego prethodne godine; u 2016. godini bile su iskazane i subvencije u iznosu od 23.840,00 kn koje su se odnosile na sredstva iz Proračuna PGŽ za subvenciju usluge održavanja shuttle prijevoza putnika), iznos od 126.768,14 kn čine prihodi iz EU fondova – ADRIAIR projekt (46,6% manji nego prethodne godine).

U ukupno ostvarenom prihodu (19.421.190,87 kn) prihodi iz djelatnosti sudjeluju sa 87,5%, prihodi od ukidanja rezerviranja sa 2,1%, ostali poslovni prihodi sa 2,1%, prihodi od potpora za stručno osposobljavanje sa 0,1%, prihodi od pomoći sa 7,2%, prihodi iz EU fondova sa 0,7%, a financijski prihodi sa 0,4%.

Prihodi od osnovne djelatnosti - aerodromskih usluga (na domaćem i stranom tržištu) ostvareni u ukupnom iznosu od 11.872.929,71 kn čine 61,1% ukupno ostvarenih prihoda u 2017. godini te su u odnosu na 2016. godinu (8.014.470,79 kn) veći za 48,1%.

Navedeno povećanje u odnosu na prethodnu godinu prvenstveno se odnosi na ostvareni prihod od cargo letova. Cargo letovi u nadležnosti Ministarstva obrane i Ministarstva vanjskih poslova započeli su u travnju 2017. godine. Povećanju prihoda u 2017. godini doprinijeli su i ostvareni prihodi od training letova Condor-a, više ostvareni prihodi od prometovanja aviokompanija Trade Air, Eurowings/Germaniawings, ostvareni prihodi od prometovanja Arkia Israeli Airlines, Bulgaria Air i dr.

Ostvareni prihodi od slijetanja zrakoplova u odnosu na prethodnu godinu veći su za 61,6%, prihodi od opsluživanja zrakoplova (prihvata i otpreme zrakoplova) veći su za 98,9%, prihodi od osvjetljenja veći su za 1439,7%, prihodi od rada van otvorenosti zračne luke veći su za 476,9%, prihodi od parkiranja zrakoplova veći su za 206,3%, dok su prihodi od putničkog servisa u odnosu na prethodnu godinu veći za 4,1%.

Prihodi od sekundarnih djelatnosti ostvareni u ukupnom iznosu od 5.117.357,40 kn čine 26,3% ukupno ostvarenih prihoda u 2017. godini te su u odnosu na 2016. godinu (4.662.186,08 kn) veći za 9,8%.

Prihodi od cateringa i refreshmenta ostvareni u 2017. godini u iznosu od 219.884,47 kn u odnosu na ostvarenje u prethodnoj godini (184.220,87 kn) veći su za 19,4%.

U 2017. godini iskazan je prihod od Duty Free Shopa (DFS) u ukupnom iznosu od 1.267.788,97 kn, od čega se iznos od 815.843,95 kn odnosi na prihod od komisijske prodaje robe, a iznos od 451.945,02 kn odnosi se na prodaju trgovačke robe u DFS-u. (Trošak nabavne vrijednosti prodane trgovačke robe u DFS-u iznosio je 354.315,01 kn.) U odnosu na 2016. godinu (1.425.711,55 kn) ostvareni prihod od DFS-a manji je za 11,1%. Smanjenje prihoda od DFS-a prvenstveno je iz razloga izostanka putnika iz skandinavskih destinacija (Limitles Airways) te smanjenog broja putnika iz Poljske (Small Planet Airlines). U 2016. godini putnici iz/za iste destinacije bili su najbolji kupci u DFS-u.

Prihodi od zakupnina ostvareni u 2017. godini u iznosu od 1.111.023,18 kn u odnosu na 2016. godinu (1.056.221,45 kn) veći su za 547,8%.

Prihodi od korištenja agregata ostvareni u 2017. godini u iznosu od 110.348,54 kn u odnosu na 2016. godinu (17.034,96 kn) veći su za 547,8%.

U 2016. godini bio je iskazan prihod od najma vozila i opreme u iznosu od 487.050,00 kn, od čega se iznos od 37.050,00 kn odnosio na prihod od usluga najma kombi vozila, a iznos od 450.000,00 kn na prihod od usluga najma opreme i strojeva (električni agregat x3, viljuškar, traktor x2, kombi, transportna kolica x20). U 2017. godini prihod od najma vozila i opreme iskazan je u iznosu od samo 11.250,00 kn (97,7% manje nego 2016.).

Prihod od komercijalnog korištenja platforme (INA) ostvaren je u iznosu od 187.383,11 kn što je u odnosu na ostvarenje u 2016. godini (127.132,16 kn) više za 47,4%.

U 2017. godini ostvaren je prihod od parkiranja cestovnih motornih vozila u iznosu od 596.400,93 kn što je za 29,2% više od ostvarenja istih prihoda u 2016. godini (461.448,80 kn).

Na stavci prihoda od prijevoznih usluga u cestovnom prometu iskazan je prihod u iznosu od 627.458,52 kn, od čega se iznos od 398.924,40 kn odnosi na prihod od organizacije shuttle prijevoza putnika do i iz Zračne luke (0,6% više nego 2016. – 396.547,20 kn), dok se iznos od 228.534,12 kn odnosi na prihode od prijevoza posada i putnika te dostave „izgubljene“ prtljage vlastitim vozilima, prefakturirane

troškove prijevoza autobusima za rerutirane letove te prefakturirane troškove taxi prijevoza (16,4% više nego 2016. -196.358,81 kn ).

U 2017. godini iskazani su prihodi od marketinških usluga u iznosu od 124.840,00 kn, prihodi od snimanja spota na Zračnoj luci Rijeka u iznosu od 52.865,50 kn, prihodi od pretovara tereta u iznosu od 394.572,03 kn, prihodi od prefakturiranih hotelskih usluga poslovnim partnerima u iznosu od 145.033,11 kn (u 2016. prihodi od istih prefakturiranih usluga ostvareni u iznosu od 146.984,52 kn) te prihodi od prefakturiranih usluga izrade promidžbenog materijala (reklame) u iznosu od 76.639,61 kn.

Ostale prihode u iznosu od 191.869,43 kn (17,4% veći nego 2016.) čine prihodi od prefakturiranih usluga korištenja električne energije, vode, odvoza smeća – 129.352,82 kn, te ostali prihodi od usluga na ino tržištu – 62.516,61 kn.

U 2017. godini iskazani su prihodi iz prethodnih godina u iznosu od 6.549,08 kn što je za 82,0% manje od iskazanih prihoda po istoj osnovi u 2016. godini.

U 2017. godini iskazani su prihodi od ukidanja rezerviranja u iznosu od 402.883,39 kn (237,4% više nego 2016.). Od navedenog iznosa ukidanja rezerviranja u 2017. godini iznos od 136.131,50 kn odnosi se na ukidanje rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore iz 2016. godine (38,1% više nego 2016. kada su ista rezerviranja ukinuta u iznosu od 98.541,50 kn). Pod stavkom ukidanja rezerviranja u 2017. godini iskazan je i iznos od 10.351,00 kn koji se odnosi na ukidanja rezerviranja za otpremnine, iznos od 76.091,89 kn koji se odnosi na ukidanje rezerviranja za naknade članovima Nadzornog odbora, iznos od 171.309,00 kn koji se odnosi na ukidanje rezerviranja za sudski spor (sudskim rješenjem odbijena tužba bivšeg zaposlenika) te iznos od 9.000,00 kn koji se odnosi na ukidanje rezerviranja za prekršaj (zastara).

U 2017. godini iskazani su ostali poslovni prihodi u iznosu od 413.431,60 kn što je za 12,6% manje od iskazanog u 2016. godini (472.877,71 kn). Od navedenog iznosa ostalih poslovnih prihoda iznos od 68.085,48 kn odnosi se na prihode nastale zbog zastare potraživanja vjerovnika, iznos od 25.874,53 kn odnosi se na usklađenje doprinosa obračunatih na naknade članovima Nadzornog odbora, iznos od 8.800,00 kn odnosi se na prihode od prodaje kombi vozila, iznos od 3.100,00 kn na prihode od prodaje rabljenog materijala i otpada, iznos od 252.111,67 kn odnosi se na prihode od provizija (od prodaje avio karata, viška prtljage, organizacije prijevoza, naplate putem kartica), iznos od 17.846,00 kn na prihode od naplate štete temeljem osiguranja, iznos od 21.999,12 kn odnosi se na prihode s osnove uplaćenih premija životnog osiguranja za direktora, iznos od 15.600,00 kn na prihode s osnove upotrebe službenog vozila za osobne potrebe (direktor).

U 2017. godini iskazani su prihodi od potpora za stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnosa u iznosu od 16.932,17 kn (64,7% manje nego 2016.).

Prihodi od pomoći iskazani su u iznosu od 1.391.054,27 kn što je u odnosu na iste prihode iskazane u 2016. godini (1.573.920,39 kn) manje za 11,6%.

U 2016. godini iz Proračuna Primorsko-goranske županije bila su uplaćena sredstva tekućih pomoći u iznosu od 23.840,00 kn za sufinanciranje organizacije shuttle prijevoza putnika na relaciji Zračna luka Rijeka- Crikvenica-Zračna luka Rijeka-Crikvenica-Zračna luka Rijeka, dok su prihodi od kapitalnih pomoći («prebačeni» s prihoda budućih razdoblja) bili iskazani u iznosu od 1.550.080,39 kn. U 2017. godini iskazani su samo prihodi od kapitalnih pomoći u navedenom iznosu od 1.391.054,27 kn.

U 2017. godini iskazani su prihodi iz EU fondova (ADRIAIR projekt) u iznosu od 126.768,14 kn (46,6% manje nego 2016.).

Planom za 2017. godinu bili su planirani prihodi od udruženih novčanih sredstava (TZ Kvarnera, gospodarski subjekti i JLS) radi financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije Kvarnera (oglašavanje zračnih prijevoznika) u iznosu od 1.060.000,00 kn, ali, kako je već ranije navedeno, isto nije realizirano.

U 2016. godini na stavci prihoda od priznavanja dugotrajne imovine namijenjene prodaji bio je iskazan je iznos od 1.650.000,00 kn.

Financijski prihodi iskazani su u 2017. godini u iznosu od 73.285,11 kn što je za 49,1% više od istih prihoda iskazanih u 2016. godini (49.144,93 kn).

Za godinu završenu 31. prosinca 2017.

