



**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.**  
**Hamec 1**  
**51513 OMIŠALJ**

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU  
I POSLOVANJU DRUŠTVA  
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.  
ZA 2014. GODINU**



Omišalj, svibanj 2015.

## SADRŽAJ

stranica

---

<b>1.</b>	<b>OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU .....</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2014. GODINI .....</b>	<b>4</b>
<b>3.</b>	<b>FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU .....</b>	<b>15</b>
<b>3.1.</b>	<b>OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2014. GODINI .....</b>	<b>15</b>
<b>3.1.1.</b>	<b>PRIHODI .....</b>	<b>20</b>
<b>3.1.2.</b>	<b>RASHODI .....</b>	<b>28</b>
<b>3.2.</b>	<b>OSTVARENE INVESTICIJE – ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2014. GODINI .</b>	<b>35</b>
<b>3.3.</b>	<b>BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2014. GODINE .....</b>	<b>40</b>
<b>3.4.</b>	<b>NOVČANI TIJEK U 2014. GODINI .....</b>	<b>45</b>
<b>3.5.</b>	<b>POKAZATELJI POSLOVANJA U 2014. GODINI .....</b>	<b>46</b>
<b>4.</b>	<b>OBAVIJEST O ORGANIZACIJSKOJ STRUKTURI I RADNICIMA .....</b>	<b>49</b>
<b>5.</b>	<b>ZAŠTITA OKOLIŠA .....</b>	<b>50</b>
<b>6.</b>	<b>RIZICI POSLOVANJA .....</b>	<b>51</b>
<b>7.</b>	<b>MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA DRUŠTVA .....</b>	<b>51</b>
<b>8.</b>	<b>VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU SE POJAVILI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE .....</b>	<b>52</b>
<b>9.</b>	<b>OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI .....</b>	<b>55</b>

## 1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

Osnovni podaci o Društvu			
Naziv	Zračna luka Rijeka d.o.o.		
Sjedište	Hamec 1, 51513 Omišalj		
MBS	40136755		
MB / OIB	03334163 / 37940245720		
Veličina prema Zakonu o računovodstvu	Srednji poduzetnik		
Šifra djelatnosti (NDK)	52.23		
Naziv djelatnosti (NDK)	Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom		
Primarna djelatnost	Primarna djelatnost predstavlja skup svih aktivnosti koje se odnose na prihvat i otpremu zrakoplova, boravak zrakoplova u zračnoj luci, prihvat i otpremu putnika i prtljage, roba, stvari i pošte.		
Sekundarna djelatnost	Sekundarna djelatnost uključuje sljedeće poslovne aktivnosti: ugostiteljske usluge, trgovačke usluge, DFS, davanje u zakup poslovnih prostora, davanje u zakup reklamnih prostora, agencijske poslove i sl.		
Temeljni kapital Društva	144.203.100,00 kn		
Članovi Društva		Poslovni udjeli	
		Kn	%
	Republika Hrvatska	79.311.800,00	55,00%
	Primorsko-goranska županija	28.840.600,00	20,00%
	Grad Rijeka	14.420.300,00	10,00%
	Grad Crikvenica	5.768.100,00	4,00%
	Grad Opatija	5.768.100,00	4,00%
	Grad Krk	5.768.100,00	4,00%
	Općina Omišalj	4.326.100,00	3,00%
Uprava u 2014. godini	Direktor	Tomislav Palalić	
Nadzorni odbor u 2014. godini	Predsjednik	Zdravko Čupković, predstavnik RH	
	Zamjenik predsjednika	Nataša Zrilić, predstavnik Grada Rijeke	
	Članovi	Juraj Bukša, predstavnik PGŽ	
		Marija Žarković Turak, predstavnik Grada Crikvenice	
		Aldo Simper, predstavnik Grada Opatije	
		Marinella Matić, predstavnik Grada Krka i Općine Omišalj	
		Branko Fibinger, predstavnik radnika	

## 2. PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2014. GODINI

Tablica 1 Ostvareni promet

	OPERACIJE ZRAKOPLOVA	TONAŽA ZRAKOPLOVA	PUTNICI		ROBA (t)
			DOL.+ODL.	UKUPNO (s tranz. i transf.)	
2013.	2.653	46.654	140.766	142.975	9,8
2014.	2.378	34.957	103.437	106.235	
INDEX	89,6	74,9	73,5	74,3	

Tablica 1a Ostvareni promet

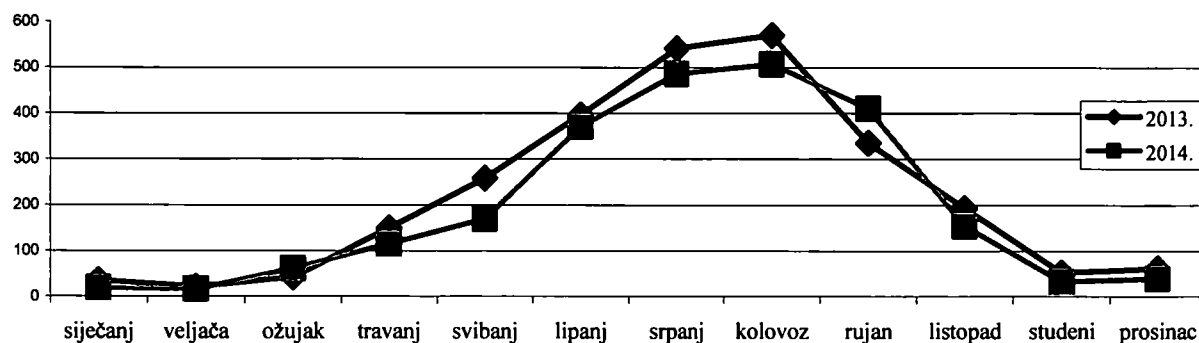
ELEMENTI PROMETA	OSTVARENO 2013.	PLANIRANO 2014.	OSTVARENO 2014.	RAZLIKA		INDEX	
				14. - 13.	14. - PL.	14./13.	14./PL.
<b><u>ZRAKOPLOVI</u></b> (operacije)							
- do 12 tona	1.060	1.348	1.185	125	-163	111,8	87,9
- preko 12 tona	1.593	1.274	1.193	-400	-81	74,9	93,6
UKUPNO OPERACIJE	2.653	2.622	2.378	-275	-244	89,6	90,7
UKUPNA TONAŽA	46.654		34.957	-11.697	34.957	74,9	
<b><u>PUTNICI</u></b>							
- Unutar RH	176	1.550	1.705	1.529	155	968,8	110,0
- Iz EU i trećih zemalja	140.590	120.000	101.732	-38.858	-18.268	72,4	84,8
UKUPNO (dol. + odl.)	140.766	121.550	103.437	-37.329	-18.113	73,5	85,1
Tranzit - prispjeli	2.209	2.300	2.416	207	116	109,4	105,0
Transfer			382	382	382		
SVEUKUPNO PUTNICI	142.975	123.850	106.235	-36.740	-17.615	74,3	85,8

**Tablica 2 Ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta od 01.01. do 31.12.**

GODINA		2005.	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.
ZRAKOPLOVI	DO 12 TONA (OPERACIJE)	1857	1596	1783	1456	1569	1221	1704	1368	1060	1185
	PREKO 12 TONA (OPERACIJE)	1186	1803	1694	1074	1190	796	976	922	1593	1193
	UKUPNO OPERACIJE	3043	3399	3477	2530	2759	2017	2680	2290	2653	2378
	UKUPNA TONAŽA	41562	57912	56621	36844	37481	23675	29821	27526	46654	34957
PUTNICI	UNUTAR RH	1247	769	516	224	95	106	625	85	176	1705
	IZ I IZVAN ZEMALJA EU	116991	165906	160359	109483	110177	61392	80265	72686	140590	101732
	UKUPNO	118238	166675	160875	109707	110272	61498	80890	72771	140766	103437
	Tranzit	4255	2575	1865	2157	3295	357	3823	4311	2209	2416
	Transfer										382
	SVEUKUPNO	122493	169250	162740	111864	113567	61855	84713	77082	142975	106235
TERET U KG	U DOLASKU	-	-	-	-	-	-	-	-	5707	-
	U ODLASKU	-	-	38139	-	-	-	-	-	4072	-
	UKUPNO	-	-	38139	-	-	-	-	-	9779	-

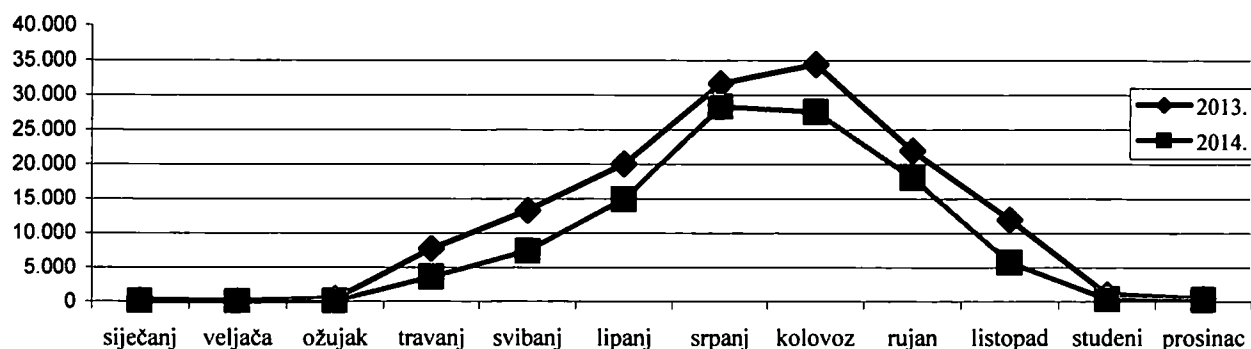
**Tablica 3 Mjesečni tok operacija zrakoplova**

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studen	prosinac	UKUPNO
2013.	35	21	42	149	258	396	541	570	335	193	52	61	2.653
2014.	19	16	61	115	169	370	486	507	410	154	32	39	2.378
INDEX	54,3	76,2	145,2	77,2	65,5	93,4	89,8	88,9	122,4	79,8	61,5	63,9	89,6



**Tablica 4 Mjesečni tok putnika**

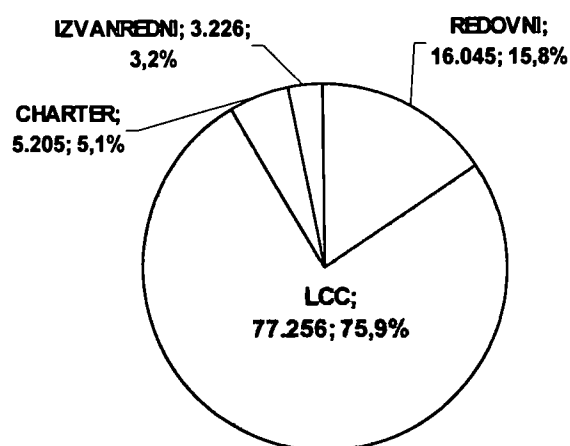
GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studen	prosinac	UKUPNO
2013.	186	45	407	7.677	13.268	20.009	31.620	34.389	21.955	11.934	1.059	426	142.975
2014.	29	8	79	3.591	7.381	14.870	28.305	27.559	18.030	5.725	372	286	106.235
INDEX	15,6	17,8	19,4	46,8	55,6	74,3	89,5	80,1	82,1	48,0	35,1	67,1	74,3



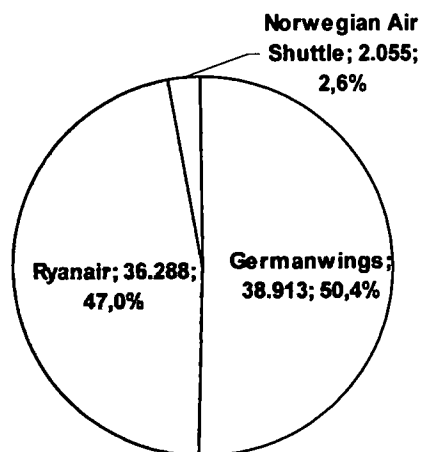
**Tablica 5 Ostvareni broj putnika u 2014. godini po vrsti prometa**

	UNUTAR RH				IZ EU I TREĆIH ZEMALJA				TRANZIT	TRA- NSFER	UKUPNO
	REDOVNI	IZVANRE- -DNI	UKUPNO UNUTAR RH		LCC	CHARTER	OSTALI IZVANREDNI	UKUPNO IZ EU I TREĆIH ZEMALJA			
<b>2013.</b>		<b>176</b>	<b>176</b>	17.141	113.7 61	5.837	3.851	<b>140.590</b>	<b>2.209</b>		<b>142.97 5</b>
<b>2014.</b>	<b>1.478</b>	<b>227</b>	<b>1.705</b>	16.045	77.25 6	5.205	3.226	<b>101.732</b>	<b>2.416</b>	<b>382</b>	<b>106.23 5</b>
<b>INDEX</b>		<b>129,0</b>	<b>968,8</b>	93,6	67,9	89,2	83,8	<b>72,4</b>	<b>109,4</b>		<b>74,3</b>

**OSTVARENI MEĐUNARODNI PROMET PUTNIKA PO VRSTI 2014.**



**OSTVARENI BROJ PUTNIKA U LCC PROMETU 2014.**



**Tablica 6 Ostvareni promet zrakoplova i putnika u 2014. godini po zračnim prijevoznicima i destinacijama**

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI						SVEUKUPNO (dol.+odl.)
			DOLAZAK			ODLAZAK			
			A+C	INF	UKUPNO	A+C	INF	UKUPNO	
TRADE AIR*	SPLIT - DUBROVNIK	60	472	7	479	407	5	412	891
	OSIJEK - ZAGREB	60	231	7	238	338	11	349	587
UKUPNO TRADE AIR (redoviti domaći promet)		120	703	14	717	745	16	761	1.478
CROATIA AIRLINES	LONDON (HEATHROW)**	51	2.068	19	2.087	1.818	15	1.833	3.920
RYANAIR	STOCKHOLM (SKAVSTA)	116	8.021	85	8.106	8.167	84	8.251	16.357
	OSLO (RYGGE)	34	2.250	13	2.263	2.021	10	2.031	4.294
	BRUSSELS (CHARLEROI)	50	3.800	32	3.832	3.984	31	4.015	7.847
	LONDON (STANSTED)	50	3.619	33	3.652	4.103	35	4.138	7.790
UKUPNO RYANAIR		250	17.690	163	17.853	18.275	160	18.435	36.288
GERMANWINGS	KÖLN	158	9.955	89	10.044	9.708	89	9.797	19.841
	STUTTGART	59	3.167	50	3.217	3.280	52	3.332	6.549
	HAMBURG	65	2.852	43	2.895	3.149	38	3.187	6.082
	DUSSELDORF	27	919	10	929	854	10	864	1.793
	BERLIN (TEGEL)	45	2.284	32	2.316	2.303	29	2.332	4.648
UKUPNO GERMANWINGS		354	19.177	224	19.401	19.294	218	19.512	38.913
CONDOR AIRLINES	FRANKFURT	34	2.559	30	2.589	2.399	29	2.428	5.017
SKYWORK	BERN	50	572	16	588	536	14	550	1.138
NORWEGIAN AS	OSLO (GARDERMOEN)	16	981	21	1.002	1.035	18	1.053	2.055
AIR BALTIC	RIGA	70	2.957	28	2.985	2.953	32	2.985	5.970
UKUPNO REDOVITI PROMET		945	46.707	515	47.222	47.055	502	47.557	94.779



AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI						SVEUKUPNO (dol.+odl.)
			DOLAZAK			ODLAZAK			
			A+C	INF	UKUPNO	A+C	INF	UKUPNO	
WELCOME AIR	INNSBRUCK	16	132	1	133	135	1	136	269
SMALL PLANET AIRLINES	VILNIUS	26	2.026	10	2.036	2.038	10	2.048	4.084
TRADE AIR	KOSICE	22	269	7	276	297	7	304	580
ENTER AIR***	GOTEBORG	4	137		137	135		135	272
UKUPNO CHARTER PROMET		68	2.564	18	2.582	2.605	18	2.623	5.205
SVEUKUPNO		1.013	49.271	533	49.804	49.660	520	50.180	99.984

Napomene:

\* Trade Air je petkom prometovao na domaćoj redovitoj liniji Osijek-Zagreb - Rijeka - Split-Dubrovnik - Rijeka, a nedjeljom na liniji Rijeka - Zagreb-Osijek.

\*\* U navedenim operacijama zrakoplova Croatia Airlines-a na međunarodnoj liniji iz/za London iskazane su samo operacije Rijeka-London-Rijeka. Ukupan broj operacija na liniji Zagreb-Rijeka-London-Rijeka-Zagreb u 2014. bio je 102 operacije (uključujući operacije zrakoplova Zagreb-Rijeka te operacije Rijeka-Zagreb).

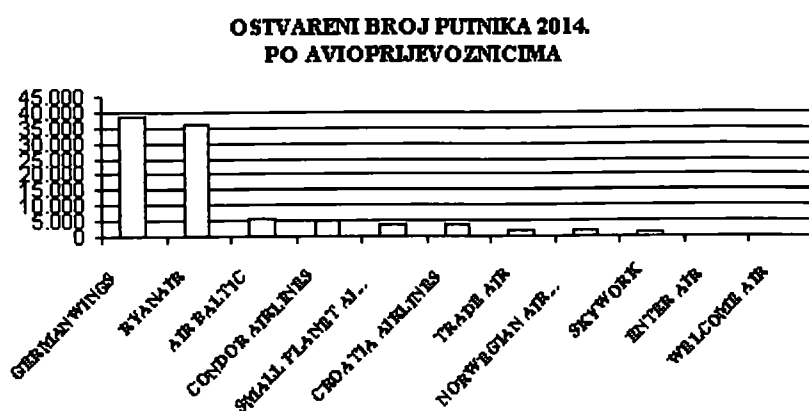
\*\*\* Enter Air je u mjesecu lipnju 2014. prometovao u charter prometu Goteborg-Zadar-Rijeka-Zadar-Goteborg. U operacijama zrakoplova iskazan je ukupan broj operacija.