## 4.1.2. RASHODI

Tablica 16 Ostvareni rashodi u 2017. godini

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2016.		PLANIRANO 2017. (Plan s izmjenama i dopunama)		OSTVARENO 2017.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	17./16.	17./PL.
<b>D. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>16.444.069,81</b>	<b>97,3</b>	<b>19.043.300,00</b>	<b>97,6</b>	<b>16.844.015,99</b>	<b>97,4</b>	<b>102,4</b>	<b>88,5</b>
<b>D.1. MATERIJALNI TROŠKOVI</b>	<b>4.640.989,36</b>	<b>27,5</b>	<b>6.551.400,00</b>	<b>33,6</b>	<b>4.503.578,76</b>	<b>26,1</b>	<b>97,0</b>	<b>68,7</b>
<b>D.1.1. Troškovi sirovina, materijala i energije</b>	<b>698.455,43</b>	<b>4,1</b>	<b>947.300,00</b>	<b>4,9</b>	<b>835.613,40</b>	<b>4,8</b>	<b>119,6</b>	<b>88,2</b>
D.1.1.1. Materijal za čišćenje i papirnata galanterija	28.538,98	0,2	35.000,00	0,2	33.284,30	0,2	116,6	95,1
D.1.1.2. Materijal za tekuće i investicijsko održavanje	76.594,67	0,5	110.000,00	0,6	77.671,40	0,4	101,4	70,6
D.1.1.3. Uredski materijal i pribor i potrepštine za računala	20.437,81	0,1	26.000,00	0,1	18.663,74	0,1	91,3	71,8
D.1.1.4. Termopapir za tiskanje boarding karti i tagova	23.429,83	0,1	34.300,00	0,2	34.207,20	0,2	146,0	99,7
D.1.1.5. Vatrogasno pjenilo			100.000,00	0,5				
D.1.1.6. Materijal za catering	35.039,93	0,2						
D.1.1.7. Troškovi sitnog inventara	12.277,90	0,1	20.000,00	0,1	21.242,22	0,1	173,0	106,2
D.1.1.8. Troškovi radne odjeće i obuće	22.655,08	0,1	47.000,00	0,2	61.906,58	0,4	273,3	131,7
D.1.1.9. Troškovi električne energije	256.707,46	1,5	280.000,00	1,4	287.555,84	1,7	112,0	102,7
D.1.1.10. Troškovi za mot. benzin, dizel gorivo, mot.ulja i plin	210.808,39	1,2	233.000,00	1,2	253.608,66	1,5	120,3	108,8
D.1.1.11. Informativne naljepnice	810,00	0,0	2.000,00	0,0	160,00	0,0	19,8	8,0
D.1.1.12. Materijal za DFS	11.155,38	0,1	10.000,00	0,1	8.708,86	0,1	78,1	87,1
D.1.1.13. Potrošni materijal za sustav parkiranja			30.000,00	0,2	29.090,00	0,2		97,0
D.1.1.14. Ostali troškovi sirovina i materijala			20.000,00	0,1	9.514,60	0,1		47,6
<b>D.1.2. Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe</b>	<b>350.277,50</b>	<b>2,1</b>	<b>350.000,00</b>	<b>1,8</b>	<b>354.315,01</b>	<b>2,0</b>	<b>101,2</b>	<b>101,2</b>
<b>D.1.3. Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)</b>	<b>3.329.664,35</b>	<b>19,7</b>	<b>4.122.100,00</b>	<b>21,1</b>	<b>3.241.256,65</b>	<b>18,7</b>	<b>97,3</b>	<b>78,6</b>
D.1.3.1. Prijevozne usluge u cestovnom prometu	324.809,29	1,9	505.000,00	2,6	334.619,85	1,9	103,0	66,3
D.1.3.2. Telekomunikacijske usluge	134.650,81	0,8	150.000,00	0,8	132.672,35	0,8	98,5	88,4
D.1.3.3. Usluge "SITA"	27.305,18	0,2	35.000,00	0,2	29.666,64	0,2	108,6	84,8
D.1.3.4. Poštanske usluge	10.503,49	0,1	11.000,00	0,1	10.250,71	0,1	97,6	93,2

**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**
**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o., Omišalj**
**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2016.		PLANIRANO 2017. (Plan s izmjenama i dopunama)		OSTVARENO 2017.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	17./16.	17./PL.
D.1.3.5. Naknada za uporabu radijskih frekvencija	8.454,06	0,1	9.000,00	0,0	7.225,16	0,0	85,5	80,3
D.1.3.6. Usluge tekućeg održavanja	377.082,85	2,2	627.000,00	3,2	495.467,74	2,9	131,4	79,0
D.1.3.7. Usluge investicijskog održavanja			490.000,00	2,5	487.350,00	2,8		99,5
D.1.3.8. Usluge najma vozila, opreme i uređaja	1.150,00	0,0			3.000,00	0,0	260,9	
D.1.3.9. Troškovi promidžbe	1.289.203,95	7,6	347.000,00	1,8	308.667,63	1,8	23,9	89,0
D.1.3.10. Troškovi donacija, sponzorstva	13.444,36	0,1	10.000,00	0,1	2.562,74	0,0	19,1	25,6
D.1.3.11. Usluge hitne medicinske pomoći i dežurstva	24.000,00	0,1	24.000,00	0,1	22.000,00	0,1	91,7	91,7
D.1.3.12. Usluge Učeničkog i Student servisa	72.342,09	0,4	55.000,00	0,3	47.183,98	0,3	65,2	85,8
D.1.3.13. Zdravstvene usluge - usl. kontrol. pregleda	8.961,00	0,1	22.000,00	0,1	13.405,00	0,1	149,6	60,9
D.1.3.13. Usluge revizije	32.680,00	0,2	93.900,00	0,5	33.900,00	0,2	103,7	36,1
D.1.3.14. Usluge mapiranja poslovnih procesa			48.900,00	0,3				0,0
D.1.3.15. Odvjetničke i javno-bilježničke usluge	216.182,74	1,3	335.000,00	1,7	309.062,30	1,8	143,0	92,3
D.1.3.16. Redizajn i održavanje web stranice	6.550,00	0,0	13.000,00	0,1	11.320,00	0,1	172,8	87,1
D.1.3.17. Usluge poslovnog savjetovanja, konzult. usluge i stručne usluge zastupanja	100.247,08	0,6	50.000,00	0,3				
D.1.3.18. Geodetske usluge			190.000,00	1,0	192.500,00	1,1		101,3
D.1.3.19. Projektnantske usluge			190.000,00	1,0				
D.1.3.20. Usluge procjene vrijednosti nekretnina i pokretnina	7.300,00	0,0	40.000,00	0,2	35.650,00	0,2	488,4	89,1
D.1.3.21. Usluge koordinatora za opasne robe	12.000,00	0,1	12.000,00	0,1	12.000,00	0,1	100,0	100,0
D.1.3.22. Ostale intelektualne i osobne usluge	7.008,23	0,0	12.100,00	0,1	13.078,44	0,1	186,6	108,1
D.1.3.23. Troškovi ugovora o djelu	5.146,13		8.700,00	0,0	10.404,20	0,1	202,2	119,6
D.1.3.24. Troškovi poreza, prir. i dopr. - stručno osposobljavanje	48.502,64	0,3	18.000,00	0,1	16.932,17	0,1	34,9	94,1
D.1.3.25. Troškovi prijevoza - stručno osposobljavanje			6.000,00	0,0	6.624,00	0,0		110,4
D.1.3.26. Troškovi isplata božićnice i poklon bona - stručno osposobljavanje					14.275,13	0,1		
D.1.3.27. Održavanje zelenila (nabava i sadnja biljaka)			70.000,00	0,4	34.518,90	0,2		49,3
D.1.3.28. Odvoz smeća i zbrinjavanje otpada	42.484,80	0,3	46.000,00	0,2	42.484,80	0,2	100,0	92,4
D.1.3.29. Potrošnja vode	61.901,60	0,4	65.000,00	0,3	44.247,20	0,3	71,5	68,1
D.1.3.30. Usluge reprezentacije	36.078,49	0,2	35.000,00	0,2	34.403,22	0,2	95,4	98,3
D.1.3.31. Usluge kontrole - tehničke, inspekcijske	65.967,05	0,4	80.000,00	0,4	68.710,56	0,4	104,2	85,9
D.1.3.32. Usluga poslova zaštite na radu	3.500,00	0,0	25.000,00	0,1	18.315,00	0,1	523,3	73,3



## IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA

## ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o., Omišalj

Za godinu završenu 31. prosinca 2017.

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2016.		PLANIRANO 2017. (Plan s izmjenama i dopunama)		OSTVARENO 2017.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	17./16.	17./PL.
D.1.3.33. Troškovi oglašavanja u tisku (EO JN, natječaji)	10.555,00	0,1	15.000,00	0,1	7.785,00	0,0	73,8	51,9
D.1.3.34. Troškovi autoputa, parkinga, mostarine	11.234,78	0,1	15.000,00	0,1	15.223,28	0,1	135,5	101,5
D.1.3.35. Troškovi registracije vozila	11.988,78	0,1	15.000,00	0,1	15.167,40	0,1	126,5	101,1
D.1.3.36. Grafičke usluge	25.850,00	0,2	25.000,00	0,1	9.511,90	0,1	36,8	38,0
D.1.3.37. Usluge (hotel, prijevoz) za poslovne partnere	169.542,91	1,0	170.000,00	0,9	148.098,06	0,9	87,4	87,1
D.1.3.38. Usluge pripreme cateringa i refreshmenta	116.960,93	0,7	165.000,00	0,8	155.724,83	0,9	133,1	94,4
D.1.3.39. Usluge naplate parkinga i prodaje karata za shuttle prijevoz	14.916,65	0,1	58.500,00	0,3	58.500,00	0,3	392,2	100,0
D.1.3.40. Ostali troškovi usluga	31.159,46	0,2	35.000,00	0,2	38.748,46	0,2	124,4	110,7
<b>D.1.4. Troškovi oglašavanja - financiranje marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera</b>	<b>262.592,08</b>	<b>1,6</b>	<b>1.132.000,00</b>	<b>5,80</b>	<b>72.393,70</b>	<b>0,4</b>	<b>27,6</b>	<b>6,4</b>
<b>D.2. TROŠKOVI OSOBLJA</b>	<b>6.850.327,01</b>	<b>40,5</b>	<b>7.260.000,00</b>	<b>37,2</b>	<b>7.083.679,22</b>	<b>41,0</b>	<b>103,4</b>	<b>97,6</b>
D.2.1. Neto plaće	4.080.440,83	24,1	4.382.000,00	22,5	4.294.635,14	24,8	105,2	98,0
D.2.2. Troškovi poreza i doprinosa iz plaće i na plaću	2.769.886,18	16,4	2.878.000,00	14,7	2.789.044,08	16,1	100,7	96,9
<b>D.3. AMORTIZACIJA</b>	<b>2.242.274,75</b>	<b>13,3</b>	<b>2.220.000,00</b>	<b>11,4</b>	<b>2.174.888,45</b>	<b>12,6</b>	<b>97,0</b>	<b>98,0</b>
<b>D.4. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE KRATKOTR. IMOVINE</b>	<b>225.461,14</b>	<b>1,3</b>	<b>300.000,00</b>	<b>1,5</b>	<b>443.704,45</b>	<b>2,6</b>	<b>196,8</b>	<b>147,9</b>
<b>D.5. REZERVIRANJA</b>	<b>428.124,59</b>	<b>2,532 8</b>	<b>240.000,00</b>	<b>1,2</b>	<b>393.614,87</b>	<b>2,3</b>	<b>91,9</b>	<b>164,0</b>
<b>D.6. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA</b>	<b>1.923.534,29</b>	<b>11,4</b>	<b>2.061.900,00</b>	<b>10,6</b>	<b>2.090.042,03</b>	<b>12,1</b>	<b>108,7</b>	<b>101,4</b>
D.5.1. Izdaci za službena putovanja	140.175,01	0,8	130.000,00	0,7	117.390,93	0,7	83,7	90,3
D.5.2. Naknade trošk.zaposlenima i druge isplate po KU	234.745,32	1,4	280.000,00	1,4	632.779,52	3,7	269,6	226,0
D.5.3. Troškovi otpremnina	279.053,27	1,7	200.000,00	1,0	99.747,32	0,6	35,7	49,9
D.5.4. Naknade članovima Nadzornog odbora	76.294,24	0,5	114.000,00	0,6	112.729,11	0,7	147,8	98,9
D.5.5. Premije osiguranja	151.892,36	0,9	160.000,00	0,8	150.136,08	0,9	98,8	93,8
D.5.6. Bankovne usluge i troškovi platn. prom.	104.291,91	0,6	160.000,00	0,8	157.496,64	0,9	151,0	98,4
D.5.7. Doprinosi turističkoj zajednici	28.789,88	0,2	35.000,00	0,2	31.481,06	0,2	109,3	89,9
D.5.8. Doprinos za opće korisnu funkciju šuma	4.456,19	0,0	4.600,00	0,0	5.039,85	0,0	113,1	109,6