**Tablica 7 Usporedba ostvarenog prometa zrakoplova i putnika u redovitom i charter prometu 2014. / 2013. po avioprijevoznicima i destinacijama**

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)			PUTNICI (dol.+odl.)		
		2013.	2014.	INDEX	2013.	2014.	INDEX
TRADE AIR*	SPLIT - DUBROVNIK		60			891	
	OSIJEK - ZAGREB		60			587	
UKUPNO TRADE AIR (redoviti domaći promet)			120			1.478	
CROATIA AIRLINES**	LONDON (HEATHROW)	50	51	102,0	4.398	3.920	89,1
RYANAIR	STOCKHOLM (SKAVSTA)	122	116	95,1	16.322	16.357	100,2
	OSLO - RYGGE	118	34	28,8	11.497	4.294	37,3
	DUSSELDORF (WEEZE)	120			14.905		
	BRUSSELS (CHARLEROI)	120	50	41,7	13.902	7.847	56,4
	FRANKFURT (HAHN)	116			11.913		
	LONDON (STANSTED)	44	50	113,6	7.103	7.790	109,7
UKUPNO RYANAIR		640	250	39,1	75.642	36.288	48,0
GERMANWINGS	KÖLN	166	158	95,2	20.979	19.841	94,6
	STUTTGART	76	59	77,6	8.740	6.549	74,9
	HAMBURG		65			6.082	
	DUSSELDORF		27			1.793	
	BERLIN (TEGEL)	44	45	102,3	5.425	4.648	85,7
UKUPNO GERMANWINGS		286	354	123,8	35.144	38.913	110,7
CONDOR AIRLINES	FRANKFURT	40	34	85,0	4.809	5.017	104,3
SKYWORK	BERN	62	50	80,6	1.295	1.138	87,9
NORWEGIAN AS	OSLO (GARDERMOEN)	16	16	100,0	1.827	2.055	112,5
AIR BALTIC	RIGA	68	70	102,9	6.639	5.970	89,9
DANUBE WINGS - VIP AIR	KOSICE	24			1.148		
UKUPNO REDOVITI PROMET		1.186	945	79,7	130.902	94.779	72,4
WELCOME AIR	INNSBRUCK	36	16	44,4	742	269	36,3
SMALL PLANET AIRLINES	VILNIUS	28	26	92,9	4.430	4.084	92,2
TRADE AIR	KOSICE		22			580	
ENTER AIR***	GOTEBORG	10	4	40,0	665	272	40,9
UKUPNO CHARTER PROMET		74	68	91,9	5.837	5.205	89,2
SVEUKUPNO		1.260	1.013	80,4	136.739	99.984	73,1

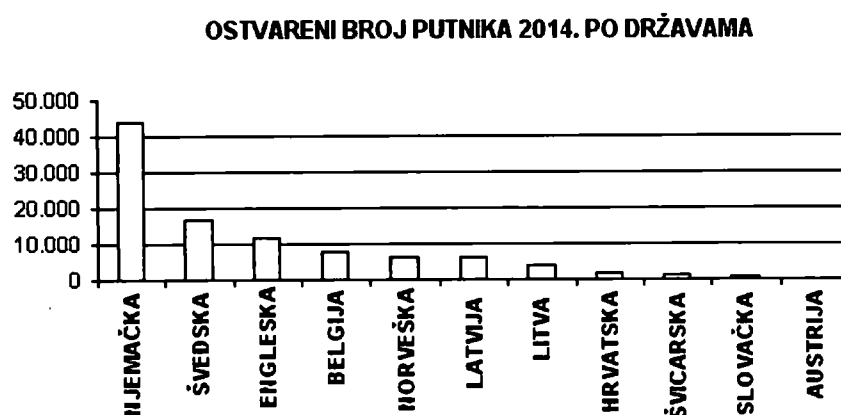
**Tablica 8 Ostvareni broj putnika u 2014. godini po avioprijevoznicima**

AVIOPRIJEVOZNICI	PUTNICI (dol.+odl.)
GERMANWINGS	38.913
RYANAIR	36.288
AIR BALTIC	5.970
CONDOR AIRLINES	5.017
SMALL PLANET AIRLINES	4.084
CROATIA AIRLINES	3.920
TRADE AIR	2.058
NORWEGIAN AS	2.055
SKYWORK	1.138
ENTER AIR	272
WELCOME AIR	269



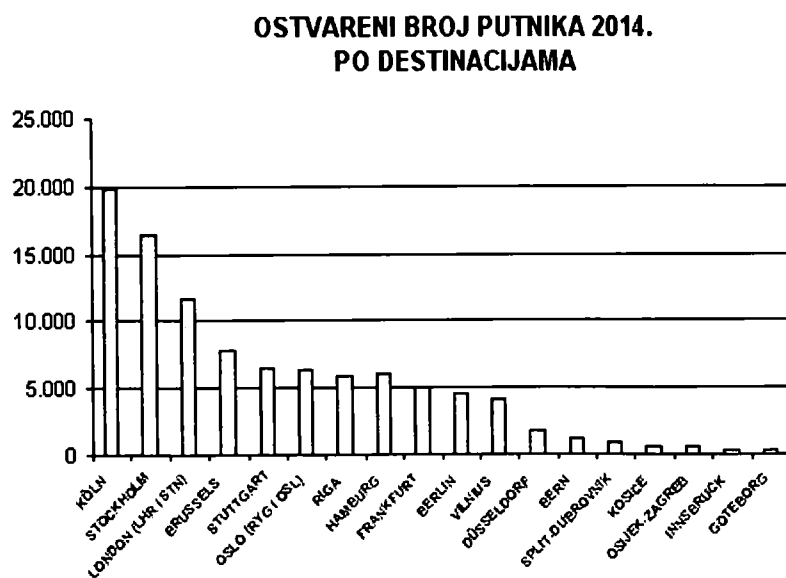
**Tablica 9 Ostvareni broj putnika u 2014. godini po državama**

DRŽAVA	PUTNICI (dol.+odl.)
NJEMAČKA	43.930
ŠVEDSKA	16.629
ENGLESKA	11.710
BELGIJA	7.847
NORVEŠKA	6.349
LATVIJA	5.970
LITVA	4.084
HRVATSKA	1.478
ŠVICARSKA	1.138
SLOVAČKA	580
AUSTRIJA	269



**Tablica 10 Ostvareni broj putnika u 2014. godini po destinacijama**

DESTINACIJA	PUTNICI (dol.+odl.)
KÖLN	19.841
STOCKHOLM	16.357
LONDON (LHR i STN)	11.710
BRUSSELS	7.847
STUTTGART	6.549
OSLO (RYG i OSL)	6.349
RIGA	5.970
HAMBURG	6.082
FRANKFURT	5.017
BERLIN	4.648
VILNIUS	4.084
DÜSSELDORF	1.793
BERN	1.138
SPLIT-DUBROVNIK	891
KOSICE	580
OSIJEK-ZAGREB	587
INNSBRUCK	269
GOTEBORG	272



U Tablicama 1 i 1a iskazan je ostvareni promet zrakoplova i putnika u 2014. godini s usporedbom prema ostvarenom prometu u 2013. godini i prema planiranom prometu za 2014. godinu.

U Tablici 2 prikazan je promet 01.01.-31.12.. za posljednjih 10 godina.

U Tablici 3 iskazan je mjesečni tok operacija zrakoplova, a u Tablici 4 mjesečni tok putnika u 2014. godini s usporedbom prema 2013. godini.

U Tablici 5 prikazan je ostvareni broj putnika 2014. godine po vrsti prometa, u Tablici 6 iskazan je ostvareni redoviti i charter promet po prijevoznicima i zračnim linijama, dok je u Tablici 7 prikazana usporedba ostvarenog redovitog i charter prometa u 2014. u odnosu na 2013. godinu.

U Tablici 8 iskazan je ostvareni broj putnika po avioprijevoznicima, u Tablici 9 ostvareni broj putnika po državama, a u Tablici 10 ostvareni broj putnika po destinacijama.

U 2014. godini ukupno je ostvareno 2.378 operacija zrakoplova (10,4% manje od ostvarenja 2013. godine), od čega se 1.185 operacija (11,8% više nego 2013. godine) odnosi na operacije zrakoplova do 12 tona, dok se 1.193 operacije (25,1% manje nego 2013. godine) odnose na zrakoplove teže od 12 tona.

Od navedenih ukupno ostvarenih operacija zrakoplova do 12 tona (1.185), 142 operacije odnose se na operacije zrakoplova Trade Air-a ostvarenih u redovitom domaćem prometu (Osijek–Zagreb, Split-Dubrovnik – 120 operacija) i međunarodnom charter prometu (Kosice - 22 operacije) zrakoplovima E120 M.T.O.W. 12 tona, dok se 120 operacija zrakoplova odnosi na letove Yacht 202 iz programa oralnog cijepljenja lisica bacanjem iz zraka mamaca s ampulama cjepiva protiv bjesnoće (zrakoplovi C172 M.T.O.W. 2 tone).

Od navedenih ukupno ostvarenih operacija zrakoplova težih od 12 tona (1.193), 256 operacija odnosi se na operacije «konvencionalnih aviokompanija» (Croatia Airlines, Condor Airline, Skywork, Air Baltic), 620 operacija odnosi se na operacije Low Cost aviokompanija (LCC), 46 operacija odnose se na charter letove, dok se 271 operacija odnosi na ostale izvanredne letove.

Ukupna tonaža zrakoplova u 2014. godini iznosila je 34.957 tona što je u odnosu na 46.654 tone koliko je iznosila u 2013. godini, manje za 25,1%.

U 2014. godini ostvareno je 1.705 domaćih putnika - u prometu unutar RH, što je za 868,8% više nego 2013. godine (176).

Od 04.04.2014. godine s aviokompanijom Trade Air uspostavljena je domaća redovita linija Osijek-Zagreb-Rijeka–Split–Dubrovnik, s povratkom iz Dubrovnika za Rijeku (petkom) te Rijeka-Zagreb-Osijek (nedjeljom). Uspostavljanje istih redovitih domaćih linija za Zračnu luku Rijeka veoma je značajno budući da Zračna luka Rijeka od 1995. godine nije imala redovitog domaćeg prometa. Na navedenim linijama u 2014. godini iz/za Split-Dubrovnik ostvaren je 891 putnik, a iz/za Osijek-Zagreb 587 putnika, odnosno ukupno u redovitom domaćem prometu 1.478 putnika.

Putnika u tranzitu u 2014. godini ostvareno je 2.416 što je u odnosu na ostvarenje 2013. godine (2.209) više za 9,4%. U 2014. godini putnici u tranzitu ostvareni su osim na liniji Croatia Airlinesa Zagreb-Rijeka-London-Rijeka-Zagreb (2.283) i na charter letovima Goteborg - Zadar – Rijeka – Zadar – Goteborg (62) te na izvanrednim letovima (71).

Putnika u transferu ostvareno je 382 na redovitoj domaćoj liniji Trade Aira Osijek-Zagreb- Rijeka- Split-Dubrovnik.

Međunarodnih putnika (iz zemalja EU i trećih zemalja) u 2014. godini ostvareno je 101.732 (95,8% ukupno ostvarenih putnika) što je u odnosu na 2013. godinu smanjenje od 27,6%.

Od ukupno ostvarenog broja međunarodnih putnika (101.732), 75,9% (77.256) su ostvareni putnici u LCC prometu, 15,8% (16.045) putnici u redovitom prometu «konvencionalnih» aviokompanija, 5,1% (5.205) putnici u charter prometu, te 3,2% (3.226) putnici ostvareni u ostalom izvanrednom prometu.

Croatia Airlines je na redovitoj sezonskoj liniji Zagreb-Rijeka-London-Rijeka-Zagreb, startala s prometovanjem dana 16.04.2014. te je do 15.10.2014. ukupno ostvareno 102 operacije (od toga 51 operacija iz/za London) zrakoplova i 3.920 putnika. U odnosu na ostvarenje prethodne godine (4.398 putnika) ostvareno je 10,9% manje putnika (478 putnika manje).

Aviokompanija Condor Airline na sezonskoj redovitoj liniji iz/za Frankfurt u razdoblju od 07.06.2014. do 27.09.2014. godine ostvarila je 34 operacije zrakoplova (6 manje nego 2013.) i 5.017 putnika (208 više nego 2013.).

S aviokompanijom Skywork na sezonskoj redovitoj liniji iz/za Bern u razdoblju od 07.06.2014. do 11.10.2014. ostvareno je 50 operacija zrakoplova (12 manje nego 2013.) i 1.138 putnika (157 manje nego 2013.).

Aviokompanija Air Baltic na sezonskoj redovitoj liniji iz/za Rigu u razdoblju od 01.06.2014. do 28.09.2014. godine ostvarila je 70 operacija zrakoplova (2 više nego 2013.) i 5.970 putnika (669 manje nego 2013.).

Ostvareni broj operacija zrakoplova u LCC prometu u 2014. godini (620) u odnosu na ostvareni broj operacija zrakoplova u LCC prometu u 2013. godini (962) manji je za 35,6%.

Ostvareni broj putnika u LCC prometu u 2014. godini (77.256) u odnosu na ostvareni broj putnika u LCC prometu u 2013. godini (113.761) manji je za 32,1% (36.505 putnika manje).

U 2014. godini na Zračnu luku Rijeka prometovale su Low Cost aviokompanije Ryanair, Germanwings i Norwegian Air Shuttle.

Realizacijom projekta sufinanciranja putem *"modela V Hrvatske turističke zajednice"* u vidu udruženog oglašavanja za poticanje organiziranih turističkih dolazaka na Zračnu luku Rijeka Ryanair je u 2011. godini (od 15.04.2011. do 28.10.2011.) na Zračnu luku Rijeka prometovao na redovitim linijama iz/za London (Stansted) i Stockholm. U 2012. godini Ryanair je na liniji iz/za Stockholm prometovao u razdoblju od 26.03.2012. do 26.10.2012., a na liniji iz/za London (Stansted) u razdoblju od 04.07.2012. do 29.08.2012.

U 2013. godini Ryanair je prometovao iz/za 6 destinacija. Za letove iz 3 destinacije (Stockholm, Brüssel-Charleroi, Oslo-Rygge) koji su se provodile u razdoblju od travnja do listopada 2013. u udruženom oglašavanju uz HTZ participirali su PGŽ, Grad Rijeka, TZ Kvarner i TZ Grada Rijeke. Zračna luka Rijeka putem udruženog oglašavanja sufinancirala je oglašavanje za liniju iz/za London-Stansted koja se provodila u razdoblju od 04.07. do 15.09.2013. godine, a kroz dodatne popuste na cijene svojih usluga sufinancirala je direktno Ryanair za linije iz/za Dusseldorf-Weeze i Frankfurt-Hahn koje su se provodile od travnja do listopada 2013.

U 2013. godini Ryanair je iz/za 5 destinacija (Stockholm, Brüssel-Charleroi, Oslo-Rygge, Dusseldorf-Weeze, Frankfurt-Hahn, London-Stansted) ostvario 640 operacija zrakoplova s ukupno 75.642 putnika.

U 2014. godini Ryanair je s prometovanjem od travnja (04.04.2014.) započeo samo na liniji iz/za Stockholm-Skvasta, dok je na liniji iz/za Oslo-Rygge s prometovanjem započeo tek od

02.06.2014., s prometovanjem na liniji iz/za London-Stansted od 02.07.2014., a s prometovanjem iz/za Brussels-Charleroi od 04.07.2014. godine.

U 2014. godini Ryanair je ukupno ostvario 250 operacija zrakoplova (390 manje nego 2013.) s ukupno 36.288 putnika (39.354 manje nego 2013.).

U programima udruženog oglašavanja u 2014. godini, osim PGŽ, Grada Rijeke, TZ Kvarnera, TZ Grada Rijeke i Zračne luke Rijeka koji su partneri u sufinanciranju marketinškog oglašavanja za letove Ryanaira, sudjeluju i ostale lokalne Turističke zajednice, gospodarstvo, JLS, HGK županijska komora Rijeka (marketinško oglašavanje za letove Germanwingsa iz Kölna, Stuttgarta, Hamburga, Berlina i Dusseldorfa, Air Baltica iz Rige, Small Planet Airlinesa iz Vilnusa, Croatia Airlinesa iz Londona).

U razdoblju od 04.05. do 03.11.2013. godine Germanwings je prometovao iz/za Köln, u razdoblju od 05.05. do 20.10. iz/za Stuttgart te u razdoblju od 19.06. do 30.08.2013. iz/za Berlin. Na svim navedenim linijama Germanwingsa u 2013. godini ukupno je bilo ostvareno 286 operacija zrakoplova te 35.144 putnika.

U 2014. godini Germanwings je prometovao iz/za Köln u razdoblju od 12.04. do 18.10.2014., iz/za Hamburg od 27.04. do 19.10.2014., iz/za Stuttgart od 02.05. do 05.10.2014. Na redovitoj liniji iz/za Berlin-Tegel prometovao je u razdoblju od 02.07. do 12.09.2014., na liniji iz/za Dusseldorf od 08.07. do 19.08.2014.

Na svim navedenim linijama Germanwings je u 2014. godini ukupno ostvario 354 operacije zrakoplova (68 više nego 2013.) te 38.913 putnika (3.769 više nego 2013.).

Norwegian Air Shuttle je u razdoblju od 24.06. do 12.08.2014. ostvario 16 operacija zrakoplova iz/za Oslo (isto kao 2013.) i 2.055 putnika (228 putnika više nego 2013.).

U 2013. godini Danube Wings je prometovao na liniji iz/za Kosice od 20.06. do 05.09.2013. te ostvario 24 operacije zrakoplova i 1.148 putnika.

U 2014. godini u charter prometu iz/za Kosice u razdoblju od 22.06. do 31.08.2014. prometovala je aviokompanija Trade Air te su ostvarene 22 operacije zrakoplova i 580 putnika.

U 2014. godini u charter prometu (iz Kosica, Innsbrucka, Vilnusa, Goteborga) ostvareno je 68 operacija zrakoplova (6 operacija manje nego 2013.) i 5.205 putnika (632 putnika manje nego 2013.).

U 2014. godini u charter prometu iz Innsbrucka prometovao je Welcome Air. U razdoblju od 31.05. do 19.07.2014. na letovima iz/za Innsbruck ostvareno je 16 operacija zrakoplova (20 manje nego 2013.) i 269 putnika (473 manje nego 2013.).

U charter prometu iz Vilnusa u razdoblju od 12.06. do 12.09.2014. prometovao je Small Planet Airlines te je ostvareno 26 operacija zrakoplova (2 manje nego 2013.) i 4.084 putnika (346 manje nego 2013.).

U 2013. godini u mjesecu lipnju Enter Air je bio ostvario 5 ad hoc charter letova (Zadar-Rijeka-Goteborg-Rijeka-Zadar) s ukupno 665 putnika (gosti za Rovinj), dok je u mjesecu lipnju 2014. Enter Air ostvario 2 leta Zadar-Rijeka-Goteborg-Rijeka-Zadar s ukupno 272 putnika.

S aviokompanijom Blue Panorama u sezoni 2014. bila su planirana 32 leta iz Rima, međutim, zbog lošeg bookinga svi letovi su stornirani. Zbog lošeg bookinga stornirani su i planirani letovi Air Malte.

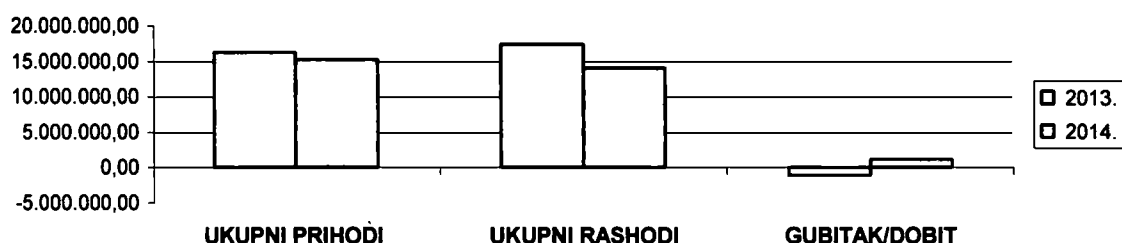
U 2014. godini promet tereta u dolasku i odlasku nije ostvaren.

### 3. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU

#### 3.1. OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2014. GODINI

Tablica 10 Ostvareni poslovni rezultat

	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	GUBITAK/DOBIT
2013.	16.292.149,23	17.406.264,64	-1.114.115,41
2014.	15.231.041,79	14.079.266,24	1.151.775,55
INDEX	93,5	80,9	



U 2014. godini Zračna luka Rijeka d.o.o. poslovala je s dobiti u iznosu od 1.151.775,55 kn.

Ukupni prihodi ostvareni su u iznosu od 15.231.041,79 kn, dok su ukupni rashodi ostvareni u iznosu od 14.079.266,24 kn. U odnosu na 2013. godinu, u 2014. godini ukupni prihodi manji su za 6,5%, dok su u odnosu na planirano za 2014. godinu manji za 10,6%. Ostvareni ukupni rashodi u 2014. godini u odnosu na 2013. godinu manji su za 19,1%, dok su u odnosu na planirano za 2014. godinu manji za 17,4%.

Prihodi iz djelatnosti u 2014. godini ostvareni su u iznosu od 10.321.401,71 kn što je za 2,0% manje od ostvarenja u 2013. godini, a 5,3% manje od planiranog za 2014. godinu.

U 2014. godini prihodi od subvencija iz Državnog proračuna RH ostvareni su u iznosu od 2.980.000,00 kn što je u odnosu na 2013. godinu smanjenje od 6,9%. 2014. godina zadnja je godina korištenja subvencija iz Državnog proračuna te se u 2015. godini planira profitabilno poslovanje bez subvencija.

Smanjenje ukupno ostvarenog prihoda u odnosu na 2013. godinu, kao i u odnosu na planirano za 2014. godinu, znatnim dijelom odnosi se na izostanak prihoda od udruženog oglašavanja (Udružena novčana sredstva radi financiranja marketinških usluga promocije aviodestinicije područja Kvarnera). U 2014. godini po istoj osnovi bili su iskazani prihodi u iznosu od 544.342,00 kn te su za 2014. godinu bili planirani u iznosu od 600.000,00 kn. Naknadnom odlukom Turističkog vijeća TZ Kvarnera, u 2014. godini nosilac udruženog

oglašavanja ponovno je bila Turistička zajednica Kvarnera (kao i u 2012. godini), te u 2014. godini nije ostvaren prihod od udruženog oglašavanja.

U 2013. godini bili su iskazani prihodi iz EU fondova vezani za ADRIAIR projekt u iznosu od 140.542,31 kn. Za 2014. godinu bili su planirani u iznosu od 528.715,00 kn, a u 2014. godini iskazani su u iznosu od samo 17.625,95 kn. Završetak projekta ADRIAIR bio je predviđen za 28.02.2015. godine, ali je produžen do 30.06.2015. godine. Izvješća o realizaciji projekta tromjesečno se dostavljaju na kontrolu prve razine u Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije, međutim povratne izjave iz Ministarstva o prihvaćanju iskazanih troškova koji će biti refundirani od strane EU fondova kasne te su u izvještaju za 2015. godinu iskazani samo odobreni iznosi prijavljenih troškova za razdoblje siječanj – ožujak 2014. godine.

U 2013. godini bili su iskazani izvanredni – ostali prihodi u iznosu od 369.999,71 kn, od čega se iznos od 366.960,29 kn odnosio na prihode nastale odustajanjem radnika od božićnice i regresa iz 2012. godine (prema Sporazumu sa Sindikatom). U 2014. godini izvanredni prihodi iskazani su u iznosu od 291.956,12 kn, od čega se iznos od 248.600,51 kn odnosi na prihode iskazane s osnove donirane opreme (209.300,00 kn - sustav transportnih traka za prtljagu - donacija Zračne luke Dubrovnik i 39.300,51 kn – Info punkt – donacija TZ otoka Krka), a iznos od 43.355,61 kn na prihode iskazane s osnove vrijednosnog usklađenja dugotrajne imovine.

U 2014. godini financijski prihodi iskazani su u iznosu od 50.992,38 kn što je za 47,1% manje od istih prihoda u 2013. godini, a 49,0% manje od planiranog za 2014. godinu.

U 2014. godini ostvareni su ukupni rashodi u iznosu od 14.079.266,24 kn što je za 19,1% manje od ostvarenja u 2013. godini te 17,4% manje u odnosu na planirano za 2014. godinu.

Troškovi sirovina, materijala i energije u 2014. godini ostvareni su u iznosu od 740.131,61 kn što je odnosu na 2013. godinu manje za 21,1%, a u odnosu na planirano manje za 25,5%.

Troškovi nabavne vrijednosti prodane trgovačke robe ostvareni u 2014. godini u iznosu od 307.615,92 kn u odnosu na 2013. godinu veći su za 31,6%, a u odnosu na planirano veći su za 30,9%. Navedeno povećanje troškova nabave trgovačke robe u skladu je s povećanjem prihoda od prodaje trgovačke robe u Duty free shop-u.

Troškovi usluga vezani za ADRIAIR projekt u 2013. godini bili su iskazani u iznosu od 42.034,31 kn, za 2014. godinu bili su planirani u iznosu od 482.715,00 kn, a u 2014. godini iskazani su u iznosu od 147.151,41 kn. Osim troškova usluga (promocija, vanjske ekspertize, organizacija sastanaka) u budžetu projekta predviđeni su i troškovi osoblja koji rade na projektu te troškovi za službena putovanja vezana uz projekt. Najveći iznos budžeta projekta predviđen je za investicije – 135.000,00 EUR (video nadzor i zaštitni kolni prolaz). Realizacija istih investicija je tijeku.

Ostali vanjski troškovi – troškovi usluga ostvareni u 2014. godini u iznosu od 1.458.705,82 kn u odnosu na 2013. godinu veći su za 5,3%, dok su u odnosu na planirano manji za 10,2%.

Troškovi osoblja u 2014. godini ostvareni su u iznosu od 6.762.806,95 kn što je za 14,5% manje od ostvarenja u 2013. godini, a 4,0% više u odnosu na planirano za 2014. godinu.

Amortizacija je za 2014. godinu iskazana u iznosu od 1.453.678,12 kn što je za 19,2% manje od iskazane amortizacije u 2013. godini, a 27,3% manje od planiranog.



U 2014. godini naknade troškova prijevoza te troškovi isplata radnicima prema Kolektivnom ugovoru iznosili su 168.757,33 kn što je za 43,1% manje od istih troškova iskazanih u 2013. godini, a 41,8% manje od planiranog.

U 2014. godini troškovi otpremnina radnicima (otpremnine kod odlaska radnika u mirovinu te otpremnine kod otkaza ugovora o radu s ponudom izmijenjenog ugovora koji radnici nisu prihvatili) iznosili su 464.268,06 kn što je u odnosu na troškove otpremnina ostvarene u 2013. godini za 45,7% manje, a u odnosu na planirano manje za 63,2%.

Ostali troškovi poslovanja u 2014. godini iznosili su 1.322.625,38 kn što je za 2,5 manje nego u 2013. godini, a 5,5% manje od planiranog.

U 2014. godini iskazana su rezerviranja u iznosu od 220.397,08 kn od čega se iznos od 154.397,08 kn odnosi na rezerviranje za troškove naknada za neiskorištene godišnje odmore iz 2014. godine, dok se iznos od 66.000,00 kn odnosi na rezerviranja za sudske sporove.

U 2013. godini nosilac udruženog oglašavanja za promociju aviodestinacije područja Kvarnera bila je Zračna luka Rijeka. Sukladno sklopljenim ugovorima s aviokompanijama i turističkim zajednicama i ostalim turističkim čimbenicima regije, s jedne strane su bili iskazani prihodi (uplate od strane turističkih subjekata regije) u iznosu od 544.342,00 kn), a s druge strane troškovi u iznosu od 1.259.885,82 kn (troškovi financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera). U 2014. godini (po naknadnoj odluci Turističkog vijeća TZ Kvarnera) nosilac udruženog oglašavanja ponovo je bila TZ Kvarnera te u 2014. godini nisu iskazani prihodi od udruženog oglašavanja, a na stavci troškova udruženog oglašavanja iskazan je iznos od 565.000,00 kn koji se odnosi na troškove participiranja same Zračne luka Rijeka u udruženom oglašavanju.

U 2014. godini financijski rashodi iskazani su u iznosu od 364.677,54 kn što je za 42,8% manje od istih rashoda iskazanih u 2013. godini, a 11,9% manje od planiranog za 2014. godinu.

**Tablica 11 Račun dobiti i gubitka**

	<b>OSTVARENO 2013.</b>	<b>PLANIRANO 2014. (Izmjene iz ožujka 2014.)</b>	<b>OSTVARENO 2014.</b>	<b>delta 2014.-2013.</b>	<b>delta 2014.-PLAN</b>	<b>INDEKS 2014./2013.</b>	<b>INDEKS 2014./PL.</b>
<b>PRIHODI</b>							
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	15.825.685,83	16.907.051,00	14.888.093,29	-937.592,54	-2.018.957,71	94,1	88,1
PRIHODI IZ DJELATNOSTI	10.531.253,64	10.900.000,00	10.321.401,71	-209.851,93	-578.598,29	98,0	94,7
Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromske usluge	7.669.892,46	7.700.000,00	7.199.019,54	-470.872,92	-500.980,46	93,9	93,5
Prihodi od sekundarnih djelatnosti	2.858.767,70	3.200.000,00	3.122.181,86	263.414,16	-77.818,14	109,2	97,6
Prihodi iz prethodnih godina	2.593,48		200,31	-2.393,17	200,31	7,7	
PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA TROŠKOVA NAKNADA ZA NEISKORIŠTENE GODIŠNJE ODMORE		288.336,00	288.336,39		0,39		100,0
PRIHODI OD SUBVENCIJA I POMOĆI	4.609.547,88	4.590.000,00	4.260.729,24	-348.818,64	-329.270,76	92,4	92,8
Prihodi od subvencija iz Državnog proračuna RH	3.200.000,00	2.980.000,00	2.980.000,00	-220.000,00	0,00	93,1	100,0
Prihodi od kapitalnih pomoći – prebačeno s prihoda budućeg razdoblja (amortizacija , PDV)	1.409.547,88	1.610.000,00	1.280.729,24	-128.818,64	-329.270,76	90,9	79,5
PRIHODI IZ EU FONDOVA - ADRIAIR PROJEKT	140.542,31	528.715,00	17.625,95	-122.916,36	-511.089,05	12,5	3,3
UDRUŽENA NOVČANA SREDSTVA RADI FINANCIRANJA MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIODESTINACIJE PODRUČJA KVARNERA	544.342,00	600.000,00		-544.342,00	-600.000,00		
<b>B. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	369.999,71	30.000,00	291.956,12	-78.043,59	261.956,12	78,9	973,2
<b>C. FINANCIJSKI PRIHODI</b>	96.463,69	100.000,00	50.992,38	-45.471,31	-49.007,62	52,9	51,0
<b>UKUPNI PRIHODI (A.+B.+C.)</b>	<b>16.292.149,23</b>	<b>17.037.051,00</b>	<b>15.231.041,79</b>	<b>-1.061.107,44</b>	<b>-1.806.009,21</b>	<b>93,5</b>	<b>89,4</b>

	<b>OSTVARENO 2013.</b>	<b>PLANIRANO 2014. (Izmjene iz ožujka 2014.)</b>	<b>OSTVARENO 2014.</b>	<b>delta 2014.-2013.</b>	<b>delta 2014.-PLAN</b>	<b>INDEKS 2014./2013.</b>	<b>INDEKS 2014./PL.</b>
<b>RASHODI</b>							
<b>D. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>16.768.256,99</b>	<b>16.623.051,00</b>	<b>13.714.588,70</b>	<b>-3.053.668,29</b>	<b>-2.908.462,30</b>	<b>81,8</b>	<b>82,5</b>
Troškovi sirovina, materijala i energije	938.033,72	993.000,00	740.131,61	-197.902,11	-252.868,39	78,9	74,5
Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe	233.700,49	235.000,00	307.615,92	73.915,43	72.615,92	131,6	130,9
Troškovi usluga vezani za ADRIAIR projekt (EU fondovi)	42.034,31	482.715,00	147.151,41	105.117,10	-335.563,59	350,1	30,5
Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	1.385.793,31	1.624.000,00	1.458.705,82	72.912,51	-165.294,18	105,3	89,8
Troškovi osoblja	7.905.487,03	6.500.000,00	6.762.806,95	-1.142.680,08	262.806,95	85,5	104,0
Amortizacija	1.798.775,09	2.000.000,00	1.453.678,12	-345.096,97	-546.321,88	80,8	72,7
Naknade troškova prijevoza radnicima i druge isplate po KU	296.755,92	290.000,00	168.757,33	-127.998,59	-121.242,67	56,9	58,2
Troškovi otpremnina	854.221,69	1.260.000,00	464.268,06	-389.953,63	-795.731,94	54,3	36,8
Ostali troškovi poslovanja	1.355.854,74	1.400.000,00	1.322.625,38	-33.229,36	-77.374,62	97,5	94,5
Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine	56.718,60		10.913,45	-45.805,15	10.913,45	19,2	
Rezerviranja (za neiskorištene GO iz 2014. i za sudske sporove)	288.336,39	288.336,00	220.397,08	-67.939,31	-67.938,92	76,4	76,4
Iskazani troškovi iz prethodnih godina prema sporazumu s radnicima (prava iz KU)	265.255,16			-265.255,16			
Ostali poslovni rashodi	87.404,72	50.000,00	92.537,57	5.132,85	42.537,57	105,9	185,1
TROŠKOVI UDRUŽENOG OGLAŠAVANJA - FINANCIRANJE MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIO DESTINACIJE PODRUČJA KVARNERA	1.259.885,82	1.500.000,00	565.000,00	-694.885,82	-935.000,00	44,8	37,7
<b>E. FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>638.007,65</b>	<b>414.000,00</b>	<b>364.677,54</b>	<b>-273.330,11</b>	<b>-49.322,46</b>	<b>57,2</b>	<b>88,1</b>
<b>UKUPNI RASHODI (D.+E.)</b>	<b>17.406.264,64</b>	<b>17.037.051,00</b>	<b>14.079.266,24</b>	<b>-3.326.998,40</b>	<b>-2.957.784,76</b>	<b>80,9</b>	<b>82,6</b>
<b>Razlika prihoda/rashoda</b>	<b>-1.114.115,41</b>	<b>0,00</b>	<b>1.151.775,55</b>	<b>2.265.890,96</b>	<b>1.151.775,55</b>		

### 3.1.1. PRIHODI

Tablica 12 Ostvareni prihodi u 2014. godini

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2013.		PLANIRANO 2014. (Izmjene iz ožujka 2014.)		OSTVARENO 2014.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	14./13.	14./PL.
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>15.825.685,83</b>	<b>97,1</b>	<b>16.907.051,00</b>	<b>99,2</b>	<b>14.888.093,29</b>	<b>97,7</b>	<b>94,1</b>	<b>88,1</b>
<b>A.1. Prihodi od prodaje u zemlji</b>	<b>1.188.660,32</b>	<b>7,3</b>	<b>1.840.000,00</b>	<b>10,8</b>	<b>1.214.676,88</b>	<b>8,0</b>	<b>102,2</b>	<b>66,0</b>
A.1.1. Slijetanje zrakoplova	14.216,30	0,1	234.000,00	1,4	76.396,15	0,5	537,4	32,6
A.1.2. Opsluživanje zrakoplova	24.635,96	0,2	388.000,00	2,3	214.821,62	1,4	872,0	55,4
A.1.3. Osvjetljenje	75,89	0,0	1.000,00	0,0	1.060,48	0,0	1397,4	106,0
A.1.4. Parkiranje zrakoplova	223,89	0,0	3.000,00	0,0	2.646,60	0,0	1182,1	88,2
A.1.5. Otvorenost A/P	5.485,60	0,0	10.000,00	0,1	5.495,46	0,0	100,2	55,0
A.1.6. Putničke takse	191.253,63	1,2	226.000,00	1,3	246.165,56	1,6	128,7	108,9
A.1.7. Komerцијално korištenje platforme - INA	116.933,28	0,7	120.000,00	0,7	93.061,92	0,6	79,6	77,6
A.1.8. Prijevozne usluge u cestovnom prometu	1.007,73	0,0	2.000,00	0,0	16.608,10	0,1	1648,1	830,4
A.1.9. Prihodi od ugostiteljskih usluga- dom. i međ. šank	812.534,64	5,0	830.000,00	4,9	508.821,12	3,3	62,6	61,3
A.1.10. Prihodi od cateringa	1.026,53	0,0	2.000,00	0,0	12.053,55	0,1	1174,2	602,7
A.1.11. Prihodi od korištenja agregata			2.000,00	0,0	1.606,93	0,0		80,3
A.1.12. Prihodi od ostalih usluga na domaćem tržištu	21.266,87	0,1	22.000,00	0,1	35.939,39	0,2	169,0	163,4
<b>A.2. Prihodi od prodaje u inozemstvu</b>	<b>7.648.880,19</b>	<b>46,9</b>	<b>7.059.000,00</b>	<b>41,4</b>	<b>6.923.913,17</b>	<b>45,5</b>	<b>90,5</b>	<b>98,1</b>
A.2.1. Slijetanje zrakoplova	1.375.686,96	8,4	1.226.000,00	7,2	1.200.190,86	7,9	87,2	97,9
A.2.2. Opsluživanje zrakoplova	2.362.311,33	14,5	2.168.000,00	12,7	2.079.095,96	13,7	88,0	95,9
A.2.3. Osvjetljenje	16.390,42	0,1	17.000,00	0,1	21.415,17	0,1	130,7	126,0
A.2.4. Parkiranje zrakoplova	75.680,27	0,5	77.000,00	0,5	82.469,78	0,5	109,0	107,1
A.2.5. Otvorenost A/P	223.752,20	1,4	230.000,00	1,3	284.043,35	1,9	126,9	123,5
A.2.6. Putničke takse	3.380.180,01	20,7	3.120.000,00	18,3	2.985.218,55	19,6	88,3	95,7
A.2.7. Prijevozne usluge u cestovnom prometu	80.155,46	0,5	85.000,00	0,5	95.820,88	0,6	119,5	112,7
A.2.8. Prihodi od cateringa	103.916,65	0,6	108.000,00	0,6	131.016,24	0,9	126,1	121,3
A.2.9. Prihodi od korištenja agregata	12.691,24	0,1	13.000,00	0,1	24.919,28	0,2	196,4	191,7
A.2.10. Prihodi od ostalih usluga na ino tržištu	18.115,65	0,1	15.000,00	0,1	19.723,10	0,1	108,9	131,5

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2013.		PLANIRANO 2014. (Izmjene iz ožujka 2014.)		OSTVARENO 2014.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	14./13.	14./PL.
<b>A.3. Ostali prihodi iz djelatnosti</b>	<b>1.691.119,65</b>	<b>10,4</b>	<b>2.001.000,00</b>	<b>11,7</b>	<b>2.182.611,35</b>	<b>14,3</b>	<b>129,1</b>	<b>109,1</b>
A.3.1. Prihodi od DFS-a (komisijska prodaja)	158.198,52	1,0	670.000,00	3,9	649.867,66	4,3	410,8	97,0
A.3.2. Prihodi od prodaje trgovačke robe - DFS					368.198,89	2,4		
A.3.3. Prihodi od prodaje trgovačke robe - kiosk i šank	238.654,37	1,5	240.000,00	1,4	22.911,31	0,2	9,6	9,5
A.3.2. Prihodi od zakupa poslovnog i reklamnog prostora	353.207,62	2,2	360.000,00	2,1	366.888,48	2,4	103,9	101,9
A.3.3. Prihodi od zakupa linka na web stranici	32.250,00	0,2	40.000,00	0,2	38.100,00	0,3	118,1	95,3
A.3.4. Prihodi od provizija	21.816,04	0,1	22.000,00	0,1	35.677,96	0,2	163,5	162,2
A.3.6. Prihodi od parkiranja cestovnih motornih vozila	242.177,14	1,5	250.000,00	1,5	303.321,72	2,0	125,2	121,3
A.3.7. Prihodi od organizacije shuttle prijevoza putnika	558.968,23	3,4	350.000,00	2,1	327.368,00	2,1	58,6	93,5
A.3.8. Prihodi od naplate štete temeljem osiguranja	62.561,20	0,4	44.000,00	0,3	26.385,00	0,2	42,2	60,0
A.3.9. Ostali prihodi	23.286,53	0,1	25.000,00	0,1	43.892,33	0,3	188,5	175,6
<b>A.4. Prihodi iz prethodnih godina</b>	<b>2.593,48</b>	<b>0,0</b>			<b>200,31</b>	<b>0,0</b>	<b>7,7</b>	
<b>A.5. Prihodi od ukidanja rezerviranja za neisk. GO</b>			<b>288.336,00</b>	<b>1,7</b>	<b>288.336,39</b>	<b>1,9</b>		<b>100,0</b>
<b>A.6. Prihodi od subvencija i pomoći</b>	<b>4.609.547,88</b>	<b>28,3</b>	<b>4.590.000,00</b>	<b>26,9</b>	<b>4.260.729,24</b>	<b>28,0</b>	<b>92,4</b>	<b>92,8</b>
A.6.1. Sredstva iz Državnog proračuna	3.200.000,00	19,6	2.980.000,00	17,5	2.980.000,00	19,6	93,1	100,0
A.6.2. Prihodi od kapitalnih pomoći (s prih. budućih razd.)	1.409.547,88	8,7	1.610.000,00	9,4	1.280.729,24	8,4	90,9	79,5
<b>A.7. Prihodi iz EU fondova (ADRIAIR projekt)</b>	<b>140.542,31</b>	<b>0,9</b>	<b>528.715,00</b>	<b>3,1</b>	<b>17.625,95</b>	<b>0,1</b>	<b>12,5</b>	<b>3,3</b>
<b>A.8. Udružena novčana sredstva radi financiranja marketinških usluga promocije aviodestinicije područja Kvarnera</b>	<b>544.342,00</b>	<b>3,3</b>	<b>600.000,00</b>	<b>3,5</b>				
<b>B. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	<b>369.999,71</b>	<b>2,3</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,2</b>	<b>291.956,12</b>	<b>1,9</b>	<b>78,9</b>	<b>973,2</b>
B.1. Prihodi nastali odustajanjem radnika i vjer. od potraživ.	369.999,71	2,3						
B.2. Prihodi s osnove donirane opreme					248.600,51	1,6		
B.3. Vrijednosno usklađenje dugotrajne imovine					43.355,61	0,3		
B.4. Ostali - izvanredni prihodi			30.000,00	0,2				

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2013.		PLANIRANO 2014. (Izmjene iz ožujka 2014.)		OSTVARENO 2014.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	14./13.	14./PL.
<b>C. FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>96.463,69</b>	<b>0,6</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,6</b>	<b>50.992,38</b>	<b>0,3</b>	<b>52,9</b>	<b>51,0</b>
C.1. Prihodi od kamata	827,20	0,0	1.000,00	0,0	9.819,38	0,1	1187,1	981,9
C.2. Pozitivne tečajne razlike	95.636,49	0,6	99.000,00	0,6	41.173,00	0,3	43,1	41,6
<b>UKUPNI PRIHODI (A.+B.+C.)</b>	<b>16.292.149,23</b>	<b>100,0</b>	<b>17.037.051,00</b>	<b>100,0</b>	<b>15.231.041,79</b>	<b>100,0</b>	<b>93,5</b>	<b>89,4</b>