**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**
**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o., Omišalj**
**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2016.		PLANIRANO 2017. (Plan s izmjenama i dopunama)		OSTVARENO 2017.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	17./16.	17./PL.
D.4.9. Doprinos i članarina za HGK	12.996,00	0,1	13.000,00	0,1	12.996,00	0,1	100,0	100,0
D.4.10. Doprinos direktne i indirektne spomeničke rente					129,69	0,0		
D.5.11. Komunalna naknada	363.392,04	2,1	363.400,00	1,9	363.392,04	2,1	100,0	100,0
D.5.12. Naknada za uređenje voda	113.660,40	0,7	73.300,00	0,4	73.213,20	0,4	64,4	99,9
D.5.13. Naknada za neispunjavanje kvota za zapošljavanje invalida	20.537,74	0,1	23.600,00	0,1	23.587,20	0,1	114,8	99,9
D.5.14. Takse, carinske i dr. prist., porezi koji ne ovise o posl. rezult.	34.248,08	0,2	35.000,00	0,2	35.293,62	0,2	103,1	100,8
D.5.15. Izdaci za izobrazbu kadrova	160.502,73	0,9	225.000,00	1,2	117.384,00	0,7	73,1	52,2
D.5.16. Troškovi priručnika, časopisa i ost. literature	8.425,17	0,0	20.000,00	0,1	16.433,66	0,1	195,1	82,2
D.5.17. Zatezne kamate	120.671,95	0,7	60.000,00	0,3	43.143,09	0,2	35,8	71,9
D.5.18. Troškovi vezani za projekt Fly Croatia	10.000,00	0,1	100.000,00	0,5	69.000,00	0,4	690,0	69,0
D.5.19. Ostali troškovi poslovanja	59.402,00	0,4	65.000,00	0,3	28.669,02	0,2	48,3	44,1
<b>D.7. OSTALI POSLOVNI RASHODI</b>	<b>133.358,67</b>	<b>0,8</b>	<b>410.000,00</b>	<b>2,1</b>	<b>154.508,21</b>	<b>0,9</b>	<b>115,9</b>	<b>37,7</b>
D.7.1. Naknadno utvrđeni rashodi iz prethod. godina	42.596,95	0,3	270.000,00	1,4	18.022,22	0,1	42,3	6,7
D.7.2. Rashodi od prestanka priznavanja dugotrajne imovine	78.622,22	0,5	130.000,00	0,7	10.000,00	0,1	12,7	7,7
D.7.2. Ostali poslovni rashodi	12.139,50	0,1	10.000,00	0,1	126.485,99	0,7	1041,9	1264,9
<b>E. FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>459.179,83</b>	<b>2,7</b>	<b>474.820,00</b>	<b>2,4</b>	<b>444.179,78</b>	<b>2,6</b>	<b>96,7</b>	<b>93,5</b>
E.1. Kamate iz Ugovora o asignaciji	774,59	0,0						
E.2. Kamate na financijski leasing	38.555,66	0,2	31.550,00	0,2	31.021,59	0,2	80,5	98,3
E.3. Kamate za okvirne kredite - dopuštena prekoračenja po posl. računima	183.431,06	1,1	175.000,00	0,9	134.423,30	0,8	73,3	76,8
E.4. Kamate za dugoročne kredite	146.939,22	0,9	158.270,00	0,8	158.262,11	0,9	107,7	100,0
E.5. Kamate za kratkoročnu pozajmicu	5.814,10	0,0						
E.6. Negativne tečajne razlike	74.446,06	0,4	110.000,00	0,6	120.472,78	0,7	161,8	109,5
E.7. Negativne tečajne razlike - ADRIAIR projekt	219,14	0,0						
E.8. Rashodi od prestanka priznav. Udjela u povez. poduz.-RPL	9.000,00	0,1						
<b>UKUPNI RASHODI (D.+E.)</b>	<b>16.903.249,64</b>	<b>100,0</b>	<b>19.518.120,00</b>	<b>100,0</b>	<b>17.288.195,77</b>	<b>100,0</b>	<b>102,3</b>	<b>88,6</b>

U Tablici 16 prikazani su ostvareni rashodi u 2017. godini s usporedbom prema ostvarenju u 2016. godini te usporedbom prema planiranom za 2017. godinu (Plan s izmjenama i dopunama iz studenog 2017.).

Ukupni rashodi ostvareni u 2017. godini u iznosu od 17.288.195,77 kn u odnosu na 2016. godinu (16.903.249,64 kn) veći su za 2,3%, dok su u odnosu na planirano (19.518.120,00 kn) manji za 11,4%.

Smanjenje rashoda u odnosu na planirano za 2017. godinu prvenstveno se odnosi na manje ostvarene troškove oglašavanja – financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera. Planom poslovanja za 2017. godinu bili su planirani troškovi udruženog oglašavanja u iznosu od 1.132.000,00 kn, a ostvareni su u iznosu od 72.393,70 kn (oglašavanje plaćeno vlastitim sredstvima).

Poslovni rashodi ostvareni u iznosu od 16.844.015,99 kn čine 97,4% ukupnih rashoda, dok financijski rashodi iskazani u iznosu od 444.179,78 kn čine 2,6% ukupnih rashoda u 2017. godini. U odnosu na 2016. godinu poslovni rashodi veći su za 2,4%, dok su u odnosu na planirano za 2017. godinu manji za 11,5%.

Materijalni troškovi iskazani u iznosu od 4.503.578,76 kn u ukupnim rashodima sudjeluju 26,1% te su u odnosu na 2016. godinu (4.640.989,36 kn) manji za 3,0%, a u odnosu na planirano manji su za 31,3%.

Troškovi sirovina, materijala i energije ostvareni u iznosu od 835.613,40 kn u ukupnim rashodima sudjeluju 4,8% te su u odnosu na 2016. godinu (698.455,43 kn) veći za 19,6%, a u odnosu na planirano manji za 11,8%.

U 2017. godini u odnosu na 2016. godinu povećani su troškovi materijala za čišćenje, troškovi nabave termo papira za tiskanje boarding karti i tagova, troškovi sitnog inventara, radne odjeće i obuće, električne energije i goriva.

Planom za 2017. godinu bili su planirani troškovi nabave vatrogasnog pjenila u iznosu od 100.000,00 kn, ali isto nije realizirano.

U 2017. godini iskazani su troškovi nabavne vrijednosti prodane trgovačke robe za DFS u iznosu od 354.315,01 kn koji u ukupnim rashodima sudjeluju s 2,0%. U odnosu na 2016. godinu (350.277,50 kn) isti troškovi veći su za 1,2%.

Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga) ostvareni u iznosu od 3.241.256,65 kn u ukupnim rashodima sudjeluju 18,7% te su u odnosu na 2016. godinu (3.329.664,35 kn) manji za 2,7%, a u odnosu na planirano manji su za 21,4%. U 2016. godini,

Navedeno smanjenje u odnosu na 2016. godinu prvenstveno se odnosi na manje ostvarene troškove promidžbe. U 2017. godini iskazani su troškovi usluga promidžbe u iznosu od 308.667,63 kn što je za 76,1% manje od istih troškova iskazanih u 2016. godini (1.289.203,95 kn). U 2016. godini bio je proveden javni natječaj za nabavu usluga izrade i dostave promotivnih čaša s logom Zračne luke Rijeka, koje se se distribuirale na letovima Croatia Airlinesa. Isporuka promotivnih čaša obavljala se tjedno, a tjedna količina ovisila je o popunjenosti letova Croatia Airlinesa. Ukupna ugovorena vrijednost predmetne nabave (bez PDV-a) iznosila je 1.000.000,00 kn (za razdoblje od travnja 2016. do ožujka 2017.). U razdoblju I-XII 2016. godine bili su iskazani troškovi za izradu i dostavu promotivnih čaša u iznosu od 1.154.000,00 kn, od čega se dio odnosio na isporuku čaša po Ugovoru iz 2015. godine. U 2017. godini troškovi izrade promotivnih čaša (po ugovoru iz 2016.) iznosili su 152.000,00 kn. U 2017. godini nije provedena nova nabava promotivnih čaša.

U 2017. godini iskazani su troškovi oglašavanja – financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera u iznosu od 72.393,70 kn što je za 72,4% manje od istih troškova iskazanih u 2016. godini (262.592,08 kn). Navedeni troškovi oglašavanja u 2017. godini u iznosu od

**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

72.393,70 kn odnose se na usluge oglašavanja u Estoniji (plaćeno sredstvima Zračne luke Rijeka). Planom za 2017. godinu bile su planirane usluge oglašavanja u iznosu od 1.132.000,00 kn (72.000,00 kn vlastitim sredstvima i 1.060.000,00 kn sredstvima Turističke zajednice Kvarnera - udružena sredstva), međutim, osim navedenog oglašavanja u Estoniji ostalo nije realizirano.

U 2017. godini u odnosu na ostvarenje u 2016. godini povećani su troškovi usluga tekućeg i investicijskog održavanja. U 2016. godini bili su iskazani troškovi usluga tekućeg održavanja u iznosu od 377.082,85 kn, dok su u 2017. godini iskazani troškovi usluga tekućeg održavanja u iznosu od 495.467,74 kn i troškovi usluga investicijskog održavanja (održavanje sustava svjetlosne organizacije) u iznosu od 487.350,00 kn.

U 2017. godini iskazani su troškovi geodetskih usluga u iznosu od 192.500,00 kn, dok u 2016. godini troškovi geodetskih usluga nisu bili iskazani.

U 2017. godini troškovi odvjetničkih i javno-bilježničkih usluga iznosili su 309.062,30 kn što je za 43,0% više od istih troškova iskazanih u 2016. godini (216.182,74 kn).

U odnosu na ostvarenje u 2016. godini povećani su i troškovi procjene vrijednosti nekretnina. Isti troškovi u 2016. godini iznosili su 7.300,00 kn, a u 2017. godini iznosili su 35.650,00 kn.

U 2016. godini bili su iskazani troškovi poslovnog savjetovanja, konzultantskih usluga i stručnih usluga zastupanja u iznosu od 100.247,08 kn. Troškovi istih usluga u 2017. godini nisu iskazani.

U 2016. godini bili su iskazani troškovi usluga pripreme cateringa i refreshmenta u iznosu od 116.960,93 kn, dok su u 2017. godini troškovi usluga pripreme cateringa i refreshmenta iznosili 155.724,83 kn. Sukladno ugovorenim, pripremu cateringa i refreshmenta obavlja tvrtka M-M Malinska. (Prihodi od cateringa i refreshmenta u 2017. godini iskazani su u iznosu od 219.884,47 kn.)

U 2017. godini iskazani su troškovi usluga naplate parkinga i prodaje karata za shuttle prijevoz u iznosu od 58.500,00 kn, dok su u 2016. godini troškovi istih usluga bili iskazani u iznosu od 14.916,65 kn.

Troškovi osoblja iskazani u ukupnom iznosu od 7.083.679,22 kn čine 41,0% ukupnih rashoda u 2017. godini. Od tog iznosa 4.294.635,14 kn odnosi se na obračunate neto plaće, dok se 2.789.044,08 kn odnosi na troškove poreza, prireza i doprinosa (iz i na plaću).

U odnosu na prethodnu godinu (6.850.327,01 kn), troškovi osoblja veći su za 3,4%, dok su u odnosu na planirane za 2017. godinu (7.260.000,00 kn) manji za 2,4%.

U 2017. godini prosječan broj zaposlenih radnika temeljem sati rada (54) isti je kao i u 2016. godini.

Na dan 31.12.2016. godine ukupno je bilo zaposleno 53 radnika, dok je na dan 31.12.2017. godine bilo zaposleno 55 radnika.

U odnosu na 2016. godinu u 2017. godini prosječno isplaćena mjesečna neto plaća veća je za 6,0%.

**Tablica 17 Broj zaposlenih radnika i iznosi neto plaća**

	2016.	2017.	INDEX
Ukupan broj radnika (31.12.)	53	55	103,8
Ukupan broj zaposlenih radnika na neodređeno vrijeme (31.12.)	42	46	109,5
Prosječno uposleni radnici temeljem sati rada	54	54	100,0
Iznos neto plaće direktora (menadžerski ugovor)*	22.249,30 kn	22.249,30 kn	100,0
Iznos najviše neto plaće	13.363,17 kn	15.451,30 kn	115,6
Iznos najniže neto plaće	3.207,85 kn	3.201,13 kn	99,8
Prosječno isplaćena mjesečna neto plaća	6.003,43 kn	6.361,46 kn	106,0

\* Iskazani podaci o iznosu neto plaće direktora obuhvaćaju i iznos isplata plaće u naravi (premija životnog osiguranja, korištenje službenog vozila u privatne svrhe).