**Tablica 13 Ostvareni prihodi u 2014. godini (po djelatnosti)**

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2013.		PLANIRANO 2014. (Izmjene iz ožujka 2014.)		OSTVARENO 2014.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	14./13.	14./PL.
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>15.825.685,83</b>	<b>97,1</b>	<b>16.907.051,00</b>	<b>99,2</b>	<b>14.888.093,29</b>	<b>97,7</b>	<b>94,1</b>	<b>88,1</b>
<b>A.1. PRIHODI OD OSNOVNE DJELATNOSTI- AERODROMSKIH USLUGA (na dom. i str.trž.)</b>	<b>7.669.892,46</b>	<b>47,1</b>	<b>7.700.000,00</b>	<b>45,2</b>	<b>7.199.019,54</b>	<b>47,3</b>	<b>93,9</b>	<b>93,5</b>
A.1.1. Slijetanje zrakoplova	1.389.903,26	8,5	1.460.000,00	8,6	1.276.587,01	8,4	91,8	87,4
A.1.2. Opsluživanje zrakoplova	2.386.947,29	14,7	2.556.000,00	15,0	2.293.917,58	15,1	96,1	89,7
A.1.3. Osvjetljenje	16.466,31	0,1	18.000,00	0,1	22.475,65	0,1	136,5	124,9
A.1.4. Otvorenost A/P	229.237,80	1,4	240.000,00	1,4	289.538,81	1,9	126,3	120,6
A.1.5. Parkiranje zrakoplova	75.904,16	0,5	80.000,00	0,5	85.116,38	0,6	112,1	106,4
A.1.6. Putnički servis	3.571.433,64	21,9	3.346.000,00	19,6	3.231.384,11	21,2	90,5	96,6
<b>A.2. PRIHODI OD SEKUNDARNIH DJELATNOSTI</b>	<b>2.858.767,70</b>	<b>17,5</b>	<b>3.200.000,00</b>	<b>18,8</b>	<b>3.122.181,86</b>	<b>20,5</b>	<b>109,2</b>	<b>97,6</b>
A.2.1. Usluge šanka	812.534,64	5,0	830.000,00	4,9	508.821,12	3,3	62,6	61,3
A.2.2. Catering	104.943,18	0,6	110.000,00	0,6	143.069,79	0,9	136,3	130,1
A.2.3. Prihodi od zakupnina	385.457,62	2,4	400.000,00	2,3	404.988,48	2,7	105,1	101,2
A.2.4. Prihodi od DFS-a (komisijska prodaja i prod. trgov. robe)	158.198,52	1,0	670.000,00	3,9	1.018.066,55	6,7	643,5	152,0
A.2.5. Prihodi od prodaje trgovačke robe (kiosk i šank)	238.654,37	1,5	240.000,00	1,4	22.911,31	0,2	9,6	9,5
A.2.6. Komercijalno korištenje platforme - INA	116.933,28	0,7	120.000,00	0,7	93.061,92	0,6	79,6	77,6
A.2.7. Prihodi od parkiranja cestovnih motornih vozila	242.177,14	1,5	250.000,00	1,5	303.321,72	2,0	125,2	121,3
A.2.8. Prihodi od prijevoznih usluga u cestovnom prometu	640.131,42	3,9	437.000,00	2,6	439.796,98	2,9	68,7	100,6
A.2.9. Prihodi od naplate štete temeljem osiguranja	62.561,20	0,4	44.000,00	0,3	26.385,00	0,2	42,2	60,0
A.2.10. Ostali prihodi	97.176,33	0,6	99.000,00	0,6	161.758,99	1,1	166,5	163,4
<b>A.3. PRIHODI IZ PRETHODNIH GODINA</b>	<b>2.593,48</b>	<b>0,0</b>			<b>200,31</b>	<b>0,0</b>	<b>7,7</b>	
<b>A.4. PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA ZA NEISKORIŠTENE GODIŠNJE ODMORE</b>			<b>288.336,00</b>	<b>1,7</b>	<b>288.336,39</b>	<b>1,9</b>		<b>100,0</b>
<b>A.5. PRIHODI OD SUBVENCija I POMOĆI</b>	<b>4.609.547,88</b>	<b>28,3</b>	<b>4.590.000,00</b>	<b>26,9</b>	<b>4.260.729,24</b>	<b>28,0</b>	<b>92,4</b>	<b>92,8</b>

Vrsta prihoda	OSTVARENO 2013.		PLANIRANO 2014. (Izmjene iz ožujka 2014.)		OSTVARENO 2014.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	14./13.	14./PL.
A.6. PRIHODI IZ EU FONDOVA (ADRIAIR PROJEKT)	140.542,31	0,9	528.715,00	3,1	17.625,95	0,1	12,5	3,3
A.7. UDRUŽENA NOVČANA SREDSTVA RADI FINANCIRANJA MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIODESTINACIJE PODRUČJA KVARNERA	544.342,00	3,3	600.000,00	3,5				
B. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI	369.999,71	2,3	30.000,00	0,2	291.956,12	1,9	78,9	973,2
C. FINANCIJSKI PRIHODI	96.463,69	0,6	100.000,00	0,6	50.992,38	0,3	52,9	51,0
UKUPNI PRIHODI (A.+B.+C.)	16.292.149,23	100,0	17.037.051,00	100,0	15.231.041,79	100,0	93,5	89,4



U Tablici 12 i 13 prikazani su ostvareni prihodi u 2014. godini u odnosu na ostvarene prihode u 2013. godini i u odnosu na planirane prihode za 2014. godinu (Financijski plan za 2014. – Izmjene i dopune iz ožujka 2014.).

U 2014. godini ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 15.231.041,79 kn. U odnosu na 2013. godinu, u 2014. godini ukupni prihod manji je za 6,5%, dok je u odnosu na planirano Financijskim planom za 2014. godinu ostvareni ukupni prihod u 2014. godini manji za 10,6%.

Od ukupno ostvarenog prihoda u iznosu od 15.231.041,79 kn, iznos od 14.888.093,29 kn čine poslovni prihodi, iznos od 291.956,12 kn izvanredni - ostali prihodi, dok se iznos od 50.992,38 kn odnosi na financijske prihode.

Od navedenog iznosa ostvarenih poslovnih prihoda, iznos od 10.321.401,71 kn čine prihodi iz djelatnosti (2,0% manji nego prethodne godine, a 5,3% manji od planiranog), iznos od 288.336,39 kn prihodi od ukidanja rezerviranja troškova naknada za neiskorištene godišnje odmore iz 2013. godine, dok se iznos od 4.260.729,24 kn odnosi na prihode od subvencija i pomoći (7,6% manje nego prethodne godine, a 7,2% manje od planiranog), a iznos od 17.625,95 kn na prihode iz EU fondova - ADRIAIR projekt.

U ukupno ostvarenom prihodu (15.231.041,79 kn) prihodi iz djelatnosti sudjeluju s 67,8%, prihodi od ukidanja rezerviranja troškova s 1,9%, prihodi od subvencija i pomoći s 28,0%, prihodi iz EU fondova s 0,1%, izvanredni – ostali prihodi s 1,9%, a financijski prihodi s 0,3%.

Prihodi od osnovne djelatnosti - aerodromskih usluga ostvareni u ukupnom iznosu od 7.199.019,54 kn čine 47,4% ukupno ostvarenih prihoda u 2014. godini te su u odnosu na 2013. godinu manji za 6,1%, a u odnosu na planirano manji za 6,5%.

Od osnovne djelatnosti, tj. aerodromskih usluga na domaćem tržištu u 2014. godini ostvaren je prihod u ukupnom iznosu od 546.585,87 kn što čini 3,6% ukupno ostvarenog prihoda u 2014. godini te je za 131,7% veći u odnosu na isti prihod ostvaren 2013. godine (235.891,27 kn), a 36,6% manji u odnosu na planirano (862.000,00 kn).

Najveći dio prihoda od aerodromskih usluga na domaćem tržištu ostvaren je od aerodromskih usluga za novouvedene redovite domaće linije Trade Air-a Osijek-Zagreb-Rijeka-Split-Dubrovnik; Dubrovnik – Rijeka i Rijeka-Zagreb-Osijek, za charter letove iz Kosica Trade Air-a te za redovite linije Croatia Airlines-a Zagreb-Rijeka-London-Rijeka-Zagreb.

Ostvarenje manjeg prihoda u odnosu na planirano iz razloga je što se nije realizirala planirana izmjena Ugovora s Croatia Airlines-om. Prema postojećem Ugovoru Croatia Airlines-u su na usluge slijetanja i opsluživanja odobreni jako veliki komercijalni popusti, što se planiralo promijeniti, međutim isto nije realizirano.

Prihod od aerodromskih usluga ostvaren na ino tržištu u 2014. godini u ukupnom iznosu od 6.652.433,67 kn čini 43,7% ukupno ostvarenog prihoda 2014. godine i u odnosu na ostvarenje istog u 2013. godini (7.434.001,19 kn) manji je za 10,5%, dok je u odnosu na planirano (6.838.000,00 kn) manji za 2,7%.

Prihod od aerodromskih usluga na stranom tržištu ostvaren je od prometa na redovitim linijama «konvencionalnih» aviokompanija i low-cost avioprijevoznika, od prometa na charter letovima te ostalog izvanrednog prometa.

Najveći prihod ostvaren je od prometovanja Ryanaira (linije iz/za Stockholm-Skvasta, Oslo-Rygge, Brussels-Charleroi i London-Stansted) i Germanwingsa (linije iz/za Köln, Stuttgart, Hamburg, Dusseldorf i Berli-Tegel).

Prihodi od ugostiteljskih usluga (usluge šanka + catering) ostvareni 2014. godini u iznosu od 651.890,91 kn u odnosu na prošlu godinu (917.477,82 kn) manji su za 28,9%, dok su u odnosu na planirano (940.000,00 kn) manji za 30,6%.

U 2014. godini prihod od usluga šanka iznosio je 508.821,12 kn što je za 37,4% manje od ostvarenja u 2013. godini (812.534,64 kn), a 38,7% manje u odnosu na planirano (830.000,00 kn). Isto kao i prethodne godine, u zimskom razdoblju šank je bio zatvoren do početka odvijanja redovitog prometa (prvi let Ryanair-a 04.04.2014.).

Prihod od cateringa ostvaren u 2014. godini u iznosu od 143.069,79 kn u odnosu na ostvarenje u prethodnoj godini (104.943,18 kn) veći je za 36,3%, a u odnosu na planirano (110.000,00 kn) veći je za 30,1%.

Prihodi od zakupnina ostvareni u 2014. godini u iznosu od 404.988,48 kn u odnosu na ostvarenje u 2013. godini (385.457,62 kn) veći su za 5,1%, dok su u odnosu na planirano (400.000,00 kn) veći za 1,2%.

Prihod od komercijalnog korištenja platforme (INA) ostvaren je u iznosu od 93.061,92 kn što je u odnosu na ostvarenje u 2013. godini (116.933,28 kn) manje za 20,4%, a u odnosu na planirano (120.000,00 kn) manje za 22,4%.

U 2014. godini iskazan je prihod od DFS-a u ukupnom iznosu od 1.018.066,55 kn, od čega se iznos od 649.867,66 kn odnosi na prihod od komisijske prodaje robe, a iznos od 368.198,89 kn odnosi se na prodaju trgovačke robe u DFS-u. Trošak nabavne vrijednosti prodane trgovačke robe u DFS-u iznosio je 287.790,78 kn te je «čisti prihod» od prodaje trgovačke robe iznosio 80.408,11 kn (368.198,89-287.790,78). U odnosu na 2013. godine ostvareni prihod od DFS-a veći je za 543,5%. U 2013. godini DFS je s radom započeo dana 15.09.2013.

U 2014. godini iskazan je prihod od prodaje trgovačke robe na šanku u iznosu od 22.911,31 kn što je za 90,4% manje od ostvarenja prodaje trgovačke robe u kiosku i na šanku u 2013. godini (238.654,37 kn). Navedeni prihod od prodaje trgovačke robe u 2014. godini odnosi se na prodaju iste robe na šanku, dok se u 2013. godini ostvareni prihod odnosio većim dijelom na prodaju trgovačke robe u kiosku. U 2014. godini kiosk je izdan u zakup – ugovor o zakupu kioska sklopljen je s INOVINE d.d. Zagreb

Prihodi od parkiranja cestovnih motornih vozila ostvareni su u iznosu od 303.321,72 kn, što je za 25,2% više od ostvarenja istih prihoda u 2013. godini (242.177,14 kn), a 21,3% više od planiranog (250.000,00 kn). Od dana 28.05.2014. godine povećane su cijene parkinga.

Na stavci prihoda od prijevoznih usluga u cestovnom prometu iskazan je prihod u iznosu od 439.796,98 kn, od čega se iznos od 112.428,98 kn odnosi na prihode od prijevoza posada i putnika vlastitim vozilima te prihode od prefakturiranih troškova taxi prijevoza (38,5% više nego u 2013.), dok se iznos od 327.368,00 kn odnosi na prihod od organizacije shuttle prijevoza putnika do i iz Zračne luke (41,4% manje nego u 2013.). Shuttle prijevoz Rijeka-Kraljevica-Zračna luka-Kraljevica-Rijeka obavljao je Autotrans d.o.o. Troškovi prijevoznih usluga – organizacije shuttle prijevoza putnika u 2014. godine iznosili su 185.049,00 kn, a troškovi provizije za usluge prodaje karata za isti prijevoz od strane Autotransa iznosili su 10.227,00 kn, odnosno ukupno 195.276,00 kn te je «čisti prihod» od organizacije shuttle prijevoza u 2014. godini iznosio 132.092,00 kn.

Na stavci prihoda od naplate štete temeljem osiguranja iskazan je prihod u iznosu od 26.385,00 kn što je za 57,8% manje od iskazanog u 2013. godini (62.561,20 kn).

Ostale prihode u iznosu od 161.758,99 kn čine: prihodi od prefakturiranih usluga korištenja električne energije i vode – 35.939,39 kn, prihodi od provizija – 35.677,96 kn (od prodaje avio karata, viška prtljage, organizacije prijevoza), prihodi od pruženih usluga agregata –

26.526,21 kn, prihodi s osnove upotrebe službenog vozila za osobne potrebe (direktor) – 15.600,00 kn, prihodi s osnove uplaćenih premija životnog osiguranja za direktora – 22.869,03 kn te ostali prihodi – 25.146,40 kn.

Sukladno Planu za 2014. godinu, u 2014. godini iskazani su prihodi od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmori iz 2013. godine u iznosu od 288.336,39 kn.

Prihodi od subvencija i pomoći iskazani su u iznosu od 4.260.729,24 kn što je u odnosu na iste prihode iskazane u 2013. godini (4.609.547,88 kn) manje za 7,6%, a u odnosu na planirano (4.590.000,00 kn) manje za 7,2%.

Od navedenog ukupnog iznosa subvencija i pomoći, iznos od 2.980.000,00 kn odnosi se na sredstva subvencija iz Državnog proračuna RH. U odnosu na 2013. godinu uplaćeno je 220.000,00 kn manje subvencija. Rješenjem Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja od 10.03.2011. godine Zračnoj luci Rijeka bile su odobrene subvencije za razdoblje 2010.-2014. te je slijedom istog Rješenja 2014. zadnja godina za koju su Zračnoj luci Rijeka odobrene (i uplaćene) subvencije za pokriće dijela troškova koji proizlaze iz otvorenosti Zračne luke Rijeka za javni zračni promet.

Iznos od 1.280.729,24 kn odnosi se na odgođeno priznavanje prihoda od kapitalnih pomoći. U odnosu na 2013. godinu (1.409.547,88 kn) isti prihod manji je za 9,1%, dok je u odnosu na planirano manji za 20,5%.

Financijskim planom za 2014. godinu bili su planirani prihodi iz EU fondova (ADRIAIR projekt) u iznosu od 528.715,00 kn, a iskazani su u iznosu od samo 17.625,95 kn. Kako je već ranije navedeno, izvješća o realizaciji projekta tromjesečno se dostavljaju na kontrolu prve razine u Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije, međutim povratne izjave iz Ministarstva o prihvaćanju iskazanih troškova koji će biti refundirani od strane EU fondova kasne te su u izvještaju za 2015. godinu iskazani samo odobreni iznosi prijavljenih troškova za razdoblje siječanj – ožujak 2014. godine.

U 2014. godini iskazani su izvanredni – ostali prihodi u iznosu od 291.956,12 kn., od čega se iznos od 248.600,51 kn odnosi na prihode iskazane s osnove donirane opreme (209.300,00 kn - sustav transportnih traka za prtljagu - donacija Zračne luke Dubrovnik i 39.300,51 kn – Info punkt – donacija TZ otoka Krka), a iznos od 43.355,61 kn na prihode iskazane s osnove vrijednosnog usklađenja dugotrajne imovine. U 2013. godini bili su iskazani izvanredni – ostali prihodi u iznosu od 369.999,71 kn, od čega se iznos od 366.960,29 kn odnosio na prihode nastale odustajanjem radnika od božićnice i regresa iz 2012. godine (prema Sporazumu sa Sindikatom).

Financijski prihodi u 2014. godini iskazani su u iznosu od 50.992,38 kn što je za 47,1% manje od istih prihoda u 2013. godini (96.463,69 kn), a 49,0% manje od planiranog za 2014. godinu (100.000,00 kn).

### 3.1.2. RASHODI

Tablica 14 Ostvareni rashodi u 2014. godini

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2013.		PLANIRANO 2014. (Izmjene iz ožujka 2014.)		OSTVARENO 2014.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	14./13.	14./PL.
<b>D. RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>16.768.256,99</b>	<b>96,3</b>	<b>16.623.051,00</b>	<b>97,6</b>	<b>13.714.588,70</b>	<b>97,4</b>	<b>81,8</b>	<b>82,5</b>
<b>D.1. MATERIJALNI TROŠKOVI</b>	<b>3.859.447,65</b>	<b>22,2</b>	<b>4.834.715,00</b>	<b>28,4</b>	<b>3.218.604,76</b>	<b>22,9</b>	<b>83,4</b>	<b>66,6</b>
<b>D.1.1. Troškovi sirovina, materijala i energije</b>	<b>938.033,72</b>	<b>5,4</b>	<b>993.000,00</b>	<b>5,8</b>	<b>740.131,61</b>	<b>5,3</b>	<b>78,9</b>	<b>74,5</b>
D.1.1.1. Materijal za čišćenje i papirnata galanterija	29.261,06	0,2	30.000,00	0,2	25.190,48	0,2	86,1	84,0
D.1.1.2. Materijal za tekuće održavanje	35.822,23	0,2	73.000,00	0,4	16.188,50	0,1	45,2	22,2
D.1.1.3. Uredski materijal i pribor i potrepštine za računala	36.905,29	0,2	38.000,00	0,2	26.874,90	0,2	72,8	70,7
D.1.1.4. Termo papir za tiskanje boarding karti i tagova	23.495,33	0,1	10.000,00	0,1	23.783,00	0,2	101,2	237,8
D.1.1.5. Potrošni materijal za uređaje za zaštitne preglede			4.000,00	0,0				
D.1.1.6. Vatrogasno pjenilo			60.000,00	0,4				
D.1.1.7. Materijal za catering	47.553,49	0,3	50.000,00	0,3	45.682,67	0,3	96,1	91,4
D.1.1.8. Materijal za šank	198.754,05	1,1	210.000,00	1,2	126.999,90	0,9	63,9	60,5
D.1.1.9. Troškovi sitnog inventara	27.451,92	0,2	20.000,00	0,1	11.283,50	0,1	41,1	56,4
D.1.1.10. Troškovi radne odjeće i obuće	1.818,57	0,0	36.000,00	0,2	27.563,88	-0,2	1515,7	76,6
D.1.1.11. Troškovi električne energije	283.116,25	1,6	260.000,00	1,5	210.439,62	1,5	74,3	80,9
D.1.1.12. Troškovi za mot. benzin, dizel gorivo, mot.ulja i plin	207.092,09	1,2	199.000,00	1,2	213.494,76	1,5	103,1	107,3
D.1.1.13. Informativne naljepnice	20.756,00	0,1	2.000,00	0,0	4.363,00	0,0	21,0	218,2
D.1.1.14. Materijal za DFS	25.832,23	0,1			5.520,00	0,0	21,4	
D.1.1.15. Ostali troškovi sirovina i materijala	175,21	0,0	1.000,00	0,0	2.747,40	0,0	1568,1	274,7
<b>D.1.2. Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe</b>	<b>233.700,49</b>	<b>1,3</b>	<b>235.000,00</b>	<b>1,4</b>	<b>307.615,92</b>	<b>2,2</b>	<b>131,6</b>	<b>130,9</b>
<b>D.1.3. Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)</b>	<b>1.427.827,62</b>	<b>8,2</b>	<b>2.106.715,00</b>	<b>12,4</b>	<b>1.605.857,23</b>	<b>11,4</b>	<b>112,5</b>	<b>76,2</b>
D.1.3.1. Prijevozne usluge u cestovnom prometu	306.409,20	1,8	300.000,00	1,8	241.968,96	1,7	79,0	80,7
D.1.3.2. Telekomunikacijske usluge	157.155,00	0,9	160.000,00	0,9	131.893,88	0,9	83,9	82,4
D.1.3.3. Usluge "SITA"	11.948,80	0,1	12.000,00	0,1	14.958,12	0,1	125,2	124,7
D.1.3.4. Poštanske usluge	9.813,12	0,1	10.000,00	0,1	11.724,25	0,1	119,5	117,2

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2013.		PLANIRANO 2014. (Izmjene iz ožujka 2014.)		OSTVARENO 2014.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	14./13.	14./PL.
D.1.3.5. Naknada za uporabu radijskih frekvencija	10.641,00	0,1	11.000,00	0,1	9.571,58	0,1	90,0	87,0
D.1.3.6. Usluge tekućeg održavanja	263.734,83	1,5	317.000,00	1,9	260.885,85	1,9	98,9	82,3
D.1.3.7. Usluge najma informatičke opreme i programa	27.703,20	0,2	5.000,00	0,0	4.265,58	0,0	15,4	85,3
D.1.3.8. Licence za računalne programe	5.533,47	0,0	10.000,00	0,1	1.614,73	0,0	29,2	16,1
D.1.3.9. Usluge najma vozila, opreme i uređaja			1.000,00	0,0				
D.1.3.10. Troškovi promidžbe	57.555,94	0,3	85.000,00	0,5	146.893,06	1,0	255,2	172,8
D.1.3.11. Usluge hitne medicinske pomoći i dežurstva	24.000,00	0,1	24.000,00	0,1	24.900,00	0,2	103,8	103,8
D.1.3.12. Usluge Student servisa	62.022,00	0,4	100.000,00	0,6	122.115,21	0,9	196,9	122,1
D.1.3.13. Zdravstvene usluge - usl. kontrol. pregleda	11.076,50	0,1	12.000,00	0,1	5.794,50	0,0	52,3	48,3
D.1.3.14. Usluge revizije	34.400,00	0,2	32.450,00	0,2	32.450,00	0,2	94,3	100,0
D.1.3.15. Odvjetničke i javno-bilježničke usluge	43.126,00	0,2	69.000,00	0,4	75.987,00	0,5	176,2	110,1
D.1.3.16. Redizajn i održavanje web stranice	13.000,00	0,1	40.000,00	0,2	5.500,00	0,0	42,3	13,8
D.1.3.17. Usluge izrade GFI i TSI			12.000,00	0,1	11.500,00	0,1		95,8
D.1.3.18. Usluge poslovnog savjetovanja	28.800,00	0,2	30.000,00	0,2	8.000,00	0,1	27,8	26,7
D.1.3.19. Geodetske usluge			69.000,00	0,4				0,0
D.1.3.20. Usluga procjene vrijednosti nekretnina i pokretnina	10.000,00	0,1	13.000,00	0,1	12.990,00	0,1	129,9	99,9
D.1.3.21. Špeditorske usluge (DFS)	22.525,00	0,1	7.000,00	0,0	15.750,00	0,1	69,9	225,0
D.1.3.22. Usluge vezane za provedbu ADRIAIR projekta	42.034,31	0,2	482.715,00	2,8	147.151,41	1,0	350,1	30,5
D.1.3.23. Sufinanciranje katastarske izmjere Općine Omišalj					50.000,00	0,4		
D.1.3.24. Ostale intelektualne i osobne usluge	16.084,00	0,1	25.000,00	0,1	12.530,00	0,1	77,9	50,1
D.1.3.25. Odvoz smeća i zbrinjavanje otpada	42.484,80	0,2	43.000,00	0,3	42.484,80	0,3	100,0	98,8
D.1.3.26. Potrošnja vode	40.585,50	0,2	30.000,00	0,2	49.507,40	0,4	122,0	165,0
D.1.3.27. Usluge reprezentacije	21.422,68	0,1	25.000,00	0,1	37.481,11	0,3	175,0	149,9
D.1.3.28. Usluge kontrole – tehničke, inspekcijske	100.757,19	0,6	100.000,00	0,6	46.252,06	0,3	45,9	46,3
D.1.3.29. Usluge vanjskih službi (zaštitari, električari)	10.584,00	0,1	15.000,00	0,1	19.782,00	0,1	186,9	131,9
D.1.3.30. Troškovi oglašavanja u tisku (EO JN, natječaj)	16.993,00	0,1	20.000,00	0,1	15.376,50	0,1	90,5	76,9
D.1.3.31. Troškovi autoputa, parkinga, mostarine	5.632,60	0,0	6.000,00	0,0	9.775,04	0,1	173,5	162,9
D.1.3.32. Troškovi registracije vozila	11.719,27	0,1	12.000,00	0,1	11.516,41	0,1	98,3	96,0
D.1.3.33. Grafičke usluge	14.447,00	0,1	15.000,00	0,1	9.235,00	0,1	63,9	61,6
D.1.3.34. Ostali troškovi usluga	5.639,21	0,0	13.550,00	0,1	16.002,78	0,1	283,8	118,1

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2013.		PLANIRANO 2014. (Izmjene iz ožujka 2014.)		OSTVARENO 2014.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	14./13.	14./PL.
<b>D.1.4. Troškovi udruženog oglašavanja - financiranje marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera</b>	<b>1.259.885,82</b>	<b>7,2</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>8,8</b>	<b>565.000,00</b>	<b>4,0</b>	<b>44,8</b>	<b>37,7</b>
<b>D.2. TROŠKOVI OSOBLJA</b>	<b>7.905.487,03</b>	<b>45,4</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>38,2</b>	<b>6.762.806,95</b>	<b>48,0</b>	<b>85,5</b>	<b>104,0</b>
D.2.1. Neto plaće	4.788.358,16	27,5	3.900.000,00	22,9	4.028.732,99	28,6	84,1	103,3
D.2.2. Troškovi poreza i doprinosa iz plaće i na plaću	3.117.128,87	17,9	2.600.000,00	15,3	2.734.073,96	19,4	87,7	105,2
<b>D.3. AMORTIZACIJA</b>	<b>1.798.775,09</b>	<b>10,3</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>11,7</b>	<b>1.453.678,12</b>	<b>10,3</b>	<b>80,8</b>	<b>72,7</b>
<b>D.5. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA</b>	<b>2.506.832,35</b>	<b>14,4</b>	<b>2.950.000,00</b>	<b>17,3</b>	<b>1.955.650,77</b>	<b>13,9</b>	<b>78,0</b>	<b>66,3</b>
D.4.1. Izdaci za službena putovanja	211.851,58	1,2	210.000,00	1,2	174.570,79	1,2	82,4	83,1
D.4.2. Naknade troškova prijevoza radnicima i isplate po KU	296.755,92	1,7	290.000,00	1,7	168.757,33	1,2	56,9	58,2
D.4.3. Troškovi otpremnina	854.221,69	4,9	1.260.000,00	7,4	464.268,06	3,3	54,3	36,8
D.4.4. Naknade članovima Nadzornog odbora	168.416,88	1,0	168.500,00	1,0	168.354,31	1,2	100,0	99,9
D.4.5. Isplate po ugovoru o djelu	31.000,68	0,2	35.000,00	0,2	20.403,45	0,1	65,8	58,3
D.4.6. Premije osiguranja	87.314,30	0,5	120.000,00	0,7	124.765,31	0,9	142,9	104,0
D.4.7. Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	95.089,77	0,5	96.000,00	0,6	96.309,63	0,7	101,3	100,3
D.4.8. Doprinosi turističkoj zajednici	20.581,49	0,1	21.500,00	0,1	20.885,64	0,1	101,5	97,1
D.4.9. Doprinos za spomeničku rentu	80,47	0,0						
D.4.10. Doprinos za opće korisnu funkciju šuma	4.859,42	0,0	4.300,00	0,0	3.868,11	0,0	79,6	90,0
D.4.11. Doprinos i članarina za HGK	16.158,60	0,1	13.000,00	0,1	12.996,00	0,1	80,4	100,0
D.4.12. Komunalna naknada Općini Omišalj	363.392,04	2,1	363.400,00	2,1	363.392,04	2,6	100,0	100,0
D.4.13. Vodna naknada	113.660,40	0,7	114.000,00	0,7	113.660,40	0,8	100,0	99,7
D.4.14. Takse, carinske i dr. prist., porezi koji ne ovise o posl. rezult.	25.499,87	0,1	23.000,00	0,1	20.154,50	0,1	79,0	87,6
D.4.15. Izdaci za izobrazbu kadrova	158.248,24	0,9	179.000,00	1,1	133.523,79	0,9	84,4	74,6
D.4.16. Troškovi priručnika, časopisa i ostale literature	7.748,86	0,0	10.000,00	0,1	11.235,89	0,1	145,0	112,4
D.4.17. Ostali troškovi poslovanja	51.952,14	0,3	42.300,00	0,2	58.505,52	0,4	112,6	138,3
<b>D.5. VRIJEDNOSNO USKLADIVANJE KRATKOTRAJNE IMOVINE</b>	<b>56.718,60</b>	<b>0,3</b>			<b>10.913,45</b>	<b>0,1</b>	<b>19,2</b>	

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2013.		PLANIRANO 2014. (Izmjene iz ožujka 2014.)		OSTVARENO 2014.		INDEX	
	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	Iznos u kn	%	14./13.	14./PL.
<b>D.6. REZERVIRANJA</b>	<b>288.336,39</b>	<b>1,7</b>	<b>288.336,00</b>	<b>1,7</b>	<b>220.397,08</b>	<b>1,6</b>	<b>76,4</b>	<b>76,4</b>
D.6.1. Rezerviranja za troškove naknada za neiskorištene GO	288.336,39	1,7	288.336,00	1,7	154.397,08	1,1	53,5	53,5
D.6.2. Rezerviranja za sudske sporove					66.000,00	0,5		
<b>D.7. OSTALI POSLOVNI RASHODI</b>	<b>352.659,88</b>	<b>2,0</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,3</b>	<b>92.537,57</b>	<b>0,7</b>	<b>26,2</b>	<b>185,1</b>
D.7.1. Iskazani troškovi iz prethodnih godina prema sporazumu s radnicima (prava iz KU)	265.255,16	1,5						
D.7.2. Naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina	47.217,85	0,3	20.000,00	0,1	47.885,40	0,3	101,4	239,4
D.7.3. Ostali poslovni rashodi	40.186,87	0,2	30.000,00	0,2	44.652,17	0,3	111,1	148,8
<b>E. FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>638.007,65</b>	<b>3,7</b>	<b>414.000,00</b>	<b>2,4</b>	<b>364.677,54</b>	<b>2,6</b>	<b>57,2</b>	<b>88,1</b>
E.1. Zatezne kamate	146.936,68	0,8	13.000,00	0,1	13.814,13	0,1	9,4	106,3
E.2. Zatezne kamate za neisplatu obveze iz KU	272.620,93	1,6						
E.3. Kamate na financijski leasing	7.859,93	0,0	2.000,00	0,0	1.147,47	0,0	14,6	57,4
E.4. Kamate iz Ugovora o asignaciji	24.354,11	0,1	48.000,00	0,3	71.114,30	0,5	292,0	148,2
E.5. Kamate za okvirni kredit po poslovnom računu Erste banke	88.108,90	0,5	88.000,00	0,5	56.416,73	0,4	64,0	64,1
E.6. Kamate za okvirni kredit po poslovnom računu Veneto banke	13.111,72	0,1	18.000,00	0,1	4.466,19	0,0	34,1	24,8
E.7. Kamate za dugoročni kredit			160.000,00	0,9	155.098,03	1,1		96,9
E.8. Negativne tečajne razlike	85.015,38	0,5	85.000,00	0,5	62.620,69	0,4	73,7	73,7
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>17.406.264,64</b>	<b>100,0</b>	<b>17.037.051,00</b>	<b>100,0</b>	<b>14.079.266,24</b>	<b>100,0</b>	<b>80,9</b>	<b>82,6</b>

U Tablici 14 prikazani su ostvareni rashodi u 2014. godini s usporedbom prema ostvarenju u 2013. godini te usporedbom prema planiranom za 2014. godinu (Financijski plan za 2014. – Izmjene i dopune iz ožujka 2014.).

Ukupni rashodi ostvareni u 2014. godini u iznosu od 14.079.266,24 kn u odnosu na 2013. godinu manji su za 19,1%, dok su u odnosu na planirano manji za 17,4%.

Poslovni rashodi ostvareni u iznosu od 13.714.588,70 kn čine 97,4% ukupnih rashoda, dok financijski rashodi iskazani u iznosu od 364.677,54 kn čine 2,6% ukupnih rashoda u 2014. godini.

U odnosu na 2013. godinu poslovni rashodi manji su za 18,2%, dok su u odnosu na planirano za 2014. godinu manji za 17,5%.

Materijalni troškovi iskazani u iznosu od 3.218.604,76 kn u ukupnim rashodima sudjeluju 22,9% te su u odnosu na 2013. godinu manji za 16,6%, a u odnosu na planirano manji su za 33,4%.

Troškovi sirovina, materijala i energije ostvareni u iznosu od 740.131,61 kn u ukupnim rashodima sudjeluju 5,3% te su u odnosu na 2013. godinu manji za 21,1%, a u odnosu na planirano manji za 25,5%.

U odnosu na 2013. godinu smanjeni su svi troškovi materijala osim troškova termo papira za tiskanje boarding karti i tagova, troškova radne odjeće i obuće i troškova goriva. Veliko smanjenje u odnosu na 2013. godinu ostvareno je na troškovima električne energije. U 2013. godini troškovi električne energije iznosili su 283.116,25 kn, dok su u 2014. godini iznosili 210.439,62 kn, odnosno 25,7% manje.

Planom poslovanja za 2014. godinu bila je planirana nabava vatrogasnog pjenila u iznosu od 60.000,00 kn, međutim isto nije realizirano. U odnosu na planirano smanjeni su troškovi materijala za čišćenje, materijala za održavanje, materijala za šank i catering, troškovi sitnog inventara, radne odjeće i obuće, troškovi električne energije.

U 2014. godini iskazani su troškovi nabavne vrijednosti prodane trgovačke robe u iznosu od 307.615,92 kn. Od navedenog iznosa, iznos od 287.790,78 kn odnosi se na troškove domaće trgovačke robe za DFS, dok se iznos od 19.825,14 kn odnosi na trgovačku robu za prodaju na šanku. U 2013. godini bili su iskazani troškovi nabavne vrijednosti trgovačke robe u iznosu od 233.700,49 kn, od čega se iznos od 219.875,93 kn odnosio na trgovačku robu za kiosk, iznos od 11.543,72 kn na trgovačku robu za šank, a iznos od 2.280,84 kn na nabavnu vrijednost trgovačke robe za DFS. Kako je već navedeno u obrazloženju prihoda od prodaje trgovačke robe, u 2014. godini kiosk je izdan u zakup.

Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga) ostvareni u iznosu od 1.605.857,23 kn u ukupnim rashodima sudjeluju 11,4% te su u odnosu na 2013. godinu veći za 12,5%, a u odnosu na planirano manji su za 23,8%.

U odnosu na planirano za 2014. godinu smanjeni su troškovi prijevoznih usluga, telekomunikacijskih usluga, troškovi usluga tekućeg održavanja, zdravstvenih usluga, usluga poslovnog savjetovanja, usluga kontrolnih pregleda opreme i uređaja, usluga oglašavanja, grafičkih usluga.

Troškovi usluga vezani za provedbu ADRIAIR projekta u 2014. bili su planirani u iznosu od 482.715,00 kn, a iskazani su u iznosu od 147.151,41 kn.

U 2014. iskazani su troškovi prijevoznih usluga u cestovnom prometu u iznosu od 241.968,96 kn. Iznos od 10.228,96 kn odnosi se na troškove taxi usluga za dostavu izgubljene



prtljage, iznos od 250,00 kn na troškove vučne službe, iznos od 35.409,00 kn odnosi se na troškove prijevoza putnika autobusima od Zračne luke Rijeka do Zračne luke Pula za rerutirane letove zbog nevremena na Zračnoj luci Rijeka. Iznos od 185.049,00 kn odnosi na troškove shuttle prijevoza putnika Rijeka-Kraljevica-Zračna luka-Kraljevica-Rijeka koji je provodio Autotrans d.o.o. Rijeka, a iznos od 10.227,00 kn na troškove provizije za usluge prodaje karata za isti prijevoz od strane Autotransa.

U 2014. godini iskazani su troškovi udruženog oglašavanja u iznosu od 565.000,00 kn, što je u odnosu na iste troškove iskazane u 2013. godini (1.259.885,82 kn) manje za 55,2%. U 2013. godini nosilac udruženog oglašavanja bila je Zračna luka Rijeka, dok je u 2014. godini nosilac ponovo bila Turistička zajednica Kvarnera.

U 2013. godini troškovi udruženog oglašavanja odnosili su se na troškove prema ugovorima s aviokompanijama za promidžbeno oglašavanje (Croatia Airlines, Germanwings, Air Batlic te troškovi za liniju Ryanaira London-Stansted). Kako je od sustava TZ-a i JLS-a za istu namjenu bilo ukupno uplaćeno 544.342,00 kn, trošak same Zračne luke Rijeka u udruženom oglašavanju u 2013. godini iznosio je 715.543,85 kn.

U 2014. godini troškovi udruženog oglašavanja (565.000,00 kn) odnosili su se na troškove participiranja same Zračne luka Rijeka u udruženom oglašavanju (Ryanair).

Troškovi osoblja iskazani u ukupnom iznosu od 6.762.806,95 kn čine 48,0% ukupnih rashoda u 2014. godini. Od tog iznosa 4.028.732,99 kn odnosi se na obračunate neto plaće, dok se 2.734.073,96 kn odnosi na troškove poreza, prireza i doprinosa (iz i na plaću).

U odnosu na prethodnu godinu, troškovi osoblja manji su za 14,5%, dok su u odnosu na planirane veći za 4,0%.

U 2014. godini prosječan broj zaposlenih radnika temeljem sati rada (56) u odnosu na 2013. godinu (68) manji je za 17,6%.

U razdoblju od 01.01.2014. do 31.12.2014. ukupan broj zaposlenih radnika smanjen je za 7 radnika.

U odnosu na 2013. godinu u 2014. godini prosječno isplaćena mjesečna neto plaća manja je za 0,3%.

**Tablica 15 Broj zaposlenih radnika i iznosi neto plaća**

	2013.	2014.	INDEX
Ukupan broj radnika (31.12.)	63	56	88,9
Ukupan broj zaposlenih radnika na neodređeno vrijeme (31.12.)	58	52	89,7
Prosječno uposleni radnici temeljem sati rada	68	56	82,4
Iznos neto plaće direktora (menadžerski ugovor)	14.800,00 kn	17.040,71 kn	115,1
Iznos najviše neto plaće	12.892,86 kn	10.471,25 kn	81,2
Iznos najniže neto plaće	3.257,44 kn	3.171,13 kn	97,4
Prosječno isplaćena mjesečna neto plaća	5.728,75 kn	5.713,25 kn	99,7

Amortizacija iskazana u iznosu od 1.453.678,12 kn u ukupnim rashodima sudjeluje 10,3% te je u odnosu na 2013. godinu manja za 19,2%, a u odnosu na planirano manja je za 27,3%.

Ostali troškovi poslovanja ostvareni u ukupnom iznosu od 1.955.650,77 kn čine 13,9% ukupnih rashoda i u odnosu na 2013. godinu manji su za 22,0%, a u odnosu na planirano manji su za 33,7%.

Navedeno smanjenje u odnosu na 2013. godinu, a naročito u odnosu na planirano za 2014. godinu, prvenstveno se odnosi na troškove otpremnina. U 2014. godini troškovi otpremnina iskazani su u iznosu od 464.268,06 kn što je za 45,7% manje od troškova otpremnina iskazanih u 2013. godini (854.221,69 kn), a 63,2% manje od planiranih troškova otpremnina za 2014. godinu (1.260.000,00 kn). Financijskim planom za 2014. godinu bili su planirani troškovi otpremnina u ukupnom iznosu od 1.260.000,00 kn od čega se najveći dio odnosio na planirane otpremnine za radnike zaštitarske službe, ali u 2014. godini nije realizirana planirana nabava usluga vanjske zaštitarske službe te su svi zaštitari ostali zaposlenici Zračne luke Rijeka.