Ukupni godišnji trošak plaće direktora u 2016. godini iznosio je 568.064,14 kn (443.155,09 kn troškovi plaća i 124.909,05 kn troškovi plaće u naravi), dok je u 2017. godini ukupni trošak plaće direktora iznosio 519.619,28 kn (430.187,52 kn troškovi plaća i 89.431,76 kn troškovi plaće u naravi). Navedeno smanjenje troškova plaća odnosi se na smanjenje stopa poreza na dohodak u 2017. godini.

Ukupni godišnji trošak plaća ključnog kadra (direktor i 2 rukovoditelja radnih jedinica) u 2016. godini iznosio je 1.093.526,00 kn, dok je u 2017. godini iznosio 1.079.945,98 kn.

Amortizacija iskazana u iznosu od 2.174.888,45 kn u ukupnim rashodima sudjeluje 12,6% te je u odnosu na 2016. godinu (2.242.274,75 kn) manja za 3,0%, a u odnosu na planirano (2.220.000,00 kn) manja je za 2,0%.

Na stavci vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine u 2017. godini iskazan je iznos od 443.704,45 što je za 96,8% više od iskazanog u 2016. godini (225.461,14 kn). U 2017. godini vrijednosna usklađenja odnose se na usklađenja potraživanja od kupaca – firmi koje su likvidirane, od kupaca za koja su dospjeća plaćanja prošla više od 60 dana te je za ista neizvjesna naplata (Zetta Jet, Incoming International, HKZP i dr.) te na usklađenja za naplate putem kartica.

U 2017. godini iskazana su rezerviranja u ukupnom iznosu od 393.614,87 kn (8,1% manje nego 2016. – 428.124,59 kn) od čega se iznos od 299.788,92 kn odnosi na rezerviranja za troškove naknada za neiskorištene godišnje odmore iz 2016. godine, iznos od 32.700,95 kn na rezerviranja za jubilarne naknade, a iznos od 61.125,00 kn na rezerviranja za sudske sporove.

Ostali troškovi poslovanja iskazani u ukupnom iznosu od 2.090.042,03 kn čine 12,1% ukupnih rashoda i u odnosu na 2016. godinu (1.923.534,29 kn) veći su za 8,7%, a u odnosu na planirano (2.061.900,00 kn) veći su za 2,0%.

U 2017. godini na stavci naknada troškova prijevoza zaposlenicima i dugih isplata po Kolektivnom ugovoru iskazan je iznos od 632.779,52 kn što je za 169,6% više od iskazanog u 2016. godini (234.745,32 kn). Navedeno povećanje odnosi se na troškove regresa za 2015., 2016. i 2017. godinu isplaćene u 2017. godini.

U 2017. godini naknade troškova prijevoza zaposlenicima iznosile su 52.484,40 kn, potpore za bolovanje preko 90 dana 7.500,00 kn, jubilarne nagrade zaposlenicima 14.000,00 kn, potpore za rođenje djeteta zaposlenika 6.652,00 kn, potpore za smrt užeg člana obitelji zaposlenika 12.000,00 kn, dar djeci do 15 godina starosti 13.800,00 kn, poklon bon u naravi 22.400,00 kn, božićnica 139.400,00 kn te troškovi regresa za 2015. godinu 124.186,73 kn, troškovi regresa za 2016. godinu 119.478,50 kn i troškovi regresa za 2017. godinu 120.877,89 kn.

Od ostalih troškova poslovanja u 2017. godini u odnosu na 2016. godinu povećani su iskazani troškovi naknada članovima Nadzornog odbora za 47,8%, troškovi bankovnih usluga i platnog prometa za 51,0%, troškovi priručnika, časopisa i druge literature za 95,1%, troškovi vezani za projekt Fly Croatia za 590,0%.

U odnosu na 2016. godinu smanjeni su troškovi otpremnina za 64,3%, troškovi naknade za uređenje voda za 35,6%, izdaci za izobrazbu kadrova za 26,9%, zatezne kamate za 64,2% te ostali troškovi poslovanja za 51,7%.

Ostali poslovni rashodi iskazani su iznosu od 154.508,21 kn što je za 15,9% više od iskazanog u 2016. godini (133.358,67 kn). Od navedenog iznosa ostalih poslovnih rashoda u 2017. godini, iznos od 18.022,22 kn odnosi se na naknadno utvrđene rashode iz proteklih godina, iznos od 10.000,00 kn na rashode od prestanka priznavanja materijalne imovine, iznos od 107.844,25 kn na rasknjiženja doprinosa za plaće, iznos od 18.621,74 na dozvoljeni i prekomjerni manjak.

Financijski rashodi u 2017. godini iskazani su u ukupnom iznosu od 444.179,78 kn što je za 3,3% manje od iskazanih financijskih rashoda u 2016. godini (459.179,83 kn).

Za godinu završenu 31. prosinca 2017.

## 4.2. OSTVARENE INVESTICIJE – ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2017. GODINI

Tablica 18 Ostvarene investicije u 2017. godini

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2017.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2017.	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII 2017.	Izvor financiranja
	Iznos u kn	Iznos u kn	Iznos u kn	
<i>Niveliranje RESA-e i osnovne staze USS-e - faza 2</i>	490.000,00			Državni proračun za 2016.
<i>Rekonstrukcija dijela zaštitne ograde perimetra Zračne luke Rijeka na lokaciji kod praga 14 USS-e</i>	101.258,60			Proračun PGŽ za 2016. 95.000,00 kn i Vlastita sredstva 6.258,60 kn
<b><i>Stavljanjem u uporabu prebačeno s investicija u tijeku iz 2016. godine na ostvarene investicije</i></b>	<b>591.258,60</b>			
<i>Geodetski radovi (DMR model reljefa za zgradu i USS-u, 3D obrada geodetskih podloga i dr.), Elaborat prikaza putničkih tokova i Elaborat služnosti za aerodrome Vis Pokrovnik, Šepurine, Željava, Grobnik, Medulin - projekt Fly Croatia</i>		195.000,00		Vlastita sredstva
<b><i>Nabave realizirane u 2015. I 2016. godini koje se vode na investicijama u tijeku</i></b>		<b>195.000,00</b>		
Izrada i ugradnja PVC stolarije	25.232,93		<b>25.232,93</b>	Vlastita sredstva
Informatička oprema	10.439,00		<b>10.439,00</b>	Vlastita sredstva
Prijenosna računala - 8 kom.	54.246,00		<b>54.246,00</b>	Vlastita sredstva
MS Office - 6 kom	9.618,00		<b>9.618,00</b>	Vlastita sredstva
Računovodstveni program	6.300,00		<b>6.300,00</b>	Vlastita sredstva
Kamenice za biljke - 2. kom.	10.500,00		<b>10.500,00</b>	Vlastita sredstva

**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**
**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o., Omišalj**
**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2017.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2017.	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII 2017.	Izvor financiranja
	Iznos u kn	Iznos u kn	Iznos u kn	
Uređaj za detekciju tragova eksploziva (ETD uređaj)	258.900,00		<b>258.900,00</b>	Proračun PGŽ za 2017.
Vučno elektrovozilo	160.000,00		<b>160.000,00</b>	Vlastita sredstva
Sustav naplate parkiranja za cestovna motorna vozila	199.059,00		<b>199.059,00</b>	Vlastita sredstva
Konferencijski stol i 22 stolice	20.134,40		<b>20.134,40</b>	Vlastita sredstva
Projektna dokumentacija za rekonstrukciju oborinskog i fekalnog sustava interne odvodnje otpadnih voda	20.000,00		<b>20.000,00</b>	Proračun PGŽ za 2017.
Rekonstrukcija oborinskog i fekalnog sustava interne odvodnje otpadnih voda - snimanje postojećeg stanja i izrada geodetskog elaborata	48.600,00		<b>48.600,00</b>	Vlastita sredstva
Rekonstrukcija oborinskog i fekalnog sustava interne odvodnje otpadnih voda i hidrantske mreže	330.311,47		<b>330.311,47</b>	Proračun PGŽ za 2017. - 295.000,00 kn i Vlastita sredstva - 35.311,47 kn
Detektor eksplozivnih plinova	5.364,00		<b>5.364,00</b>	Vlastita sredstva
<b>INVESTICIJE REALIZIRANE U RAZDOBLJU I-XII 2017.</b>	<b>1.158.704,80</b>		<b>1.158.704,80</b>	
<b>UKUPNO ISKAZANE INVESTICIJE</b>	<b>1.749.963,40</b>	<b>195.000,00</b>		

**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

---

U Bilanci Zračne luke Rijeka na dan 31.12.2017. godine na ostvarenim investicijama iskazan je iznos od 1.749.963,40 kn, a na investicijama u tijeku (materijalna imovina u pripremi) iznos od 195.000,00 kn, što ukupno iznosi 1.944.963,40 kn.

Od navedenog ukupnog iznosa iskazanog na dan 31.12.2017. godine na ostvarenim investicijama, iznos od 591.258,60 kn odnosi se na investicije realizirane u 2016. godini, a koje su se do stavljanja u uporabu u 2017. godini vodile na investicijama u tijeku. Iznos od 1.158.704,80 kn odnosi se na investicije realizirane u 2017. godini.

Navedeni iznos od 195.000,00 kn iskazan na investicijama u tijeku odnosi se geodetske elaborate, elaborat prikaza putničkih tokova i elaborat služnosti za aerodrome Vis Pokrovnik, Šepurine, Željava, Grobnik, Medulin (projekt Fly Croatia). Nabave istih elaborata realizirane su u 2015. i 2016. godini i vode se na investicijama u tijeku.

Za 2017. godinu sredstvima kapitalne pomoći iz Državnog proračuna planirale su se investicije u iznosu od 7.640.200,00 kn, ali budući da u 2017. godini iz Državnog proračuna nisu dobivena sredstva kapitalne pomoći, planirane investicije nisu realizirane.

Sredstvima kapitalne pomoći iz Proračuna Primorsko-goranske županije za 2017. godinu u iznosu od 573.900,00 kn realizirana je nabava uređaja za detekciju tragova eksploziva (ETD uređaj) i rekonstrukcija oborinskog i fekalnog sustava interne odvodnje otpadnih voda i hidrantske mreže.

Vlastitim sredstvima u ukupnom iznosu od 584.804,80 kn u 2017. godini realizirane su nabave poimenice navedene u Tablici 19.



## 4.3. BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2017. GODINE

Tablica 19 Bilanca na dan 31.12. 2017. godine

		31.12.2016.	31.12.2017.
<b>AKTIVA</b>			
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	Nematerijalna imovina	466.077	252.563
	* Koncesije, patenti, lic., robne i usl. marke, softver i ost. prava	20.575	17.578
	* Ostala nematerijalna imovina	445.502	234.985
	Materijalna imovina	164.101.678	163.216.116
	* Zemljište	89.293.235	89.293.235
	* Građevinski objekti	68.586.290	69.124.565
	* Postrojenja i oprema	2.888.339	2.696.076
	* Alati, pogonski inventar i transportna imovina	2.300.826	1.734.159
	* Predujmovi za materijalnu imovinu	10.050	
	* Materijalna imovina u pripremi	848.758	195.000
	* Ostala materijalna imovina	174.180	173.081
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>164.567.755</b>	<b>163.468.679</b>
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	Zalihe	1.692.148	1.723.111
	* Sirovine i materijal	27.583	25.237
	* Trgovačka roba	14.565	47.874
	* Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	1.650.000	1.650.000
	Potraživanja	2.306.996	1.447.454
	* Potraživanja od kupaca	882.104	339.948
	* Potraživanja od zaposlenika	4.053	18.752
	* Potraživanja od države i drugih institucija	58.150	24.072
	* Ostala potraživanja	1.362.689	1.064.682
	Novac u banci i blagajni	282.809	386.989
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>4.281.953</b>	<b>3.557.554</b>
<b>PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>		<b>1.797.811</b>	<b>1.787.149</b>
<b>UKUPNO AKTIVA</b>		<b>170.647.519</b>	<b>168.813.382</b>
<b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>		<b>758.862</b>	<b>932.215</b>

Za godinu završenu 31. prosinca 2017.