U odnosu na 2013. godinu u 2014. godini izdaci za službena putovanja manji su za 17,6%, dok su u odnosu na planirano manji za 16,9%.

Izdaci za naknade troškova prijevoza zaposlenicima i druge isplate po Kolektivnom ugovoru ostvareni su u iznosu od 168.757,33 kn što je za 43,1% manje od istih troškova u 2013. godini (296.755,92 kn). Iznos od 65.380,35 odnosi se na naknade troškova prijevoza na posao i s posla koji su u odnosu na iste troškove ostvarene u 2013. godini u iznosu od 172.407,00 kn manji za 62,1%. Ostale isplate po Kolektivnom ugovoru odnose se na: potpore zaposlenicima za bolovanje preko 90 dana, potpore u slučajevima smrti užeg člana obitelji, za rođenje djeteta, jubilarne nagrade zaposlenicima, dar djeci do 15 godina, dar u naravi.

Na stavci vrijednosnog usklađivanja kratkotrajne imovine u 2013. godini bio je iskazan iznos 56.718,60 kn, dok je u 2014. godini iskazan iznos od 10.913,45 kn.

U 2013. godini bila su iskazana rezerviranja u iznosu od 288.336,39 kn (za neiskorištene godišnje odmomore iz 2013. godine), dok su u 2014. godini iskazana rezerviranja u iznosu od 220.397,08 kn, od čega se iznos od 154.397,08 kn odnosi se na obračun rezerviranja za troškove naknada za neiskorištene godišnje odmomore iz 2014. godine, a iznos od 66.000,00 kn na rezerviranja za sudske sporove.

Ostali poslovni rashodi iskazani u iznosu od 92.537,57 kn u odnosu na 2013. godinu manji su za 73,9%. U 2014. godini u ostalim poslovnim rashodima iskazani su naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina u iznosu od 47.885 kn te ostali poslovni rashodi u iznosu od 40.186,87 kn. U 2013. godini, uz naknadno utvrđene rashode iz prethodnih godina (47.217,85 kn) i ostale poslovne rashode (40.186,87 kn), bili su iskazani troškovi iz prethodnih godina prema sporazumu s radnicima (prava iz Kolektivnog ugovora) u iznosu od 265.255,16 kn.

Financijski rashodi u 2014. godini iskazani su u ukupnom iznosu od 364.677,54 kn što je za 42,8% manje od financijskih rashoda iskazanih u 2013. godini.

U financijskim rashodima 2014. godine iskazane su negativne tečajne razlike u iznosu od 62.620,69 kn, kamate na financijski leasing u iznosu od 1.147,47 kn, kamate iz Ugovora o asignaciji 71.114,30 kn, kamate za okvirni kredit po poslovnom računu Erste banke u iznosu od 56.416,73 kn, kamate za okvirni kredit po poslovnom računu Veneto banke u iznosu od 4.466,19 kn, kamate za dugoročni kredit 155.098,03 kn.

### 3.2. OSTVARENE INVESTICIJE – ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2014. GODINI

Tablica 16 Ostvarene investicije u 2014. godini

Red. br.	Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2014.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2014.	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII 2014.	Izvor financiranja
		Iznos u kn	Iznos u kn	Iznos u kn	
	<i>Rekonstrukcija svjetlosne organizacije - 1. faza - Sustav PAPI - pravac 14/32 - (uključeni projekti, izrada geodetskih podloga, nadzor i dr.) - realizirano u 2013. te vođeno na investicijama u tijeku do puštanja u uporabu u travnju 2014. godine</i>	1.991.419,02			Državni proračun za 2013.g. 1.969.217,00 kn i Vlastita sred. 22.202,02 kn
	<i>Rekonstrukcija svjetlosne organizacije - Faza 2 A - (uključena izrada geodetskih podloga) - prve dvije situacije realizirane u 2013., a okončana situacija u 2014. - stavljeno u uporabu u travnju 2014. godine</i>	2.055.440,00			Državni proračun za 2013.g. 2.011.940,00 kn i Vlastita sred. 43.500,00 kn
<b>Prebačeno s investicija u tijeku iz 2013. godine na ostvarene investicije</b>		<b>4.046.859,02</b>			
<b>Projektna dokumentacija za Zaštitni kolni prolaz i Video nadzor- ADRIAIR projekt - realizirano u 2013.godini, vodi se na investicijama u tijeku</b>			<b>54.900,00</b>		85% EU fondovi, 15% Vlastita sredstva
1.	Nadogradnja software-a za upravljanje sustavom svjetlosne organizacije - modul za upravljanje prilazom 14 - PAPI	42.090,70		42.090,70	Vlastita sredstva
2.	Rekonstrukcija svjetlosne organizacije - Faza 2 A - Okončana situacija	344.660,00		344.660,00	Državni proračun za 2014.
3.	Nadzor nad izvođenjem elektro i građevinskih radova rekonstrukcije svjetlosne organizacije Faza 2A	12.300,00		12.300,00	Vlastita sredstva
4.	Uređaji za zaštitni pregled tekućina - 2 kom.	377.000,00		377.000,00	Državni proračun za 2014.
5.	Metal detektorska vrata - 2 kom.	209.800,00		209.800,00	Državni proračun za 2014.
6.	Svjetiljke Alcon - vanjske, za pročelje pristanišne zgrade	29.940,00		29.940,00	Vlastita sredstva
7.	Podne obloge i pregrade u DFS-u	12.460,00		12.460,00	Vlastita sredstva

Red. br.	Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2014.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2014.	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII 2014.	Izvor financiranja
		Iznos u kn	Iznos u kn	Iznos u kn	
8.	Akt o ustroju i provedbi zaštite od ionizirajućeg zračenja	5.000,00		5.000,00	Vlastita sredstva
9.	Računalna oprema i programi	44.982,20		44.982,20	Vlastita sredstva
10.	Obnova/zaštita fasade dijela pročelja pristanišne zgrade	69.420,00		69.420,00	Vlastita sredstva
11.	Stolice za čekaonicu i ugostiteljstvo (68 kom.)	5.940,48		5.940,48	Vlastita sredstva
12.	Automatska vrata, vrata za skladište DFS, i vratašca za vitrinu u DFS-u	27.024,25		27.024,25	Vlastita sredstva
13.	Izrada i ugradnja PVC stolarije	20.087,04		20.087,04	Vlastita sredstva
14.	Info punkt - donacija TZ otoka Krka	39.300,51		39.300,51	Donacija TZ otoka Krka
15.	Izvještaj o vizualnom pregledu konstrukcije putničke zgrade		15.000,00	15.000,00	Vlastita sredstva
16.	Sustav antipanič rasvjete		150.456,50	150.456,50	Državni proračun za 2014.
17.	Sustav vatrodjave		99.169,20	99.169,20	Državni proračun za 2014.
18.	Nadzor nad izvođenjem elektro radova za sustav vatrodjave antipanič rasvjete		6.000,00	6.000,00	Vlastita sredstva
19.	Izrada geodetske podloge za rekonstrukciju USS-a		109.000,00	109.000,00	Vlastita sredstva
20.	Izrada projekta rekonstrukcije USS-a		188.000,00	188.000,00	Državni proračun za 2014.
21.	Izrada geodetske podloge za rekonstrukciju zgrade putničkog terminala		84.000,00	84.000,00	Vlastita sredstva
22.	Izrada projekta rekonstrukcije zgrade putničkog terminala s uključenim ispitivanjem statike		149.600,00	149.600,00	Državni proračun za 2014.
23.	Rekonstrukcija sustava svjetlosne organizacije – faza 2B. - 1. i 2. privremena situacija		2.591.468,82	2.591.468,82	Državni proračun za 2014. - 2.566.500,00 kn i Vlastita sredstva 24.968,82 kn
24.	Rekonstrukcija prostora prizemlja putničke zgrade tzv. Lanside prostora		283.550,57	283.550,57	Proračun PGŽ za 2014.

Red. br.	Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2014.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2014.	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII 2014.	Izvor financiranja
		Iznos u kn	Iznos u kn	Iznos u kn	
25.	Informatička oprema za registraciju putnika		35.432,00	35.432,00	Proračun PGŽ za 2014.
26.	Instalacija sustava za HotSpot usluge		29.238,68	29.238,68	Vlastita sredstva
27.	Sustav transportnih traka za prtljagu - donacija Zračne luke Dubrovnik		218.500,00	218.500,00	Donacija Zračne luke Dubrovnik 209.300,00 kn i Vlastita sredstva 9.200,00 kn (troškovi prijevoza)
28.	Strateški i operativni plan uvođenja usluge prekograničnog taksija i provedbe projekta ADRIAIR IPA CBC		139.840,00	139.840,00	85% EU fondovi, 15% Vlastita sredstva
29.	Vodni i komunalni doprinos i upravna pristojba za rješenje o uvjetima gradnje za Zaštitni kolni prolaz (ADRIAIR projekt)		8.834,53	8.834,53	85% EU fondovi, 15% Vlastita sr.
<b>INVESTICIJE REALIZIRANE U RAZDOBLJU I-XII 2014.</b>		<b>1.240.005,18</b>	<b>4.108.090,30</b>	<b>5.348.095,48</b>	
<b>UKUPNO ISKAZANE INVESTICIJE</b>		<b>5.286.864,20</b>	<b>4.162.990,30</b>		

U Tablici 16 iskazane su investicije realizirane u 2014. godini u ukupnom iznosu od 5.348.095,48 kn (bez PDV-a), od čega je iznos od 1.240.005,18 kn iskazan na ostvarenim investicijama, a iznos od 4.108.090,30 kn na investicijama u tijeku.

U Planu investicija za 2014. godinu koji je bio izrađen u siječnju 2014. godine, s izmjenama i dopunama rađenim u ožujku 2014. godine, bile su iskazane potrebne investicije u ukupnom iznosu od 9.451.250,00 kn (bez PDV-a), od čega se najveći dio planirao financirati iz sredstava kapitalne pomoći iz Državnog proračuna RH (7.675.500,00 kn), iz Proračuna PGŽ (300.000,00 kn), iz proračuna ostalih suvlasnika (310.000,00 kn), iz vlastitih sredstava (133.000,00 kn) te iz sredstava EU fondova (1.032.750,00 kn – 85% EU fondovi i 15% vlastita sredstva).

U mjesecu travnju 2014. godine s Ministarstvom pomorstva, prometa i infrastrukture potpisana su 2 ugovora o sudjelovanju u financiranju nabave za samo dio potrebnih investicija iskazanih u Planu investicija za 2014. godinu.

Dana 22.04.2014. s MPPI je potpisan Ugovor broj: 04/SZP/2014. o sudjelovanju u financiranju rekonstrukcije sustava svjetlosne organizacije - Faza 2B, nabave detektora LEDS – uređaja za zaštitni pregled tekućina i nabavu metal-detektorskih vrata (2 kom.), s ukupno ugovorenim iznosom sufinanciranja od 3.300.000,00 kn.

Dana 30.04.2014. s MPPI je potpisan Ugovor broj: 08/SZP/2014. o sudjelovanju u financiranju III. Faze rekonstrukcije sustava svjetlosne organizacije – Faza 2B, sustava antipanic rasvjete, sustava vatrodjave, izrade projekta rekonstrukcije USS-a i izrade projekta rekonstrukcije zgrade putničkog terminala s uključenim ispitivanjem statike na Zračnoj luci Rijeka, s ukupno ugovorenim iznosom sufinanciranja od 1.000.000,00 kn.

U 2014. godini realizirani su svi naprijed navedeni predmeti nabave za koje su sukladno Ugovorima 04/SZP/2014. i 08/SZP/2014. iz Državnog proračuna RH uplaćena sredstva kapitalnih pomoći. U 2014. godini jedino nije do kraja realizirana nabava rekonstrukcije sustava svjetlosne organizacije – Faza 2B. Namjenskim sredstvima kapitalnih pomoći iz Državnog proračuna u 2014. godini plaćena je 1. i 2. privremena situacija (2.566.500,00 kn), dok se okončana situacija realizira u 2015. godini i plaća vlastitim sredstvima (158.100,82 kn).

Dana 01.10.2014. godine s Primorsko – goranskom županijom sklopljen je Ugovor br: 077/07/2014. o namjenskom korištenju sredstava kapitalnih pomoći iz Proračuna PGŽ za 2014. godinu u ukupnom iznosu od 320.000,00 kn. Sukladno istom Ugovoru izvršena je rekonstrukcija dijela prostora prizemlja putničke zgrade tzv. Lanside prostora te nabava informatičke opreme za registraciju putnika. Iste nabave na dan 31.12.2014. iskazane su na investicijama u tijeku, a sredstva iz PGŽ u iznosu od 320.000,00 kn za predmetne nabave uplaćena su dana 21.01.2015. godine.

Vlastitim sredstvima (512.483,35 kn bez PDV-a) ostvarena je obnova dijela fasade pročelja pristanišne zgrade, nabavljene vanjske svjetiljke za pročelje zgrade, stolice za čekaonicu, ugrađena nova automatska vrata, podne obloge i pregrade u DFS-u, nabavljena računalna oprema i programi, nadogradnja software-a za upravljanje sustavom svjetlosne organizacije, izrađene su geodetske podloge za rekonstrukciju USS-e i za rekonstrukciju zgrade putničkog terminala i dr.

S danom 31.12.2014. godine na investicijama u tijeku iskazane su nabave provedene u 2014. godini koje se odnose na realizaciju ADRIAIR projekta financiranog sredstvima EU fondova (85%) - nabava Strateškog i operativnog plana uvođenja usluge prekograničnog taksija i provedbe projekta ADRIAIR IPA CBC (139.840,00 kn).

U sklopu ADRIAIR projekta - Airport Security & Air Taxi Network in the Adriatic, odobrenog u sklopu IPA Programa jadranske prekogranične suradnje, sredstvima iz EU fondova planirana je nabava video nadzora i kolnog prolaza. Planirana vrijednost nabave istih investicija je 135.000,00 EUR. Vezano za iste predmete nabave s danom 31.12.2014. godine na investicijama u tijeku iskazan je iznos od 63.734,53 kn (projektna dokumentacija za zaštitni kolni prolaz i video nadzor te vodni i komunalni doprinos i upravna pristojba za rješenje o uvjetima gradnje za zaštitni kolni prolaz). Postupak nabave video nadzora i zaštitnog kolnog prolaza je u tijeku.

U 2014. godini ostvarene su dvije donacije. Turistička zajednica otoka Krka Zračnoj luci Rijeka donirala je Info punkt u vrijednosti od 39.300,51 kn, a Zračna luka Dubrovnik donirala je polovni sustav transportnih traka za prtljagu u vrijednosti od 209.300,00 kn.

### 3.3. BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2014. GODINE

Tablica 17 Bilanca na dan 31.12. 2014. godine

		31.12.2013.	31.12.2014.
<b>AKTIVA</b>			
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	Nematerijalna imovina	697.037	556.347
	* Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava		15.182
	* Ostala nematerijalna imovina	697.037	541.165
	Materijalna imovina	150.657.106	154.735.569
	* Zemljište	89.293.235	89.293.235
	* Građevinski objekti	53.179.218	57.454.543
	* Postrojenja i oprema	2.339.026	2.500.556
	* Alati, pogonski inventar i transportna imovina	1.314.739	1.017.522
	* Materijalna imovina u pripremi	4.101.759	4.162.990
	* Ostala materijalna imovina	429.129	306.723
	Dugotrajna financijska imovina (Udjeli kod povezanog poduzetnika)	9.000	9.000
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>151.363.143</b>	<b>155.300.916</b>
<b>KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>	Zalihe	41.614	54.489
	Potraživanja	432.944	725.364
	* Potraživanja od kupaca	268.416	183.131
	* Potraživanja od zaposlenika	20.975	2.493
	* Potraživanja od države i drugih institucija	143.416	219.248
	* Ostala potraživanja	137	320.492
	Novac u banci i blagajni	697.224	1.952.124
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>1.171.782</b>	<b>2.731.977</b>
<b>PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>		<b>54.961</b>	<b>71.975</b>
<b>UKUPNO AKTIVA</b>		<b>152.589.886</b>	<b>158.104.868</b>
<b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>		<b>580.952</b>	<b>899.526</b>



		31.12.2013.	31.12.2014.
<b>PASIVA</b>			
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	Temeljni (upisani) kapital	144.203.100	144.203.100
	Rezerve iz dobiti		
	Preneseni gubitak	-12.240.846	-13.354.960
	Dobit poslovne godine		1.151.776
	Gubitak poslovne godine	-1.114.115	
<b>Ukupno kapital i rezerve</b>		<b>130.848.139</b>	<b>131.999.916</b>
<b>REZERVIRANJA</b>	Rezerviranja za neiskorištene GO i sudske sporove	<b>288.336</b>	<b>220.397</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>16.173</b>	<b>2.648.400</b>
<b>KRA TKOROČNE OBVEZE</b>	Obveze prema bankama	869.669	986.111
	Obveze za predujmove	124.445	331.107
	Obveze prema dobavljačima	1.566.001	1.600.618
	Obveze prema zaposlenicima	1.394.584	943.812
	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	479.293	338.476
	Ostale kratkoročne obveze	2.240.403	1.072.260
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>6.674.395</b>	<b>5.272.384</b>
<b>ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA</b>		<b>14.762.843</b>	<b>17.963.771</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>		<b>152.589.886</b>	<b>158.104.868</b>
<b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>		<b>580.952</b>	<b>899.526</b>

U 2014. godini dugotrajna imovina Zračne luka Rijeka d.o.o. povećana je u odnosu na 2013. godinu za 3.937.773 kn te je na dan 31.12.2014. godine iznosila 155.300.916 kn.

Temeljni (upisani) kapital Društva u poslovnim knjigama usklađen je s kapitalom upisanim u Trgovačkom sudu i iznosi 144.203.100 kn.

Ukupni kapital Društva na dan 31.12.2014. godine iznosio je 131.999.916 kn što je u odnosu na 31.12.2013. godine kada je iznosio 130.848.139 kn povećanje od 0,9%.

Na dan 31.12.2014. godine Zračna luka Rijeka nema nikakvih rezervi. U razdoblju od 2008. do 2010. godine Zračna luka Rijeka poslovala je s gubicima koji su se prenosili u buduća razdoblja te je ukupno akumulirani gubitak koji je prenesen u 2011. godinu iznosio 10.241.908,57 kn. U 2011. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 845.045 kn (prvenstveno s osnove uplaćenih subvencija iz Državnog proračuna RH za 2011.) koja je raspoređena na pokriće dijela gubitaka iz prethodnih godina pa je u 2012. godinu prenesen

akumulirani gubitak u iznosu od 9.396.864 kn. U 2012. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s gubitkom u iznosu od 2.843.982 te u 2013. godini s gubitkom u iznosu od 1.114.115 pa je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2014. godinu iznosio 13.354.961 kn. U 2014. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 1.151.776 kn te se rasporedom iste dobiti za pokriće dijela gubitaka iz prethodnih razdoblja akumulirani gubitak koji se prenosi u 2015. godinu smanjuje na iznos od 12.203.184 kn.

Na dan 31.12.2014. godine kratkotrajna imovina iznosila je 2.731.977 kn (133,1% više nego na dan 31.12.2013.), od čega su zalihe iznosile 54.489 kn (30,9% više nego na dan 31.12.2013.), potraživanja 725.364 kn (67,5% više nego na dan 31.12.2013.) te novac u banci i blagajni 1.952.124 kn (180,0% više nego na dan 31.12.2013.).

Od navedenog ukupnog iznosa potraživanja (725.364 kn) iznos od 183.131 kn odnosi se na potraživanja od kupaca (od čega dospjela potraživanja 91.697 kn – plaćeno u 2015. godini), iznos od 2.493 kn na potraživanja od zaposlenika, iznos od 219.248 kn na potraživanja od države i drugih institucija, dok se iznos od 320.492 kn odnosi na ostala potraživanja, od čega se iznos od 320.000 kn odnosi na sredstva kapitalne pomoći iz proračuna PGŽ za 2014. godinu koja su na račun Zračne luke Rijeka uplaćena dana 21.01.2015. godine.

Na dan 31.12.2014. godine na izvanbilančnim zapisima iskazan je iznos od 899.526 kn. Isti iznos odnosi se na nabavnu vrijednost robe u komisiji zaprimljene u skladište i prodavaonicu DFS-a temeljem primki (odnosno proforma računa) dobavljača (komitenta) i obaveza komisionara za primljenu robu prema komitentu. Rasknjižavanje se vrši temeljem mjesečne specifikacije prodane robe u trgovini. Vanbilančna evidencija jednaka je stanju zaliha u DFS-u.