		31.12.2016.	31.12.2017.
<b>PASIVA</b>			
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	Temeljni (upisani) kapital	144.203.100	144.203.100
	Preneseni gubitak	-12.561.527	-12.529.549
	Dobit poslovne godine	31.978	2.132.995
	Gubitak poslovne godine		
<b>Ukupno kapital i rezerve</b>		<b>131.673.551</b>	<b>133.806.546</b>
<b>REZERVIRANJA</b>	Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	305.948	477.456
	Rezerviranja za započete sudske sporove	180.309	61.125
	Druga rezerviranja	141.676	
<b>Ukupno rezerviranja</b>		<b>627.933</b>	<b>538.581</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>	Obveze prema bankama i drug. financijskim institucijama	<b>3.384.916</b>	<b>1.903.094</b>
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>	Obveze prema bankama i drug. financijskim institucijama	4.441.369	3.610.837
	Obveze za predujmove	492.049	421.268
	Obveze prema dobavljačima	2.833.582	1.727.573
	Obveze prema zaposlenicima	660.893	372.309
	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	451.655	325.261
	Ostale kratkoročne obveze	111.838	50.219
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>8.991.386</b>	<b>6.507.467</b>
<b>ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA</b>		<b>25.969.733</b>	<b>26.057.694</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>		<b>170.647.519</b>	<b>168.813.382</b>
<b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>		<b>758.862</b>	<b>932.215</b>

Na dan 31.12.2017. godine ukupna aktiva / ukupna pasiva iznosi 168.813.382 kn (1.834.137 kn manje nego na dan 31.12.2016. godine).

U 2017. godini dugotrajna imovina Zračne luka Rijeka d.o.o. smanjena je u odnosu na 2016. godinu za 1.099.076 kn te je na dan 31.12.2017. godine iznosila 163.468.679 kn.

Temeljni (upisani) kapital Društva u poslovnim knjigama usklađen je s kapitalom upisanim u Trgovačkom sudu i iznosi 144.203.100 kn.

Ukupni kapital Društva na dan 31.12.2017. godine iznosio je 133.806.546 kn što je u odnosu na 31.12.2016. godine kada je iznosio 131.673.551 kn povećanje od 1,62% (2.132.995 kn više).

Na dan 31.12.2017. godine Zračna luka Rijeka nema nikakvih rezervi. U razdoblju od 2008. do 2010. godine Zračna luka Rijeka poslovala je s gubicima koji su se prenosili u buduća razdoblja te je ukupno akumulirani gubitak koji je prenesen u 2011. godinu iznosio 10.241.908,57 kn. U 2011. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 845.045 kn (prvenstveno s osnove uplaćenih subvencija iz Državnog proračuna RH za 2011.) koja je raspoređena na pokriće dijela gubitaka iz prethodnih godina pa je u 2012. godinu prenesen akumulirani gubitak u iznosu od 9.396.864 kn. U 2012.

**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

godini Zračna luka Rijeka poslovala je s gubitkom u iznosu od 2.843.982 te u 2013. godini s gubitkom u iznosu od 1.114.115 pa je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2014. godinu iznosio 13.354.961 kn. U 2014. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 745.795 kn (izvršeni prepravci u 2016.) te se rasporedom iste dobiti za pokriće dijela gubitaka iz prethodnih razdoblja akumulirani gubitak koji se prenio u 2015. godinu smanjio na iznos od 12.609.166 kn. U 2015. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 47.639 kn (izvršeni prepravci u 2016.) te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2016. godinu iznosio 12.561.527 kn. U 2016. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 31.978 kn te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2017. godinu iznosio 12.529.549 kn

Na dan 31.12.2016. godine kratkotrajna imovina iznosila je 3.557.554 kn (16,9% manje nego na dan 31.12.2016. – 4.281.953 kn), od čega zalihe iznose 1.723.111 kn (1,8% više nego na dan 31.12.2016.), potraživanja 1.447.454 kn (37,3% manje nego na dan 31.12.2016.) te novac u banci i blagajni 386.989 kn (36,8% više nego na dan 31.12.2016.).

Od navedenog ukupnog iznosa zaliha iznos od 1.650.000,00 kn odnosi se na dugotrajnu imovinu namijenjenu prodaji. U 2016. godini na stavci prihoda od priznavanja dugotrajne imovine namijenjene prodaji bio je iskazan iznos od 1.650.000,00 kn koji se odnosi se na tržišnu vrijednost zemljišta, koja nije bila iskazana u poslovnim knjigama Društva.

Društvo je u postupku sređivanja zemljišnih knjiga uknjižilo pravo vlasništva nad znatno većoj površini od one koja je iskazana u poslovnim knjigama. Dio novoupisanog zemljišta koje nije planirano za djelatnost Društva, planira se prodati, te je Elabormom procijenjena tržišna vrijednost nekretnine od strane PSC Antares (k.č. 83/2 i dio k.č. 1728/4 i k.č. 83/2 ukupne površine 23.041 m<sup>2</sup>) u navedenom iznosu od 1.650.000,00 kn. Kako predmetne čestice nisu bile prodane do kraja 2017. godine na dan 31.12.2017. godine na zalihama je ostao navedeni iznos od 1.650.000,00 kn.

Od navedenog ukupnog iznosa potraživanja (1.447.454 kn) iznos od 339.948 kn odnosi se na potraživanja od kupaca (61,5% manje nego na dan 31.12.2016.), iznos od 17.752 kn na potraživanja od zaposlenika (338,0% više nego na dan 31.12.2016.), iznos od 24.072 kn na potraživanja od države i drugih institucija (58,6% manje nego na dan 31.12.2016.), dok se iznos od 1.064.682 kn odnosi na ostala potraživanja (21,9% manje nego na dan 31.12.2016.).

Navedena potraživanja od kupaca najvećim dijelom su naplaćena početkom 2018. godine.

Ostala potraživanja najvećim dijelom se odnose na potraživanja iz EU fondova – 722.411,11 kn (IPA program – ADRIAIR projekt) koja još uvijek nisu uplaćena te potraživanja od kartičnih kuća u iznosu od 304.660,78 kn koja su na račun Zračne luke Rijeka uplaćena početkom 2018. godine.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi na dan 31.12.2017. iskazani su u iznosu od 1.787.149 kn što je za 0,6% manje od iskazanog na dan 31.12.2016. Najveći dio iskazan na dan 31.12.2017. godine čine obračunati prihodi budućeg razdoblja u iznosu od 1.650.000,00 kn koji se odnose na prihode po tražbini iz pokrenutog sudskog spora iz 2016. godine za nadoknadu izgubljene dobiti.

Na dan 31.12.2017. godine na izvanbilančnim zapisima iskazan je iznos od 932.215 kn. Isti iznos odnosi se na nabavnu vrijednost robe u komisiji zaprimljene u skladište i prodavaonicu DFS-a temeljem primki (odnosno proforma računa) dobavljača (komitenta) i obaveza komisionara za primljenu robu prema komitentu. Rasknjižavanje se vrši temeljem mjesečne specifikacije prodane robe u trgovini. Vanbilančna evidencija jednaka je stanju zaliha robe u komisiji u DFS-u.

Na dan 31.12.2017. godine iskazana su rezerviranja u iznosu od 538.581 kn. Od navedenog ukupnog iznosa rezerviranja, iznos od 299.788,92 kn odnosi se na obračun rezerviranja za troškove naknada za neiskorištene godišnje odmore iz 2016. godine, iznos od 19.740,71 kn na rezerviranja za otpremnine, iznos od 157.926,33 kn na rezerviranja za jubilarne nagrade te iznos od 61.125,00 kn na rezerviranja za sudske sporove.

Dugoročne obveze na dan 31.12.2017. godine iskazane su u iznosu od 1.903.094 kn, a odnose se na obveze iz dugoročnih kredita (1.611.398 kn) i obveze za leasing za 3 kombi vozila (291.695 kn).

Dana 30.04.2014. godine sklopljen je Ugovor o dugoročnom kreditu s Croatia bankom u iznosu od 3.950.000,00 kn na rok otplate od 4 godine, s rokom dospijeća 31.05.2018. godine. Do 31.12.2017. godine otplaćeno je 3.464.923 kn te je s danom 31.12.2017. godine ostalo za otplatu 485.077 kn. Navedeni

**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

iznos od 485.077 kn koji dospijeva na naplatu u 2018. godini s dugoročnih obveza preknjižen je na kratkoročne obveze po kreditu.

Dana 07.11.2016. godine sklopljen je Ugovor o dugoročnom kreditu sa Societe Generale - Splitska banka d.d. u iznosu od 3.400.000,00 kn na rok otplate od 4 godine, s rokom dospijeća 31.10.2020. godine. Do 31.12.2017. godine otplaćeno je 947.939 kn te je s 31.12.2017. godine ostalo za otplatu 2.452.061 kn. Iznos od 840.662 kn koji dospijeva na naplatu u 2018. godini s dugoročnih obveza preknjižen je na kratkoročne obveze po kreditu, dok je ostatak glavnice kredita u iznosu 1.611.399 kn iskazan na dugoročnim obvezama.

Ukupne kratkoročne obveze na dan 31.12.2017. godine iznosile su 6.507.467 (27,6% manje nego na dan 31.12.2016.).

Kratkoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama na dan 31.12.2017. godine iznosile su 3.610.837 kn (18,7% manje nego na dan 31.12.2016.). Od navedenog ukupnog iznosa, iznos od 1.325.739 kn odnosi se na kratkoročni dio dugoročnih obveza za kredite, iznos od 124.347 kn na kratkoročni dio dugoročnih obveza leasinga, dok se iznos od 2.160.751 kn odnosi na kratkoročne obveze iz ugovora o okvirnom kreditu po poslovnim računima (dozvoljeno prekoračenje).

Obveze za predujmove na dan 31.12.2017. godine iskazane su u iznosu od 421.268 kn (14,4% manje u odnosu na 31.12.2016.). Iste obveze odnose se na uplaćene predujmove od strane kupaca.

Ukupan iznos obveza prema dobavljačima na dan 31.12.2017. godine iznosio je 1.727.573 kn (39,0% manje u odnosu na 31.12.2016.), od čega se iznos od 1.597.145 kn odnosi na obveze prema dobavljačima u zemlji, iznos od 7.274 kn na obveze prema dobavljačima u inozemstvu, a iznos od 61.128,84 na obveze prema izdavateljima kreditnih kartica. Najveći dio obveza prema dobavljačima koje su bile iskazane na dan 31.12.2017. godine podmiren je početkom 2018. godine.

Obveze prema zaposlenicima na dan 31.12.2017. godine iskazane su u iznosu od 372.309 kn (43,7% manje u odnosu na 31.12.2016.). Smanjenje iskazanih obveza prema zaposlenicima odnosi se na regres za 2015. i 2016. godinu koji je bio iskazan u obvezama prema zaposlenicima na dan 31.12.2016., a isplaćen je zaposlenicima u 2017. godini. U navedenom iznosu obveza prema zaposlenicima na dan 31.12.2017. godine iskazana je obveza za neto plaće zaposlenika za prosinac 2017., obveza za naknade plaće koje refundira HZZO te obveza za naknade prijevoza zaposlenika na posao i s posla. Isto je isplaćeno radnicima u siječnju 2018. godine.