Na dan 31.12.2014. godine iskazana su rezerviranja u iznosu od 220.397 kn. Od navedenog ukupnog iznosa rezerviranja, iznos od 154.397 kn odnosi se na obračun rezerviranja za troškove naknada za neiskorištene godišnje odmore iz 2014. godine, dok se iznos od 66.000 kn odnosi na rezerviranja za sudske sporove.

Dugoročne obveze na dan 31.12.2014. godine iskazane su u iznosu od 2.648.400 kn, a odnose se na obveze iz dugoročnog kredita. Dana 30.04.2014. godine sklopljen je Ugovor o dugoročnom kreditu s Croatia bankom u iznosu od 3.950.000,00 kn na rok otplate od 4 godine, s rokom dospijeca 31.05.2018. godine. Do 31.12.2014. godine otplaćeno je 315.489 kn te je s 31.12.2014. godine ostalo za otplatu 3.634.511 kn. Iznos od 986.111 kn koji dospijeva na naplatu u 2015. godini s dugoročnih obveza preknjižen je na kratkoročne obveze po kreditu, dok je ostatak glavnice kredita u iznosu 2.648.400 kn iskazan na dugoročnim obvezama.

Kratkoročne obveze na dan 31.12.2014. godine iznosile su 5.272.384 kn (21,0% manje nego na dan 31.12.2013.).

Ukupan iznos obveza prema dobavljačima na dan 31.12.2014. godine iznosio je 1.600.618 kn (2,2% više u odnosu na 31.12.2013.).

Od navedenog ukupnog iznosa obveza prema dobavljačima, najveći iznos odnosi se na obveze prema Općini Omišalj te obveze prema Turističkoj zajednici Kvarnera.

Obveze prema Općini Omišalj na dan 31.12.2014. godine iznosile su 486.841 kn (418.022 kn kamata za komunalnu naknadu, 18.819 kn dio mjesečnog iznosa za komunalnu naknadu te 50.000,00 kn za katastarsku izmjeru).

Obveze prema Turističkoj zajednici Kvarnera na dan 31.12.2014. godine iznosile su 570.715 kn (565.000 kn troškovi udruženog oglašavanja – Ryanair, 5.715 kn obveze iz 2012. godine). Početkom 2015. godine Turističkoj zajednici Kvarnera s osnove obveze za troškove

udruženog oglašavanja uplaćen je iznos od 372.857 kn te ostatak obveza prema TZ Kvarnera iznosi 197.858 kn.

Kratkoročne obveze prema bankama na dan 31.12.2014. godine iznosile su 986.111 kn (13,4% više nego na dan 31.12.2013.). Isti iznos odnosi na dio obveze iz dugoročnog kredita koji dospijeva na naplatu u 2015. godini. Na dan 31.12. 2013.godine obveze prema bankama iznosile su 869.669 kn, a odnosile su se na obvezu prema Erste & Steiermarkische bank d.d. po Ugovoru o okvirnom kreditu po poslovnom računu (dozvoljeno prekoračenje).

Obveze prema zaposlenicima na dan 31.12.2014. godine iskazane su u iznosu od 943.812 kn (32,3% manje u odnosu na 31.12.2013.).

Od navedenog ukupnog iznosa, iznos od 313.438 kn odnosi se na obvezu za neto plaće zaposlenika za prosinac 2014. godine, iznos od 3.725 kn na naknade plaće koje refundira HZZO, iznos od 2.099 kn na obvezu za naknadu prijevoza zaposlenika na posao i s posla. Navedene obveze podmirene su u siječnju 2014. godine.

Iznos od 253.421 kn odnosi se na obveze za otpremnine radnicima.

Iznos od 47.400 kn odnosi se na obveze iz 2012. godine - prigodne nagrade po Kolektivnom ugovoru (dar u naravi – 30.000 kn i dar djeci do 15 godina starosti – 17.400 kn).

Ostatak obveza prema zaposlenicima u iznosu od 317.269 kn odnosi se na obveze iz ranijih razdoblja (regres, prekovremeni rad).

Obveze za poreze, doprinose i slična davanja iskazane na dan 31.12.2014. godine u iznosu od 338.476 kn (29,4% manje nego na dan 31.12.2013.) odnose se na poreze i doprinose iz i na plaću zaposlenika za prosinac 2014. godine te na obveze za poreze i doprinose na naknade članovima Nadzornog odbora (uplaćeno u siječnju 2015.).

Ostale kratkoročne obveze na dan 31.12.2014. iznose 1.072.260 kn (52,1% manje nego na dan 31.12.2013.).

Od navedenog iznosa kratkoročnih obveza na dan 31.12.2014. godine iznos od 995.468 kn odnosi se na obveze prema Ministarstvu financija iz Ugovora o uputi ili asignaciji sklopljenog 30.09.2013. između Općine Omišalj, Zračne luke Rijeka i Ministarstva financija. Iznos od 900.000,00 kn odnosi se na ostatak ugovorenog iznosa upute, a iznos od 95.468 kn na ugovorenu kamatu za razdoblje od 01.10.2013. do 31.12.2014. godine. Prema Rješenju Ministarstva financija od 17.12.2014. Zračnoj luci Rijeka odobrava se odgoda plaćanja duga u iznosu od 900.000,00 kn s pripadajućim kamatama na rok od 12 mjeseci od dana izvršnosti predmetnog Rješenja.

Iznos od 76.529 kn odnosi se na obveze prema članovima Nadzornog odbora.

Na dan 31.12.2014. godine iskazano je odgođeno priznavanje troškova i prihod budućeg razdoblja u iznosu od 17.963.771 kn, od čega se iznos od 63.109 kn odnosi na odgođeno priznavanje obračunatih zateznih kamata, iznos od 4.150 kn na odgođeni prihod po sudskom rješenju, iznos od 213.646 kn na odgođeno priznavanje troškova vezanih za ADRIAIR projekt, a iznos od 17.682.865 kn na odgođene prihode od kapitalnih pomoći. (Državni proračun – 16.691.636 kn, Proračun PGŽ – 922.559 kn, Proračun Grada Crikvenice – 68.670 kn).

Odgođeni prihodi od kapitalnih pomoći odnose se na doznačena sredstva iz Državnog proračuna, Proračuna Primorsko-goranske županije i Grada Crikvenice za kapitalna ulaganja. Odgođeni prihodi umanjuju se i prenose u prihode razdoblja u visini iskazanog troška amortizacije za imovinu izgrađenu ili kupljenu iz namjenskih sredstava.

Na dan 01.01.2014. godine prihod budućih razdoblja – odgođeni prihodi od kapitalnih pomoći (početno stanje) iznosio je 14.349.302 kn; do 31.12.2014. godine za kapitalna ulaganja u Zračnu luku Rijeka uplaćeno je iz Državnog proračuna RH 4.294.292 kn te je sukladno Ugovoru s PGŽ na prihodima budućeg razdoblja iskazan i iznos od 320.000 kn iz Proračuna PGŽ za 2014. godinu (uplaćen 21.01.2015.)

U skladu s Računovodstvenom politikom Zračne luke Rijeka iznos od 1.071.622,81 kn koliko iznosi amortizacija za nabavljenu opremu iz sredstava pomoći za kapitalna ulaganja prebačen je s prihoda budućih razdoblja i iskazan kao prihod od kapitalnih pomoći za razdoblje I-XII 2014. godine. U prihod razdoblja I-XII 2014. godine prebačen je i iznos od 209.106,43 kn koji se odnosi na PDV.

Na dan 31.12.2014. godine prihod budućih razdoblja – odgođeni prihod od kapitalnih pomoći iznosio je 17.682.865 kn (14.349.302 kn + 4.294.292 kn + 320.000 kn – 1.071.623 kn – 209.106 kn).

### 3.4. NOVČANI TIJEK U 2014. GODINI

Tablica 18 Izvještaj o novčanom tijeku za 2014. godinu – Indirektna metoda

NAZIV POZICIJE	2013.	2014.
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Dobit / - Gubitak prije poreza	-1.114.115	1.151.776
Amortizacija	1.798.775	1.453.678
Povećanje kratkoročnih obveza	0	
Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	582.970	
Smanjenje zaliha		
Ostalo povećanje novčanog tijeka	302.523	
<b>Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti</b>	<b>1.570.153</b>	<b>2.605.454</b>
Smanjenje kratkoročnih obveza	-78.135	-1.518.453
Povećanje kratkotrajnih potraživanja		-309.434
Povećanje zaliha	-9.804	-12.875
Ostalo smanjenje novčanog tijeka	-1.048.329	-1.195.868
<b>Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti</b>	<b>-1.136.268</b>	<b>-3.036.630</b>
<b>NETO NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>433.885</b>	<b>-431.176</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Novčani izdaci za kupnju dug. materijalne i nematerijalne imovine	-5.432.453	-5.356.886
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		
<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>	<b>-5.432.453</b>	<b>-5.356.886</b>
<b>NETO NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>-5.432.453</b>	<b>-5.356.886</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih fin. instrumenata	0	0
Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i dr. posudbi	1.242.718	3.953.458
Ostali primici od financijskih aktivnosti	5.360.594	4.294.292
<b>Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti</b>	<b>6.603.312</b>	<b>8.247.750</b>
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	-1.074.045	-1.204.788
Novčani izdaci za financijski najam	-69.707	0
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	0	0
<b>Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti</b>	<b>-1.143.752</b>	<b>-1.204.788</b>
<b>NETO NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>5.459.560</b>	<b>7.042.962</b>
<b>UKUPNI NETO NOVČANI TIJEK</b>	<b>460.992</b>	<b>1.254.900</b>
<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	<b>236.232</b>	<b>697.224</b>
<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA</b>	<b>697.224</b>	<b>1.952.124</b>
<b>POVEĆANJE (SMANJENJE) NOVCA I NOVČ. EKVIVALENATA</b>	<b>460.992</b>	<b>1.254.900</b>

### 3.5. POKAZATELJI POSLOVANJA U 2014. GODINI

Tablica 19 Pokazatelji poslovanja u 2014. godini

Red. br.	POKAZATELJI	OPIS	2013.	2014.
<b>1.</b>	<b>POKAZATELJI LIKVIDNOSTI</b>			
1.1.	Koeficijent trenutne likvidnosti (KTrL)	Novac / Kratkoročne obveze <b>KTrL</b>	697.224 6.674.395 <b>0,10</b>	1.952.124 5.272.384 <b>0,37</b>
1.2.	Koeficijent ubrzane likvidnosti (KUL)	Novac + Potraživanja / Kratkoročne obveze <b>KUL</b>	1.130.168 6.674.395 <b>0,17</b>	2.677.488 5.272.384 <b>0,51</b>
1.3.	Koeficijent tekuće likvidnosti (KTL)	Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze <b>KTL</b>	1.171.782 6.674.395 <b>0,18</b>	2.731.977 5.272.384 <b>0,52</b>
1.4.	Koeficijent financijske stabilnosti (KFS)	Dugotrajna imovina / Kapital + Dugoročne obveze <b>KFS</b>	151.363.143 130.864.312 <b>1,16</b>	155.300.916 134.648.316 <b>1,15</b>
1.5.	Radni kapital (RK)	Kratkotrajna imovina - Kratkoročne obveze <b>RK</b>	1.171.782 6.674.395 <b>-5.502.613</b>	2.731.977 5.272.384 <b>-2.540.407</b>
<b>2.</b>	<b>POKAZATELJI ZADUŽENOSTI</b>			
2.1.	Koeficijent zaduženosti (KZ)	Ukupne obveze / Ukupna imovina (aktiva) <b>KZ</b>	6.690.568 152.589.886 <b>0,04</b>	7.920.784 158.104.868 <b>0,05</b>
2.2.	Koeficijent financiranja (KF)	Ukupne obveze / Kapital <b>KF</b>	6.690.568 130.848.139 <b>0,05</b>	7.920.784 131.999.916 <b>0,06</b>
<b>3.</b>	<b>POKAZATELJI AKTIVNOSTI</b>			
3.1.	Koeficijent obrtaja ukupne imovine (Koui)	Ukupni prihodi / Ukupna imovina (aktiva) <b>Koui</b>	16.292.149 152.589.886 <b>0,11</b>	15.231.042 158.104.868 <b>0,10</b>
3.2.	Koeficijent obrtaja potraživanja (Kop)	Poslovni prihodi / Potraživanja <b>Kop</b>	15.825.685 432.944 <b>36,55</b>	14.888.093 725.364 <b>20,52</b>
3.3.	Trajanje naplate potraživanja (TNP)	365 / Kop <b>TNP</b>	365 36,55 <b>10</b>	365 20,52 <b>18</b>

Red. br.	POKAZATELJI	OPIS	2013.	2014.
<b>4.</b>	<b>POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI</b>			
4.1.	Ekonomičnost ukupnog poslovanja (Eu)	Ukupni prihodi / Ukupni rashodi <b>Eu</b>	16.292.149 17.406.264 <b>0,94</b>	15.231.042 14.079.266 <b>1,08</b>
4.2.	Ekonomičnost financiranja (Ef)	Financijski prihodi / Financijski rashodi <b>Ef</b>	96.464 638.007 <b>0,15</b>	50.992 364.678 <b>0,14</b>
<b>5.</b>	<b>POKAZATELJI PROFITABILNOST</b>			
5.1.	Neto marža profita (NMP)	Neto dobit (gubitak) Ukupni prihodi / <b>NMP</b>	-1.114.115 16.292.149 <b>-6,84%</b>	1.151.776 15.231.042 <b>7,56%</b>
5.2.	Neto rentabilnost imovine (NRI)	Neto dobit (gubitak) Ukupna imovina (aktiva) <b>NRI</b>	-1.114.115 152.589.886 <b>-0,73%</b>	1.151.776 158.104.868 <b>0,73%</b>
5.3.	Rentabilnost vlastitog kapitala	Neto dobit (gubitak) Kapital <b>NRI</b>	-1.114.115 130.848.139 <b>-0,85%</b>	1.151.776 131.999.916 <b>0,87%</b>

U Tablici 19 iskazani su pokazatelji poslovanja u 2013. i 2014. godini.

Dobro poslovanje podrazumijeva da su zadovoljena dva kriterija i to kriterij sigurnosti i kriterij uspješnosti tj. efikasnosti. U tom kontekstu pokazatelji likvidnosti i zaduženosti mogu se smatrati pokazateljima sigurnosti poslovanja, dok su pokazatelji ekonomičnosti i profitabilnosti pokazatelji uspješnosti poslovanja. Pokazatelji aktivnosti mogu se smatrati i pokazateljima sigurnosti i uspješnosti.

Pokazatelji likvidnosti izračunati na temelju informacija iz bilance mjere sposobnost poduzeća da podmiri svoje kratkoročne obveze.

Koeficijent trenutne likvidnosti stavlja u odnos novac kao najlikvidniji oblik imovine i kratkoročne obveze. Isti koeficijent u 2013. godini iznosio je 0,10 dok u 2014. godini iznosi 0,37.

Vrijednost koeficijenta ubrzane likvidnosti morala bi biti minimalno 1, odnosno suma novca i potraživanja mora biti barem jednaka kratkoročnim obvezama. Isti koeficijent ne zadovoljava postavljeni "uvjet"; u 2013. godini iznosio je 0,17, a u 2014. godini iznosi 0,51.

Najznačajniji pokazatelj u kontekstu likvidnosti je pokazatelj tekuće likvidnosti čija vrijednost mora biti minimalno 2 što znači da kratkotrajna imovina mora biti barem dvostruko veća od kratkoročnih obveza. Budući da 2014. godine vrijednost koeficijenta tekuće likvidnosti iznosi 0,52 nije zadovoljeno tzv. „zlatno pravilo“ likvidnosti. U 2013. godini isti koeficijent iznosio je 0,18.

U kontekstu likvidnosti važna je i veličina neto radnog kapitala koji predstavlja razliku između kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza. S danom 31.12.2013. godine kratkoročne

obveze bile su veće od kratkotrajne imovine za 5.502.613 kn. U 2014. godini taj iznos nedostajućeg radnog kapitala smanjio se te je na dan 31.12.2014. iznosio 2.540.407 kn.

Pokazatelji zaduženosti mjere koliko se poduzeće financira iz vlastitih, a koliko iz tuđih izvora financiranja. Isti koeficijenti u 2013. kao i u 2014. godini vrlo su male vrijednosti, što pokazuje da Društvo nije značajnije zaduženo.

Pokazatelji aktivnosti, poznati i pod nazivom koeficijenti obrtaja, mjere koliko efikasno poduzeće upotrebljava svoje resurse.

Koeficijent obrtaja ukupne imovine ukazuje na brzinu pretvaranja imovine u novac i poželjno je da bude što veći. Iskazani koeficijent obrtaja u 2014. godini iznosi samo 0,10.

Koeficijent obrtaja potraživanja u 2013. godini manji je nego u prethodnoj godini i iznosi 20,52 (u 2013. godini bio je 36,55).

Razdoblje naplate potraživanja s 10 dana u 2013. godini povećalo se u 2014. godini na 18 dana.

Pokazatelji ekonomičnosti mjere koliko se jedinica prihoda ostvari po jedinici rashoda.

Ukoliko poduzeće ostvaruje pozitivan financijski rezultat ekonomičnost ukupnog poslovanja bit će veća od 1. U 2013. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s gubitkom te je koeficijent ekonomičnosti iznosio 0,94. U 2014. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti te je koeficijent ekonomičnosti iznosio 1,08.

Pokazatelji profitabilnosti mjere sposobnost poduzeća da generira profit na temelju uloženog kapitala, odnosno investirane imovine.

Budući je Zračna luka Rijeka d.o.o. u 2013. godini poslovala s gubitkom svi koeficijenti profitabilnosti bili su iskazani s negativnim predznakom. U 2014. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 1.151.776 kn te neto rentabilnosti imovine iznosi 0,73%, a rentabilnost vlastitog kapitala 0,87%.



#### **4. OBAVIJEST O ORGANIZACIJSKOJ STRUKTURI ZRAČNE LUKE RIJEKA d.o.o. I RADNICIMA**

U Zračnoj luci Rijeka d.o.o., sve službe, odjeli, odnosno radna mjesta grupirani su u sljedeće radne jedinice:

1. Radna jedinica ZAJEDNIČKI POSLOVI
2. Radna jedinica PROMET
3. Radna jedinica SIGURNOST I ZAŠTITA ZRAČNOG PROMETA

Tijekom 2014. godine. provedene su organizacijske promjene kojima je smanjen broj radnih jedinica s četiri na tri ukidanjem radne jedinice Komercijalni poslovi. Komercijalni poslovi ovim promjenama svrstani su u radnu jedinicu Zajednički poslovi te je time smanjen broj rukovodećeg kadra.

Organizacijska struktura Radnih jedinica:

##### **I. ZAJEDNIČKI POSLOVI**

1. Odjel općih, pravnih i kadrovskih poslova
2. Odjel financijskih i knjigovodstvenih poslova
3. Odjel – Ugostiteljstvo
4. Odjel – Trgovina

##### **II. SIGURNOST I ZAŠTITA ZRAČNOG PROMETA**

U radnu jedinicu Sigurnost i zaštita zračnog prometa svrstana su radna mjesta s poslovima zaštitara, čuvara, PEZ RTG operatera, voditelja smjene i rukovoditelja radne jedinice.

Kako je temeljem članka 16. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o zračnom prometu (NN 94/14) operator Zračna luka Rijeka d.o.o. kao operator bila obvezna do 26.03.2015.g. osigurati uvjete za obavljanje zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage, od 25. 03. 2015. godine zaposlenici radne jedinice Sigurnost i zaštita zračnog prometa obavljaju poslove zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage koje su do tada obavljali djelatnici Postaje aerodromske policije Rijeka.

##### **III. PROMET**

1. Služba prihvata i otpreme putnika
2. Služba prihvata i otpreme zrakoplova
3. Spasilačko-vatrogasna služba
4. Služba održavanja
5. Služba hitne medicinske pomoći

Rad je u Društvu organiziran na način da većina radnika, uz poslove radnog mjesta za koje su sklopili ugovor o radu, obavlja i poslove drugih radnih mjesta, za koje su osposobljeni sukladno propisima.

Od ukupnog broja radnika cca 90% je stručno osposobljeno i posjeduje propisana odobrenja za obavljanje jednog ili više poslova od značaja za sigurnost zračnog prometa: za pružanje zemaljskih usluga u zračnoj luci, za poslove spasilačko-vatrogasne zaštite te poslove zaštitnih pregleda putnika, prtljage i dr. Tijekom zimskog prometnog razdoblja 2014/2015 cca 20 radnika osposobljavalo se za obavljanje poslova zaštitnih pregleda te su time ispunjeni uvjeti za preuzimanje ovih poslova od djelatnika PAP-a Rijeka.

Radno vrijeme radnika u svim radnim jedinicama preraspodijeljeno je sukladno potrebama organizacije rada tako da u jednom razdoblju traje duže, a u drugom razdoblju kraće od punog ili nepunog radnog vremena, s tim da prosječno radno vrijeme tijekom kalendarske godine ne traje duže od punog ili nepunog radnog vremena. Time se postiže optimalna iskorištenost postojećih ljudskih resursa.

Starosna struktura zaposlenih znatno se izmijenila od 2012.godine jer su odlaskom starijih radnika zapošljavani radnici mlađe životne dobi, među njima veći broj s visokim stupanjem obrazovanja.. Ovaj trend nastaviti će se i tijekom 2015.g., sukladno potrebama Društva.

Broj zaposlenika u 2014. godini:

Broj radnika 01.01.2014 .....	ukupno 63 od toga 58 na neodređeno vrijeme i 5 na određeno vrijeme
Broj radnika 31.12.2014 .....	ukupno 56 od toga 52 na neodređeno vrijeme i 4 na određeno vrijeme
Broj radnika 18.05.2015. ....	ukupno 60 od toga 48 na neodređeno i 12 na određeno vrijeme

## 5. ZAŠTITA OKOLIŠA

U obavljanju svoje djelatnosti Društvo kontinuirano primjenjuje pozitivne propise iz oblasti zaštite okoliša. Zaposlenici su upućeni u svom svakodnevnom radu postupati na način kojim se štiti okoliš zračne luke i šire. Isto se traži i od izvođača radove, pružatelja usluga na zračnoj luci odabranih u postupcima nabave. Pri nabavi nove opreme nastoji se odabirom maksimalno štiti okoliš od negativnih utjecaja.

Zamjena starih svjetiljki sustava svjetlosne organizacije na zračnoj luci nastavljena je i u 2014.g. ugradnjom LED žarulja na stajanki i rulnoj stazi, jer iste manje zagrijevaju okoliš a istovremeno su manji potrošači energije.

Zračna luka Rijeka d.o.o. sudjelovala je na natječaju Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitosti za sredstava za podizanje energetske učinkovitosti putničke zgrade zračne luke obnovom postojeće fasade i zamjenom stolarije. Očekuje pozitivan ishod kako bi do zimskih mjeseci realizirala potrebne radove na podizanju energetske učinkovitosti.

Tijekom 2014.g. nije bilo izvanrednih situacija pri obavljanju djelatnosti Društva koje bi negativno utjecale na okoliš.

## **6. RIZICI POSLOVANJA**

Najznačajniji rizici koji utječu na poslovanje Zračne luke Rijeka su: globalna ekonomska kretanja, rizik cijena goriva, rizik strogih uvjeta vezano za sigurnost odvijanja zračnog prometa, financijski rizici - valutni rizik, kamatni rizik, kreditni rizik, rizik likvidnosti.

Tečaj valuta značajno utječe na ostvarenje cjelokupnog turističkog prometa, dok se cijene goriva odražavaju na turoperatorski promet, a najviše su multiplicirane u slučaju zrakoplovnog čarterskog prijevoza.

Poslovanje Zračne luke Rijeka izloženo je tečajnom riziku, prvenstveno promjenama EUR-a budući da je dio potraživanja od kupaca izražen u EUR-ima. Međutim, tečajni rizik je nizak te negativni učinci tečaja ne mogu značajnije utjecati na financijsko stanje i uspješnost Zračne luke Rijeka, obzirom da financijska imovina izražena u stranoj valuti nije imobilizirana na dulji rok i može se brzo konvertirati u slučaju negativnog trenda kretanja tečaja valuta.

Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja. Izloženost kamatnom riziku Društva nije značajno. Društvo ima dugoročni kredit, ali s ugovorenom fiksnom kamatnom stopom.

Kreditni rizik je rizik da jedna strana koja sudjeluje u financijskom instrumentu neće ispuniti svoje obveze i time uzrokovati gubitak drugoj strani. Kreditni rizik koncentriran je u potraživanjima od kupaca. Tekuća potraživanja prate se od strane Društva te se vrši usklađenje potraživanja temeljem procjene o nenaplativosti.

Zračna luka Rijeka uslijed sezonskog karaktera poslovanja i ostvarenja relativno malog prometa putnika izložena je riziku likvidnosti, odnosno riziku suočavanja s teškoćama u pribavljanju sredstava za podmirenje obveza. Da bi se očuvala likvidnost Društva poduzete su brojne mjere, između ostalog, sklapanje ugovora s bankama o okvirnom kreditu po poslovnom računu.

## **7. MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA DRUŠTVA**

Premda Zračna luka Rijeka nije provodila «klasičan» program restrukturiranja, Uprava Društva od svog imenovanja intenzivno je radila na provođenju brojnih mjera restrukturiranja i racionalizacije poslovanja Društva, kao što su:

- reorganizacija Društva,
- snižavanje troškova poslovanja
- smanjenje broja radnika

(racionalizacija radne snage – polivalentnost radnika, osposobljenost za obavljanje više poslova; reorganizacija prijevoza radnika na posao i s posla s ciljem smanjenja naknada troškova prijevoza radnicima i smanjenja troškova goriva; reorganizacija rada u uredima - optimiziranje korištenja uredskih površina s ciljem smanjenja troškova grijanja – hlađenja – potrošnje električne energije; racionalizacija nabave uredske opreme, materijala za čišćenje i drugog potrošnog materijala; racionalizacija troškova reprezentacije i dr.),

- pregovaranje sa Sindikatom po svim pitanjima od značaja za radnike,

- sređivanje imovinsko-vlasničkih odnosa nad zemljištem,
- suradnja s Općinom Omišalj vezano za rješavanje dugovanja po osnovi neplaćene komunalne naknade (Sklapanje Ugovora o uputi ili asignaciji između Općine Omišalj, Zračne luke Rijeka i Ministarstva financija),
- suradnja s dobavljačima vezano za rješavanje obveza obročnom otplatom
- ugovaranje dozvoljenog prekoračenja po poslovnom računu i kredita za konsolidaciju kratkoročnih obveza
- aktivna suradnja s Turističkom zajednicom Kvarnera i turističkim zajednicama gradova i općina u PGŽ,
- prijave projekata za financiranje od strane EU.

Mjere racionalizacije i smanjenja troškova provode se na svim stavkama gdje je to moguće, a da se pritom ne ugroze sigurnosno-prometni standardi te je provođenje istih mjera rezultiralo značajnim financijskim učincima u 2014. godini.

Najznačajnije smanjenje troškova ostvareno je kod troškova osoblja. U 2014. godini u odnosu na 2013. godinu ukupan broj zaposlenih radnika smanjen je za 7 radnika te su ukupni troškovi plaća radnika manji za 1.1.142.680,08 kn (14,5% manji).

## **8. VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU SE POJAVILI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE**

Dana 15. prosinca 2014. godine Hrvatska agencija za civilno zrakoplovstvo Zračnoj luci Rijeka d.o.o. izdala je privremenu Svjedodžbu aerodroma s rokom valjanosti do 31. prosinaca 2017. godine. Ista Svjedodžba izdana je nakon detaljne provjere operativne i ekonomske sposobnosti Zračne luke Rijeka.

Zračna luka Rijeka u razdoblju 2010.-2014. godine bila je korisnik subvencija za obavljanje usluge od općeg gospodarskog interesa. Prema Rješenju Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja 2014. godina zadnja je godina korištenja subvencija. Stabilizacijom poslovanja, Uprava Zračne luke Rijeka odlučila je da neće podnositi zahtjev za daljnje subvencioniranje. Prema planovima poslovanja za naredno razdoblje planira se profitabilno poslovanje bez subvencija.

Financijskim planom poslovanja Zračne luke Rijeka za 2015. godinu izrađenim u siječnju 2015. godine, planira se poslovanje s dobiti od 504.500,00 kn. Prihodi iz djelatnosti planiraju se za 32,7% veći u odnosu na ostvarenje u 2014. godini.

Prema planu prometa Zračne luke Rijeka u 2015. godini planira se 3.150 operacija zrakoplova što je za 32,5% više od ostvarenja u 2014. godini te 172.900 putnika što je za 62,8% više od ostvarenja u 2014. godini

U 2015. godini kao i u 2014. godini s prometovanjem na domaćoj sezonskoj liniji Osijek-Zagreb- Rijeka-Split-Dubrovnik i Rijeka-Zagreb-Osijek nastavlja Trade Air.

U 2015. godini uvedena je nova linija European Coastal Airlines-a. Hidroavioni European Coastal Airlines-a u sezoni 2015. svakodnevno prometuju na liniji Pula-Rijeka-Rab-Rijeka-Pula. Planira se proširenje mreže letova.

U međunarodnom redovitom prometu s prometovanjem nastavlja Croatia Airlines (London), Ryanair (Stockholm, Brusel, London), Germanwings (Koln, Stuttgart, Hamburg, Dusseldorf, Berlin), Condor Airlines (Frankfurt), Skywork (Bern), Norwegian s (Oslo), Air Baltic (Riga).

U 2015. godini Croatia Airlines uvela je novu liniju za Munchen.

Novoosnovanoj aviokompaniji Limitless Airways baza je Zračna luka Rijeka te ista aviokompanija u 2015. godini na Zračnu luku Rijeka uvodi nove linije iz/za 15 destinacija u Švedskoj i Finskoj.

U 2015. godini nastavlja se sezonski charter promet aviokompanije Welcome Air (Innsbruck) i Small Planet Airlines (Vilnius). U 2014. godini charter promet iz Kosica provodila je aviokompanija Trade Air, dok će u 2015. godini iz Kosica prometovati aviokompanija Czech Airlines.

U 2015. godini ponovo se uvodi charter promet aviokompanije Arkia Airlines iz Tel Aviva. Zrakoplov kojim će prometovati na istoj charter liniji najveći je tip zrakoplova na Zračnoj luci Rijeka u 2015 godini.

U 2015. godini sa Zračne luke Rijeka ponovo se uvode panoramski letovi. Nakon provedenog javnog natječaja s odabranim ponuditeljem sklopljen je ugovor o zakupu poslovnog prostora za obavljanje usluga u zračnom prometu vezanih za organiziranje panoramskih letova i za smještaj zrakoplova za panoramske letove i rezervnih dijelova.

Regionalni suvlasnici Zračne luke Rijeka zajedno s turističkim zajednicama i turističkim gospodarskim subjektima regije sudjeluju u projektima sufinanciranja putem "*modela Hrvatske turističke zajednice*" u vidu udruženog oglašavanja za poticanje organiziranih turističkih dolazaka na Zračnu luku Rijeka u 2015. godini. U 2013. godini nosilac projekta udruženog oglašavanja bila je Zračna luka Rijeka, a u 2015. godini, kao i u 2014. godini, nosilac projekta je Turistička zajednica Kvarnera. Uz Hrvatsku turističku zajednicu partneri u sufinanciranju udruženog oglašavanja u 2015. godini su: za Ryanair PGŽ, Grad Rijeka, TZ Kvarnera, TZG Rijeke, Zračna luka Rijeka te za ostale programe (Germanwings, Croatia Airlines, Air Baltic) lokalne TZ-e, gospodarstvo JLS, HGK Županijska komora Rijeka, Zračna luka Rijeka.

U 2015. godini planiraju se investicije u ukupnom iznosu od 6,7 milijuna kuna.

Dana 15.04.2015. godine s Ministarstvom pomorstva, prometa i infrastrukture sklopljen je Ugovor o sudjelovanju u financiranju rekonstrukcije sustava svjetlosne organizacije – faza 2C, niveliranja RESA-e i osnovne staze USS-e – faza 1. i nabave aerodromskog vatrogasnog vozila. U financiranju predmetnih aktivnosti Ministarstvo sudjeluje u ukupnom iznosu od 4.800.000,00 kn.

Dana 10.02.2015. godine s Primorsko-goranskom županijom sklopljen je Ugovor o korištenju sredstava kapitalnih pomoći iz Proračuna PGŽ u iznosu od 250.000,00 kn za rekonstrukciju podnih i dijela zidnih obloga te pripadajućih instalacija na prvom katu putničke zgrade Zračne luke Rijeka.

Sukladno Planu nabave za 2015. godinu u tijeku su nabave planirane vlastitim sredstvima: nabava 3 kombi vozila putem financijskog leasinga, nabava računalne opreme i programa, nabava PVC stolarije, izrada glavnog projekta energetske obnove zgrade Zračne luke Rijeka i prijava na Javni natječaj radi sufinanciranja od strane Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitosti. Prema Planu nabave za 2015. godinu planirana je nabava 2 hibridna – elektro vozila (75% vlastita sredstva i 25% iz sredstava FZOEU).

Zračna luka Rijeka jedan je od partnera na Projektu ADRIAIR - Airport Security & Air Taxi Network in the Adriatic (IPA program jadranske prekogranične suradnje).

Projekt ADRIAIR zasniva se na dvije temeljne ideje. Prva ideja je mogućnost uspostavljanja novih i fleksibilnih zračnih veza dostupnih na zahtjev unutar jadranske makroregije u obliku zračne taxi službe, a druga poboljšanje sigurnosnih/zaštitnih standarda koji se primjenjuju u zračnim lukama koje sudjeluju u projektu. Ove dvije temeljne ideje objedinjene su u jedan projekt u namjeri da se pridonese olakšavanju, poboljšavanju i intenziviranju zračnog prometa u jadranskoj makroregiji.

Ukupan proračun projekta iznosi 1.595.051,00 EUR, a proračun Zračne luke Rijeka u projektu iznosi 249.961,00 EUR., od čega je 135.000,00 EUR predviđeno za investicije u video nadzor i zaštitni kolni prolaz. Nabava video nadzora i kolnog prolaza je u tijeku.

Tijekom mjeseca ožujka 2015. godine od djelatnika MUP-a preuzet je zaštitni pregled putnika i ručne prtljage te je Zračna luka Rijeka prva zračna luka u RH koja je isto preuzela vlastitim zaposlenicima.

Sredstvima kapitalne pomoći iz Proračuna PGŽ te vlastitim sredstvima provedena je rekonstrukcija prostora na prvom katu putničke zgrade te su tokovi putnika u međunarodnom odlasku preusmjereni preko prvog kata gdje je lociran punkt za zaštitni pregled putnika i prtljage.

U međunarodnom dijelu na prvom katu preuređen je Caffè bar (tzv. međunarodni šank) te je u tijeku uređenje drugog prodajnog mjesta DFS-a.

Nakon provedenog javnog natječaja za davanje u zakup poslovnog prostora u prizemlju putničke zgrade za obavljanje ugostiteljske djelatnosti dana 16.02.2015. godine Zračna luka Rijeka sklopila je s tvrtkom M-M Malinska d.o.o. Zagreb ugovor o zakupu Buffeta (tzv. domaći šank). Sukladno Ugovoru, zakupoprimalac je preuredio cjelokupni zakupljeni prostor.

U suradnji s Primorsko-goranskom županijom, muzejskim ustanovama okupljenim u projektu «Muzeji zajedno», gradovima Rijekom, Opatijom i Crikvenicom, realizira se projekt «Muzejski terminal», jedinstveni projekt muzeja na aerodromu, s ciljem promocije muzejskih sadržaja i kulturne baštine primorskog kraja. U okviru istog projekta svaki od muzeja sudionika projekta u aerodromskom prostoru predstavlja dio izložaka iz svojeg fundusa. Od same izgradnje aerodroma, upravnu zgradu krase znameniti mural Otona Glihe te uz isto umjetničko djelo, u obnovljenoj zgradi, novi muzejski izložci dodatno oplemenjuju prostor Zračne luke Rijeka, koja će time uz prometno, postati i važno kulturno čvorište. U sklopu projekta uređen je dječji kutak te se planira uređenje male projekcijske dvorane u kojoj će se odvijati specijalizirani kino-program. Planirano je i uređenje botaničkog vrta s primorskim biljnim vrstama. Kako bi se prostor aerodroma i zvukovno upotpunio, zvučnu kulisu u prostorima svojevrsnog «aerodromskog muzeja» činit će ambijentalna glazba po motivima tradicionalne glazbe Hrvatskog primorja.

Uprava Zračne luke Rijeka od svog imenovanja intenzivno radi na upisu prava vlasništva na svim nekretninama uknjiženim u zemljišnoj knjizi k.o. Omišalj u Općinskom sudu u Krku. I dalje se sređuju imovinsko pravni odnosi u cilju proširenja područja aerodroma Rijeka te će isti proces potrajati do kraja procesa izlaganja nove katastarske izmjere te sređivanja zemljišnih knjiga Općine Omišalj.

Vezano za razvoj ljudskih resursa, u tijeku je proces uzimanja na osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnosa 18 djelatnika raznih profila, VŠS i VSS.

## 9. OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI

Opći ciljevi poslovanja Zračne luke Rijeka u narednim godinama su rast prometa zrakoplova, putnika i tereta, poboljšanje i produženje sezone, povećanje prihoda i upravljanje poslovnim rizicima, razvoj infrastrukture, tehnološko osuvremenjivanje, visoka razina sigurnosti i zaštite zračnog prometa, visoka kvaliteta usluga, razvoj ljudskih resursa, zaštita okoliša.

Opći ciljevi poslovanja realiziraju se kroz niz aktivnosti koje se poduzimaju svakodnevno u procesima poslovanja te na godišnjoj i periodičnoj razini.

U svrhu uspostavljanja novih linija te povećanja broja frekvencija Zračna luka Rijeka poduzima aktivnosti na samostalnoj i udruženoj promidžbi Zračne luke Rijeka i turističke ponude Primorsko-goranske županije (Kvarnera).

Svakako je potrebno intenzivirati marketinške aktivnosti te raditi na daljnjem osnaživanju suradnje s Turističkom zajednicom i svim ostalim turističkim subjektima regije, kako bi se definirao i proveo splet nužnih promotivnih aktivnosti (oglašavanje, organizacija prezentacija, radnih grupa, PR aktivnosti, zajednički nastupi na sajmovima i sl.).

Interes cjelokupne turističke regije poboljšanje je i produženje sezone za što su potrebni zajednički naponi svih subjekata uključujući i Zračnu luku Rijeka. Unatoč svim aktivnostima i mjerama koje sama zračna luka poduzima, ona predstavlja samo alat u dovođenju niskotarifnih i drugih prijevoznika. Presudnu ulogu ipak ima Turistička zajednica.

Pored Turističke zajednice i hotelijera, turoperatora su značajan distribucijski kanal za dovođenje turista na Kvarner. Suradnja s njima donosi značajne prednosti, omogućuje veću iskoristivost turističkih kapaciteta, budući da zakupljuju smještaj u duljem trajanju te ga promoviraju i prodaju na tržištu prije i poslije sezone te tako omogućuju produženje sezone.


U 2015. godini planira se profitabilno poslovanje bez subvencija. Prihodi od osnovne djelatnosti – aerodromskih usluga planiraju se za 27,9% veći od prihoda ostvarenih u 2014. godini, dok se prihodi od sekundarnih djelatnosti planiraju za 43,8% veći od ostvarenja u 2014. godini.

U sustav zračnih luka nužna su kontinuirana ulaganja, kako sa stanovišta sigurnosti odvijanja zračnog prometa, prilagodbi EU standardima, tako i sa stanovišta operativnosti, protočnosti, efikasnosti i kvaliteti pružanja usluga. Budući da Zračna luka Rijeka iz vlastitog poslovanja ne može u cijelosti osigurati potrebna sredstva, orijentirana je na sredstva pomoći za kapitalna ulaganja iz proračuna suvlasnika, kreditna sredstva te sredstva EU fondova.

Uz intenzivnu suradnju s turističkim čimbenicima regije, razvojne projekte i angažman Uprave za dovođenje novih zrakoplovnih prijevoznika (od 2015. godine Zračna luka Rijeka baza je novoosnovane aviokompanije Limites Airlines), uspostavljanje novih linija, uvođenje dodatnog charter prometa, u narednom razdoblju očekuje se povećanje prometa zrakoplova i putnika, razvoj i unaprjeđenje pratećih sadržaja i dodatnih usluga te analogno tome i povećanje prihoda od osnovne i sekundarne djelatnosti.

IZRADILI:  
Rukovoditelj RJ Zajednički poslovi  
Fanita Barčot-Nikolac

Voditelj općih, prav. i kadr. poslova  
Milojka Volkman-Tovjanin  
(poglavlja 4. i 5.)

Direktor  
 ZRAČNA LUKA  
RIJEKA  
OMISALJ  
Tomislav Palalić