Obveze za poreze, doprinose i slična davanja iskazane na dan 31.12.2017. godine u iznosu od 325.261 kn (28% manje nego na dan 31.12.2016.) odnose se na poreze i doprinose iz i na plaću zaposlenika za prosinac 2016. godine (uplaćeno u siječnju 2018.) te na obveze za poreze i doprinose na naknade članovima Nadzornog odbora.

Ostale kratkoročne obveze na dan 31.12.2017. iskazane su u iznosu od 50.219 kn (55,1% manje nego na dan 31.12.2016.).

Na dan 31.12.2017. godine iskazano je odgođeno priznavanje troškova i prihod budućeg razdoblja u iznosu od 26.057.694 kn, od čega se iznos od 1.060.000 odnosi na sredstva uplaćena od Turističke zajednice Kvarnera za udruženo oglašavanje, iznos od 4.307 kn na odgođeno priznavanje obračunatih zateznih kamata, iznos od 78.792 kn na odgođeni prihod od zakupa poslovnog prostora za ugostiteljsku djelatnost, iznos od 820.666 kn na odgođeno priznavanje troškova vezanih za ADRIAIR projekt, iznos od 24.082.542 kn na odgođene prihode od kapitalnih pomoći.

Odgođeni prihodi od kapitalnih pomoći odnose se na doznačena sredstva iz Državnog proračuna, Proračuna Primorsko-goranske županije i Grada Crikvenice za kapitalna ulaganja. Odgođeni prihodi umanjuju se i prenose u prihode razdoblja u visini iskazanog troška amortizacije za imovinu izgrađenu ili kupljenu iz namjenskih sredstava.

## 4.4. NOVČANI TOKOVI U 2017. GODINI

Tablica 20 Izvještaj o novčanim tokovima za 2017. godinu

		2016.	2017.
<b>NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1.	Dobit prije oporezivanja	31.978	2.132.995
<b>2.</b>	<b>Usklađenja</b>	<b>2.801.584</b>	<b>2.477.703</b>
a)	Amortizacija	2.242.275	2.174.889
b)	Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-117.432	74.092
c)	Dobici i gubici od prodaje, nerealizirani dobici i gubici i vrijednosna usklađenja financijske imovine	9.000	0
d)	Prihodi od kamata i dividendi	0	-284
e)	Rashodi od kamata	353.601	323.707
f)	Rezerviranja	323.226	-89.352
g)	Tečajne razlike (nerealizirane)	-9.086	-5.349
<b>I.</b>	<b>Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu</b>	<b>2.833.562</b>	<b>4.610.698</b>
<b>3.</b>	<b>Promjene u radnom kapitalu</b>	<b>-140.563</b>	<b>-724.776</b>
a)	Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	-449.461	-1.665.294
b)	Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	-1.785.713	872.858
c)	Povećanje ili smanjenje zaliha	-1.631.943	-30.963
d)	Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	3.726.554	98.623
<b>II.</b>	<b>Novac iz poslovanja</b>	<b>2.692.999</b>	<b>3.885.922</b>
4.	Novčani izdaci za kamate	-353.601	-311.800
5.	Plaćeni porez na dobit	-17.949	-13.455
<b>A)</b>	<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>2.321.449</b>	<b>3.560.668</b>
<b>NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1.	Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	199.500	8.800
2.	Novčani primici od kamata	0	284
<b>III.</b>	<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>	<b>199.500</b>	<b>9.084</b>
1.	Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-5.332.864	-1.158.705
<b>IV.</b>	<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>	<b>-5.332.864</b>	<b>-1.158.705</b>
<b>B)</b>	<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>-5.133.364</b>	<b>-1.149.621</b>

		2016.	2017.
<b>NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1.	Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	24.173.451	2.160.751
<b>V.</b>	<b>Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti</b>	<b>24.173.451</b>	<b>2.160.751</b>
1.	Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	-21.225.254	-4.353.435
2.	Novčani izdaci za financijski najam	-86.436	-117.226
<b>VI.</b>	<b>Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti</b>	<b>-21.311.690</b>	<b>-4.470.661</b>
<b>C)</b>	<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>2.861.761</b>	<b>-2.309.910</b>
1.	Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	993	3.043
<b>D)</b>	<b>NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA</b>	<b>50.839</b>	<b>104.180</b>
<b>E)</b>	<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	<b>231.970</b>	<b>282.809</b>
<b>F)</b>	<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA</b>	<b>282.809</b>	<b>386.989</b>

## 4.5. POKAZATELJI POSLOVANJA U 2017. GODINI

Tablica 21 Pokazatelji poslovanja u 2017. godini

Red. br.	POKAZATELJI	OPIS	2016.	2017.
<b>1.</b>	<b>POKAZATELJI LIKVIDNOSTI</b>			
1.1.	Koeficijent trenutne likvidnosti (KTrL)	Novac / Kratkoročne obveze <b>KTrL</b>	282.809 8.991.386 <b>0,03</b>	386.989 6.507.467 <b>0,06</b>
1.2.	Koeficijent ubrzane likvidnosti (KUL)	Novac + Potraživanja / Kratkoročne obveze <b>KUL</b>	2.589.805 8.991.386 <b>0,29</b>	1.834.443 6.507.467 <b>0,28</b>
1.3.	Koeficijent tekuće likvidnosti (KTL)	Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze <b>KTL</b>	4.281.953 8.991.386 <b>0,48</b>	3.557.554 6.507.467 <b>0,55</b>
1.4.	Koeficijent financijske stabilnosti (KFS)	Dugotrajna imovina / Kapital + Dugoročne obveze <b>KFS</b>	164.567.755 135.058.467 <b>1,22</b>	163.468.679 135.709.640 <b>1,20</b>
1.5.	Radni kapital (RK)	Kratkotrajna imovina - Kratkoročne obveze <b>RK</b>	4.281.953 8.991.386 <b>-4.709.433</b>	3.557.554 6.507.467 <b>-2.949.913</b>
<b>2.</b>	<b>POKAZATELJI ZADUŽENOSTI</b>			
2.1.	Koeficijent zaduženosti (KZ)	Ukupne obveze / Ukupna imovina (aktiva) <b>KZ</b>	12.376.302 170.647.519 <b>0,07</b>	8.410.561 168.813.382 <b>0,05</b>
2.2.	Koeficijent financiranja (KF)	Ukupne obveze / Kapital <b>KF</b>	12.376.302 131.673.551 <b>0,09</b>	8.410.561 133.806.546 <b>0,06</b>
<b>3.</b>	<b>POKAZATELJI AKTIVNOSTI</b>			
3.1.	Koeficijent obrtaja ukupne imovine (Koui)	Ukupni prihodi / Ukupna imovina (aktiva) <b>Koui</b>	16.935.227 170.647.519 <b>0,10</b>	19.421.191 168.813.382 <b>0,12</b>
3.2.	Koeficijent obrtaja potraživanja (Kop)	Poslovni prihodi / Potraživanja <b>Kop</b>	16.886.082 2.306.996 <b>7,32</b>	19.347.906 1.447.454 <b>13,37</b>
3.3.	Trajanje naplate potraživanja (TNP)	365 / <b>Kop</b> <b>TNP</b>	365 7,32 <b>50</b>	365 13,37 <b>27</b>

Red. br.	POKAZATELJI	OPIS	2016.	2017.
<b>4.</b>	<b>POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI</b>			
4.1.	<b>Ekonomičnost ukupnog poslovanja (Eu)</b>	Ukupni prihodi / Ukupni rashodi <b>Eu</b>	16.935.227 16.903.249 <b>1,00</b>	19.421.191 17.288.196 <b>1,12</b>
4.2.	<b>Ekonomičnost financiranja (Ef)</b>	Financijski prihodi / Financijski rashodi <b>Ef</b>	49.145 459.180 <b>0,11</b>	73.285 444.180 <b>0,16</b>
<b>5.</b>	<b>POKAZATELJI PROFITABILNOST</b>			
5.1.	<b>Neto marža profita (NMP)</b>	Neto dobit (gubitak) Ukupni prihodi / <b>NMP</b>	31.978 16.935.227 <b>0,19%</b>	2.132.995 19.421.191 <b>10,98%</b>
5.2.	<b>Neto rentabilnost imovine (NRI)</b>	Neto dobit (gubitak) Ukupna imovina (aktiva) <b>NRI</b>	31.978 170.647.519 <b>0,02%</b>	2.132.995 168.813.382 <b>1,26%</b>
5.3.	<b>Rentabilnost vlastitog kapitala</b>	Neto dobit (gubitak) Kapital <b>NRI</b>	31.978 131.673.551 <b>0,02%</b>	2.132.995 133.806.546 <b>1,59%</b>

U Tablici 21 iskazani su pokazatelji poslovanja u 2016. i 2017. godini.

Dobro poslovanje podrazumijeva da su zadovoljena dva kriterija i to kriterij sigurnosti i kriterij uspješnosti tj. efikasnosti. U tom kontekstu pokazatelji likvidnosti i zaduženosti mogu se smatrati pokazateljima sigurnosti poslovanja, dok su pokazatelji ekonomičnosti i profitabilnosti pokazatelji uspješnosti poslovanja. Pokazatelji aktivnosti mogu se smatrati i pokazateljima sigurnosti i uspješnosti.

Pokazatelji likvidnosti izračunati na temelju informacija iz bilance mjere sposobnost poduzeća da podmiri svoje kratkoročne obveze.

Koeficijent trenutne likvidnosti stavlja u odnos novac kao najlikvidniji oblik imovine i kratkoročne obveze. Isti koeficijent u 2016. godini iznosio je 0,03, dok je u 2017. godini iznosio 0,06.

Vrijednost koeficijenta ubrzane likvidnosti morala bi biti minimalno 1, odnosno suma novca i potraživanja mora biti barem jednaka kratkoročnim obvezama. Isti koeficijent ne zadovoljava postavljeni "uvjet"; u 2016. godini iznosio je 0,29 a u 2017. godini iznosio je 0,28.

Najznačajniji pokazatelj u kontekstu likvidnosti je pokazatelj tekuće likvidnosti čija vrijednost mora biti minimalno 2 što znači da kratkotrajna imovina mora biti barem dvostruko veća od kratkoročnih obveza. Budući da 2017. godine vrijednost koeficijenta tekuće likvidnosti iznosi 0,55 nije zadovoljeno tzv. „zlatno pravilo“ likvidnosti. U 2016. godini isti koeficijent iznosio je 0,45.

U kontekstu likvidnosti važna je i veličina neto radnog kapitala koji predstavlja razliku između kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza. S danom 31.12.2016. godine kratkoročne obveze bile su veće od kratkotrajne imovine za 4.709.433 kn. U 2017. godini taj iznos nedostajućeg radnog kapitala smanjio se te je na dan 31.12.2017. iznosio 2.949.913 kn.

Pokazatelji zaduženosti mjere koliko se poduzeće financira iz vlastitih, a koliko iz tuđih izvora financiranja. Isti koeficijenti u 2016. kao i u 2017. godini vrlo su male vrijednosti, što pokazuje da



**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

Društvo nije značajnije zaduženo. Pokazatelji aktivnosti, poznati i pod nazivom koeficijenti obrtaja, mjere koliko efikasno poduzeće upotrebljava svoje resurse.

Koeficijent obrtaja ukupne imovine ukazuje na brzinu pretvaranja imovine u novac i poželjno je da bude što veći. Iskazani koeficijent obrtaja u 2016. godini iznosio je 0,10 dok je 2017. godini iznosio 0,12.

Koeficijent obrtaja potraživanja u 2017. godini veći je nego u prethodnoj godini i iznosi 13,37 (u 2016. godini bio je 7,32).

Razdoblje naplate potraživanja sa 50 dana u 2016. godini smanjilo se u 2017. godini na 27 dana.

Pokazatelji ekonomičnosti mjere koliko se jedinica prihoda ostvari po jedinici rashoda. Ukoliko poduzeće ostvaruje pozitivan financijski rezultat ekonomičnost ukupnog poslovanja bit će veća od 1.

U 2016. godini koeficijent ekonomičnosti iznosio je 1,00 dok je u 2017. godini iznosio 1,12.

Pokazatelji profitabilnosti mjere sposobnost poduzeća da generira profit na temelju uloženog kapitala, odnosno investirane imovine.

U 2017. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 2.132.995 kn te neto rentabilnosti imovine iznosi 1,26%, a rentabilnost vlastitog kapitala 1,59%.

## **5. OBAVIJEST O ORGANIZACIJSKOJ STRUKTURI ZRAČNE LUKE RIJEKA d.o.o. I RADNICIMA**

U Zračnoj luci Rijeka d.o.o., sve službe, odjeli, odnosno radna mjesta grupirani su u sljedeće radne jedinice:

1. Radna jedinica ZAJEDNIČKI POSLOVI
2. Radna jedinica PROMET
3. Radna jedinica SIGURNOST I ZAŠTITA ZRAČNOG PROMETA

Organizacijska struktura Radnih jedinica:

### **I. ZAJEDNIČKI POSLOVI**

1. Odjel općih, pravnih i kadrovskih poslova
2. Odjel financijskih i knjigovodstvenih poslova
3. Odjel – Ugostiteljstvo (poslovni prostori za obavljanje ugostiteljskih djelatnosti dani u zakup)
4. Odjel – Trgovina

### **II. SIGURNOST I ZAŠTITA ZRAČNOG PROMETA**

U radnu jedinicu Sigurnost i zaštita zračnog prometa svrstana su radna mjesta s poslovima zaštitara, čuvara, PEZ RTG operatera, voditelja smjene i rukovoditelja radne jedinice.

Kako je temeljem članka 16. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o zračnom prometu (NN 94/14) operator Zračna luka Rijeka d.o.o. kao operator bila obvezna do 26.03.2015.g. osigurati uvjete za obavljanje zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage, od 25.03.2015. godine zaposlenici radne jedinice Sigurnost i zaštita zračnog prometa obavljaju poslove zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage koje su do tada obavljali djelatnici Postaje aerodromske policije Rijeka.

**III. PROMET**

1. Služba prihvata i otpreme putnika
2. Služba prihvata i otpreme zrakoplova
3. Spasilačko-vatrogasna služba
4. Služba održavanja

Rad u Društvu organiziran je na način da većina radnika, uz poslove radnog mjesta za koje su sklopili ugovor o radu, obavlja i poslove drugih radnih mjesta, za koje su osposobljeni sukladno propisima. Od ukupnog broja radnika cca 90% je stručno osposobljeno i posjeduje propisana odobrenja za obavljanje jednog ili više poslova od značaja za sigurnost zračnog prometa: za pružanje zemaljskih usluga u zračnoj luci, za poslove spasilačko-vatrogasne zaštite, poslove zaštitnih pregleda putnika, prtljage i dr.

Radno vrijeme radnika u svim radnim jedinicama preraspodijeljeno je sukladno potrebama organizacije rada tako da u jednom razdoblju traje duže, a u drugom razdoblju kraće od punog ili nepunog radnog vremena, s tim da prosječno radno vrijeme tijekom kalendarske godine ne traje duže od punog ili nepunog radnog vremena. Time se postiže optimalna iskorištenost postojećih ljudskih resursa.

Starosna struktura zaposlenih znatno se izmijenila od 2012. godine jer se odlaskom starijih radnika zapošljavaju radnici mlađe životne dobi, među njima veći broj s visokim stupnjem obrazovanja. U 2017. godini sklopljena su 4 ugovora o stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa.

**Tablica 22 Broj zaposlenih u 2017. godini**

Broj zaposlenika/Datum	01.01.2017.	31.12.2017.	30.04.2018.
Ukupno zaposleni	52	55	73
Na neodređeno vrijeme	41	46	47
Na određeno vrijeme	11	9	26
Od toga žene	23	20	30
Od toga muškarci	29	35	43
VSS	12	11	19
VŠS	7	7	11
SSS	28	32	39
KV	3	3	2
NKV	2	2	2

**6. ZAŠTITA OKOLIŠA**

U obavljanju svoje djelatnosti Društvo kontinuirano primjenjuje pozitivne propise iz oblasti zaštite okoliša. Zaposlenici su upućeni u svom svakodnevnom radu postupati na način kojim se štiti okoliš zračne luke i šire. Isto se traži i od izvođača radove, pružatelja usluga na zračnoj luci odabranih u postupcima nabave. Pri nabavi nove opreme nastoji se odabirom maksimalno štititi okoliš od negativnih utjecaja.

Posebna pažnja posvećuje se hortikulturnom uređenju okoliša.

U studenom i prosincu 2017. godine odrađeni su radovi na razdvajanju fekalne i oborinske kanalizacije.

Tijekom 2017. godine nije bilo izvanrednih situacija pri obavljanju djelatnosti Društva koje bi negativno utjecale na okoliš.

## **7. RIZICI POSLOVANJA I UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZICIMA**

Najznačajniji rizici koji utječu na poslovanje Zračne luke Rijeka su: globalna ekonomska kretanja, rizik cijena goriva, rizik strogih uvjeta vezano za sigurnost odvijanja zračnog prometa, financijski rizici - valutni rizik, kamatni rizik, cjenovni rizik, kreditni rizik, rizik likvidnosti.

Tečaj valuta značajno utječe na ostvarenje cjelokupnog turističkog prometa, dok se cijene goriva odražavaju na turoperatorski promet, a najviše su multiplicirane u slučaju zrakoplovnog charterskog prijevoza.

### Valutni rizik

Poslovanje Društva izloženo je valutnom riziku, prvenstveno promjenama EUR-a budući da je značajan dio potraživanja od kupaca izražen u EUR-ima. Međutim, tečajni rizik je nizak te negativni učinci tečaja ne mogu značajnije utjecati na financijsko stanje i uspješnost Društva, obzirom da financijska imovina izražena u stranoj valuti nije imobilizirana na duži rok i može se brzo konvertirati u slučaju negativnog trenda kretanja tečaja valuta.

### Kamatni rizik

Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja. Izloženost kamatnom riziku Društva nije značajno. Društvo ima dugoročne kredite, ali s ugovorenim fiksnom kamatnom stopom.

### Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana koja sudjeluje u financijskom instrumentu neće ispuniti svoje obveze i time uzrokovati gubitak drugoj strani. Kreditni rizik koncentriran je u potraživanjima od kupaca. Tekuća potraživanja prate se od strane Društva te se vrši usklađenje potraživanja temeljem procjene o nenaplativosti.

### Rizik likvidnosti

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca, osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava adekvatnim iznosom ugovorenih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih obveza. Cilj Društva je održavanje fleksibilnosti financiranja na način da ugovorene kreditne linije budu dostupne. Uprava dnevno prati razinu dostupnih izvora novčanih sredstava putem izvještaja o stanju novčanih sredstava i obveza.

Kao instrumente za upravljanje financijskim rizicima Društvo koristi avansno plaćanje, zadužnicu i bankarsku garanciju.

## **8. MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA DRUŠTVA**

Uprava Društva od svog imenovanja intenzivno je radila na provođenju brojnih mjera restrukturiranja i racionalizacije poslovanja Društva, kao što su:

- reorganizacija Društva,
- racionalizacija troškova poslovanja,
- sređivanje imovinsko-vlasničkih odnosa nad zemljištem,
- ugovaranje dozvoljenog prekoračenja po poslovnim računima
- aktivna suradnja s Turističkom zajednicom Kvarnera i turističkim zajednicama gradova i općina u PGŽ,
- prijave projekata za financiranje od strane EU.

Mjere racionalizacije i smanjenja troškova provode se na svim stavkama gdje je to moguće, a da se pritom ne ugroze sigurnosno-prometni standardi.

## **9. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA**

Aktivnosti istraživanja prvenstveno su usmjerene na istraživanje tržišta, tržišnih niša, potreba i mogućnosti za uspostavljanje novih zrakoplovnih linija iz novih destinacija.

Razvojna strategija Zračne luke Rijeka usmjerena je ka podizanju kvalitete usluga, razvoju infrastrukture, tehnološkom osuvremenjivanju, visokoj razini sigurnosti i zaštiti zračnog prometa, razvoju ljudskih resursa, zaštiti okoliša.

Posebna pozornost posvećuje se izobrazbi kadrova, dodatnim edukacijama, stjecanju novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

## **10. VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU SE POJAVILI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE**

Financijski plan poslovanja Zračne luke Rijeka d.o.o. za 2018. godinu izrađen je u prosincu 2017. godine.

Nakon izrade Financijskog plana za 2018. godinu došlo je do određenih izmjena, prvenstveno vezano za planirani promet tereta u 2018. godini, vremena otvorenosti zračne luke, izmjena vezanih za udruženo oglašavanje te izmjena vezanih za nabavu robe za prodaju u DFS-u (Duty-free shop) te je u travnju 2018. godine izrađen Financijski plan poslovanja Zračne luke Rijeka za 2018. godinu s izmjenama i dopunama.

Planom prometa za 2018. godinu rađenim u prosincu 2017. godine planirao se promet tereta (prispjeli + otpremljeni) u iznosu od 2.500.000 kg, dok se izmjenama i dopunama plana prometa u 2018. godini planira promet tereta u iznosu od 3.700.000 kg (73,6% više od ostvarenja u 2017. godini).

**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

Izmjenama i dopunama plana prometa za 2018. godinu ukupno se planira 5.570 operacija zrakoplova (12,8% više od ostvarenja u 2017. godini) te 200.820 putnika (41,3% više od ostvarenja u 2017. godini).

Planirano povećanje broja putnika prvenstveno se temelji na:

- povećanju broja letova Germanwings-a/Eurowings-a - uvedena zimska linija iz/za Köln, u sezoni povećanje broja letova iz/za Berlin, Hannover i Dusseldorf.
- povećanju broja letova Ryanair-a – uvođenje sezone linije iz/za Frankfurt
- ponovnom uvođenju redovite sezone linije iz/za Frankfurt s aviokompanijom Condor Airlines
- uvođenju redovite sezone linije iz/za Eindhoven s aviokompanijom Transavia
- uvođenju redovite sezone linije iz/za Berlin s aviokompanijom Laudamotion
- uvođenju sezonskog charter prometa iz Parisa i Lyona s aviokompanijom Enter Air
- uvođenju sezonskog charter prometa iz Warsawe s aviokompanijom Enter Air

Sukladno izmjenama plana prometa izvršene su izmjene u planu prihoda za 2018. godinu.

Osim izmjena planiranih iznosa na pojedinim stavkama prihoda, u izmjenama i dopunama plana prihoda učinjene su i korekcije pojedinih pozicija iskazanih prihoda sukladno novom kontnom planu koji se primjenjuje u 2018. godini. U 2018. godini koriste se novi računovodstveni programi s novim kontnim planom.

Izmjenama i dopunama plana prihoda za 2018. godinu prihodi od primarne djelatnosti – aerodromskih usluga planiraju se u iznosu od 17.170.000,00 kn što je za 44,6% više od istih prihoda ostvarenih u 2017. godini. Prihodi od sekundarnih djelatnosti planiraju se u iznosu od 6.035.000,00 kn što je za 26,6% više od ostvarenja u 2017. godini.

Prilikom izrade plana za 2018. godinu, krajem prosinca 2017. godine, prema tadašnjim saznanjima nositelj programa udruženog oglašavanja trebala je biti TZ Kvarnera te se planom nabave Zračne luke Rijeka planiralo samo oglašavanje u Estoniji u iznosu od 135.000,00 kn koje je Zračna luka Rijeka planirala financirati vlastitim sredstvima. Naknadnim izmjenama, planirano je da Zračna luka Rijeka bude nositelj oglašavanja u Nizozemskoj, Poljskoj, Njemačkoj te su izmjenama i dopunama plana nabave za 2018. godinu troškovi usluga oglašavanja sa ranije planiranih 135.000,00 kn povećani na 3.707.250,00 kn. Navedeni programi oglašavanja bili su prijavljeni na natječaj HTZ-a, međutim, budući da isti nisu odobreni, Zračna luka Rijeka preuzela je na sebe istu obvezu.

Sukladno prethodno navedenom, u planu rađenom u prosincu 2017. godine nisu bili planirani prihodi od udruženih novčanih sredstava radi financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera. U izmjenama i dopunama plana za 2018. godinu prihodi od udruženih novčanih sredstava (TZ Kvarnera, lokalnih turističkih zajednica i turističkih gospodarskih subjekata, suvlasnika ZLR) planiraju se u iznosu od 2.560.000,00 kn, od čega se iznos od 1.060.000,00 kn odnosi na sredstva TZ Kvarnera uplaćena u početkom 2017. godine (ista sredstva nisu iskazana u prihodima 2017. godine – iskazana u Bilanci na stavci odgođeno priznavanje troškova i prihod budućih razdoblja). Razliku do ukupno planiranog iznosa za oglašavanje (3.707.250,00 kn) u iznosu od 1.147.250,00 kn Zračna luka Rijeka planira financirati vlastitim sredstvima.

Izmjenama i dopunama plana za 2018. godinu ukupni prihodi planiraju se u iznosu od 29.045.000,00 kn što je za 49,6% više od ostvarenja u 2017. godini.

Izmjenama i dopunama Financijskog plana za 2018. godinu učinjene su izmjene i u planu rashoda za 2018. godinu.

Plan rashoda uvjetovan je planiranim potrebama u 2018. godini prvenstveno vezanim za osiguranje redovitosti, sigurnosti i učinkovitosti opsluživanja korisnika u uvjetima planiranog

**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

povećanja prometa zrakoplova i putnika u 2018. godini, povećanog vremena otvorenosti Zračne luke Rijeka te povećane vatrogasne kategorije.

Ukupni rashodi u 2018. godini planiraju se u iznosu od 27.945.000,00 kn što je za 61,6% više od ostvarenih ukupnih rashoda u 2017. godini.

Materijalni troškovi planiraju se u iznosu od 12.612.100,00 kn što je u odnosu na ostvarenje u 2017. godini više za 159,9%. Navedeno povećanje prvenstveno se odnosi na troškove udruženog oglašavanja koji su izmjenama i dopunama plana rashoda za 2018. godinu iskazani u iznosu od 3.707.250,00 kn te na troškove nabave trgovačke robe za DFS koji su izmjenama i dopunama plana rashoda za 2018. godinu, zbog promjena vezanih za nabavu robe za prodaju u DFS-u, iskazani u iznosu od 1.577.000,00 kn (345,1% više od ostvarenja u 2017. godini).

Izmjenama i dopunama plana rashoda za 2018. godinu troškovi osoblja planiraju se u iznosu od 8.380.000,00 kn što je u odnosu na ostvarenje troškova osoblja u 2017. godini povećanje od 18,3%. Povećanje troškova osoblja uvjetovano je planiranim povećanjem prometa u 2018. godini, povećanjem vremena otvorenosti zračne luke te povećanjem vatrogasne kategorije, zbog čega je potrebno zaposliti dodatni broj sezonskih radnika.

Amortizacija koja se planira u iznosu od 2.950.000,00 kn u strukturi ukupnih rashoda čini 10,6% te je u odnosu na ostvarenje u 2017. godini veća za 35,6%.

Izmjenama i dopunama plana rashoda za 2018. godinu ostali troškovi poslovanja planiraju se u iznosu od 2.774.800,00 kn što je za 59,5% više od ostvarenja u 2017. godini.

U 2018. godini planiraju se vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine u iznosu od 300.000,00 kn, rezerviranja u iznosu od 300.000,00 kn, dok se ostali poslovni rashodi planiraju u iznosu od 130.000,00 kn.

Izmjenama i dopunama plana rashoda za 2018. godinu dodan je iznos od 93.000,00 kn na stavci vrijednosno usklađenje dugotrajne imovine namijenjene prodaji.

U 2016. godini na stavci prihoda od priznavanja dugotrajne imovine namijenjene prodaji (k.č. 83/2 i dio k.č. 1728/4 ukupne površine 23.041 m<sup>2</sup> – iste površine nisu planirane za djelatnost Društva) bio je iskazan iznos od 1.650.000,00 kn.

U ožujku 2018. godine učinjena je nova procjena tržišne vrijednosti predmetnih čestica namijenjenih prodaji. Prema istoj procjeni tržišna vrijednost manja je od prethodne procjene i iznosi 1.557.000,00 kn te će se u 2018. godini na stavci vrijednosnog usklađenja dugotrajne imovine knjižiti razlika u iznosu od 93.000,00 kn.

Kako je navedeno, izmjenama i dopunama financijskog plana za 2018. godinu, ukupni prihodi planiraju se u iznosu od 29.045.000,00 kn, ukupni rashodi planiraju se u iznosu od 27.945.000,00 te se u 2018. godini planira ostvarenje dobiti u iznosu od 1.100.000,00 kn.

Izmjene i dopune učinjene su i u Planu investicija za 2018. godinu.

Za investicijska ulaganja – ulaganja u dugotrajnu imovinu, planirana su sredstva kapitalnih pomoći iz Državnog proračuna RH za 2018. godinu, sredstva kapitalnih pomoći iz Proračuna Primorsko-goranske županije za 2018. godinu, sredstva iz proračuna ostalih suvlasnika te vlastita sredstva.

U 2017. godini iz Državnog proračuna RH nisu bila osigurana sredstva kapitalnih pomoći za ulaganja u Zračnu luku Rijeka, dok se u 2018. godini iz Državnog proračuna RH za ulaganja u Zračnu luku Rijeka planiraju sredstva u iznosu od 20.000.000,00 kn.

Dana 27.03.2018. godine s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture potpisan je Ugovor o sudjelovanju u financiranju rekonstrukcije i dogradnje vanjskih površina terminalne zgrade i tehničkog bloka te nabave 2 vatrogasna vozila, dva uređaja za detekciju eksploziva (ETD uređaj), RTG uređaja

**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

za pregled putničke prtljage i internog mobilnog komunikacijskog sustava na ZL Rijeka, u ukupnom iznosu od 12.000.000,00 kn.

Iz Proračuna Primorsko-goranske županije u 2017. godini za održavanje objekata i opreme te osiguranje sigurnosno-prometnih standarda uplaćena su sredstva kapitalnih pomoći u iznosu od 573.900,00 kn, dok se u 2018. godini planiraju sredstva kapitalnih pomoći u iznosu od 200.000,00 kn. Navedenim sredstvima kapitalnih pomoći iz Proračuna Primorsko-goranske županije planirano je sufinanciranje nabave programa za vježbanje i licenciranje RTG operatera te dodatne opreme za rentgen uređaje.

Realizacija planiranih investicija u 2018. godini ovisit će o ostvarenju – osiguranju sredstava kapitalne pomoći iz proračuna suvlasnika za financiranje istih.

Društvo Zračna luka Rijeka u procesu je kompleksnih pregovora s Društvom Plinacro d.o.o. u svezi zahtjeva za zasnivanje služnosti na cca 9 ha zemljišta u svrhu izgradnje magistralnog plinovoda. Napominjemo da je Lokacijska dozvola za isti objekat izdana bez poziva javnopravnom tijelu nadležnom za izgradnju aerodromske infrastrukture te se istim zahvatom uvelike narušavaju razvojni planovi Zračne luke Rijeka zbog pravaca prostiranja plinovoda. Zračna luka Rijeka predlaže izmijenjene uvjete služnosti na obostranu korist ili izmještanje trase.

Uprava Društva od svog imenovanja intenzivno radi na upisu prava vlasništva na svim nekretninama uknjiženim u zemljišnoj knjizi k.o. Omišalj u Općinskom sudu u Krku. Tijekom 2014., 2015. i 2016. godine brisano je društveno vlasništvo korisnika pravnog prednika te je Društvo (Zračna luka Rijeka d.o.o.) uknjižilo pravo vlasništva na nekretninama. Slijedom navedenog procesa Društvo je uknjižilo vlasništvo na znatno većoj površini od one koja je iskazana u poslovnim knjigama Društva. Na dan 31.12.2017. godine Društvo u svojim poslovnim knjigama ima iskazanu vrijednost zemljišta koja se odnosi na 76 hektara površine (757.736 m<sup>2</sup>), dok prema postojećim vlasničkim listovima u vlasništvu ima 123 hektara površine (1.231.462 m<sup>2</sup>), odnosno 473.726 m<sup>2</sup> površine koja nije evidentirana u poslovnim knjigama Društva. Za novo uknjižene površine zemljišta planira se provesti postupak povećanja temeljnog kapitala.

Kako je već navedeno, dio novoupisanog zemljišta (23.041 m<sup>2</sup>) koje nije planirano za djelatnost Društva planirano je za prodaju.

## **11. OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI**

Opći ciljevi poslovanja Zračne luke Rijeka u narednim godinama su rast prometa zrakoplova, putnika i tereta, poboljšanje i produženje sezone, povećanje prihoda i upravljanje poslovnim rizicima, razvoj infrastrukture, tehnološko osuvremenjivanje, visoka razina sigurnosti i zaštite zračnog prometa, visoka kvaliteta usluga, razvoj ljudskih resursa, zaštita okoliša.

Opći ciljevi poslovanja realiziraju se kroz niz aktivnosti koje se poduzimaju svakodnevno u procesima poslovanja te na godišnjoj i periodičnoj razini.

U svrhu uspostavljanja novih linija te povećanja broja frekvencija Zračna luka Rijeka poduzima aktivnosti na samostalnoj i udruženoj promidžbi Zračne luke Rijeka i turističke ponude Primorsko-goranske županije (Kvarnera).

Svakako je potrebno intenzivirati marketinške aktivnosti te raditi na daljnjem osnaživanju suradnje s Turističkom zajednicom i svim ostalim turističkim subjektima regije, kako bi se definirao i proveo splot nužnih promotivnih aktivnosti (oglašavanje, organizacija prezentacija, radnih grupa, PR aktivnosti, zajednički nastupi na sajmovima i sl.).

**Za godinu završenu 31. prosinca 2017.**

---

Interes cjelokupne turističke regije poboljšanje je i produženje sezone za što su potrebni zajednički naponi svih subjekata regije.

U sustav zračnih luka nužna su kontinuirana ulaganja, kako sa stanovišta sigurnosti odvijanja zračnog prometa, prilagodbi EU standardima, tako i sa stanovišta operativnosti, protočnosti, efikasnosti i kvaliteti pružanja usluga. Zračnoj luci Rijeka jedan od osnovnih ciljeva je zadovoljavanje sigurnosno - prometnih standarda i zatvaranje nalaza Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo.

Uz intenzivnu suradnju s turističkim čimbenicima regije, razvojne projekte i angažman Uprave za dovođenje novih zrakoplovnih prijevoznika, uspostavljanje novih linija, uvođenje dodatnog charter prometa, razvoj cargo prometa, u narednom razdoblju očekuje se povećanje prometa zrakoplova i putnika, razvoj i unaprjeđenje pratećih sadržaja i dodatnih usluga te analogno tome i povećanje prihoda od osnovne i sekundarne djelatnosti.

Zračna luka Rijeka je nositelj aktivnosti razvoja Projekta Hrvatskog zrakoplovnog turizma. Ciljevi projekta su umrežavanje - prometno povezivanje malih aerodroma i registriranih površina za slijetanje (Vis, Medulin, Pokrovnik, Šepurine, Unije i dr.), prodaja usluga na europskom i svjetskom tržištu generalne avijacije, unaprjeđenje resursa te suradnja pri korištenju EU fondova i uključivanje u mrežu FLY Europe.

Pripremio:  
Rukovoditelj RJ Zajednički poslovi  
Fanita Barčot-Nikolac, dipl.ing.

Direktor Društva:

Tomislav Palalić, dipl.ing.